

การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก  
และแผนระดับชาติ

นริกาญจน์ งดกระ โทก

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
กลุ่มวิชาการบริหารทั่วไป  
วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
มิถุนายน 2560  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ได้พิจารณางานนิพนธ์  
ของ นริศกาญจน์ ังคระ โทก ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

.....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(อาจารย์ ดร.ฤทธิกร ศิริประเสริฐโชค)

คณะกรรมการสอบงานนิพนธ์

.....ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ฤทธิกร ศิริประเสริฐโชค)

.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.สุณี หงษ์วิเศษ)

.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กฤษฎา นันทเพ็ชร)

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พจน์ ี ธรเสนา)

วันที่...12...เดือน...มิถุนายน...พ.ศ...2560....

## กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยเรื่อง “การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ” สำเร็จลงได้ ด้วยความกรุณาจากหลายท่าน ที่ได้อนุเคราะห์ให้ความช่วยเหลือ และให้คำปรึกษา แนะนำแนวทางที่ถูกต้องอย่างยิ่ง โดยเฉพาะ ดร.ฤทธิกร ศิริประเสริฐโชค อาจารย์ที่ปรึกษาที่ได้ให้คำแนะนำและตรวจแก้ไขงานนิพนธ์ฉบับนี้จนสำเร็จสมบูรณ์ รวมไปถึงคณาจารย์ทุกท่านในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่ได้ให้วิชาการศึกษา และอำนวยความสะดวกในการวิจัยจนผู้วิจัยมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำงานนิพนธ์ครั้งนี้ จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ขอขอบพระคุณ นางสาวสุพิชฌาย์ ปิยะพุทธิชัย (ผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด สำนักงานจังหวัดชลบุรี) นายมนตรี ธนวิวัฒน์ (ที่ปรึกษากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก) นายสมชาย จันทร์รัมย์โชติ (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชลบุรี) นายณัฐพงศ์ รัศมีดีช่วย (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานจังหวัดชลบุรี) ที่ให้ความรู้และให้คำแนะนำที่ดีตลอดมา

สำหรับความดีงามและคุณประโยชน์อันพึงมีจากผลการวิจัยครั้งนี้ ขอมอบให้แก่ บิดา มารดา ครอบครัว และบูรพาจารย์ที่เคยอบรมสั่งสอน ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่าน

นริกาญจน์ งดกระโทก

58930020: กลุ่มวิชา: การบริหารทั่วไป; รป.ม. (การบริหารทั่วไป)

คำสำคัญ: ความสอดคล้อง/ แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี/ แผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก/  
แผนระดับชาติ

นริกาญจน์ งดกระโทก: การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี  
กับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ (THE ANALYSIS OF THE ALIGNMENT  
OF CHON BURI PROVINCIAL DEVELOPMENT PLANS AND PLANS FOR A GROUP OF  
PROVINCES IN THE EASTERN PART OF THAILAND AND NATIONAL PLANS)

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: ฤทธิกร ศิริประเสริฐโชค, รป.ค. 235 หน้า, ปี พ.ศ. 2560.

การศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผน  
กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสอดคล้อง  
ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาค  
ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis)

ผลการศึกษา พบว่า วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และโครงการของ  
แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติฉบับที่ 12 แผนพัฒนาภูมิภาคจังหวัดภาคตะวันออก มีความสอดคล้องกันโดยแผนพัฒนา  
จังหวัดชลบุรีได้สะท้อนถึงการยึดนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ  
20 ปี ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ซึ่งแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีมุ่งเน้น  
การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสและอาชีพ ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน  
ในจังหวัดและแก้ปัญหาที่สำคัญของจังหวัด โดยเลือกดำเนินการจากศักยภาพของจังหวัด ซึ่งเป็นผล  
จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบองค์รวมที่ครอบคลุมทุกมิติในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ  
และสิ่งแวดล้อม และความมั่นคง ทั้งนี้ มุ่งให้เห็นผลการพัฒนาภายในรอบระยะเวลาของแผนพัฒนา  
จังหวัด ทั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะให้จัดตั้งคณะทำงานตามประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าประสงค์  
เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายรายปี ใน 4 ปี และค่าเป้าหมายรวม 4 ปี โดยแสดงฐานข้อมูล  
ที่ใช้ในการกำหนดค่าเป้าหมาย และกำหนดกลยุทธ์ตามเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และแนวคิดโครงการริเริ่ม  
(Project idea) ที่จะทำให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด  
และค่าเป้าหมายให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดโดยเสนอมาร่วมกับโครงการ

58930020: MAJOR: GENERAL ADMINISTRATION; M.P.A.

(GENERAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: ALIGNMENT/ CHON BURI PROVINCIAL DEVELOPMENT PLANS/  
PLANS FOR PROVINCES IN THE EASTERN PART OF THAILAND/  
NATIONAL PLANS

NAREEKARN NGODKRATHOK: THE ANALYSIS OF THE ALIGNMENT OF  
CHON BURI PROVINCIAL DEVELOPMENT PLANS AND PLANS FOR A GROUP OF  
PROVINCES IN THE EASTERN PART OF THAILAND AND NATIONAL PLANS.

ADVISOR: RITTHIKORN SIRIPRASERTCHOKE, Ph.D. 235 P. 2017.

The purpose of this study was to analyze the alignment of Chon Buri Provincial development plan (B.E. 2561-2564) and Thailand's 20-year National Strategic Plan (B.E. 2560-2579), the 12<sup>th</sup> National Economic and Social Development Plan (B.E. 2560-2564), and a development plan for a group of provinces located in the eastern part of Thailand. A content analysis technique was used to analyze the collected data.

The results of the study revealed that the vision, goals, strategic points, and projects indicated in Chon Buri Provincial development plan were in line with Thailand's 20-year National Strategic Plan, the 12<sup>th</sup> National Economic and Social Development Plan, and a development plan for a group of provinces located in the eastern part of Thailand. Specifically, the Chon Buri Provincial development plan complied with government policies, administrative plans, Thailand's 20-year National Strategic Plan, and the direction of the 12<sup>th</sup> National Economic and Social Development Plan. The focus of the Chon Buri Provincial development plan was on developing quality of life, creating opportunities and careers that respond to the needs of the public in Chon Buri Province. Also, the Chon Buri Provincial development plan helped to solve main problems by focusing on activities that reflected the potential of the Province. This was resulted from the holistic analysis that took into consideration all aspects of economy, society, environment and natural resources, and security. Also, this plan would be implemented and would yield results in the assigned time frame. This researcher suggested that working committee should be appointed in order to fulfill each strategic plan by setting its objectives, indicators, annual and whole target values for four years with data set for determining them. Finally, action plans, together with their goals, indicators, and project idea should be made in order to achieve each strategic point, indicators, and set target values.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	10
ขอบเขตของการวิจัย.....	10
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	11
2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	14
ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579).....	14
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564).....	18
แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (พ.ศ. 2561-2564).....	26
แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564).....	29
แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	31
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับแผน.....	41
กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด.....	50
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	54
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	59
วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล.....	59
ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล.....	60
การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล.....	60

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	61
ส่วนที่ 1 ข้อมูลของร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564).....	61
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564).....	67
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	222
สรุปผลการวิจัย.....	222
อภิปรายผล.....	227
ข้อเสนอแนะ.....	229
บรรณานุกรม.....	232
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	235

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	ตัวแปรและแหล่งที่มา..... 7
2	การวิเคราะห์ความสอดคล้องวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 69
3	การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 71
4	การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 73
5	การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 75
6	การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 77
7	การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)..... 79



## สารบัญญัตินำ (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
8 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	81
9 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	83
10 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	85
11 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	87
12 สอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	92
13 โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green industry).....	97
14 โครงการอุตสาหกรรมอาหารก้าวสู่ SME 4.0 ตามแนวทาง Industry 4.0.....	98
15 โครงการศึกษาสถานการณ์และแนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมหลัก (อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน อุตสาหกรรมสิ่งทอ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ฯ) ในจังหวัดชลบุรี เพื่อการจัดทำแผนการพัฒนา ระยะยาว.....	99

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
16	โครงการสร้างศูนย์ออกแบบและพิมพ์บรรจุภัณฑ์ 1 แห่ง..... 100
17	โครงการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว สินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยว ให้มีความหลากหลาย..... 102
18	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอำเภอบางละมุง..... 103
19	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม “กินปู ดูปลาตีน ชมวิถีถิ่นป่าชายเลน” ในพื้นที่ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี..... 104
20	โครงการขยายตลาดสินค้าที่มีศักยภาพของจังหวัดชลบุรี..... 105
21	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อ่าวอ่างศิลา (ต่อจากของเดิม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี..... 106
22	โครงการก่อสร้างสะพานรอบแหลมสีช้าง..... 107
23	ก่อสร้างร้านค้า ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว (บริเวณหมวดศิลา)..... 108
24	โครงการส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวบริเวณหมวดศิลาในเขตพื้นที่ หมู่ 6 ชุมชนบ้านภานุรังสี..... 109
25	โครงการฝึกอบรมเสริมความรู้ภาษาต่างประเทศเพื่อการเผยแพร่พระพุทธศาสนา และส่งเสริมการท่องเที่ยว..... 110
26	โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัยตลอดโซ่อุปทานจังหวัดชลบุรี..... 112
27	โครงการปรับปรุงกระแสไฟฟ้าระบบทำความเย็น โดยโซล่าเซลล์..... 113
28	โครงการขยายผลศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ..... 114
29	โครงการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์และต้นทุนการผลิตพืช..... 115
30	โครงการปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษในภาชนะ..... 116
31	โครงการป้องกันและกำจัดแมลงวันผลไม้..... 117
32	โครงการปลูกผักกูดและผักพื้นบ้าน..... 118
33	โครงการส่งเสริมการปลูกมันสำปะหลังพันธุ์ดี..... 119
34	โครงการพัฒนาความรู้ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และขยายผลการดำเนินโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ..... 120
35	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจสังหาริมทรัพย์ ถนนสาย ก ผังเมืองรวมเมืองชลบุรี..... 122

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า	
36	จ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจสั่งหาริมทรัพย์ ถนนสาย ง 1 ผังเมืองรวมเมืองพัทยา.....	123
37	ก่อสร้างทางต่างระดับผ่านทางหลวงหมายเลข 3 (ถนนเลียบเมืองชลบุรี).....	124
38	ก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ระบบประปา อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี.....	125
39	โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ถนน อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี.....	126
40	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 1.....	127
41	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 2.....	128
42	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 3.....	129
43	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 4.....	130
44	โครงการก่อสร้างถนนคสล.พร้อมท่อระบายน้ำถนนบางละมุง 3 เชื่อมถนนบางละมุง 13 เส้นทางเข้าเขตเทศบาลตำบลตะเคียนเตี้ย.....	131
45	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและระบบระบายน้ำ.....	132
46	โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 1.....	133
47	โครงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 2.....	134
48	โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 3.....	135
49	โครงการพัฒนาระบบคมนาคมในพื้นที่ อำเภอนนทบุรี.....	136
50	โครงการปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชนทางหลวงหมายเลข 349 ตอน พนัสนิคม-หนองซาก กม.0+600-กม.1+600.....	137
51	โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3701 ตอน เขาหิน-ดอนหัวพ้อ ที่ กม.57+220.....	138
52	โครงการก่อสร้างสะพานทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาหิน-ดอนหัวพ้อ ที่ กม.55+878.....	139
53	โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาหิน-ดอนหัวพ้อ ที่ กม.57+220.....	140
54	โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอำเภอสรีราชา.....	141
55	โครงการพัฒนาแหล่งน้ำดินเงินอำเภอสรีราชา.....	142

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
56 โครงการก่อสร้างท่อน้ำประปาทั่วทุกพื้นที่ภายในประเทศ (เรือโป๊ะ) บริเวณจุดทิ้งจุดใหม่.....	143
57 โครงการขยายเขตไฟฟ้าและปักเสาพาดสายพร้อมติดตั้งหม้อแปลง บริเวณถนนเอกชัย 1 เอกชัย 2 เทศบาลตำบลเกาะสีชัง.....	144
58 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ (โป๊ะ) พร้อมพร้อมเชื่อมสะพานปรับระดับ.....	145
59 โครงการติดตั้งเสารับ-ส่งสัญญาณ รับข่าวสารทางเรือสินค้าต่างประเทศ และการเกิดอุบัติเหตุทางทะเล บริเวณหมวดศิลา.....	146
60 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พร้อมทางเดิน บริเวณอ่างเก็บน้ำชลประทาน หมู่ที่ 6 บ้านท่าภาณุรังสี.....	147
61 โครงการก่อสร้างคานคองกรีตป้องกันดินพังทลายบริเวณเชิงเขาถนนท่าชายทิม หมู่ที่ 3 ชุมชนบ้านท่าวัง.....	148
62 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือแหลมมู.....	149
63 โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในเขตอำเภอเกาะสีชัง.....	150
64 โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. บริเวณซอยเขาเพชรแยกขวา (เชื่อมซอยสมุทรล้อมถึงโรงเรียนมัธยมสิริศึกษา).....	151
65 โครงการก่อสร้างสะพานคนเดินข้ามเลียบลำคลองสัตว์หีบ.....	152
66 โครงการซ่อมแซมหลังคาถนนจอร์จสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสัต.....	153
67 โครงการก่อสร้างสะพานคนเดินข้ามเลียบลำคลองสัตว์หีบ.....	154
68 โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำโดยการค้นท่อลอด ขนาด Ø 1.20 ม.....	155
69 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี.....	156
70 โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซมถนน อำเภอเกาะจันทร์ จังหวัดชลบุรี.....	157
71 โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี.....	158
72 โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 1.....	159
73 โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 2.....	160

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
74 โครงการก่อสร้างถนน ค.ศ.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ศ.ล. ถนนสาย ซอย 12 หมู่ที่ 1, 2 ตำบลหนองรี อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี.....	161
75 โครงการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการก่อสร้างถนนตามผังเมืองรวม เมืองชลบุรี สาย ก. (ถนนอ่างศิลา-ถนนข้าวหลาม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี.....	162
76 โครงการก่อสร้างถนน ค.ศ.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ศ.ล. ถนนสายหนองข้างคอก-วังตะโก หมู่ที่ 2, 3, 5 ตำบลหนองข้างคอก อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี.....	163
77 โครงการบูรณาการจัดการสิ่งแวดล้อมพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน.....	165
78 โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทรัพยากรทางทะเลและ ชายฝั่ง.....	166
79 โครงการก่อสร้างผนังกันคลื่นป้องกันน้ำท่วมและการบุกรุกของประชาชน.....	167
80 พัฒนาระบบแหล่งน้ำ อำเภอพนัสนิคม.....	168
81 พัฒนาการจัดการบริการสังคม.....	169
82 โครงการจัดทำปะการังเทียมคอนกรีตเสริมเหล็ก เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศน์ทางทะเล ของเกาะสีชัง บริเวณจุดทิ้งจุดใหม่.....	170
83 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมและออกแบบรายละเอียด ระบบรวบรวมการกำจัดขยะที่เหมาะสม บนพื้นที่เกาะสีชัง อำเภอเกาะสีชัง.....	171
84 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันกีดเซาะชายฝั่งเทศบาลเมืองสัตหีบระยะที่ 1 และ 2 ระยะที่ 3.....	172
85 โครงการแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่ออกมารบกวนประชาชนนอกพื้นที่อนุรักษ์.....	173
86 โครงการป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและรักษาความสงบเรียบร้อยในสังคม และสถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดชลบุรี ประจำปี 2561.....	175
87 โครงการปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน.....	176
88 โครงการพัฒนาเครื่องมือเสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อการปฏิบัติงานให้แก่นักเรียนในจังหวัดชลบุรี.....	177
89 โครงการพัฒนานวัตกรรมการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์ เพื่อใช้ฝึกความคิดสร้างสรรค์แก่นักเรียน.....	178

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
90	พัฒนาความรู้ด้านนิเวศเศรษฐศาสตร์แก่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษา..... 179
91	โครงการจัดตั้งศูนย์รับรองสมรรถนะตามมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพเมคคาทรอนิกส์ สำหรับอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดชลบุรี..... 180
92	โครงการศูนย์อนุรักษ์อาหารและขนมไทยในจังหวัดชลบุรีเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี..... 181
93	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย..... 182
94	โครงการค้นหาและส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิสวัสดิการผ่านการได้รับสถานะ ทางทะเบียนราษฎร เทิดไถ้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ..... 183
95	โครงการครอบครัวเลี้ยงเดี่ยว: เติมเต็มความรักให้ครอบครัว..... 184
96	โครงการสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนและภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วม ในการจัดสวัสดิการสังคมผ่านกระบวนการ CSR..... 185
97	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต..... 186
98	โครงการพัฒนาคนและบริหารจัดการชุมชน อำเภอพนัสนิคม..... 187
99	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญ..... 188
100	โครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน..... 189
101	โครงการก่อสร้างอาคารแพทย์แผนไทย 2 แห่ง..... 190
102	โครงการพัฒนาศักยภาพทีมระบบสุขภาพอำเภอสัตหีบ..... 191
103	โครงการพัฒนาศักยภาพจิตอาสาดูแลผู้สูงอายุระยะยาว..... 192
104	โครงการส่งเสริมและพัฒนาแรงงานให้มีศักยภาพสูงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อเข้าสู่ Thailand 4.0..... 193
105	โครงการสัมมนาประชุมชี้แจงเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย รวมถึงแนวทางการ ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง การบัญชีและการพัสดุของหน่วยเบิกจ่าย ในจังหวัดชลบุรี..... 194
106	โครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลบริเวณหมู่ที่ 6 ชุมชนบ้านท่าพานูรังสี..... 195
107	โครงการศูนย์ดำรงธรรม 4.0 ตามนโยบายรัฐบาล..... 196
108	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศจังหวัดชลบุรีเพื่อรองรับรัฐบาลดิจิทัล..... 197

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า	
109	โครงการก่อสร้างโรงอาหารและอาคารที่พักสำหรับนักเรียนและเจ้าหน้าที่ดูแล นักเรียนของโรงเรียนอนุบาลเทศบาลเกาะสีชัง.....	198
110	คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี.....	199
111	คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียง (พ.ศ. 2561-2564).....	204
112	คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12.....	210

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	7
2 ความสอดคล้องระหว่างการกำหนดยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์ ไปสู่การปฏิบัติ.....	31
3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกับยุทธศาสตร์ระดับบน.....	35
4 กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์.....	36
5 ความสัมพันธ์ระหว่างการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และการกำหนดยุทธศาสตร์.....	37
6 ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ.....	41
7 สอดคล้องวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	89
8 สอดคล้องเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564).....	90



# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ชลบุรีเป็นจังหวัดที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศไทยริมฝั่งทะเลด้านตะวันออกของอ่าวไทย มีพื้นที่ทั้งหมด 4,363 ตารางกิโลเมตรหรือ 2,726,875 ไร่ ประชากรจังหวัดชลบุรี มีจำนวนทั้งสิ้น 1,455,039 คน เป็นชายจำนวน 712,875 คน เป็นหญิงจำนวน 742,164 คน คิดเป็นร้อยละ 2.21 จากจำนวนประชากรทั้งประเทศจำนวน 65,729,098 คน (ระบบสถิติทางการทะเบียน, 2558) นอกจากนี้มีประชากรแฝงอยู่ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีจำนวน 1,421,614 คน (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2557) จังหวัดชลบุรีมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ มีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด หรือ GPP จำนวน 716,051 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.45 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศหรือ GDP (จำนวน 13,132,241 ล้านบาท) สูงเป็นอันดับ 3 ของประเทศ และประชากรจังหวัดชลบุรีมีรายได้เฉลี่ย 439,975 บาทต่อคนต่อปี สูงกว่ารายได้เฉลี่ยของประชากรในประเทศ จำนวน 195,995 บาท เศรษฐกิจของจังหวัดชลบุรี ขึ้นอยู่กับภาคเกษตร (696,654 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนกับผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (716,051 ล้านบาท) ถึงร้อยละ 97.29 โดยพึ่งพาสาขาอุตสาหกรรมเป็นหลัก รองลงมา ได้แก่ สาขา การขายส่ง การขายปลีก ๆ การไฟฟ้า แก๊ส ๆ การขนส่ง ๆ บริการอสังหาริมทรัพย์ การบริหารราชการ ๆ โรงแรมและภัตตาคาร ตัวกลางทางการเงินและการก่อสร้าง ในส่วนภาคการเกษตร (19,398 ล้านบาท) มูลค่าร้อยละ 2.7 ส่วนใหญ่มาจากสาขาเกษตรกรรม ลำสัตว์ และการป่าไม้ (กรมการท่องเที่ยว, 2558) ด้านการท่องเที่ยวจังหวัดชลบุรีมีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศ และต่างประเทศเข้ามาเที่ยว จำนวน 11,742,224 คน สร้างรายได้จากการท่องเที่ยวจำนวน 138,052.93 ล้านบาท ซึ่งในการพัฒนาจังหวัดชลบุรีนั้นมีการดำเนินการเป็นแผนต่าง ๆ ประกอบด้วย นโยบายรัฐบาล ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) และความร่วมมือของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม

ในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสและอาชีพ ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในจังหวัดและแก้ไขปัญหาสำคัญโดยเลือกดำเนินการ จากศักยภาพของจังหวัด ซึ่งได้จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบองค์รวมที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และความมั่นคง

ณ ปัจจุบันกรอบในการพัฒนาระดับจังหวัดที่มีระดับกว้างสุดหรือสูงสุดมีการพิจารณาถึงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 เห็นชอบให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และให้เสนอร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานในระยะที่ 2 ของรัฐบาล (ปี พ.ศ. 2558-2559) และกรอบการปฏิรูปในระยะที่ 3 (ปี 2560 เป็นต้นไป) คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ 1) คณะอนุกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูป เพื่อจัดทำร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และ 2) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศ (Roadmap) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี คณะอนุกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูปได้ดำเนินการยกร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ตามแนวทางที่คณะรัฐมนตรีกำหนดโดยได้มีการนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติที่มาจากหลายภาคส่วน ได้แก่ ภาคราชการ ภาคเอกชน ภาคการเมือง และนักวิชาการ รวมถึงได้พิจารณานำข้อคิดเห็นจากสภาพัฒนาการแห่งชาติและความคิดเห็นจากภาคประชาชนมาเป็นข้อมูลในการยกร่างยุทธศาสตร์ชาติด้วย และได้นำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ในการดำเนินการขั้นตอนต่อไป คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ จะนำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและจะได้มีการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ก่อนที่จะนำเสนอต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติให้ความเห็นชอบกรอบยุทธศาสตร์ชาติมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางในการบริหารประเทศภายในเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการประกาศใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 นอกจากนี้หน่วยงานต่าง ๆ จะได้นำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะ 5 ปี มาถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติการระดับกระทรวงและแผนพัฒนารายสาขา ในระหว่างที่กลไกการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติตามร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2560 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559)

ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นกรอบอย่างหนึ่งในการจัดทำนโยบายและการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลชุดต่อ ๆ ไป เช่น มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย

ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม และการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อได้ประกาศ ในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้ มาตรา 275 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีกฎหมายตามมาตรา 65 วรรคสอง ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ และดำเนินการ จัดทำยุทธศาสตร์ชาติให้แล้วเสร็จในหนึ่งปีนับแต่วันที่กฎหมายดังกล่าวใช้บังคับ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559)

ลำดับถัดมา นอกจากกรอบร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่ใช้เป็นกรอบในการพัฒนาจังหวัดแล้ว ยังมีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งเป็นแผนที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ ซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการปฏิรูปประเทศท่ามกลางสถานการณ์โลก ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเชื่อมโยงกันใกล้ชิดกันมากขึ้น โดยได้น้อมนำหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศต่อเนื่องจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9-11 เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัด อยู่อย่างมั่นคง เกิดภูมิคุ้มกัน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ส่งผลให้การพัฒนา ประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน ในการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำบนพื้นฐานของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ซึ่งเป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ นอกจากนั้นได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคี การพัฒนาทุกภาคส่วนทั้งในระดับกลุ่มอาชีพ ระดับภาค และระดับประเทศ ในทุกขั้นตอน ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ ของแผน ฯ เพื่อมุ่งสู่ “ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 จึงเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญในการเชื่อมต่อกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในลักษณะการแปลงยุทธศาสตร์ระยะยาวสู่การปฏิบัติ โดยในแต่ละยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ได้กำหนดประเด็นการพัฒนา พร้อมทั้งแผนงาน/ โครงการ ที่ต้องดำเนินการให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในช่วง 5 ปีแรกของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ขณะเดียวกัน ยังได้กำหนดแนวคิดและกลไกการขับเคลื่อน

และติดตามประเมินผลที่ชัดเจนเพื่อกำกับให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีทิศทางและเกิดประสิทธิภาพ นำไปสู่การพัฒนาเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทย จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559)

นอกจากนี้ในการพัฒนาจังหวัดชลบุรีจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดจะเป็นแผนซึ่งนำการพัฒนาในภาพรวม ของพื้นที่ โดยมีการบูรณาการการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างจังหวัดต่าง ๆ ในกลุ่มจังหวัดนั้น อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาและการเจริญเติบโตระหว่างจังหวัดต่าง ๆ และเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขัน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนได้อย่างทั่วถึงทุกจังหวัด หรือสามารถแก้ไข ปัญหาในภาพรวมของกลุ่มจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันเวลา และสนองตอบต่อความต้องการ ในพื้นที่กลุ่มจังหวัดอย่างแท้จริง โดยแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดจะมุ่งเน้นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของกลุ่มจังหวัด และนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนและสร้างรายได้ และประโยชน์ร่วมกันภายในกลุ่มจังหวัด หรือเพื่อแก้ไขปัญหาาร่วมกันของกลุ่มจังหวัด แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ประกอบด้วย จังหวัดชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด ตั้งอยู่ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย มีพื้นที่ทั้งหมด 17,072 ตารางกิโลเมตรหรือ 10,670,000 ไร่ (กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, 2558) ประชากรกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก มีจำนวนทั้งสิ้น 2,904,510 คน เป็นชายจำนวน 1,426,943 คน เป็นหญิงจำนวน 1,477,467 คน คิดเป็นร้อยละ 4.41 จากจำนวนประชากรทั้งประเทศจำนวน 65,729,098 คน นอกจากนี้มีประชากรแฝงส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีจำนวน 1,455,035 คน และในพื้นที่จังหวัดระยอง มีจำนวน 688,999 คน (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ, 2557) กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมีมูลค่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมกลุ่มจังหวัด หรือ GDP จำนวน 1,731,801 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.18 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ GDP (จำนวน 13,132,241 ล้านบาท) และประชากร กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก มีรายได้เฉลี่ยจำนวน 528,535 บาท ต่อคนต่อปี สูงกว่าประเทศ 195,995 บาท ด้านการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกมีนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาเที่ยว ในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ซึ่งมีทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายทั้งชายฝั่งทะเล หมู่เกาะ ป่าเขา แม่น้ำ พื้นที่ป่าชายเลน ซึ่งเอื้อต่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ประมง และผลิตสินค้าแปรรูป นอกจากนี้ยังมีพื้นที่การค้าชายแดน ได้แก่ จุดผ่านแดนบ้านแหลม บ้านฝักกาด อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี จุดผ่านแดนบ้านหาดเล็ก อำเภอกลองใหญ่ จังหวัดตราด ซึ่งนับว่าเป็นจุดเชื่อมโยง

การค้าระหว่างประเทศไทย กับราชอาณาจักรกัมพูชา โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก: ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน ฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก แหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เจริญเวศ เจริญเกษตร เจริญสุขภาพ และการท่องเที่ยว โดยชุมชนพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ชายแดนเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและประตูสู่เศรษฐกิจโลก จากการบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดเป็นรูปแบบใหม่ของการบริหารงานแบบบูรณาการให้มีความเหมาะสมมากขึ้นในรูปของการรวมกลุ่มจังหวัดที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงในด้านต่าง ๆ เข้าด้วยกันซึ่งจะช่วยให้การวางกรอบทิศทาง การพัฒนาและการใช้ประโยชน์ทรัพยากร เป็นไปอย่างมีระบบและร่วมกันแก้ไขปัญหาระหว่างจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2551 เห็นชอบการปรับปรุงกลุ่มจังหวัดเป็น 18 กลุ่มจังหวัด สำหรับกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ประกอบด้วย จังหวัดชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด และกำหนดให้จังหวัดชลบุรี เป็นศูนย์ปฏิบัติการร่วมกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก วัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าภาพในการประสานงาน เพื่อเชื่อมโยงและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ร่วมกลุ่มจังหวัด ไปสู่การปฏิบัติให้บังเกิดผลภายใต้ความร่วมมือทุกภาคส่วน เสริมสร้างการบูรณาการยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาเชื่อมโยงความสัมพันธ์และขยายความร่วมมือของกลุ่มจังหวัด ในการประชุมของคณะทำงานประสานแผนส่วนกลางและจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ได้ประชุมเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 และวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2559 เพื่อกำหนดแนวทางในการบูรณาการและเชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด กับแผนของส่วนราชการ โดยมีข้อเสนอเพื่อให้การบูรณาการและเชื่อมโยงแผนว่าควรกำหนดให้มีแผนและองค์กรที่มีหน้าที่ในการจัดทำแผนให้สอดคล้องกับทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ แผนระดับภาค แผนกลุ่มจังหวัด แผนจังหวัด แผนอำเภอ แผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนตำบล แผนหมู่บ้าน/ชุมชน ซึ่งปัจจุบัน ยังไม่มีแผน และองค์กรที่มีหน้าที่ในการจัดทำแผนในระดับภาค และระดับอำเภอ (สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด, 2559)

คณะกรรมการวิสามัญร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ตั้งข้อสังเกตเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ภาพรวมการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 การปฏิรูประบบการจัดทำงบประมาณในปี พ.ศ. 2560 หน่วยงานส่วนใหญ่มีแนวโน้มมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานมากขึ้น แต่มีบางหน่วยงานที่ยังคงใช้การจัดทำงบประมาณแบบเดิม ไม่มีเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจน ทั้งนี้ กระทรวงและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และตัวชี้วัดของกระทรวงและหน่วยงาน ให้สะท้อนถึงความสำเร็จของงานและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และนโยบายรัฐบาล เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ที่มีประโยชน์ต่อประชาชน (สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด, 2559)

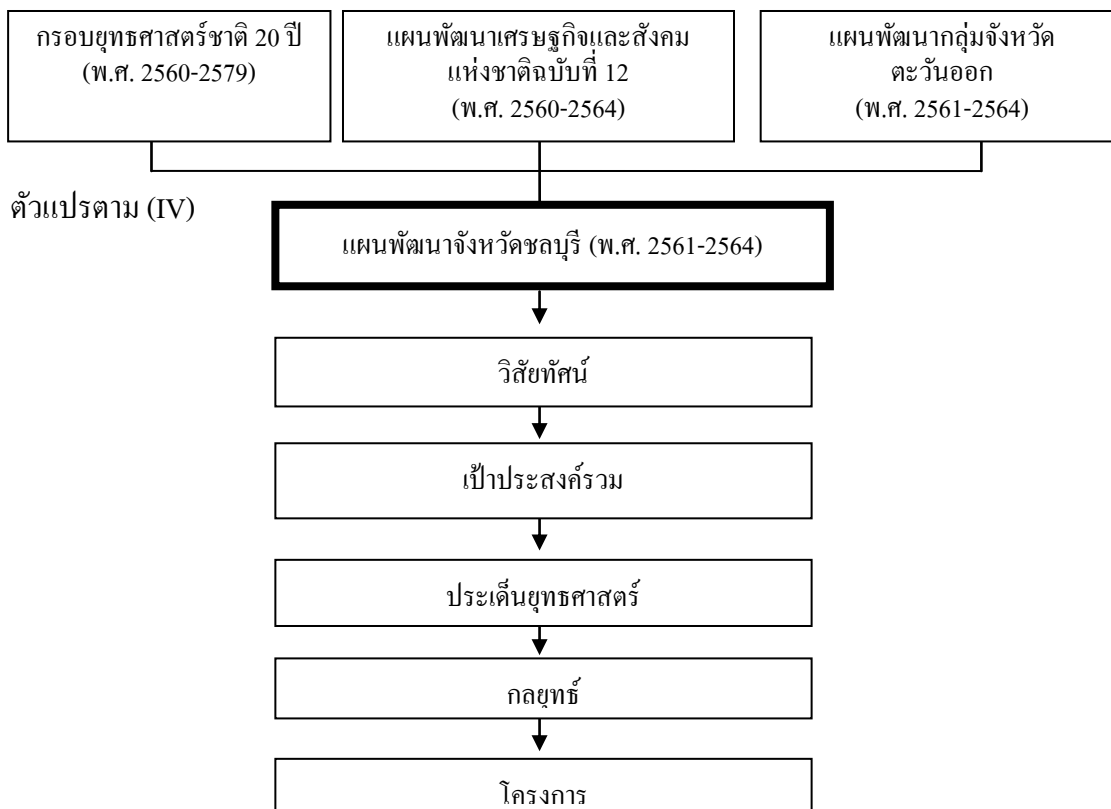
จากความสำคัญที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ผู้ศึกษามีความสนใจที่จะศึกษาความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี และแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดชลบุรี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

เพื่อศึกษาความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

### **กรอบแนวคิดในการวิจัย**

## ตัวแปรอิสระ (IV)



## ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ตารางที่ 1 ตัวแปรและแหล่งที่มา

ตัวแปร	แหล่งที่มา
กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)	(สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559) เป็นกรอบยุทธศาสตร์ชาติมาใช้ในการกำหนดทิศทางการบริหารประเทศ
แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	(สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559) เป็นแผนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

## ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวแปร	แหล่งที่มา
<p>แผนพัฒนาภูมิภาคจังหวัด ตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)</p>	<p>(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการสำนักงาน ก.พ.ร, 2559) นโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561- 2564) และหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ. 2561 มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการจัดทำแผนพัฒนาภูมิภาคจังหวัด มุ่งเน้น การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของกลุ่มจังหวัด และนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุน ของภาคเอกชนและสร้างรายได้ให้กลุ่มจังหวัดหรือแก้ไขปัญหา ร่วมกันของกลุ่มจังหวัด</p>
<p>แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)</p>	<p>(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการสำนักงาน ก.พ.ร, 2559) นโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561- 2564) และหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ. 2561 มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 แจ้งหลักเกณฑ์ วิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสและสร้างอาชีพ ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการ ของประชาชนในจังหวัด ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ผลแบบองค์รวม ที่ครอบคลุมทุกมิติ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมและความมั่นคง ทั้งนี้ควรเห็นผลได้ ในรอบระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัด</p>



## ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวแปร	แหล่งที่มา
วิสัยทัศน์	(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.ร, 2559) แสดงถึงสถานภาพที่จังหวัดต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงในอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของจังหวัด
เป้าประสงค์รวม	(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.ร, 2559) แสดงถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่สำคัญในภาพรวมที่จังหวัดต้องการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ และมีความเป็นไปได้ตามศักยภาพ/ โอกาสของพื้นที่
ประเด็นยุทธศาสตร์	(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.ร, 2559) จะต้องมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเงื่อนไขเฉพาะของพื้นที่ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ต้องแสดงถึงทิศทางพัฒนาที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์รวม และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับการวิเคราะห์ตามเครื่องมือทางการวิเคราะห์และตอบสนองปัญหาหรือศักยภาพของพื้นที่ รวมทั้งมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12
กลยุทธ์	(คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.ร, 2559) กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ จะต้องกำหนดกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและสนับสนุนการบรรลุผลตามเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ และสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของพื้นที่ และสามารถบ่งชี้หรือแสดงให้เห็นถึงแนวทางการดำเนินงาน/ วิธีการที่ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงาน/ โครงการ

## ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวแปร	แหล่งที่มา
โครงการ	(กองพัฒนาระเบียงราชการส่วนภูมิภาค ฯ, 2559) หมายถึง โครงการภายใต้แผนพัฒนาจังหวัด

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยสามารถนำไปเป็นแนวทางในการบูรณาการแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ฉบับทบทวนปี พ.ศ. 2562 ให้สอดคล้องกับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

2. ข้อมูลที่ได้สามารถนำไปเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ฉบับทบทวนปี พ.ศ. 2562 และแผนปฏิบัติการราชการจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2562

### ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

งานศึกษานี้กำหนดขอบเขตให้ครอบคลุมแผน ฯ 4 ฉบับ ดังนี้

1.1 แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)

1.2 ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

1.4 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

โดยไม่ครอบคลุมถึงแนวคิด Thailand 4.0 แผนยุทธศาสตร์อาเซียน

แผนศูนย์ปฏิบัติการร่วมกลุ่มจังหวัด (Regional operation center-ROC) ภาคกลางตอนกลาง และภาคตะวันออก และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern economic corridor development)

ศึกษาความสอดคล้องวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ร่วม ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผน ฯ

ทั้ง 4 ฉบับ

ศึกษาความสอดคล้องโครงการของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับประเด็นยุทธศาสตร์ของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

ศึกษาความสอดคล้อง โครงการของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับประเด็นยุทธศาสตร์  
วัตถุประสงค์ แนวทางการพัฒนา ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12  
(พ.ศ. 2560-2564)

ศึกษาความสอดคล้อง โครงการของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับประเด็นยุทธศาสตร์  
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

## 2. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาระหว่างเดือนธันวาคม-พฤษภาคม พ.ศ. 2560

ระยะเวลาของแผนที่ศึกษา

2.1 ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่  
1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

2.3 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)/ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
จัดทำโดยกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก มีผลบังคับใช้ 1 ตุลาคม 2560-30 กันยายน 2564

เห็นชอบโดยคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

2.4 แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)/ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
จัดทำโดยจังหวัดชลบุรี มีผลบังคับใช้ 1 ตุลาคม 2560-30 กันยายน พ.ศ. 2564

2.5 แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) เป็นเพียงร่างรอการพิจารณา  
ในระหว่างการทำวิจัยวิเคราะห์จากร่าง ถ้าหากว่าร่างไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขก็จะไป  
ตามที่วิเคราะห์ แต่ถ้าหากว่าคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณาแล้วมีการเปลี่ยนแปลง  
ผลการวิจัยอาจจะใช้ได้เพียง 70-80 เปอร์เซ็นต์

2.6 เงื่อนไขการวิจัยแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีจะได้รับการทบทวนทุกปีในช่วงเวลา  
ประมาณเดือนกรกฎาคมของทุกปี ซึ่งไม่อยู่ในขอบเขตระยะเวลาที่ผู้วิจัยใช้ในการศึกษา

## นิยามศัพท์เฉพาะ

กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก หมายความว่า กลุ่มจังหวัดประกอบด้วยจังหวัดชลบุรี ระยอง  
จันทบุรี ตราด

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี หมายความว่า รายการเกี่ยวกับโครงการและแผนงานต่าง ๆ  
ของจังหวัดชลบุรีที่จำเป็นต้องจัดทำ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนา  
ของจังหวัดชลบุรีในอนาคต

แผนพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หมายถึง ทิศทางการพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือในอนาคต

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 หมายถึง แผนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

แผนระดับชาติ หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

การบูรณาการ หมายถึง การดำเนินการร่วมกันหลายหน่วยงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ หรือเป้าหมายของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี หรือดำเนินโครงการร่วมกันอย่างเดียวกัน หรืออย่างสอดคล้องกัน

ความสอดคล้อง หมายถึง ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อเป้าหมายเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน โดยไม่ขัดกัน ซึ่งพิจารณาถึงวิสัยทัศน์ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแต่ละแผน

ร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี หมายถึง กรอบการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนอยู่ในฐานะเป็นร่าง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้หลังจากได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้ มาตรา 275 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีกฎหมายตามมาตรา 65 วรรคสอง ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ และดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติให้แล้วเสร็จในหนึ่งปี นับแต่วันที่กฎหมายดังกล่าวใช้บังคับ

แผน 4 ฉบับ หมายถึง ความว่า ร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)

ภาคประชาสังคม หมายถึง ความว่า สภาองค์กรชุมชนตำบลตามกฎหมายว่าด้วยสภาองค์กรชุมชนและองค์กรภาคประชาสังคมอื่นที่ ก.น.จ. กำหนด

ก.น.จ. หมายถึง คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ มีนายกรัฐมนตรี เป็นประธาน

ก.บ.ก. หมายถึง คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ มีหัวหน้ากลุ่มจังหวัด เป็นประธาน

ก.บ.จ. หมายถึง คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ มีผู้ว่าราชการจังหวัด  
เป็นประธาน

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาตามแนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมต่าง ๆ รวมทั้งได้ทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดที่จะใช้ในการวิจัย ดังนี้

1. ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)
3. แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)
4. แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)
5. แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์
  - 5.1 การถ่ายทอดกลยุทธ์หลักเพื่อนำไปปฏิบัติ
  - 5.2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์
6. แนวคิด/ ทฤษฎีเกี่ยวกับแผน
7. กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
8. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

ความเป็นมา คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 เห็นชอบให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และให้เสนอร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานในระยะที่ 2 ของรัฐบาล (ปี 2558-2559) และกรอบการปฏิรูปในระยะที่ 3 (ปี 2560 เป็นต้นไป)

คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 2 คณะ ได้แก่

- 1) คณะอนุกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูป เพื่อจัดทำร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และ 2) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศ (Roadmap) ภายใต้อายุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูปได้ดำเนินการร่าง กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ตามแนวทางที่คณะรัฐมนตรีกำหนด โดยได้มีการนำความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติที่มาจากหลายภาคส่วน ได้แก่ ภาคราชการ ภาคเอกชน ภาคการเมือง และนักวิชาการ รวมถึงได้พิจารณานำข้อคิดเห็นจากสภาปฏิรูปแห่งชาติ และความคิดเห็นจากภาคประชาชนมาเป็นข้อมูลในการร่างยุทธศาสตร์ชาติด้วย และได้นำเสนอ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุม คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ในการดำเนินการขั้นตอนต่อไป คณะกรรมการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติจะนำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และจะมีการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ก่อนที่จะนำเสนอต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ให้ความเห็นชอบกรอบยุทธศาสตร์ชาติมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางในการบริหารประเทศ ภายในเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการประกาศใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นอกจากนี้หน่วยงานต่าง ๆ จะได้นำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะ 5 ปี มาถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติการระดับกระทรวงและแผนพัฒนารายสาขา ในระหว่างที่กลไกการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติตามร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2560

สาระสำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติกำลังดำเนินการ ยกร่างอยู่ในขณะนี้ จะประกอบด้วย วิสัยทัศน์และเป้าหมายของชาติที่คนไทยทุกคนต้องการบรรลุ ร่วมกัน รวมทั้งนโยบายแห่งชาติและมาตรการเฉพาะ ซึ่งเป็นแนวทาง ทิศทาง และวิธีการที่ทุกองค์กร และคนไทยทุกคนต้องมุ่งดำเนินการไปพร้อมกันอย่างประสานสอดคล้อง เพื่อให้บรรลุซึ่งสิ่งที่คนไทย ทุกคนต้องการ คือ ประเทศไทยมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ในทุกสาขาของกำลังอำนาจแห่งชาติ อันได้แก่ การเมืองภายในประเทศ การเมืองต่างประเทศ เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา การทหาร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การพลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” นำไปสู่ การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุ ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุข ของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ

## กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

### 1. ด้านความมั่นคง (ปรเมธี วิมลศิริ, 2559)

- 1.1 เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
  - 1.2 ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
  - 1.3 การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล
  - 1.4 การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่
  - 1.5 การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการฉีกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
  - 1.6 การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
  - 1.7 การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่แนวนอนมากขึ้น
- ### 2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- 2.1 การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาสู่ชาติการค้า
  - 2.2 การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรกรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - 2.3 การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการยกระดับผลิตภาพแรงงานพัฒนา SMEs สู่อุตสาหกรรม
  - 2.4 การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ
  - 2.5 การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา
  - 2.6 การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ ฯลฯ
- ### 3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- 3.1 พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต



- 3.2 การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง
- 3.3 ปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์
- 3.4 การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี
- 3.5 การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย
4. ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
  - 4.1 สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม
  - 4.2 พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
  - 4.3 มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
  - 4.4 สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทูตทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็ง

#### ของชุมชน

- 4.5 พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา
5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - 5.1 จัดระบบอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
  - 5.2 วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง 25 กลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบ

#### การบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

- 5.3 การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 5.4 การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 5.5 การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 5.6 การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม
6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
  - 6.1 การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงาน ภาครัฐ ให้มีขนาด

#### ที่เหมาะสม

- 6.2 การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- 6.3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- 6.4 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- 6.5 การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล
- 6.6 พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
- 6.7 ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

ภาพรวมการพัฒนาในช่วงแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 การพัฒนาประเทศไทย ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) อยู่ในห้วงเวลาของการปฏิรูปประเทศเพื่อแก้ปัญหาพื้นฐานหลายด้านที่สั่งสมมานาน ท่ามกลางสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วและเชื่อมโยงกัน ใกล้เคียงมากขึ้นการแข่งขันด้านเศรษฐกิจจะเข้มข้นมากขึ้น สังคมโลกจะมีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น เป็นสภาพไร้พรมแดน การพัฒนาเทคโนโลยี จะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและจะกระทบชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างมาก ขณะที่ประเทศไทยมีข้อจำกัดของปัจจัยพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์เกือบทุกด้าน และจะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาที่ชัดเจนขึ้น ช่วงแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 นับเป็นจังหวะเวลาที่ท้าทายอย่างมากที่ประเทศไทยต้องปรับตัวขนานใหญ่ โดยจะต้องเร่งพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรมให้เป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาในทุกด้าน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ท่ามกลางการแข่งขันในโลกที่รุนแรงขึ้นมาก แต่ประเทศไทยมีข้อจำกัดหลายด้าน อาทิ คุณภาพคนไทยยังต่ำ แรงงานส่วนใหญ่มีปัญหาทั้งในเรื่ององค์ความรู้ ทักษะ และทัศนคติ สังคม ขาดคุณภาพและมีความเหลื่อมล้ำสูงที่เป็นอุปสรรคต่อการยกระดับศักยภาพการพัฒนาโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมสูงวัย ส่งผลให้ขาดแคลนแรงงาน จำนวนประชากรวัยแรงงานลดลง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 และโครงสร้างประชากรจะเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์ภายในสิ้นแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็ร่อยหรอเสื่อมโทรมอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นทั้งต้นทุนในเชิงเศรษฐกิจและผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตประชาชน ในขณะที่การบริหารจัดการภาครัฐยังด้อยประสิทธิภาพขาดความโปร่งใสและมีปัญหาคอร์รัปชันเป็นวงกว้าง จึงส่งผลให้การผลักดันขับเคลื่อนการพัฒนาไม่เกิดผลสัมฤทธิ์เต็มที่ บางภาคส่วนของสังคมจึงยังถูกทิ้งอยู่ข้างหลังท่ามกลางปัญหาท้าทายหลากหลายที่เป็นอุปสรรคสำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศในระยะยาวดังกล่าว ก็เป็นที่ตระหนักร่วมกันในทุกภาคส่วนว่าการพัฒนาประเทศไทยไปสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วมีความมั่นคงมั่งคั่งและยั่งยืนในระยะยาวได้นั้น ประเทศต้องเร่งพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ในทุกด้าน ได้แก่ การเพิ่มการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ซึ่งต้องดำเนินการควบคู่กับการเร่งยกระดับทักษะฝีมือแรงงานกลุ่มที่กำลังจะเข้าสู่ตลาดแรงงานและกลุ่มที่อยู่ในตลาดแรงงาน ในปัจจุบันให้สอดคล้องกับสาขาการผลิตและบริการ เป้าหมายและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี รวมถึงการพัฒนาคนในภาพรวมให้เป็นคนที่สมบูรณ์ในทุกช่วงวัยที่สามารถบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงที่เป็นสภาพแวดล้อมการดำเนินชีวิตได้อย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาทุนมนุษย์ จากการยกระดับคุณภาพการศึกษาการเรียนรู้การพัฒนาทักษะและยกระดับคุณภาพบริการสาธารณสุข

ให้ทั่วถึงในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งต้องส่งเสริมบทบาทสถาบันทางสังคมในการกล่อมเกลาสังคมคนดี มีวินัย มีค่านิยมที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ในช่วงเวลาต่อจากนี้การพัฒนาต้องมุ่งเน้นการพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของเมืองต่าง ๆ ให้สูงขึ้น ภายใต้งานใช้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ลักษณะการใช้ที่ดิน การจัดระเบียบผังเมืองและความปลอดภัยตามเกณฑ์เมืองน่าอยู่ที่เหมาะสมเพื่อกระจายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้ทั่วถึง และเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจและรายได้จากพื้นที่เศรษฐกิจใหม่มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเหลื่อมล้ำภายในสังคมไทยลง และในขณะเดียวกันก็เป็นการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันจากการพัฒนาเมืองให้น่าอยู่เป็นพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ทั้งตอนในและตามแนวชายแดนหลัก

นอกจากนั้น 5 ปีต่อจากนี้ไป นับว่าเป็นช่วงจังหวะเวลาสำคัญที่ประเทศไทย ยังจะต้องผลักดันให้การค้าการลงทุนระหว่างประเทศขยายตัวต่อเนื่องและเป็นแรงขับเคลื่อน การพัฒนาที่สำคัญควบคู่ไปกับการส่งเสริมลงทุนและเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยยังมีความจำเป็น ที่จะต้องทำความเข้าใจด้านการค้าและการลงทุนและการร่วมมือกับมิตรประเทศเพื่อการพัฒนา ให้ขยายวงกว้างขึ้น ทั้งในรูปของความตกลงทวิภาคี กรอบพหุภาคีต่าง ๆ ควบคู่กับการผลักดัน ให้ความเชื่อมโยงในอนุภูมิภาคและภูมิภาคมีความสมบูรณ์มากขึ้น รวมทั้งการดำเนินยุทธศาสตร์เชิงรุก ในการส่งเสริมการลงทุนของไทยในภูมิภาค กรอบแนวทางความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับ ดังกล่าวจะเป็นประตูแห่งโอกาสของประเทศไทยในการใช้จุดเด่นในเรื่องที่ตั้งเชิงภูมิศาสตร์ ให้เกิดผลเต็มที่และสามารถจะพัฒนาไปสู่การเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและการค้าที่สำคัญแห่งหนึ่งของภูมิภาค ดังนั้น แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงให้ความสำคัญกับการผลักดันให้ความเชื่อมโยง ด้านกฎระเบียบและในเชิงสถาบันระหว่างประเทศมีความคืบหน้าและชัดเจนในระดับปฏิบัติการ และในแต่ละจุดเชื่อมโยงระหว่างประเทศควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชิงกายภาพ ที่ต้องเชื่อมโยงเครือข่ายภายในประเทศและต่อเชื่อมกับประเทศเพื่อนบ้าน ในขณะเดียวกัน ก็ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อให้ประเทศไทยเป็นประตูไปสู่ภาคตะวันตกและตะวันออกของภูมิภาค เอเชีย แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการต่อยอดจากความเชื่อมโยงเชิงกายภาพ สู่อการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชนตามแนวระเบียงเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการเพิ่ม ขีดความสามารถในการแข่งขันและการกระจายความเจริญในการพัฒนาชุมชนจังหวัดและเมือง ตามแนวระเบียงเศรษฐกิจ รวมถึงพื้นที่เชื่อมโยงอื่นภายในประเทศ และนับว่าเป็นช่วงเวลา ที่ประเทศไทยจะต้องดำเนินยุทธศาสตร์เชิงรุกในการสร้างสังคมผู้ประกอบการและส่งเสริม ให้ผู้ประกอบการไทยไปลงทุนในต่างประเทศอย่างจริงจังเพื่อสร้างผลตอบแทนจากทุนและศักยภาพ ทางธุรกิจ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่ม ประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม และในอาเซียน

ความร่วมมือระหว่างประเทศที่จะเป็นแนวทางการพัฒนาสำคัญสำหรับประเทศไทย ในช่วงต่อจากนี้ไปเป็นความร่วมมือทางการค้าและการลงทุนทางเศรษฐกิจ ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทางสังคมสิ่งแวดล้อม และความร่วมมือด้านความมั่นคงในมิติต่าง ๆ ในทุกกรอบความร่วมมือ ทั้งระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และระดับโลก ทั้งการผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ จากกรอบความร่วมมือทวิภาคีและพหุภาคีที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน และการทำข้อตกลงใหม่ ๆ ในระยะต่อไปภายใต้แนวคิดการค้าเสรีและการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากกรอบความร่วมมือของอาเซียนกับหุ้นส่วน การพัฒนานอกอาเซียน ทั้งนี้โดยส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการพัฒนาในทุกด้านให้เป็นบทบาท ที่สร้างสรรค์ของประเทศไทยและการสนับสนุนการแก้ปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ ในอนุภูมิภาคและในภูมิภาค การขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการนำกฎเกณฑ์ ระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานสากล ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ สิทธิแรงงาน ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ความมั่นคง ความโปร่งใส และอื่น ๆ มาเป็นแนวปฏิบัติและบังคับใช้สำหรับประเทศไทย

ดังนั้น ภายใต้ข้อจำกัดของปัจจัยพื้นฐานสำหรับการพัฒนาประเทศไทยในทุกด้านดังกล่าว ท่ามกลางแนวโน้มโลกที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและประเทศต่าง ๆ กำลังเร่งพัฒนานวัตกรรมและนำมาใช้ในการเพิ่มมูลค่าผลผลิตและเพิ่มผลผลิตการผลิต เพื่อเป็นอาวุธสำคัญในการต่อสู้ในสนามแข่งขันของโลกและการใช้ในการยกระดับคุณภาพชีวิต ของประชาชน จึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่งสำหรับประเทศไทยที่จะต้องเร่งพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน ทางยุทธศาสตร์ทุกด้าน ได้แก่ การลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ให้เป็นระบบโครงข่ายที่สมบูรณ์ และมีประสิทธิภาพ การพัฒนาทุนมนุษย์และการปฏิรูปให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับปรุงด้านกฎระเบียบและระบบ การบริหารราชการแผ่นดิน โดยแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มุ่งเน้นการนำความคิดสร้างสรรค์ และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อทำให้เกิดสิ่งใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ทั้งในเรื่องกระบวนการผลิต และรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม ทั้งที่เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างถอนรากถอนโคน และการพัฒนาต่อยอด รวมถึงการใช้นวัตกรรมสำหรับการพัฒนาสินค้าและบริการทั้งในระดับพื้นฐาน จนถึงระดับสูง ซึ่งมีผลต่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในวงกว้าง ดังนั้น การพัฒนา ในช่วง 5 ปีต่อจากนี้ไป จะเป็นช่วงที่มุ่งเน้นการพัฒนามาตรฐานภูมิปัญญาที่เกิดจากการใช้ความรู้ และทักษะการใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการวิจัยและพัฒนาและการพัฒนานวัตกรรมนำมาใช้

ในทุกด้านของการพัฒนา การพัฒนามีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ขยายและสร้างฐานรายได้ใหม่ที่ครอบคลุมทั่วถึงมากขึ้น ควบคู่ไปกับการต่อยอดฐานรายได้เดิม สังคมไทยมีคุณภาพและมีความเป็นธรรม โดยมีที่ยืนสำหรับทุกคนในสังคม และไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง และเป็นการพัฒนาที่เกิดจากการผนึกกำลังในการผลักดันขับเคลื่อนร่วมกันของทุกภาคส่วน (Thailand 4.0)

ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้แนวคิดและแนวทางดังกล่าวข้างต้น เกิดผลสัมฤทธิ์ได้ตามเป้าหมาย ในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ได้เน้นย้ำถึงความจำเป็นที่จะต้องปรับเปลี่ยนกลไกการบริหารราชการแผ่นดินสำคัญ ๆ การปรับเปลี่ยนกฎหมายและกฎระเบียบในหลายด้าน รวมถึงการปรับการบริหารจัดการให้มีธรรมาภิบาลในทุกระดับ ตลอดจนคอร์รัปชันและปรับเปลี่ยนทัศนคติของคนไทยในทุกภาคส่วนให้มีค่านิยมที่ดีงาม มีวินัย มีความรับผิดชอบ และมีความพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักการรักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม และด้วยสภาพปัญหาที่เรื้อรังและเชื่อมโยงกัน ซับซ้อนในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาประเทศไทยมากขึ้น การพัฒนาเชิงรุกเพื่อเสริมจุดแข็งและการแก้ปัญหาจุดอ่อนดังกล่าวให้สัมฤทธิ์ผลได้อย่างจริงจังนั้น ต้องเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างขนานใหญ่สำหรับประเทศไทยที่มีแผนแม่บทการพัฒนาระยะยาวเป็นกรอบแนวทางที่จะกำกับทิศทาง ดังนั้น ภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคมไทยจึงมีความตระหนักร่วมกันว่าประเทศไทยจำเป็นต้องมีการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นแผนแม่บทที่กำหนดเป้าหมายอนาคตประเทศในระยะยาว 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยวางแนวทางการพัฒนาหลักที่ต้องดำเนินการภายใต้ทุกรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะบรรลุเป้าหมายอนาคตของประเทศที่วางไว้ โดยที่แผนแม่บทการพัฒนาในระยะยาวจะเป็นกรอบที่ช่วยกำกับให้การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ มีบูรณาการกัน แผนพัฒนาและแผนเฉพาะด้านในระดับต่าง ๆ มีความเชื่อมโยงเป็นลำดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกันภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและการกำหนดเป้าหมายในระยะยาวที่ชัดเจนส่งผลให้ต้องมีความต่อเนื่องในการแก้ปัญหารากเหง้าและการพัฒนาพื้นฐานให้แข็งแกร่ง รวมทั้งต้องมีปรับระบบการติดตามและประเมินผลให้สามารถกำกับให้เกิดความเชื่อมโยงจากระดับยุทธศาสตร์สู่การจัดสรรงบประมาณและการดำเนินงานในระดับปฏิบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่เป็นผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ในที่สุด

การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 จึงเป็น 5 ปีแรกของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) สู่การปฏิบัติ โดยที่ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศไทยให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยได้กำหนดเป้าหมายอนาคตประเทศไทยในระยะ 20 ปี พร้อมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางหลักที่จะขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายระยะยาวของประเทศ

ที่ได้กำหนดไว้ โดยมีแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 เป็นเครื่องมือหรือกลไกสำคัญที่สุดที่ถ่ายทอด ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) สู่การปฏิบัติในลำดับแรกที่ขับเคลื่อนไปสู่การบรรลุเป้าหมาย ในระยะยาวได้ในที่สุด โดยมีกลไกตามลำดับต่าง ๆ และกลไกเสริมอื่น ๆ ในการขับเคลื่อน สู่การปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลตามเป้าหมาย ทั้งนี้แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ได้กำหนดเป้าหมาย ที่จะต้องบรรลุใน 5 ปีแรกอย่างชัดเจน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การกำหนด เป้าหมายที่จะบรรลุในระยะ 5 ปีนั้น ได้พิจารณาและวิเคราะห์การต่อยอดให้เกิดผลสัมฤทธิ์ จากการดำเนินการต่อไปอีกใน 3 แผน จวบจนถึงแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 15 ในช่วงปี พ.ศ. 2575-2579 ซึ่งเป็นช่วงสุดท้ายของยุทธศาสตร์ชาติการพัฒนาจะบรรลุเป้าหมายอนาคตประเทศไทยเป็นประเทศ ที่พัฒนาแล้วภายในปี 2579 ที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติเป้าหมาย

การพัฒนาในแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ทั้งในระดับภาพรวมและรายสาขาของการพัฒนา จึงเป็นรายละเอียดและองค์ประกอบของเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ในทุกด้าน โดยที่แผนพัฒนา ฯ ฉบับต่อ ๆ ไปก็จะกำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนามารับช่วง เมื่อผ่าน 5 ปีแรกของช่วงแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ผ่านไป

1. หลักการสำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 จะมุ่งบรรลุเป้าหมายในระยะ 5 ปี ที่จะสามารถ ต่อยอดในระยะต่อไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีหลักการสำคัญของแผนพัฒนา ฯ ดังนี้

1.1 ยึด “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ต่อเนื่องมาตั้งแต่แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 9 เพื่อให้เกิดบูรณาการการพัฒนาในทุกมิติอย่างสมดุลผสม มีความพอประมาณและมีระบบภูมิคุ้มกัน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี ซึ่งเป็นเงื่อนไขจำเป็นสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคนให้มีความเป็นคนที่สมบูรณ์ สังคมไทยเป็นสังคมคุณภาพ สร้างโอกาสและมีที่ยืนให้กับ ทุกคนในสังคมได้ดำเนินชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจ ของประเทศก็เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีคุณภาพและมีเสถียรภาพการกระจายความมั่งคั่งอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม เป็นการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รักษาความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชน วิถีชีวิต ค่านิยม ประเพณี และวัฒนธรรม

1.2 ยึด “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” มุ่งสร้างคุณภาพชีวิตและสุขภาวะที่ดีสำหรับ คนไทย พัฒนาคนให้มีความเป็นคนที่สมบูรณ์ มีวินัย ใฝ่รู้ มีความรู้ มีทักษะ มีความคิดสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม มีจริยธรรมและคุณธรรม พัฒนาคนทุกช่วงวัย และเตรียมความพร้อม เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ รวมถึงการสร้างคนให้ใช้ประโยชน์และอยู่กับสิ่งแวดล้อม อย่างเกื้อกูล อนุรักษ์ฟื้นฟูใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

1.3 ยึด “วิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี” มาเป็นกรอบของวิสัยทัศน์ประเทศไทย ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยที่วิสัยทัศน์ดังกล่าวสนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติ ได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ การดำรงอยู่อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ การดำรงอยู่อย่างมั่นคงของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุข เป็นปึกแผ่น มีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก อย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี ประเทศไทยไม่เป็นภาระของโลกและสามารถเกื้อกูลประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจดีกว่า

1.4 ยึด “เป้าหมายอนาคตประเทศไทย ปี 2579” ที่เป็นเป้าหมายในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มาเป็นกรอบในการกำหนดเป้าหมายที่จะบรรลุใน 5 ปีแรก และเป้าหมายในระดับย่อยลงมา โดยที่เป้าหมายและตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับกรอบเป้าหมายที่ยั่งยืน (SDGs) ทั้งนี้ เป้าหมายประเทศไทย ในปี 2579 ซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกันนั้นพิจารณาจากทั้งประเด็นหลัก และลักษณะของการพัฒนา ลักษณะฐานการผลิตและบริการสำคัญของประเทศ ลักษณะของคนไทย และสังคมไทยที่พึงปรารถนา และกลุ่มเป้าหมายในสังคมไทย โดยกำหนดไว้ดังนี้ “เศรษฐกิจ และสังคมไทยมีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนบนฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน สังคมไทยเป็นสังคมที่เป็นธรรม มีความเหลื่อมล้ำน้อย คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นพลเมืองที่มีวินัย ตื่นรู้ และเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตลอดชีวิต มีความรู้ มีทักษะและทัศนคติที่เป็นค่านิยมที่ดี มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่สมบูรณ์ มีความเจริญเติบโตทางจิตวิญญาณ มีจิตสาธารณะและทำประโยชน์ต่อส่วนรวม มีความเป็นพลเมืองไทย พลเมืองอาเซียน และพลเมืองโลก ประเทศไทยมีบทบาทที่สำคัญในเวทีนานาชาติ ระบบเศรษฐกิจตั้งอยู่บนฐานของการใช้นวัตกรรมนำดิจิทัล สามารถแข่งขันในการผลิตได้ และค้าขายมีความเป็นสังคมประกอบการ มีฐานการผลิตและบริการที่มีคุณภาพ และรูปแบบที่โดดเด่นเป็นที่ต้องการในตลาดโลก เป็นฐานการผลิตและบริการที่สำคัญ เช่น การให้บริการคุณภาพ ทั้งด้านการเงิน ระบบโลจิสติกส์ บริการด้านสุขภาพและท่องเที่ยวคุณภาพ เป็นครัวโลกของอาหารคุณภาพและปลอดภัย เป็นฐานอุตสาหกรรมและบริการอัจฉริยะที่เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ที่ใช้นวัตกรรมทุนมนุษย์ทักษะสูงและเทคโนโลยีอัจฉริยะมาต่อยอดฐานการผลิตและบริการ

ที่มีศักยภาพในปัจจุบันและพัฒนาฐานการผลิตและบริการใหม่ ๆ เพื่อนำประเทศไทยไปสู่การมีระบบเศรษฐกิจสังคมและประชาชนที่มีความเป็นอัจฉริยะ”

1.5 ยึด “หลักการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ลดความเหลื่อมล้ำและขับเคลื่อนการเจริญเติบโตจากการเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานของการใช้ภูมิปัญญาและนวัตกรรม” แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มุ่งเน้นการสร้างเสริมความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่มีความครอบคลุมทั่วถึงเพื่อเพิ่มขยายฐานกลุ่มประชากรชั้นกลางให้กว้างขึ้น โดยกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจ โอกาสทางสังคมและรายได้ของกลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 ให้สูงขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานของการใช้ภูมิปัญญาและพัฒนานวัตกรรมนับเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาในระยะต่อไปสำหรับทุกภาคส่วนในสังคมไทย โดยที่เส้นทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วนั้น กำหนดเป้าหมายทั้งในด้านรายได้ ความเป็นธรรม การลดความเหลื่อมล้ำและขยายฐานคนชั้นกลาง การสร้างสังคมที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1.6 ยึด “หลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อ ยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว” จากการที่แผนพัฒนาฯ เป็นกลไกเชื่อมต่อดำเนินการที่จะกำกับและส่งเสริมแนวทางการพัฒนาและเป้าหมายในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ให้เกิดการปฏิบัติในทุกระดับและในแต่ละด้านอย่างสอดคล้องกัน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงให้ความสำคัญกับการใช้กลไกประจักษ์ที่เป็นการรวมพลังขับเคลื่อนจากทั้งภาครัฐเอกชนและประชาชน และการกำหนดประเด็นบูรณาการของการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูง และได้กำหนดในระดับแผนงาน/ โครงการสำคัญที่จะตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่มีความครอบคลุมหลากหลายมิติมากกว่าในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ผ่าน ๆ มา ในการกำหนดเป้าหมายได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของยุทธศาสตร์ชาติ และการเป็นกรอบกำกับเป้าหมายและตัวชี้วัดในระดับย่อยลงมาที่จะต้องถูกส่งต่อและกำกับให้สามารถดำเนินการให้เกิดขึ้นอย่างมีผลสัมฤทธิ์ภายใต้กรอบการจัดสรรงบประมาณ การติดตามและประเมินผลการใช้เงินงบประมาณแผ่นดินและการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ รวมทั้งการพัฒนาระบบราชการที่สอดคล้องเป็นสาระเดียวกันหรือเสริมหนุนซึ่งกันและกัน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงกำหนดประเด็นบูรณาการเพื่อการพัฒนาเพื่อเป็นแนวทางสำคัญประกอบการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน รวบรวมและกำหนดแผนงาน/ โครงการสำคัญในระดับปฏิบัติ และกำหนดจุดเน้นในการพัฒนาเชิงพื้นที่ในระดับสาขาการผลิตและบริการและจังหวัด ที่เป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญในด้านต่าง ๆ



2. จุดเปลี่ยนสำคัญในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 12 แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 นับว่าเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญในหลายเรื่อง ได้แก่ 1) การกำกับกรอบเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาหลักในระยะยาวด้วยยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยที่แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 เป็นกลไกเชื่อมโยงผู้กำกับการขับเคลื่อนการพัฒนา โดยกำหนดเป้าหมายที่จะต้องบรรลุและแนวทางการพัฒนาที่ต้องดำเนินการในช่วง 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 2) การปรับเปลี่ยนเรื่องการเชื่อมต่อการแปลงแผนสู่การปฏิบัติให้มีกรอบและทิศทางในการกำกับที่ชัดเจนขึ้น นั่นคือ แผนพัฒนา ฯ ฉบับนี้ ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในรายละเอียดที่จะเชื่อมต่อการปฏิบัติ โดยได้กำหนดแผนงาน/โครงการกลุ่มสำคัญ ๆ ที่ต้องดำเนินการในระดับแผนงานและโครงการสำคัญ ในช่วง 5 ปีแรกของกรอบขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ โดยใช้กลไกแผนเฉพาะด้านยุทธศาสตร์กระทรวง แผนการพัฒนาภาค แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด และแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนตามแนวยุทธศาสตร์นั้น ๆ ให้บรรลุผล โดยจะต้องมีการจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการประเด็นการพัฒนาและเชิงพื้นที่และมีการกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามและประเมินผลที่เป็นระบบเชื่อมโยงที่สามารถสะท้อนถึงผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาได้อย่างแท้จริง ซึ่งในช่วง 5 ปีต่อจากนี้ไป ระบบการจัดสรรงบประมาณ การบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดิน แผนสำหรับการบริหารราชการแผ่นดิน กฎระเบียบเรื่องวินัยการเงินการคลังภาครัฐและระบบการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก เพื่อการรองรับความท้าทายในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติที่สัมฤทธิ์ผล ในขณะเดียวกันแนวทางการพัฒนาซึ่งเป็นรายละเอียดภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้ง 10 ยุทธศาสตร์นั้น ได้กำหนดให้ครอบคลุมในหลากหลายประเด็นและแนวทางการพัฒนาเฉพาะด้าน ซึ่งหน่วยงานรับผิดชอบได้กำหนดไว้แล้วภายใต้แผนเฉพาะด้านหรือกำลังดำเนินการ ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อการบูรณาการประเด็นการพัฒนาและเพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเกิดการต่อยอดให้สามารถดำเนินการได้สัมฤทธิ์ผล 3) แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 กำหนดแนวทางการพัฒนาจังหวัดภาคและเมืองที่กำหนดพื้นที่เป้าหมายและสาขาการผลิตและบริการเป้าหมายที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนลงไปเพื่อกำกับให้การขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงพื้นที่จังหวัดภาคและเมืองเกิดผลสัมฤทธิ์ โดยสอดคล้องกับเป้าหมายรวมของประเทศ และ 4) แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ได้กำหนดประเด็นและแนวทางที่สนับสนุนการขับเคลื่อนประเด็นการปฏิรูปประเทศที่สภาปฏิรูปแห่งชาติและสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปได้เสนอโดยมุ่งเน้นในเรื่องที่มีความชัดเจนและต้องเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จในช่วง 5 ปีต่อจากนี้ไป ซึ่งนับว่าเป็นทั้งช่วงเวลาสำคัญของการปฏิรูปประเทศและวางรากฐานเพื่อการพัฒนาในระยะยาวให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

นอกจากนั้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมุ่งเสริมสร้างกลไกการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันมากขึ้น ทั้งกลไกที่เป็นกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และกลไกการทำงานในรูปแบบของคณะกรรมการหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ในทุกกระดับให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ลดความซ้ำซ้อนทั้งในระดับประเทศ และระดับพื้นที่ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกันก็เพิ่มบทบาทของกลไก ภาคองค์ความรู้ เทคโนโลยีนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ให้เป็นเครื่องมือหลักในการขับเคลื่อน การพัฒนาในทุกภาคส่วน

### แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียง (พ.ศ. 2561-2564)

ข้อมูลสภาพทั่วไปของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียง (สำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออกเฉียง, 2559)

#### ความเป็นมา

การบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดเป็นรูปแบบใหม่ของการบริหารงาน แบบบูรณาการให้มีความเหมาะสมมากขึ้นในรูปของการรวมกลุ่มจังหวัดที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยง ในด้านต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ซึ่งจะช่วยให้การวางกรอบทิศทางการพัฒนาและการใช้ประโยชน์ทรัพยากร เป็นไปอย่างมีระบบและรวมกันแก้ไขปัญหาระหว่างจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 และวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 เห็นชอบให้จัดตั้งกลุ่มจังหวัดรวม 18 กลุ่มจังหวัด

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2551 เห็นชอบการปรับปรุงกลุ่มจังหวัด เป็น 18 กลุ่มจังหวัด และกำหนดจังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการกลุ่มจังหวัด

วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดในจังหวัด ที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการกลุ่มจังหวัด เพื่อเป็นเจ้าภาพในการประสานงานเพื่อเชื่อมโยงและขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดไปสู่การปฏิบัติให้บังเกิดผล โดยทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการ ของคณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

ที่ตั้งกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียง ประกอบด้วย จังหวัดชลบุรี ระยอง จันทบุรี และตราด ตั้งอยู่ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกเฉียงของประเทศไทย เนื้อที่ทั้งหมด 17,072 ตารางกิโลเมตร หรือ 10,670,000 ไร่ ดังนี้

1. จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 4,363 ตารางกิโลเมตร หรือ 2,726,875 ไร่
2. จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3,552 ตารางกิโลเมตร หรือ 2,220,000 ไร่

3. จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 6,338 ตารางกิโลเมตร หรือ 3,961,250 ไร่

4. จังหวัดตราด เนื้อที่ 2,819 ตารางกิโลเมตร หรือ 1,761,875 ไร่

จังหวัดชลบุรี มีระยะทางไกลกรุงเทพมหานครมากที่สุด ประมาณ 81 กิโลเมตร รองลงมา คือ จังหวัดระยอง 179 กิโลเมตร จังหวัดจันทบุรี 245 กิโลเมตร และจังหวัดตราด 315 กิโลเมตร อาณาเขตทิศเหนือ ติดกับจังหวัดฉะเชิงเทราและจังหวัดสระแก้ว ทิศใต้และทิศตะวันตก ติดกับอ่าวไทย มีแนวชายฝั่งทะเลยาว 533 กิโลเมตร แยกเป็นจังหวัดชลบุรี 160 กิโลเมตร จังหวัดระยอง 100 กิโลเมตร จังหวัดจันทบุรี 108 กิโลเมตร และจังหวัดตราด 165 กิโลเมตร ทิศตะวันออก ติดกับประเทศกัมพูชา รวมระยะทาง 251 กิโลเมตร แยกเป็นจังหวัดจันทบุรี 86 กิโลเมตร และจังหวัดตราด 165 กิโลเมตร

### ลักษณะทางกายภาพ

#### 1. ภูมิประเทศ

ภูเขาเนินสูงและป่าไม้ สูงจากระดับน้ำทะเลตั้งแต่ 200 เมตรขึ้นไป ได้แก่ เทือกเขาจันทบุรี อยู่ระหว่างลุ่มน้ำปราจีนบุรีกับอ่าวไทย ทอดตัวเป็นแนวยาวไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ กั้นเขตจังหวัดชลบุรีกับจังหวัดสระแก้ว จังหวัดระยองและจังหวัดจันทบุรีออกจากกัน โดยบริเวณตอนกลางเป็นเทือกเขาหินแกรนิต บริเวณชายฝั่งทะเลด้านอ่าวไทยและลุ่มแม่น้ำปราจีนบุรี เป็นเทือกเขาหินปูน และเทือกเขาบรรทัด ทอดตัวตามแนวพรมแดนไทย-กัมพูชา ในเขตจังหวัดตราด เป็นหินคาคโซฟิลไลต์ที่ราบสลับภูเขา อยู่ตอนกลางของกลุ่มจังหวัด มีที่ราบลูกคลื่นสลับเนินเขาเตี้ย ๆ และเป็นพื้นที่แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ได้แก่ ลุ่มแม่น้ำระยอง แม่น้ำประแสร์ แม่น้ำพังราด คลองโตนด แม่น้ำจันทบุรี คลองเวฬุ แม่น้ำตราด เป็นต้นที่ราบลุ่มน้ำและที่ราบชายฝั่งทะเล อยู่ทางตอนล่างของกลุ่มจังหวัด เป็นที่ราบแคบ ๆ เกิดจากตะกอนน้ำเค็ม น้ำกร่อยและตะกอนแม่น้ำทับถมกัน ชายฝั่งมีลักษณะเว้าแหว่ง เป็นปากแม่น้ำ ที่ลุ่ม และแหลมต่าง ๆ และเกาะต่าง ๆ อยู่ห่างจากชายฝั่ง ตั้งแต่ 2-40 กิโลเมตร มีมากกว่า 50 เกาะ เกาะที่สำคัญในจังหวัดชลบุรี ได้แก่ เกาะสีชัง เกาะล้าน เกาะไผ่ เกาะคราม เกาะแสมสาร จังหวัดระยอง ได้แก่ เกาะมันนอก เกาะมันใน เกาะเสม็ด และจังหวัดตราด ได้แก่ หมู่เกาะช้าง และเกาะกูด แม่น้ำที่สำคัญ ได้แก่ แม่น้ำบางปะกง เกิดจากเทือกเขาสันกำแพงและเทือกเขาสอยดาว เป็นแม่น้ำหนุนานกับแม่น้ำพระปรงไหลมารวมกัน ที่อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ไหลผ่านจังหวัดชลบุรีและไหลไปลงอ่าวไทยที่จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นแม่น้ำที่ยาวที่สุดในภาคตะวันออก ประมาณ 230 กิโลเมตร แม่น้ำระยอง เกิดจากเทือกเขาเรือแตก ในอำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ไหลผ่านจังหวัดระยองลงสู่ทะเลในอำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มีความยาวประมาณ 70 กิโลเมตร แม่น้ำจันทบุรี เกิดจากเทือกเขาสอยดาว ในอำเภอมะขาม

อำเภอเขาคิชฌกูฏ จังหวัดจันทบุรี ไหลลงสู่ทะเลที่ตำบลปากน้ำแหลมสิงห์ อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี มีความยาวประมาณ 100 กิโลเมตร

## 2. ภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศโดยทั่วไปของพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกอยู่ภายใต้อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ สามารถจำแนกได้ 2 ชนิด

2.1 เขตอากาศแบบสะวันนา (Savanna climate) ส่วนใหญ่ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ลักษณะอากาศจะมีช่วงฤดูแล้งสลับฤดูฝนอย่างชัดเจน อิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือจะทำให้อากาศแห้งแล้งตั้งแต่เดือนธันวาคมถึงเดือนมีนาคม และฝนเริ่มตกตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม ปริมาณฝนเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยปริมาณฝนรวมเกิน 60 มิลลิเมตร ใน 8 เดือน และฝนตกชุกที่สุดในเดือนมิถุนายน

2.2 เขตอากาศแบบมรสุมเมืองร้อน (Tropical monsoon climate) ส่วนใหญ่ในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ฤดูร้อนจะมีอากาศร้อนอบอ้าว ในช่วงมรสุมฤดูร้อนจะได้รับลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ที่พัดมาจากมหาสมุทรอินเดีย ทำให้เกิดฝนมากในเดือนสิงหาคม ถึงเดือนกันยายน คิดเป็นปริมาณน้ำรวมตลอดปีมากกว่า 2,334.38 มิลลิเมตร (ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยในรอบ 30 ปี) อุณหภูมิของอากาศเฉลี่ยตลอดปีประมาณ 26.35 องศาเซลเซียส

## วิสัยทัศน์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน ฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก แหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เริงนิเวศ เริงเกษตร เริงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน พื้นที่เศรษฐกิจใหม่ชายแดนเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและประตูสู่เศรษฐกิจโลก

## เป้าประสงค์รวม

1. เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศ
2. เป็นศูนย์กลางธุรกิจ การค้า การลงทุน การขนส่ง และ โลจิสติกส์ ระดับนานาชาติ พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้นและมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการ

## ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนา การผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐาน มีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออกให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เจริญเวศ เจริญเกษตร เจริญสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายแดนให้เป็นประตูเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดผลที่เป็นรูปธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลาย อุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิด ความสมดุลต่อระบบนิเวศ

## แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)

จังหวัดชลบุรี เป็นจังหวัดที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศไทยริมฝั่งทะเล ด้านตะวันออกของอ่าวไทย ตามประวัติเป็นเมืองเก่า อยู่ในราวสมัยทวารวดีและสมัยขอมนั่นเอง เขตจังหวัดชลบุรีมีเมืองที่เกิดขึ้นในสมัยนั้น 3 เมืองด้วยกัน คือ เมืองพญาเร่ในเขตอำเภอบ่อทอง เมืองพระรถในเขตอำเภอนันทนิคม และเมืองศรีพะโลในเขตอำเภอเมืองชลบุรี เมือง 3 เมืองนี้ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน คือ เมืองพญาเร่ติดต่อกับเมืองพระรถ โดยคลองหลวงปัจจุบัน คลองยังอยู่และเป็นคลองสายที่สำคัญและยาวที่สุดของจังหวัดชลบุรี การทำนาในอำเภอนันทนิคม และอำเภอบานทอง อาศัยน้ำจากคลองนี้ ซึ่งมีแควหลายแคว แควใหญ่ที่สุด คือ แควที่เกิดจากทิวเขา ป่าแดง ไหลผ่านตลาดอมพูนม และเมืองพระรถติดต่อกับเมืองศรีพะโลทางถนน (ปัจจุบันแนวถนน ยังมีอยู่) จากการสันนิษฐาน โดยอาศัยหลักฐานทางโบราณสถานและลักษณะทางภูมิศาสตร์ประกอบกัน เมืองโบราณทั้งสามเมืองนี้น่าจะเกิดขึ้นก่อนหลังกัน ไม่นานนักกล่าว คือ เมืองพญาเร่เกิดขึ้นก่อน จากนั้นเมืองพระรถเกิดขึ้นและเมืองศรีพะโล เกิดขึ้นในระยะต่อมา ซึ่งอาณาเขตของเมืองโบราณ ทั้งสามรวมกันเป็นพื้นที่ของจังหวัดชลบุรีในปัจจุบัน (สำนักงานจังหวัดชลบุรี, 2559)

### 2. ลักษณะทางกายภาพ

#### 2.1 ที่ตั้งและอาณาเขต

2.1.1 ที่ตั้ง จังหวัดชลบุรีตั้งอยู่ในภาคตะวันออกของประเทศไทย หรือริมฝั่งทะเล ด้านตะวันออกของอ่าวไทย ประมาณเส้นรุ้งที่ 12 องศา 30 ลิปดา-13 องศา 43 ลิปดาเหนือ และเส้นแวงที่ 100 องศา 45 ลิปดา-101 องศา 45 ลิปดา ตะวันออก ระยะทางจากกรุงเทพมหานคร

ตามเส้นทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 34 (ถนนสายบางนา-ตราด) รวมระยะทางประมาณ 81 กิโลเมตร และมีเส้นทางหลวงพิเศษ หมายเลข 7 หรือ Motorway (กรุงเทพฯ-ชลบุรี) ระยะทาง 79 กิโลเมตร ซึ่งใช้ระยะเวลาในการเดินทางประมาณ 45 นาที มีพื้นที่ทั้งจังหวัด 4,363 ตารางกิโลเมตร หรือ 2,726,875 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 0.85 ของพื้นที่ประเทศไทย (พื้นที่ของประเทศไทยประมาณ 513,115 ตารางกิโลเมตร หรือ 320,696,875 ไร่) อาณาเขตทิศเหนือติดกับจังหวัดฉะเชิงเทรา ทิศใต้ติดกับจังหวัดระยอง ทิศตะวันออกติดกับจังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดจันทบุรี และจังหวัดระยอง ทิศตะวันตกติดกับชายฝั่งทะเลตะวันออกของอ่าวไทย มีแนวชายฝั่งทะเลยาว 172 กิโลเมตร

วิสัยทัศน์: ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสะอาด แหล่งท่องเที่ยวนานาชาติ แหล่งผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ประตูเศรษฐกิจโลก สังคมแห่งการเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกัน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิต เพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

เป้าประสงค์ที่ 1 ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ประโยชน์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้าและบริการ ด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับ การขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความ สมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดบริการสังคม ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

## แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์

### การถ่ายทอดกลยุทธ์หลักเพื่อนำไปปฏิบัติ

พสุ เดชะรินทร์ (2551 อ้างถึงใน ประภาส สีหานอก, 2558, หน้า 36) ได้กล่าวว่า ความสำเร็จทางด้านยุทธศาสตร์ขององค์กรนั้นควรมีความสอดคล้องกันทั้งในส่วนของกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategy formulation) และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategy execution)

1. หากองค์กรสามารถทั้งวางแผนยุทธศาสตร์และนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างดี มีประสิทธิภาพ ก็จะทำให้ยุทธศาสตร์ขององค์กรประสบความสำเร็จ (Strategic success)
2. หากองค์กรมีการวางแผนยุทธศาสตร์ได้อย่างดี แต่ขาดประสิทธิภาพในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ก็เป็นการสูญเสียโอกาสครั้งสำคัญ (Missed opportunity)
3. หากองค์กรวางแผนยุทธศาสตร์ได้ไม่มีประสิทธิภาพ แต่สามารถนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติได้ดี ก็จะทำให้เกิดความเสียหายได้ (At risk) เนื่องจากนำยุทธศาสตร์ที่ไม่ดีไปปฏิบัติ
4. หากองค์กรไม่มีประสิทธิภาพทั้งในการวางแผนยุทธศาสตร์และการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ก็แสดงถึงความล้มเหลวตั้งแต่ต้น (Doomed from the start)

		การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ (Strategy Execution)	
		ผิดพลาด	ถูกต้อง
การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategy Formulation)	ถูกต้อง	สูญเสียโอกาส (Missed Opportunity)	ประสบผลสำเร็จ (Strategic Success)
	ผิดพลาด	ล้มเหลวตั้งแต่ต้น (Doomed From The Start)	เกิดความเสียหาย (At Risk)

ภาพที่ 2 ความสอดคล้องระหว่างการกำหนดยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (พสุ เดชะรินทร์, 2551, หน้า 50)

การถ่ายทอดกลยุทธ์หลักไปปฏิบัติ ซึ่งหลังจากที่ส่วนราชการได้พัฒนายุทธศาสตร์ โดยมีข้อมูลที่สำคัญ คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์หลักที่สำคัญ ส่วนราชการควรจะทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy map) เพื่อเป็นเครื่องมือ

ในการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ของส่วนราชการให้กับบุคลากรในระดับต่าง ๆ มิใช่มีการสื่อสารในเฉพาะกลุ่มผู้บริหารเท่านั้น แต่จะต้องสื่อสารไปถึงบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติได้เห็นภาพยุทธศาสตร์ขององค์กรของตน เกิดความเข้าใจต่อยุทธศาสตร์ที่ตรงกัน ทำให้ทิศทางของหน่วยงานปฏิบัติไม่แตกต่างกันด้วย และที่สำคัญเพื่อให้บุคลากรในองค์กรเกิดการยอมรับและมีส่วนร่วมในการผลักดันยุทธศาสตร์ เนื่องจากองค์กรส่วนใหญ่จะประสบปัญหาในเรื่องการมีส่วนร่วมของคนในองค์กร

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy map) หมายถึง แผนภาพที่แสดงให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ขององค์กรในรูปแบบของความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Cause and effect relationship) ของเป้าประสงค์ต่าง ๆ ภายใต้อะไรก็ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ อันได้แก่ มิตিদ้านประสิทธิผล มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร โดยเป้าประสงค์จะต้องสอดคล้องและสนับสนุนต่อวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร

#### หลักการและแนวคิด

1. แผนที่ยุทธศาสตร์ถูกพัฒนาขึ้น โดย Professor Robert Kaplan และ Dr. David Norton ที่ปรึกษาทางด้านการจัดการ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
2. แผนที่ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ให้ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับขององค์กร อีกทั้งทำให้ผู้บริหารในทุกระดับได้มุ่งเน้นในยุทธศาสตร์ที่สำคัญและบุคลากรได้เข้าใจถึงบทบาทของตนเองต่อการบรรลุเป้าประสงค์ต่าง ๆ
3. เป็นการนำเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มาเรียงกันเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy map) ตามหลักเหตุและผล โดยพิจารณาเป้าประสงค์ให้ครบถ้วนทั้งสี่มิติ (ประสิทธิผล คุณภาพการให้บริการ ประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และการพัฒนาองค์กร)
4. เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการทบทวนผลการดำเนินงาน โดยอาศัยแผนที่ยุทธศาสตร์ พร้อมทั้งไปสัญญาณจราจร รวมทั้งเป็นการทดสอบสมมติฐานของยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์

#### การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

พสุ เดชะรินทร์ (2551 อ้างถึงใน ประกาศ สีสานอก, 2558, หน้า 41) ได้กล่าวถึงหน้าที่การจัดทำยุทธศาสตร์ในองค์กรที่มีขนาดและลักษณะที่แตกต่างกัน ผู้บริหารแต่ละแห่งจะมีกระบวนการและลักษณะของการจัดทำยุทธศาสตร์ที่แตกต่างกัน ในองค์กรที่มีขนาดเล็ก ยุทธศาสตร์มักจะไม่ได้ถูกเขียนหรือบันทึกไว้อย่างเป็นทางการ แต่มักจะอยู่ในสมองของผู้บริหารอยู่แล้ว และจะถ่ายทอดให้กับลูกน้องทราบโดยผ่านกระบวนการหรือขั้นตอนหลายอย่าง เช่น การพูดคุย การประชุมร่วมกัน ซึ่งองค์กรมีขนาดใหญ่และมีการขยายตัวมากเพียงใด ผู้บริหารขององค์กรส่วนใหญ่จะได้มีการจัดทำ



ยุทธศาสตร์อย่างเป็นทางการมากขึ้น โดยมีโครงสร้างที่ชัดเจน และผู้บริหารรวมทั้งพนักงานในแต่ละส่วนจะต้องยอมรับในแผนยุทธศาสตร์ที่จัดทำขึ้น

นอกจากความแตกต่างในด้านขนาดขององค์กรที่มีต่อการจัดทำยุทธศาสตร์แล้วผู้บริหารแต่ละคนก็จะมีลักษณะที่แตกต่างกันในการเข้ามามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และการเลือกสรรยุทธศาสตร์ที่จะใช้ โดยวิธีการในการจัดทำยุทธศาสตร์ของผู้บริหารสามารถที่จะแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่

1. The master strategist approach ซึ่งผู้บริหารจะทำตัวเป็นทั้งนักบริหารยุทธศาสตร์และเจ้าของหน่วยงาน โดยจะพยายามใช้ความรู้ความสามารถของตนเองที่มีอยู่ในการประเมินสถานการณ์ต่าง ๆ การเลือกยุทธศาสตร์ที่จะใช้ รวมทั้งในเรื่องรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ ซึ่งในลักษณะนี้ไม่ได้หมายความว่าผู้บริหารจะทำงานทุกอย่าง แต่ผู้บริหารจะกลายเป็นผู้ควบคุมและสร้างยุทธศาสตร์ โดยจะเข้าไปมีส่วนร่วมในทุก ๆ เรื่องของยุทธศาสตร์ และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อยุทธศาสตร์ที่ได้เลือกไว้

2. The delegate-it-to-others approach ตามแนวทางนี้ ผู้บริหารจะมอบหมายงานเกี่ยวกับการตัดสินใจด้านยุทธศาสตร์ให้แก่หน่วยงาน ทีมงาน หรือบุคคล ซึ่งได้ตั้งขึ้นมาโดยเฉพาะผู้บริหารจะไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวนอกจากการรายงานตามปกติ หรือให้คำแนะนำแก่ผู้จัดทำ หลังจากที่ได้มีการนำเสนออย่างเป็นทางการและทุกคนมีความเห็นชอบแล้ว แผนยุทธศาสตร์นี้ก็จะถูกนำไปใช้ เนื่องจากรูปแบบการจัดทำที่ผู้บริหารไม่ได้มีส่วนร่วมทำให้ผู้บริหารอาจจะไม่รู้ลึกถึงความมีส่วนร่วมต่อยุทธศาสตร์ที่ออกไป และอาจจะไม่ให้การสนับสนุนเท่าที่ควร นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีความรู้สึกว่ายุทธศาสตร์ที่ได้เลือกใช้นี้สามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยข้อดีของการจัดทำยุทธศาสตร์ในลักษณะแนวทางนี้ คือ ผู้บริหารระดับบนสามารถที่จะเลือกยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมจากข้อเสนอแนะของผู้บริหารระดับล่าง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

3. The collaborative approach เป็นวิธีการที่ประนีประนอมระหว่างสองวิธีการแรกตามแนวคิดนี้ผู้บริหารจะเข้าไปมีส่วนร่วมช่วยเหลือพนักงานกำหนดยุทธศาสตร์ ซึ่งผู้บริหารทุกคนจะต้องให้ความเห็นชอบและสนับสนุนการใช้ยุทธศาสตร์นั้นอย่างเต็มที่ ซึ่งแนวทางนี้จะทำให้บุคลากรในองค์กรมีความรู้สึกมีส่วนร่วมในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นประสบความสำเร็จ

4. The champion approach วิธีการนี้ผู้บริหารสูงสุดจะไม่สนใจที่จะเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการกำหนดยุทธศาสตร์หรือเสียเวลาที่จะเป็นผู้นำกลุ่มในการกำหนดยุทธศาสตร์ ผู้บริหารจะมอบหมายให้ผู้บริหารระดับล่างพัฒนาและกำหนดยุทธศาสตร์ โดยผู้บริหารจะทำหน้าที่เสมือนผู้ตัดสินใจ วิธีการแบบนี้จะมีความเหมาะสมต่อองค์กรขนาดใหญ่ เนื่องจากผู้บริหารสูงสุดจะไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับ

การกำหนดยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยย่อย แต่จะมอบให้ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานย่อยรับผิดชอบต่อการจัดทำยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงานตนเองอย่างเต็มที่ และผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้กำหนดทิศทางสำหรับองค์กรโดยรวมเท่านั้น โดยวิธีการนี้ยุทธศาสตร์โดยรวมขององค์กรเป็นผลรวมจากยุทธศาสตร์ย่อย ๆ ของแต่ละหน่วยธุรกิจ

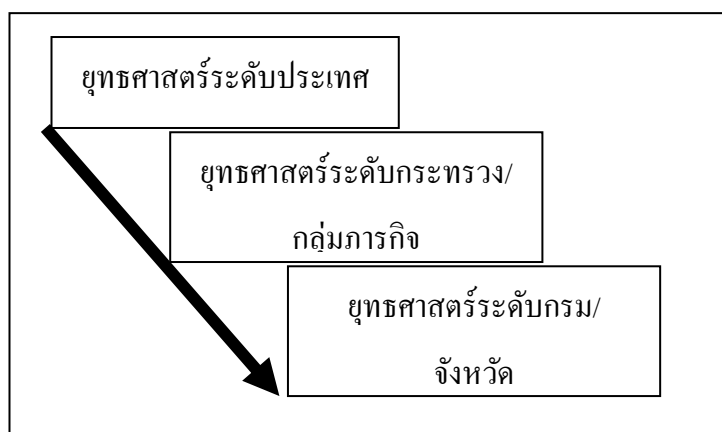
นอกจากนี้ ในหลายองค์กรอาจมีการจัดตั้งหน่วยงานที่ดูแลในด้านการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์กรขึ้นมาโดยเฉพาะ หรือที่เรียกว่า Office of Strategic Management: OSM ตามที่ Robert Kaplan และ David Norton ผู้ซึ่งพัฒนาแนวคิด Balanced scorecard ได้เสนอไว้ โดยค้นพบว่าองค์กรที่ประสบความสำเร็จในระยะยาวและองค์กรที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์มักจะจัดตั้งหรือปรับเปลี่ยนบทบาทของหน่วยงานเดิมให้มีหน้าที่เป็นผู้นำหรือผู้ขับเคลื่อนหลักในการทำให้ยุทธศาสตร์ที่องค์กรตั้งใจไว้ได้มีการนำไปปฏิบัติอย่างแท้จริง เนื่องจากองค์กรต่าง ๆ ในปัจจุบันมีความสามารถในการกำหนดยุทธศาสตร์ได้ดี แต่มักจะประสบปัญหาในการนำยุทธศาสตร์นั้นไปปฏิบัติ ส่วนราชการไทยเองก็ได้มีการพูดถึงหน่วยงานดังกล่าวในชื่อของ “สำนักบริหารยุทธศาสตร์” โดยมีหน้าที่หลักในการเป็นจุดศูนย์กลางขององค์กรในการประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ และผลักดันในงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ เพื่อให้มั่นใจว่ายุทธศาสตร์ขององค์กรได้มีการนำไปปฏิบัติ โดยสามารถแบ่งหน้าที่ที่หน่วยบริหารยุทธศาสตร์ต้องทำได้ดังนี้

1. การพัฒนายุทธศาสตร์
2. การสื่อสารกลยุทธ์
3. การจัดทำและดูแล Balanced scorecard
4. การทำให้องค์กรสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน (Align the organization)
5. การบริหารแผนงาน โครงการต่าง ๆ (Manage strategic initiatives)
6. การทบทวนกลยุทธ์ (Review strategy)

การวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic planning) คือ การวิเคราะห์และกำหนดแนวทางที่ดีที่สุดในสภาพแวดล้อมต่าง ๆ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่ต้องการ โดยจะต้องศึกษาข้อมูลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอย่างรอบด้านมาประกอบการพิจารณา

พสุ เดชะรินทร์ (2551 อ้างถึงใน ประภาส สีหานอก, 2558, หน้า 43) หลักการและแนวคิดการวางแผนยุทธศาสตร์ ควรจะเป็นไปในลักษณะของกระบวนการที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และไม่มีวันสิ้นสุด ทั้งนี้ เนื่องจากยุทธศาสตร์และแนวทางในการปฏิบัติที่ได้พัฒนาขึ้นมาในช่วงเวลาหนึ่งอาจจะไม่เหมาะสมต่อสถานการณ์ ณ อีกช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ผลกระทบจากบริบทและสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ย่อมทำให้ส่วนราชการต้องมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

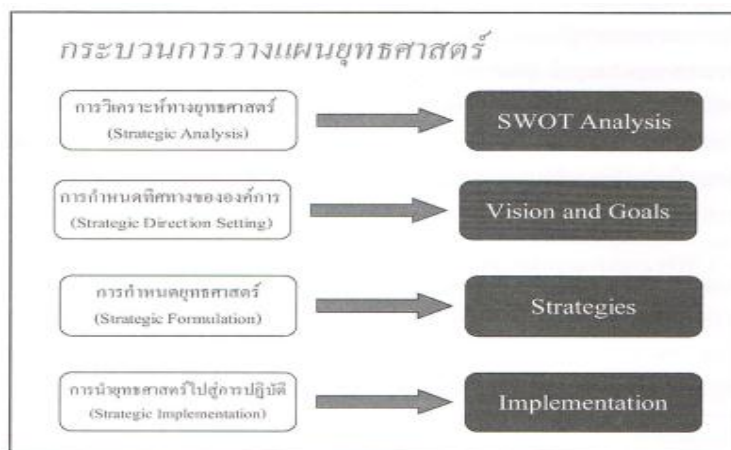
การวางแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละส่วนราชการนั้น ควรจะมีการพิจารณาถึงความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ ได้แก่ ระเบียบวาระแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 เป็นต้น ตลอดจนเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง/ กลุ่มภารกิจมากกว่าการเริ่มต้นด้วยการวางแผนยุทธศาสตร์จากฐานของกรมหรือจังหวัด ดังภาพ



ภาพที่ 3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกับยุทธศาสตร์ระดับบน (พสุ เดชะรินทร์, 2551, หน้า 11)

ดังนี้

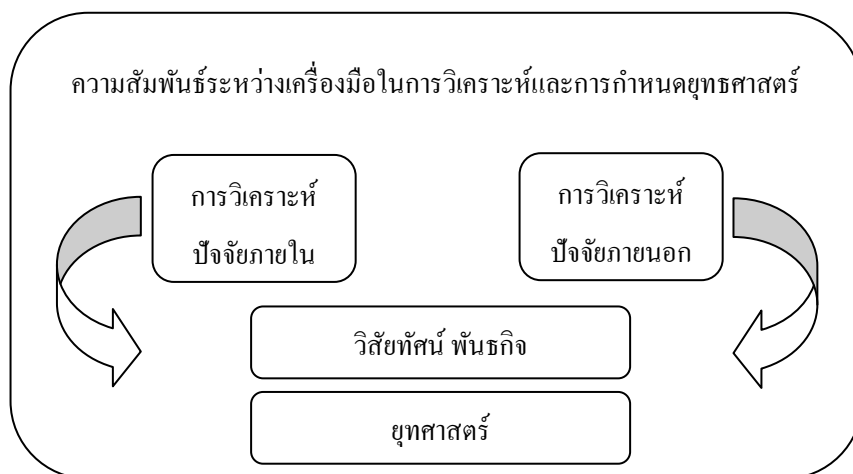
กระบวนการในการวางแผนยุทธศาสตร์ ประกอบไปด้วยกระบวนการที่สำคัญ 4 ขั้นตอน



ภาพที่ 4 กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ (พสุ เดชะรินทร์, 2551, หน้า 12)

#### 1. การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic analysis)

การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ คือ การวิเคราะห์ถึงปัจจัยและสถานะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เพื่อที่จะได้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งสถานะของตัวองค์กร ได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และยังเป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร ดังภาพ



ภาพที่ 5 ความสัมพันธ์ระหว่างการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และการกำหนดยุทธศาสตร์  
(พสุ เดชะรินทร์, 2551, หน้า 15)

หลักการและแนวคิดการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์จะบอกให้ทราบว่าปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมภายนอกมีลักษณะอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงในลักษณะใด และก่อให้เกิดโอกาสและข้อจำกัดต่อองค์กรได้อย่างไรบ้าง นอกจากนี้จะมีการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์จะช่วยให้องค์กรทราบถึงทรัพยากร (Resources) และความสามารถ (Capabilities) ต่าง ๆ ที่มีอยู่ภายในองค์กรว่าเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์เปรียบเสมือนการตอบคำถามที่สำคัญ คือ ปัจจุบันองค์กรของเราอยู่ ณ จุดไหน? (Where are we now?)

สภาวะแวดล้อมภายนอกที่องค์กรจะวิเคราะห์ประกอบด้วยทั้งปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ได้แก่ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย การค้า เทคโนโลยี วัฒนธรรม ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยตรงหรือไม่ย่อมส่งผลให้เกิด โอกาสหรือข้อจำกัดต่อองค์กร รวมทั้งมีผลต่อความสามารถในการแข่งขันและการปฏิบัติงานขององค์กร

สำหรับปัจจัยภายในขององค์กรนั้นมีวิธีการที่สามารถใช้ในการวิเคราะห์ได้หลายวิธีด้วยกัน อาทิ เช่น การวิเคราะห์ตามตัวแบบ Value chain ซึ่งจะช่วยทำให้ส่วนราชการถึงการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อก่อให้เกิดคุณค่ากับผู้รับบริการและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน การวิเคราะห์ตามตัวแบบ 7-S ของ McKinsey ซึ่งจะช่วยทำให้ส่วนราชการทราบถึงลักษณะและสถานภาพขององค์กรใน 7 ประการ และสามารถวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนของตนเองได้ เป็นต้น

ถึงแม้จะมีการวิเคราะห์ได้หลายวิธี แต่ผลลัพธ์ที่จะได้รับนั้น ได้แก่ การทราบถึงจุดอ่อนขององค์กร ซึ่งจะช่วยในการกำหนดความสามารถในการปฏิบัติราชการ และการแข่งขันขององค์กร

2. การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic direction setting) เป็นการกำหนดทิศทางที่องค์กรต้องการมุ่งไปสู่ เปรียบเสมือนเป็นผลลัพธ์ระดับสูงที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุ ได้แก่ การกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาวขององค์กร การกำหนดทิศทางขององค์กรจะเป็นการบ่งชี้ว่าองค์กรจะมุ่งไปในทิศทางใด ในการกำหนดทิศทางขององค์กรนั้น เปรียบเสมือนการตอบคำถามที่สำคัญที่สุด และมักจะเป็นคำถามที่ถูกถามมากที่สุดก็คือ องค์กรของเราต้องการไปสู่จุดไหน? (Where do we want to go?) ซึ่งการตอบคำถามนี้จะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถพิจารณาได้ว่าทิศทางหรือสิ่งที่องค์กรจะเป็นในอนาคตข้างหน้าคืออะไร การกำหนดทิศทางขององค์กรที่ดีและชัดเจน ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรต่อไป เนื่องจากองค์กรจะมีความชัดเจนในการปฏิบัติงานและมีเป้าหมายที่ชัดเจน บรรลุได้ และวัดผลได้ ซึ่งทำให้การกำหนดกลยุทธ์มีความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้ ดังนั้น ในการวางแผนยุทธศาสตร์ ถ้าขาดการกำหนดทิศทางขององค์กรที่ดีและชัดเจนแล้ว องค์กรประกอบอื่น ๆ ย่อมไม่สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic formulation) คือ การนำข้อมูลและความรู้ต่าง ๆ ที่ได้รับจากการกำหนดทิศทางขององค์กรและการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายในองค์กรมาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์ในระดับและรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินและคัดเลือกกว่ากลยุทธ์ใดที่มีความเหมาะสมกับองค์กรมากที่สุด ซึ่งการจัดทำยุทธศาสตร์เปรียบเสมือนการตอบคำถามว่า เราจะไปสู่จุดนั้นได้อย่างไร? (How do we get there?) ซึ่งในการจัดทำยุทธศาสตร์นั้นผู้จัดทำต้องพึงระลึกเสมอว่าการจัดทำยุทธศาสตร์นั้น เป็นการกำหนดแนวทาง วิธีการ และกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุถึงวิสัยทัศน์และภารกิจที่ได้กำหนดไว้ โดยนำเอาปัจจัยกับทั้งภายนอกและภายในองค์กรมาพิจารณาประกอบ จะเห็นได้ว่า การจัดทำยุทธศาสตร์นั้น เป็นสิ่งที่ต้องพิจารณาทั้งในภาพกว้างและในทางลึกพอสมควร นอกจากนี้การจัดทำยุทธศาสตร์ยังไม่ใช่เพียงแต่การคิดค้นสิ่งใหม่ ๆ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการวิเคราะห์พิจารณากิจกรรมการเคลื่อนไหวต่าง ๆ ทั้งที่ได้ดำเนินการไปแล้ว และกำลังดำเนินการอยู่ ถ้ายุทธศาสตร์เหล่านี้ประสบผลสำเร็จ เป็นยุทธศาสตร์ที่ดีและเกิดประโยชน์แก่องค์กร องค์กรก็ควรที่จะใช้ยุทธศาสตร์เหล่านั้นต่อไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางยุทธศาสตร์ หรือการจัดทำยุทธศาสตร์ใหม่ ๆ จึงควรเป็นไปเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เข้ามาส่งผลกระทบต่อองค์กร หรือเมื่อมีความจำเป็นสิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารองค์กรจะต้องคำนึงถึงตลอดเวลา ได้แก่ การที่ยุทธศาสตร์เป็นสิ่งที่ไม่หยุดนิ่ง เป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่อง

และเป็นกิจกรรมที่ดำเนินอยู่ตลอดเวลา เมื่อกำหนดภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรแล้ว ภารกิจและวัตถุประสงค์นั้นอาจจะสามารถอยู่ได้เป็นเวลาหลายปีโดยไม่เปลี่ยนแปลง แต่ยุทธศาสตร์ หรือวิธีการในการบรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์นั้นจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ดังนั้น ยุทธศาสตร์จึงควรมีความพร้อม และความสามารถที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ที่ไม่ได้คาดคิดล่วงหน้า หรือมีลักษณะของความเป็นพลวัต (Dynamic)

4. การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic implementation) เป็นขั้นตอนสุดท้าย แต่เป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างมากในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ เมื่อองค์กรได้กำหนดทิศทางขององค์กร วิเคราะห์ปัจจัยด้านต่าง ๆ และจัดทำยุทธศาสตร์แล้ว จะต้องนำยุทธศาสตร์ที่ได้วางแผน จัดทำและคัดเลือกไว้มาดำเนินการประยุกต์ปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

ถ้าในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขาดขั้นตอนนี้แล้ว สิ่งที่ผู้บริหารขององค์กรได้วิเคราะห์ จัดทำไว้ก็จะไม่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ถึงแม้จะมีการวิเคราะห์หรือวางแผนทางยุทธศาสตร์ไว้ดีเพียงใด แต่ถ้าการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ขององค์กรไม่เป็นไปอย่างประสิทธิภาพ ความพยายามในการวิเคราะห์ หรือวางแผนก็จะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ใด ๆ ต่อองค์กร ดังนั้น จะเห็นได้ว่าความสามารถ ในการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ขององค์กรเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อความสำเร็จหรือล้มเหลว ของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (What do we have to do or change?) กิจกรรมหลักในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ คือ การพิจารณาว่าจะทำอย่างไร จึงจะทำให้ยุทธศาสตร์ที่ได้วางแผนและเลือกไว้สามารถนำมาใช้ดำเนินงานได้และสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ การนำไปสู่การปฏิบัติมักจะเกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร อาทิ เช่น

4.1 การเสริมสร้างทักษะความสามารถของบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับ ปฏิบัติการให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

4.2 การจัดโครงสร้างในการบริหารและระบบในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้สอดคล้องและเหมาะสมกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

4.3 การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่ภายในองค์กรไปสู่หน่วยงาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินตามยุทธศาสตร์ขององค์กร

4.4 การจูงใจบุคลากรภายในองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ อาจจะรวมไปถึงการปรับเปลี่ยนลักษณะงานและพฤติกรรมในการทำงานให้เหมาะสม

4.5 การมีนโยบายในการบริหารงานในระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเงื่อนไข ต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร

4.6 การมีวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยมที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร

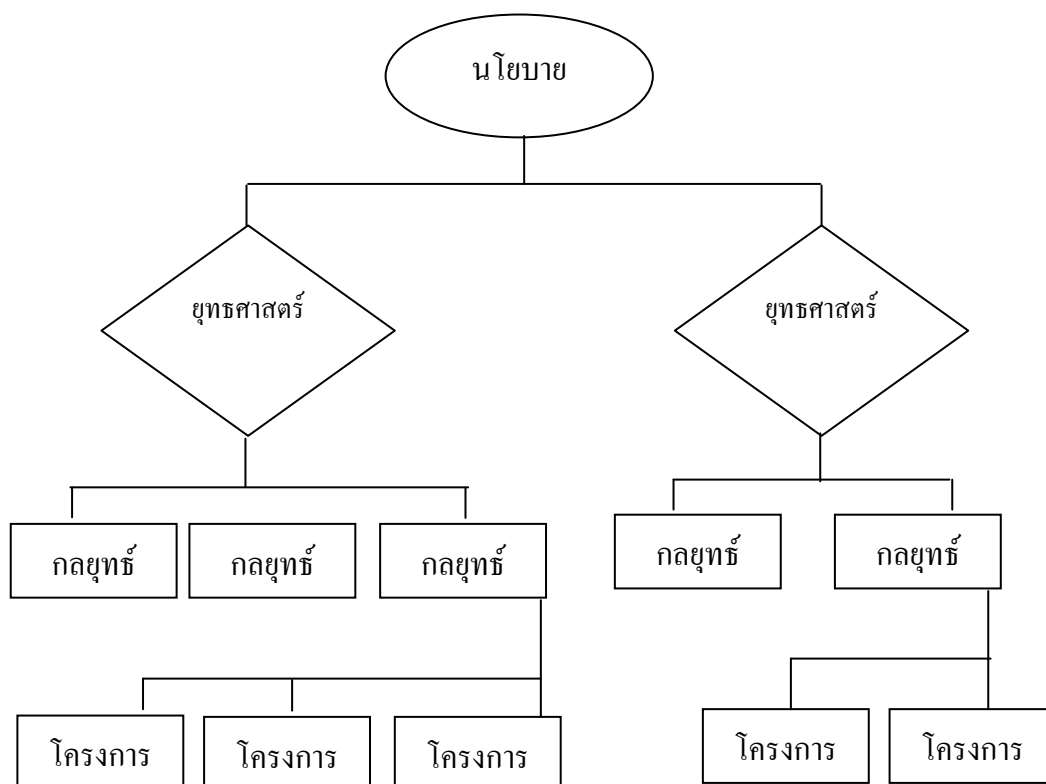
4.7 การบริหารการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายในองค์กร

4.8 การประเมินและตรวจสอบผลการดำเนินงานขององค์กร

เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของการบริหารยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ประการ จะพบว่า องค์ประกอบทั้ง 4 ประการ จะเป็นกระบวนการหรือขั้นตอนที่ต่อเนื่องกันตั้งแต่การวิเคราะห์ การกำหนดทิศทาง การกำหนดยุทธศาสตร์ และการนำไปสู่การปฏิบัติ แต่ในทางปฏิบัติแล้ว จะพบว่าองค์ประกอบทั้ง 4 ประการ อาจจะเป็นกระบวนการที่ไม่จำเป็นต้องมีความต่อเนื่อง แต่จะมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันอยู่ตลอดเวลา เช่น การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์เป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินอยู่ตลอดเวลาที่มีใช้ทำเสร็จแล้วก็จบไป ในการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ยังจะต้องมีความต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในทางปฏิบัติแล้ว ส่วนประกอบต่าง ๆ ของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ไม่ได้มีการแบ่งหน้าที่อย่างชัดเจนอย่างนี้ หรือไม่จำเป็นที่จะต้องมีการแบ่งแยกลำดับก่อนหลังแบบนี้ เสมอไป เช่น ผู้บริหารอาจจะต้องวิเคราะห์และพิจารณาไปในขณะเดียวกันว่า ยุทธศาสตร์ที่กำลังจะจัดทำขึ้นมานั้นมีความเหมาะสมและเป็นไปในทางปฏิบัติมากน้อยเพียงใด หรือถ้าจะต้องปฏิบัติให้สัมฤทธิ์ผลแล้วจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงอะไรบ้างภายในองค์กร



ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ



ภาพที่ 6 ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ (รัชดา มิตรสมหวัง, 2558, หน้า 4)

### แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับแผน

#### ความหมายของการวางแผน

Kast and Rosenzwing (1970, p. 435 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 1) ให้ความหมายว่า การวางแผน คือ กระบวนการของการพิจารณาตัดสินใจล่วงหน้าว่าจะทำอะไร อย่างไร มีการเลือกวัตถุประสงค์ นโยบาย โครงการ และวิธีการปฏิบัติเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์

Koontz and O'Donnell (1968, p. 81 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 2) กล่าวว่า การวางแผน คือ การตัดสินใจล่วงหน้าว่าจะทำอะไร ทำอย่างไร และใครเป็นผู้กระทำ การวางแผน เป็นสะพานเชื่อมช่องว่างจากปัจจุบันไปสู่อนาคตตามที่ต้องการ และทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดขึ้นตามต้องการ

Robbins (1997, p. 130 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 2) ให้ความหมายของการวางแผน คือ การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร การวางกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกันไปพร้อมทั้งกิจกรรมที่สัมพันธ์กันทั้งวิธีการและเป้าหมาย

Hicks (1981, p. 248) อธิบายว่า การวางแผนเป็นหน้าที่ทางการบริหารประการแรกที่ต้องกระทำเพื่อกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งโดยเฉพาะ การที่จะวางแผนได้สำเร็จผลนั้น จำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ตัวเลขข้อมูลจากอดีต การตัดสินใจในปัจจุบันและทำการประเมินผลในอนาคตด้วย

กล่าวโดยสรุป การวางแผน หมายถึง วิธีการจัดสนใจล่วงหน้าเพื่ออนาคตขององค์กร ซึ่งเป็นหน้าที่ของการจัดการในทางเลือกว่าจะให้ใครทำอะไร ที่ไหน อย่างไร มีขั้นตอนดำเนินการใช้ทรัพยากร การบริหาร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการ ซึ่งประกอบด้วยส่วนประกอบสำคัญ 2 ส่วน คือ

1. การกำหนดวัตถุประสงค์
2. การกำหนดแนวทางการกระทำหรือแผนงานต่าง ๆ ที่จะนำมาปฏิบัติ เพื่อที่จะให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์เหล่านั้น

การวางแผนนี้จัดเป็นหน้าที่การบริหารงานประการแรกที่สำคัญยิ่ง ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การต้องจัดทำวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ ตลอดจนแผนงานย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้แผนงานที่ดีและเข้ากันได้มากที่สุด

ในการวางแผน มักจะตอบคำถาม 3 ประการ คือ

1. ปัจจุบันที่ใด
2. อนาคตต้องการจะไปที่ใด
3. ทำอย่างไรจึงจะไปถึง

#### ความหมายของแผน

ดังได้กล่าวมาแล้วว่า การวางแผน หมายถึง กำหนดว่าจะทำอะไร อย่างไร ดังนั้น แผนจึงเป็นผลของการวางแผน ซึ่งจะต้องมีวิธีการกระทำเป็นกระบวนการขั้นตอนดังจะได้กล่าวต่อไป

ในเรื่องของกระบวนการวางแผน แผนจึงอาจมีรูปลักษณะซึ่งพอจะแยกได้ 2 ประการ คือ แผนที่ไม่ปรากฏรูปลักษณะ เพราะผู้วางแผนมิได้ทำให้เห็นรูปร่าง แต่คิดอยู่ในสมองหรือในใจ ไม่ได้เขียนออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร แผนแบบนี้จะเป็นแผนซึ่งใช้เวลาในการวางแผนและปฏิบัติตามแผนไม่ยาวนาน อาจเป็นเพียงนาที ชั่วโมง หรือเป็นวัน หรืออย่างมากไม่ควรจะเกิน 10 วัน เรื่องของแผนก็ไม่มีคามยุ่งยากซับซ้อน ส่วนแผนอีกแบบหนึ่งมักจะเป็นแผนอย่างเป็นทางการ และเป็นขององค์กร มีคนเข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น ใช้เวลาและทรัพยากรมากขึ้น และมักจะเป็นแผน

อย่างเป็นทางการและเป็นขององค์กร มีคนเข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น ใช้เวลาและทรัพยากรมากขึ้น และมักจะมีหลายเรื่องของหลายหน่วยงานที่จะต้องติดต่อประสานงานร่วมมือกัน ทั้งในขั้นของการวางแผนและการปฏิบัติตามแผน แผนลักษณะนี้จะต้องบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษรที่สามารถมองเห็นได้ จึงมีรูปแบบที่ชัดเจน เป็นที่ยอมรับคล้าย ๆ กัน อันจะเห็นได้ในเรื่อง ส่วนประกอบของแผนที่จะกล่าวต่อไปว่า มีประเด็นอะไรบ้าง ในทางวิศวกรรมจะมีแผนที่เรียกกัน โดยทั่วไปว่าแบบพิมพ์เขียว

ส่วนความหมายของแผนนั้น มีนักวิชาการหลายท่านได้อธิบายไว้ พอสรุปได้ คือ แผน (Plan) หมายถึง เอกสารที่กำหนดขั้นตอนดำเนินงานออกมาอย่างชัดเจนเพื่อมูลฐานสำหรับการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้ประสานกันเป็นอย่างดี แผนประกอบด้วยลักษณะ 3 ประการ คือ 1) จะต้องเกี่ยวข้องกับอนาคต 2) จะต้องเกี่ยวข้องกับการกระทำ และ 3) จะต้องมีความชัดเจนที่ชี้ให้เห็นว่าเป็นเรื่องส่วนตัวหรือเรื่องขององค์กร หรือแผนก็คือข้อกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อนำไปดำเนินการในอนาคต แผนอาจเป็นของบุคคลหรือขององค์กรก็ได้ เมื่อมีแผนแล้วผู้ปฏิบัติตามแผนสามารถใช้เป็นแนวทางการทำงานได้ และในการทำงานนั้นก็จะต้องเป็นมีปัจจัยสำคัญตามหลักการ คือ ต้องมีคน มีเงิน มีวัสดุเครื่องมือ และมีการจัดการที่ดีด้วย

ตามความหมายโดยทั่วไป แผนงาน จะหมายถึง การรวมเข้าด้วยกันของโครงการหลาย ๆ โครงการที่มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน อาจเป็นโครงการที่มีลักษณะงานเหมือนกัน หรือแตกต่างกันก็ได้ เช่น แผนงานการสร้างโรงพยาบาล จะประกอบด้วย โครงการสร้างโรงพยาบาลหลาย ๆ โครงการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นต้น หรือแผนงานสร้างชุมชนใหม่ย่อมประกอบด้วย โครงการที่มีลักษณะแตกต่างกัน เช่น โครงการสร้างอาคารที่อยู่อาศัย โครงการสร้างถนน โครงการด้านไฟฟ้า โครงการด้านน้ำประปา โครงการวางท่อระบายน้ำ โครงการสร้างโรงเรียน โรงพยาบาล และโครงการที่พักผ่อนหย่อนใจ เป็นต้น

ส่วนโครงการ (Project) นั้น หมายถึง กลุ่มของกิจกรรม (Activity) ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องสนับสนุนซึ่งกันและกัน เนื่องจากแต่ละกิจกรรมมีวัตถุประสงค์ของตัวเอง ดังนั้น เมื่อทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว ย่อมส่งผลโดยตรงให้วัตถุประสงค์ของโครงการนั้นบรรลุผลสำเร็จด้วย โดยปกติโครงการจะมีลักษณะพิเศษและทำครั้งเดียวเสร็จ และเมื่อทำเสร็จแล้วก็เลิกโครงการนั้นไป เพราะเป็นไปตามวัตถุประสงค์แล้ว เช่น โครงการสร้างเขื่อน โครงการแปลตำรา โครงการป้องกันอุทกภัย และโครงการฝึกอบรมบุคคลด้านต่าง ๆ เป็นต้น

ดังที่กล่าวมาจะเห็นว่า โครงการเป็นแผน ซึ่งกำหนดขึ้นมาเพื่อปฏิบัติงานบางอย่างที่ยังไม่เคยทำมาก่อน หรือมิได้ทำติดต่อกันมา หรืออาจเป็นงานพิเศษใหม่ ๆ ที่ริเริ่มขึ้นมา

หรือจะต้องทำเพื่อแก้ปัญหา ป้องกัน ปัญหาบางอย่างเมื่อทำเสร็จแล้วความจำเป็นหมดไป หรือทำตามความต้องการได้แล้วก็มักจะเลิกโครงการนั้นไป แต่ในทางปฏิบัติงานบางอย่าง หรือปัญหาบางเรื่องยังไม่หมดไป หรือแม้จะทำเสร็จแล้วบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ นั้นแล้ว แต่ต้องทำอีกต่อไป จะเป็นเพราะมีความต้องการอย่างต่อเนื่องที่ต้องการโครงการลักษณะ เดิมนั้นอีกต่อไปก็ตาม อันเป็นเหตุให้เลิกโครงการนั้นไม่ได้ ในกรณีเช่นนี้คงจะต้องมีการปรับเปลี่ยน โครงการนั้นให้เป็นองค์การถาวรเพื่อทำหน้าที่นั้นตลอดไป และลักษณะงานของ โครงการที่ถือว่าเป็นงานพิเศษก็จะกลายเป็นงานประจำไป

เนื่องจากโครงการที่ดี แผนงานที่ดี โดยทั่วไปแล้วจะมีเจ้าของ และเจ้าของนั้นอาจเป็นบุคคล กลุ่มบุคคลหรือองค์การใดองค์การหนึ่ง หรืออาจจะหลายองค์การเป็นเจ้าของร่วมกันก็อาจเป็นไปได้ อันขึ้นอยู่กับความต้องการขององค์การหรือบุคคลนั้น ๆ จะตรงกันและร่วมกันเป็นเจ้าของงานนั้น แม้โครงการนั้นจะเปลี่ยนไปเป็นองค์การหรือบุคคลนั้น ๆ จะตรงกันและร่วมกันเป็นเจ้าของงานนั้น แม้โครงการนั้นจะเปลี่ยนไปเป็นองค์การถาวรแล้วก็ตาม การมีเจ้าของเป็นหนึ่งหรือหลายหน่วยงาน ก็คงไม่มีปัญหาอะไร โดยทางปฏิบัติเมื่องานนั้นเปลี่ยนเป็นงานประจำ ซึ่งจะต้องทำต่อไปทุก ๆ ปี การเตรียมงานล่วงหน้าหรือวางแผนงานนั้น เพื่อพิจารณางบประมาณประจำปี เขามักจะไม่เรียกงานนั้น เป็นโครงการ แต่จะเรียกว่า งาน แทน

ด้วยเหตุที่แผนที่ดี แผนงาน และโครงการที่ดี ต่างก็เป็นแผนหรือการกำหนดวิธีการทำงาน ไว้ล่วงหน้าว่า จะทำอะไร อย่างไร เท่าที่กล่าวมาทั้งหมดในเรื่องนี้ อาจกล่าวได้ในตอนนี้ว่า แผนมีลักษณะ ขอบเขต และเนื้อหาใหญ่และกว้างขวางกว่าแผนงาน และแผนงานก็ใหญ่กว่าโครงการ เช่นเดียวกับองค์การหรือหน่วยงาน ถ้าเป็นองค์การขนาดใหญ่ มีภารกิจมากใช้ทรัพยากรและปัจจัย การทำงานมาก มีขอบเขตและขอบข่ายของงานกว้าง ย่อมจะแบ่งเป็นหน่วยงานย่อยเป็นระดับ จากบนลงล่าง เช่น กระทรวง ทบวง กรม กอง แผนก และงาน เป็นต้น ในทำนองเดียวกัน แผนก็แบ่งเป็นแผนงานและโครงการ

#### ความสำคัญของการวางแผน

เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปแล้วว่า การบริหารหรือการจัดการเป็นปัจจัยที่สำคัญมาก ในการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย ดังจะเห็นได้จากความหมายของการบริหาร Wren and Voich (1984 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 5) ได้อธิบายว่า หมายถึง การปฏิบัติหน้าที่บางอย่าง เพื่อให้มีการจัดหามา การจัดสรรและการใช้ประโยชน์อย่างได้ผล ซึ่งความพยายามของมนุษย์และ ทรัพยากรทางกายภาพ (Physical resources) ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามจุดมุ่งประสงค์ ดังนั้น การที่จะทำงานให้ได้ผลสูงสุดตามวัตถุประสงค์ได้จำเป็นต้องมีการบริหาร หรือการจัดการที่มี ประสิทธิภาพ และการที่จะทำเช่นนั้น ได้ผู้บริหารต้องทำหน้าที่สำคัญ ๆ ตามที่กล่าวกันไว้ คือหน้าที่

ในการวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การบริหารงานบุคคล (Staffing) การอำนวยการ (Directing) การประสานงาน (Coordinating) การรายงาน (Reporting) และการงบประมาณ (Budgeting) ตามที่กล่าวมาจะเห็นว่า การวางแผนเป็นหน้าที่อย่างหนึ่งของผู้บริหารหน้าที่นี้จะสำคัญหรือไม่สามารถพิจารณาได้จากเหตุผลต่อไปนี้ (อนันต์ เกตุวงศ์, 2541 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 5)

1. การวางแผนเป็นหน้าที่อันดับแรกของผู้บริหาร นักวิชาการหลายคนก็กล่าวถึงหน้าที่สำคัญของผู้บริหาร เช่น Lyndall Urwick และ Luther Gulick ได้กล่าวถึงหน้าที่บริหารไว้ที่เรียกย่อว่า พอสคอบ (POSDCORB) และ Fayol กล่าวว่า การบริหารจะต้องทำสิ่งต่อไปนี้ คือ การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาการประสานงาน และการควบคุม นอกจากนี้ นิวแมน และซัมเมอร์ รวมทั้ง ฮาโรลด์คูนต์ และซีริล โอดอนเนลล์ ก็ได้อธิบายถึงหน้าที่ของผู้บริหารไว้ทำนองเดียวกัน และเหมือนกันอยู่อย่างหนึ่ง คือ การให้หน้าที่ทางการวางแผนเป็นอันดับหนึ่ง จึงเป็นที่เข้าใจได้ว่าในทางวิชาการนั้นยอมรับการวางแผนว่าสำคัญมาก
2. การวางแผนและแผนเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญ ผู้ปฏิบัติตามแผนสามารถศึกษาเรียนรู้วิธีการขั้นตอนและกระบวนการทำงานได้จากแผนก่อนที่จะลงมือปฏิบัติ ดังนั้น ช่วยให้การดำเนินงานของเขามีความเป็นไปได้มาก ทั้งเป็นที่เชื่อว่าจะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงานด้วย แผนจึงมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ปฏิบัติงานและองค์การ
3. การวางแผนและแผนเป็นตัวกำหนดทิศทางและความรู้ลึกในเรื่องของความมุ่งหมายสำหรับองค์การให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รู้ นอกจากนี้แผนยังเป็นกรอบสำหรับการตัดสินใจให้ผู้ปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี จึงสามารถป้องกันมิให้มีการตัดสินใจแบบเพื่อแก้ปัญหาแต่ละครั้งไปเท่านั้นด้วย
4. การวางแผนและแผนจะช่วยให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมองไปในอนาคต และเห็นโอกาสที่จะแสวงประโยชน์หรือกระทำการต่าง ๆ ให้สำเร็จตามความมุ่งหมายได้ ทั้งยังทำให้มองเห็นปัญหาอุปสรรคและภัยคุกคามต่าง ๆ เพื่อจะได้หาทางป้องกัน ตลอดจนการลดภาวะความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ด้วย
5. การตัดสินใจที่มีเหตุผล ในการวางแผนนั้นจะมีการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า ซึ่งจะมีเวลาพอที่จะใช้ทั้งหลักทฤษฎี แนวความคิด และหลักการประกอบกับตัวเลขสถิติ และข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาตัดสินใจ จึงทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และมีเหตุผล และเป็นประโยชน์ตามต้องการ หรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากยิ่งขึ้น คูนต์ และโอดอนเนลล์ เคยกล่าวว่า ถ้าปราศจากการวางแผนแล้ว การตัดสินใจและการกระทำมักจะเป็นไปตามยถากรรม (Dessier, 1982 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 6) จึงกล่าวได้ว่า

การวางแผนมีความสำคัญที่ช่วยให้ผู้บริหารทำงานอย่างรัดกุมในอนาคต และเป็นการป้องกันมิให้เกิดปัญหาในระยะข้างหน้า ทั้งยังช่วยให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างถูกต้อง

6. การวางแผนเป็นเรื่องการเตรียมการไว้ก่อนล่วงหน้า เมื่อมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามความต้องการแล้ว กิจกรรมต่าง ๆ ที่จะต้องการทำเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์บังเกิดผลตามเป้าหมายนั้น ๆ จะต้องได้รับการพิจารณาและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับการกระทำกิจกรรมต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของวิธีการ กระบวนการ ขั้นตอนของการกระทำ ทรัพยากรที่ต้องใช้ เวลา สถานที่ และการควบคุมดูแลการทำงานต่าง ๆ ทั้งหมดจะต้องมีการพิจารณา ทดลอง และทดสอบอย่างละเอียด ถูกต้อง เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อให้แผนมีความสมบูรณ์ถูกต้องแล้วจึงนำไปปฏิบัติ ดังนั้น สารสำคัญดังกล่าวเกี่ยวกับการวางแผน จึงเป็นเครื่องประกันความเป็นไปได้ของการทำงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์เป็นอย่างดี

7. การวางแผนมีส่วนช่วยให้มนุษย์เปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ได้มาก เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นเสมอตามธรรมชาติ เมื่อมีความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมากขึ้น มนุษย์มีความสามารถในการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ให้เป็นไปตามความต้องการมากขึ้น การวางแผนจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่มนุษย์อาศัยเพื่อใช้ในการเตรียมการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ในอนาคต และทำให้การเปลี่ยนแปลงมีความเป็นไปได้มากยิ่งขึ้น ดังคำกล่าวที่ว่า การวางแผนเปรียบเสมือนยานพาหนะที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีระบบ (Johnson & Kart, 1968 อ้างถึงใน สุภาพร พิศาลบุตร, 2553, หน้า 7)

8. การวางแผนเป็นตัวนำในการพัฒนาตามหลักการวางแผน ขั้นแรกจะต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และวัตถุประสงค์จะเป็นหลักของการตัดสินใจในทุกเรื่องที่จะกระทำต่อไป กล่าวอีกนัยหนึ่ง ก็คือ การตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องก็เพื่อจะทำให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้เพราะการกำหนดวัตถุประสงค์แล้วจะต้องมีการกระทำเพื่อให้เกิดผล ดังนั้น การมีการวางแผนย่อมหมายถึง การมีวัตถุประสงค์ มีเป้าหมาย มีการตัดสินใจที่มีเหตุผล มีการกระทำตามแผน และให้บังเกิดผลตามต้องการได้

สรุป แผนและการวางแผนมีบทบาทสำคัญมากต่อการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตามต้องการและเป็นระบบ เช่น ถ้าต้องการจะทำอะไร ก็ควรจะต้องรู้ว่าผลที่ต้องการจะได้รับคืออะไร แล้วจึงกระทำทำให้บังเกิดสิ่งนั้น ผู้วางแผนและผู้ปฏิบัติตามแผนจะต้องมองเป็นภาพทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการหรือผลที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพ และแน่นอนที่สุดผลผลิตนี้จะต้องเป็นประโยชน์ที่ตอบสนองและสอดคล้องกับส่วนอื่น ๆ อย่างเป็นระบบ และจะสมบูรณ์ยิ่งขึ้นถ้าเป็นระบบอย่างครบวงจร

### ประเภทของแผนพัฒนา

การแบ่งประเภทของแผนสามารถแบ่งได้หลายมิติ แต่ที่เป็นที่นิยม ได้แก่ การแบ่งโดยใช้เวลาในการปฏิบัติงานตามแผนเป็นหลัก ซึ่งสามารถแบ่งออกได้ดังนี้ อนันต์ เกตุวงศ์ (2541 อ้างถึงใน สุภักดิ์ เนียมสูงเนิน, 2554, หน้า 31)

1. แผนระยะสั้น (Short range plan) เป็นแผนที่ใช้เวลาไม่ยาวนาน โดยทั่วไปจะอยู่ระหว่างไม่เกิน 2 ปี เป็นแผนที่มีกิจกรรมไม่มาก สามารถทำให้เสร็จไปได้โดยเร็ว
2. แผนระยะปานกลาง (Inter mediate range plan) เป็นแผนที่มีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี มีลักษณะงานที่กว้างและมีกิจกรรมมากขึ้น
3. แผนระยะยาว (Long range plan) เป็นแผนที่มีระยะเวลาดั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป ลักษณะของแผนมีขอบเขตรอบคลุมมาก มีกิจกรรมหลายด้านและหลายอย่าง ใช้ทรัพยากรมากขึ้น ต้องใช้เวลายาวนาน จึงจะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์

พงศกร พรหมสุวรรณ (2545 อ้างถึงใน สุภักดิ์ เนียมสูงเนิน, 2554, หน้า 31) กล่าวว่า ในการจัดแบ่งประเภทของแผนตามระยะเวลานั้น จะแบ่งเป็น 2 ช่วงเวลา คือ แผนระยะยาว และแผนระยะสั้น แต่สำหรับองค์กรขนาดใหญ่ เช่น องค์กรของรัฐที่มีแผนระยะยาว ซึ่งจะมีระยะเวลานานก็จะกำหนดให้มีแผนระยะปานกลางขึ้น รายละเอียดของแผนแต่ละประเภท ดังนี้

1. แผนระยะยาว เป็นแผนที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 10 ปีขึ้นไป จึงเป็นแนวทางกว้าง ๆ ซึ่งเน้นเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพของระบบเศรษฐกิจและสังคมให้ดีขึ้นในระยะยาว โดยมีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากสภาพของปัญหา ความต้องการนโยบายและศักยภาพของเมืองมากำหนดเป็นกรอบของการพัฒนาว่าเมืองควรเป็นเช่นไรในอนาคต
2. แผนระยะปานกลาง เป็นแผนที่ใช้ระยะดำเนินการประมาณ 3-5 ปี เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น เป็นแผนที่กำหนดวิธีการพัฒนาและแก้ไขปัญหาให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยนำเอาปัญหาความต้องการ นโยบายและศักยภาพมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาสนองตอบความต้องการนโยบายและพัฒนาศักยภาพตามกระบวนการของการวางแผน ซึ่งแยกออกเป็น 4 สาขา คือ สาขาพัฒนาเศรษฐกิจ สาขาการพัฒนาสังคม สาขาพัฒนาเมือง การบริหาร และสาขาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ต่อจากนั้นกำหนดเป็นแผนงานหลัก แผนงานย่อยและโครงการตามลำดับ
3. แผนระยะสั้น หมายถึง แผนประจำปี มีระยะเวลาประมาณ 1 ปี ในแผนประจำปีนี้ จะมีรายละเอียดเกี่ยวกับงบประมาณ วิธีการดำเนินการ สถานที่ปฏิบัติงาน ระยะเวลาของกิจกรรม และงานที่จะต้องทำในปีนั้นระบุไว้อย่างชัดเจน

โดยสรุป ประเภทของแผนพัฒนาแบ่งตามระยะเวลาของการพัฒนา มีการกำหนดแผนระยะยาว ระยะปานกลาง และระยะสั้น แผนประจำปีเป็นแผนระยะสั้น จะมีเวลาประมาณ 1 ปี กำหนดรายละเอียดในด้านงบประมาณ วิธีการดำเนินการ สถานที่ กิจกรรม และระยะเวลาปฏิบัติการระบุไว้อย่างชัดเจน

#### กระบวนการวางแผน

จากการที่การวางแผนมีประโยชน์และมีความสำคัญต่อผู้บริหารกิจการขององค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย จึงจำเป็นที่จะต้องกำหนดขั้นตอน กระบวนการและกิจกรรมต่าง ๆ ให้ชัดเจน

Breton (1965 อ้างถึงใน สุภักดิ์ นิยมสูงเนิน, 2554, หน้า 32) ได้อธิบายถึงกระบวนการวางแผนตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การวางแผนจะต้องมีความเข้าใจถึงความต้องการที่จะให้มีการวางแผน เนื่องจากจะต้องใช้กำลังคน ทรัพยากร และเวลา ดังนั้น การที่จะตัดสินใจว่างานใดควรจะมีการวางแผนหรือไม่ ควรจะได้คำนึงผลดีผลเสียด้วย ผู้มีหน้าที่ในการตัดสินใจจะต้องใช้ดุลยพินิจที่มีหลักการ เหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาพอสมควร
2. จะต้องกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนงานให้แน่ชัด แผนทุกแผนจะต้องมีวัตถุประสงค์ ซึ่งชี้ให้เห็นว่าถูกต้อง โดยสามารถแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ โดยวัตถุประสงค์จะต้องมีความชัดเจน เข้าใจง่าย และแน่นอน ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายหลักขององค์กรหรือหน่วยงาน และควรจะมีลักษณะที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ด้วย
3. การเตรียมหัวข้อกว้าง ๆ ของแผนเพื่อเสนอผู้บังคับบัญชา เป็นหน้าที่ของผู้วางแผน ต้องกำหนดขอบข่ายโครงสร้างของแผนในรูปของหลักการกว้าง ๆ เพื่อขออนุมัติแล้วจึงดำเนินการวางแผนอย่างละเอียดต่อไป ซึ่งในการเสนอควรจะเน้นถึงความจำเป็นหรือความต้องการที่จะต้อง มีแผน ผลที่คาดว่าจะได้รับจากแผนใช้แผน วิธีที่จะใช้ในการดำเนินงาน กำลังคนที่จะต้องใช้งบประมาณ และระยะเวลาที่จะต้องใช้ในการดำเนินการ
4. การขออนุมัติข้อเสนอของแผน เป็นจุดสำคัญของการปฏิบัติ เพราะถ้ามีเหตุผลหรือหลักฐานต่าง ๆ ที่สนับสนุนไม่มีน้ำหนักพอ การอนุมัติก็อาจมีปัญหา
5. การกำหนดตัวบุคคลผู้วางแผนและผู้รับผิดชอบ เมื่อข้อเสนอของแผนได้รับอนุมัติแล้ว ผู้วางแผนจะต้องกำหนดตัวบุคคลที่จะช่วยวางแผนและมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามหลักการของการบริหาร อาจตั้งเป็นคณะผู้วางแผนที่รวมบุคคลผู้มีความรู้มารวมกัน



6. การกำหนดหัวข้ออย่างแน่นอนของแผน โดยกำหนดหัวข้อรายละเอียดเพื่อเป็นหลักปฏิบัติงานประจำวันได้ (Day-to-day-work) ซึ่งจะนำไปสู่การแบ่งงานกันทำ ความเข้าใจของแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวกับงานที่ต้องทำ เป็นการแบ่งงานและกำหนดระยะเวลาการเตรียมงานแผนงานแต่ละด้าน

7. การติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายหลังจากได้แนวทางปฏิบัติแล้ว จำเป็นต้องกำหนดวิธีการติดต่อ ข้อมูลที่ต้องการและระยะเวลาในการเก็บข้อมูล โดยอาจต้องมีการชี้แจงให้บุคคลในหน่วยงานได้ทราบในหลักการของแผน และต้องขอความร่วมมือจากบุคคลดังกล่าว และต้องติดต่อกับบุคคลและหน่วยงานอื่นเพื่อขอข้อมูลที่ต้องการ

8. การหาข้อมูลและตัวเลขที่จำเป็นหรือการรวบรวมข้อมูล ซึ่งหมายรวมถึง ข้อมูลดิบ และข้อมูลที่จัดทำแล้ว ซึ่งมีหลายวิธี เช่น การสัมภาษณ์ การถาม การอ่านรายการบันทึก เป็นต้น โดยจะต้องพิจารณาลักษณะของข้อมูล วิธีการที่ใช้ในการเก็บข้อมูลที่ถูกต้องหรือใกล้ความจริงมากที่สุด

9. การประเมินข้อมูล ผู้วางแผนจะต้องคอยประเมินตรวจสอบข้อมูลที่เก็บมาได้ หากเห็นว่าข้อมูลใดยังขาดตกบกพร่องหรือไม่พอเพียง ไม่สมบูรณ์ ก็อาจให้มีการเก็บข้อมูลเพิ่มเติมได้

10. การสรุปและเตรียมแผนชั่วคราว จุดสำคัญของงานขั้นนี้ คือ การเลือกกระบวนการ ซึ่งวัตถุประสงค์จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพิจารณาถึงข้อมูล ทางเลือกที่เป็นไปได้ และตัวแปรประเภทต่าง ๆ เพราะแผนแต่ละแผนย่อมมีทางเลือกที่ดีของมันเอง

11. เมื่อพิจารณารายละเอียดดังกล่าวของแผนส่วนต่าง ๆ แล้ว จึงนำเอาส่วนต่าง ๆ ของแผนมารวมกัน และถือเป็นแผนชั่วคราว (Tentative plan) บางส่วนหรือส่วนใดส่วนหนึ่งของแผนควรมีการทดสอบผู้วางแผน จะระบุนวิธีการทดสอบไว้ด้วยว่าทดสอบส่วนไหน ซึ่งจะได้ประโยชน์ คือ อาจพบข้อบกพร่อง ปัญหาอุปสรรค เพื่อนำมาแก้ไขต่อไป

12. การเตรียมแผนขั้นสุดท้าย เมื่อได้ทำการทดสอบเป็นที่พอใจแล้ว ผู้วางแผนสามารถเตรียมแผนสุดท้ายได้ โดยการรวมแผนย่อย โครงการ ส่วนประกอบต่าง ๆ ซึ่งจะสะท้อนให้เห็นว่าแผนนี้ควรจัดอยู่ประเภทใด

13. การทดสอบและปรับปรุงแผน เป็นการทดสอบแผนทั้งหมดเพื่อให้แน่ใจว่าผู้อื่นเข้าใจแผนและทำแผนให้มีความสมบูรณ์ถูกต้องมากยิ่งขึ้น

14. การขออนุมัติแผน เมื่อได้เตรียมแผนมาถึงขั้นนี้แสดงว่าได้แผนที่ประหยัดและมีประสิทธิภาพสุดแล้ว จึงนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจได้เลย

#### ข้อจำกัดของการวางแผน

ในการจัดทำแผนแม้ว่าจะมีการวางแผนที่ดีในทุกขั้นตอน มีความเข้าใจถึงความต้องการ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนที่ชัดเจน ถูกต้อง สามารถแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้

แต่สามารถพบข้อจำกัดหรือจุดอ่อนในการวางแผนได้ในทุกขั้นตอน ซึ่งอนันต์ เกตุวงษ์ (2541 อ้างถึงใน สุภักดิ์ เนียมสูงเนิน, 2554, หน้า 34) ได้กล่าวถึงข้อจำกัดหรือจุดอ่อนของการวางแผนไว้ ดังนี้

1. ข้อจำกัดเกี่ยวกับการทำนายอนาคต เกิดเนื่องจากการวางแผนที่ไม่สามารถหาข้อมูลได้ จำเป็นต้องใช้วิธีการพยากรณ์ หรือการทำนายอนาคต ซึ่งมีโอกาสผิดพลาด และยังทำนายอนาคตระยะยาวเท่าใด แนวโน้มจะผิดพลาดก็มักจะมามากตามไปด้วย
2. ข้อจำกัดเกี่ยวกับตัวเลขและข้อมูล ถ้าผู้ตัดสินใจไม่มีข้อมูลหรือมีข้อมูลที่ผิดพลาดบกพร่องหรือไม่ถูกต้องและลำสมัย ย่อมทำให้การตัดสินใจและการวางแผนในเรื่องนั้นผิดพลาด
3. แนวปฏิบัติของแผนปิดกั้นดุลยพินิจของผู้ปฏิบัติ ในแต่ละแผนและโครงการ จะมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติ แนวทางหรือหลักปฏิบัติ รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานไว้
4. ข้อจำกัดเกี่ยวกับค่านิยมของผู้บริหาร ผู้บริหารจำนวนหนึ่งไม่สนใจกับเหตุการณ์อนาคต ไม่พยายามมองไปข้างหน้า และไม่ชอบการเปลี่ยนแปลง จึงไม่นิยมคิดวางแผนและกระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการป้องกันมิให้เกิดปัญหาในอนาคต
5. ข้อจำกัดในการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม แผนที่จะต้องนำไปปฏิบัติในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมจะเป็นไปโดยทั้งหมดหรือบางส่วนก็ตาม อาจกระทบถึงแผนได้
6. ข้อจำกัดเกี่ยวกับเวลา การวางแผนเป็นงานที่ต้องใช้ทรัพยากรทั้งคน เงิน วัสดุ การจัดการเวลา ปัญหาที่พบเห็นส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องของการมีเวลาไม่พอเพียงที่จะใช้ในการวางแผนอย่างละเอียดรอบคอบ ปัญหาต่าง ๆ จะตามมาในขั้นตอนของการปฏิบัติตามแผน
7. ข้อจำกัดในเรื่องความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ ประสบการณ์ของผู้วางแผนปัญหานี้ค่อนข้างจะกว้างและมีลักษณะทั่ว ๆ ไป ทั้งนี้ เพราะการวางแผนต้องอาศัยผู้มีความรู้และประสบการณ์ในแต่ละด้านมีส่วนร่วมในการวางแผน

## กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐ

**รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550**

**แนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ, 2553)**

มาตรา 78 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ดังต่อไปนี้

1. บริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปเพื่อการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน โดยต้องส่งเสริมการดำเนินการตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติในภาพรวมเป็นสำคัญ

2. จัดระบบการบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนเหมาะสมแก่การพัฒนาประเทศ และสนับสนุนให้จังหวัดมีแผนและงบประมาณเพื่อพัฒนาจังหวัด เพื่อประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่

3. กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณสุข โภคและสาธารณสุขการ ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่นให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในจังหวัดนั้น

4. พัฒนาระบบงานภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐควบคู่ไปกับการปรับปรุงแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

5. จัดระบบงานราชการและงานของรัฐอย่างอื่น เพื่อให้การจัดทำและการให้บริการสาธารณะเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

6. ดำเนินการให้หน่วยงานทางกฎหมายที่มีหน้าที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของรัฐตามกฎหมายและตรวจสอบการตรากฎหมายของรัฐ ดำเนินการอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปตามหลักนิติธรรม

7. จัดให้มีแผนพัฒนาการเมือง รวมทั้งจัดให้มีสภาพัฒนาการเมืองที่มีความเป็นอิสระ เพื่อติดตามสอดส่องให้มีการปฏิบัติตามแผนดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

8. ดำเนินการให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 ระบุรายละเอียดที่เกี่ยวข้องไว้ว่า

มาตรา 7 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสามของมาตรา 52 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534

มาตรา 8 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นมาตรา 52/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534

“มาตรา 52/ 1 ให้จังหวัดมีอำนาจภายในเขตจังหวัดดังต่อไปนี้

1. นำภารกิจของรัฐและนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์
2. ดูแลให้มีการปฏิบัติและบังคับการใช้ให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยและเป็นธรรมในสังคม
3. จัดให้มีการคุ้มครองป้องกันส่งเสริมและช่วยเหลือประชาชนและชุมชนที่ด้อยโอกาสเพื่อให้ได้รับความเป็นธรรมทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมในการดำรงชีวิตอย่างพอเพียง
4. จัดให้มีการบริการภาครัฐเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างเสมอหน้า รวดเร็วและมีคุณภาพ
5. จัดให้มีการส่งเสริมอุดหนุนและสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้สามารถดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและให้มีขีดความสามารถพร้อมที่จะดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนจากกระทรวงทบวงกรม
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะรัฐมนตรีกระทรวงทบวงกรมหรือหน่วยงานอื่นของรัฐมอบหมายหรือที่มีกฎหมายกำหนด เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของจังหวัดตามวรรคหนึ่งให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐที่ประจำอยู่ในเขตจังหวัดที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามแผนพัฒนาจังหวัดตามมาตรา 53/ 1”

มาตรา 9 ให้ยกเลิกความในวรรคหนึ่งของมาตรา 53 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

มาตรา 53 ในจังหวัดหนึ่ง ให้มีคณะกรรมการจังหวัดทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัดในการบริหารราชการแผ่นดินในจังหวัดนั้นกับปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายหรือมติของคณะรัฐมนตรีกำหนด”

มาตรา 10 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นมาตรา 53/ 1 และมาตรา 53/ 2 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534

มาตรา 53/ 2 ให้นำความในมาตรา 53/ 1 มาใช้บังคับกับการจัดทำแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดด้วยโดยอนุโลม”

**พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551**

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 ระบุรายละเอียดที่เกี่ยวข้องไว้ว่า

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการ โปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่าโดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักการการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 187 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

ประกอบกับมาตรา 3/ 1 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 มาตรา 52 วรรคสาม มาตรา 53/ 1 วรรคสาม และมาตรา 53/ 2 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชกฤษฎีกาขึ้นไว้ดังต่อไปนี้

มาตรา 1 พระราชกฤษฎีกานี้เรียกว่า “พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551”

มาตรา 2 พระราชกฤษฎีกานี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

มาตรา 3 ในพระราชกฤษฎีกานี้

“จังหวัด” หมายความว่า จังหวัดตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน แต่ไม่รวมถึงกรุงเทพมหานคร

“กลุ่มจังหวัด” หมายความว่า กลุ่มจังหวัดที่จัดตั้งตามมาตรา 26

“ก.น.จ.” หมายความว่า คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

“ก.บ.จ.” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

“ก.บ.ก.” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

“แผนพัฒนาจังหวัด” หมายความว่า รายการเกี่ยวกับ โครงการและแผนงานต่าง ๆ ของจังหวัดที่จำเป็นต้องจัดทำ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาของจังหวัดในอนาคต

“แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด” หมายความว่า รายการเกี่ยวกับ โครงการและแผนงานต่าง ๆ ของกลุ่มจังหวัดที่จำเป็นต้องจัดทำ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาของกลุ่มจังหวัดในอนาคต

“แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของจังหวัด” หมายความว่า แผนที่แปลงแผนพัฒนาจังหวัดสู่การปฏิบัติ โดยระบุถึง โครงการต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องดำเนินการในจังหวัดในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาของจังหวัด ทั้งนี้ไม่ว่าโครงการนั้นจะดำเนินการโดยจังหวัด กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐหรือเอกชน

“แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของกลุ่มจังหวัด” หมายความว่า แผนที่แปลงแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดสู่การปฏิบัติ โดยระบุถึง โครงการต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องดำเนินการในกลุ่มจังหวัด

ในแต่ละปีงบประมาณเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาของกลุ่มจังหวัด ทั้งนี้ไม่ว่าโครงการนั้นจะดำเนินการโดยจังหวัดกลุ่มจังหวัด กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐ หรือเอกชน

“งบประมาณจังหวัด” หมายความว่า รายการงบประมาณรายจ่ายประจำปีของจังหวัด ยื่นคำขอจัดตั้งต่อสำนักงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด

“งบประมาณกลุ่มจังหวัด” หมายความว่า รายการงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกลุ่มจังหวัด ยื่นคำขอจัดตั้งต่อสำนักงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกลุ่มจังหวัด

“ภาคประชาสังคม” หมายความว่า สภาองค์กรชุมชนตำบลตามกฎหมายว่าด้วยสภาองค์กรชุมชนและองค์กรภาคประชาสังคมอื่นที่ ก.น.จ. กำหนด

“พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี” หมายความว่า รวมถึง พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติโอนงบประมาณรายจ่ายด้วย

มาตรา 4 การปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกานี้ในเรื่องใดยังไม่สมควรที่ส่วนราชการจังหวัดหรือกลุ่มจังหวัดใดจะปฏิบัติหรือปฏิบัติอย่างมีเงื่อนไขอย่างไร ให้ ก.น.จ. มีอำนาจกำหนดได้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการตามพระราชกฤษฎีกานี้คณะรัฐมนตรีอาจมีมติตามข้อเสนอแนะของ ก.น.จ. ยกเว้นให้จังหวัดหรือกลุ่มจังหวัดไม่ต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับหรือคำสั่งของทางราชการที่ใช้บังคับเป็นการทั่วไปในเรื่องใดก็ได้

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประกาศ สีสานอก (2558) ได้ศึกษาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดจันทบุรี ผลการศึกษาพบว่า

1. กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดจันทบุรี มี 4 กระบวนการประกอบด้วย 1) วิเคราะห์ข้อมูลตัวชี้วัดการพัฒนาจังหวัดที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศแต่ละด้าน 2) ปรับปรุงการวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT analysis) 3) ทบทวน ปรับปรุงวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และ 4) พิจารณานำเสนอแนวคิดแผนงาน/โครงการสำคัญที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาที่ปรับปรุงใหม่

2. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดจันทบุรี มีดังนี้

2.1 ห้วงเวลาในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดมีเวลาน้อย ทำให้แผนพัฒนาจังหวัดไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

2.2 การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดขาดการบูรณาการร่วมกันกับกระทรวง กรม และท้องถิ่น ซึ่งแผนทั้งหมดต้องสอดคล้องและบูรณาการร่วมกัน

2.3 แผนงาน/ โครงการขาดการบูรณาการระหว่างกระทรวง กรม ท้องถิ่น และจังหวัด ซึ่งโครงการที่เสนอเข้าแผนส่วนใหญ่เป็นลักษณะกิจกรรมย่อย

2.4 หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน ไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำ แผนงาน/ โครงการ เพื่อช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด แต่จัดทำแผนงาน/ โครงการเฉพาะภารกิจ รับผิดชอบ และมุ่งเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

3. แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดจันทบุรี มีดังนี้

3.1 ส่วนกลางควรกำหนดปฏิทินการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติการ ประจำปีของจังหวัดที่ชัดเจน ไม่ให้มีห้วงระยะเวลาตรงกันระหว่างกระทรวง กรม และท้องถิ่น

3.2 ควรมีการบูรณาการร่วมกันกับกระทรวง กรม และท้องถิ่น เพื่อให้แผนพัฒนา จังหวัดเป็นไปในทิศทางที่ต้องการ

3.3 ควรมีการบูรณาการในการจัดทำแผนงาน/ โครงการ ภารกิจหรือกิจกรรม ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าด้วยกันเป็น โครงการ เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาเชิงบูรณาการ อย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 ควรมีการสร้างภาคีเครือข่ายแห่งการพัฒนาจังหวัด และสร้างความตระหนัก ในการรับผิดชอบร่วมกันทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วม คิด ทำ และตัดสินใจในการพัฒนาจังหวัด อย่างจริงจัง จริงใจ เพื่อประโยชน์แก่ประชาชนและจังหวัด

### อภิปรายผล

จากผลการวิจัยพบประเด็นที่น่าสนใจ เพื่อนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1. ปัญหาห้วงระยะเวลาในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดค่อนข้างสั้นและเป็นห้วงเวลา เดียวกัน ทำให้การประสานงานการจัดทำแผน ฯ ในแต่ละกระบวนการค่อนข้างกระชั้นชิด

2. ปัญหาการขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานกระทรวง กรม และท้องถิ่น สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 มาตรา 18 การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดต้องคำนึงถึงความต้องการและศักยภาพของประชาชน ความพร้อมของภาครัฐ และภาคเอกชน และยุทธศาสตร์ชาติ

3. ปัญหาการขาดการบูรณาการด้านแผนงาน/ โครงการ ระหว่างกระทรวง กรม ท้องถิ่น และจังหวัด สอดคล้องกับงานวิจัยของอุทิศ จันทรธีราช (2551) ซึ่งวิจัยพบปัญหาความไม่สอดคล้อง

ของแผนกับสภาพพื้นที่ ปัญหาการไม่ให้ความสำคัญกับประเภทโครงการ/ กิจกรรมตามแผน และขาดความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการประจำปีกับแผนพัฒนาสามปี

4. ปัญหาหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำ แผนงาน/ โครงการ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด โดยเสนอแผนงาน/ โครงการเพื่อสนับสนุน ประโยชน์ส่วนตน ไม่ได้มองภาพรวมของจังหวัด สอดคล้องกับงานวิจัยของไพฑูรย์ อินทพิบูลย์ (2551) ซึ่งวิจัยพบการมีส่วนร่วมของประชาชนในด้านการร่วมรับรู้ ร่วมปฏิบัติการ และดำเนินงาน ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

#### ข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัยครั้งนี้สรุปได้ว่า กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดจันทบุรี มี 4 กระบวนการ คือ วิเคราะห์ข้อมูลตัวชี้วัด ปรับปรุงการวิเคราะห์สถานะแวดล้อม ทบทวนปรับปรุง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ นำเสนอแผนงาน/ โครงการ ดังนั้น แนวทางการแก้ปัญหา ส่วนกลางควรกำหนดปฏิทินการจัดทำแผนระหว่างกระทรวง กรม ท้องถิ่น และจังหวัด ให้ชัดเจน และเป็นช่วงเวลาที่แตกต่างกัน เพื่อให้การประสานการจัดทำแผนในแต่ละกระบวนการมีประสิทธิภาพ และควรมีการบูรณาการระหว่างกระทรวง กรม ท้องถิ่น ในการจัดทำแผนงาน/ โครงการ เพื่อให้การจัดทำแผนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำ แผนตามที่ ก.น.จ. กำหนด รวมทั้งการสร้างภาคีเครือข่ายแห่งการพัฒนาจังหวัด สร้างความตระหนัก ในการรับผิดชอบร่วมกันทุกภาคส่วน ให้มีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ในการขับเคลื่อน การพัฒนาจังหวัดอย่างจริงจัง เพื่อประโยชน์แก่ประชาชนและจังหวัด

อุทิศ จันทร์ธีราช (2551) ได้ศึกษากระบวนการวางแผนและความสามารถในการปฏิบัติ ตามแผนพัฒนาตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม อำเภอบ้านโคก จังหวัดอุดรดิตถ์

ผลการศึกษาพบว่า การวางแผนพัฒนา ฯ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม ประกอบด้วย ขั้นตอนการจัดทำแผน ขั้นตอนการคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ขั้นตอนการกำหนดวัตถุประสงค์ ของแนวทางการพัฒนา ขั้นตอนการจัดทำรายละเอียดโครงการ/ กิจกรรมการพัฒนา ขั้นตอนการจัดทำ ร่างแผนพัฒนา ขั้นตอนการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาตำบล ในการจัดทำร่างแผนพัฒนาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลนาขุมได้ร่วมกับประชาคมหมู่บ้าน ตำบล รับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ในการกำหนดปัญหาและแนวทางการพัฒนาของหมู่บ้าน/ ตำบล ก่อนประกอบร่างแผนพัฒนา โดยคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน จากการศึกษาเอกสารแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม และสัมภาษณ์คณะผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม พบว่า ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุมที่เกี่ยวกับการวางแผนและการปฏิบัติตาม



แผนพัฒนาตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม สรุปได้ 4 ประเด็น คือ ปัญหาความไม่สอดคล้องของแผนพัฒนากับสภาพปัญหาพื้นที่ตามข้อมูลพื้นฐานระดับหมู่บ้าน/ชุมชน ปี พ.ศ. 2548

ปัญหาการไม่ให้ความสำคัญกับประเภทของโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ปี พ.ศ. 2549

โดยให้ความสำคัญกับโครงสร้างพื้นฐานสูงสุด ปัญหาการขาดความสอดคล้องเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการประจำปี กับแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2549-2551) โดยเฉพาะแผนปฏิบัติการประจำปี 2549 ซึ่งเป็นแผนงาน/โครงการที่ไม่อยู่ในแผนพัฒนาสามปี ปัญหาการขาดความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและให้ความสำคัญในกระบวนการวางแผนและความสามารถในการปฏิบัติตามแผนพัฒนาตำบลของผู้บริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม

กันทกณ เรื่องเดช (2553) ได้ศึกษาการบูรณาการแผนพัฒนาจังหวัดกับแผนพัฒนาท้องถิ่น: กรณีศึกษา เทศบาลตำบลขุนทะเล อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผลการศึกษาพบว่า มีองค์กรที่เป็นกลไกจัดทำแผนตามระเบียบกฎหมายคนละฉบับ โดยรูปแบบโครงสร้างของคณะกรรมการมาจากทุกภาคส่วนในลักษณะไตรภาคี ทั้งส่วนราชการผู้ทรงคุณวุฒิ และภาคประชาชน ส่วนรูปแบบการบูรณาการแผนพัฒนา มีการบูรณาการในด้านสารสนเทศ นโยบาย โครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ ปัญหาพบว่าคณะกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับจังหวัดและท้องถิ่นขาดความรู้ความเข้าใจที่ดีพอ ข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากเวทีรับฟังความคิดเห็นไม่ได้สะท้อนภาพของจังหวัด และข้อมูลที่ได้มาไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เนื่องจากการจัดเก็บไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และระยะเวลาการจัดทำแผนและบูรณาการเหลื่อมกัน ไม่สัมพันธ์กับการใช้งบประมาณ ทำให้โครงการนำไปสู่การปฏิบัติน้อย ข้อเสนอแนะควรจัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับองค์ความรู้ใหม่ ๆ ปรับปรุงโครงการทั้งของท้องถิ่นและจังหวัดให้ไปด้วยกัน ต้องวางระบบการบริหารข้อมูลให้มีประสิทธิภาพทั้งการจัดเก็บและการนำข้อมูลเข้าไปใช้ ให้หน่วยงานนำโครงการภายใต้แผนพัฒนาจังหวัดไปปฏิบัติ จังหวัดและท้องถิ่นต้องประสานทำความเข้าใจในการบูรณาการทุกด้าน ทั้งข้อมูลสารสนเทศ ทรัพยากร กฎหมาย นโยบาย ระยะเวลา โครงการ/กิจกรรม และงบประมาณจึงจะทำให้เชื่อมโยงแผนระดับต่าง ๆ เกิดการบูรณาการในทางปฏิบัติจริงอย่างมีประสิทธิภาพ

ธนากร รวิยะวงศ์ (2558) ได้ศึกษาการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดกาฬสินธุ์ พ.ศ. 2557-2560 พบว่า มีสาเหตุที่ทำให้แผนพัฒนาจังหวัดไม่ประสบความสำเร็จ คือ ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ การพัฒนาจังหวัด พบว่า วิสัยทัศน์การพัฒนาจังหวัดที่กำหนดยังไม่ครอบคลุม ไม่สอดคล้องกับศักยภาพของจังหวัด ไม่เป็นปัจจุบัน ไม่มีจุดเน้นหรือสิ่งเด่นชัดของแผนพัฒนาจังหวัด และยังขาดการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง เช่น ภาคสังคม ภาคเศรษฐกิจ ภาคการเมือง ด้านข้อมูลที่ใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด พบว่า ข้อมูลที่ใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนา

จังหวัดยังไม่ครอบคลุม ยังไม่เป็นปัจจุบัน ข้อมูลบางรายการไม่มีฐานข้อมูลย้อนหลัง ด้านการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน (SWOT) ยังไม่ครอบคลุมปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ทั้งในด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค การวิเคราะห์ยังไม่ชัดเจน ไม่ถูกต้อง เนื่องจากข้อมูลที่นำมา SWOT ยังไม่ครอบคลุมทุกสาขาอาชีพ บางครั้งอาจมีการสับสน ในกรณีคณะจัดทำขาดความรู้ความชำนาญในการจัดทำ ด้านการให้ความสำคัญกับแผนทุกระดับ พบว่า การให้ความสำคัญกับแผนทุกระดับ ควรให้ความสำคัญมากกว่าเดิม เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนกลุ่มจังหวัด แผนจังหวัด แผนท้องถิ่น แผนกระทรวง แผนกรม ที่ดำเนินการอยู่ในจังหวัด ควรให้ความสำคัญกับความเชื่อมโยงของแผนในทุกระดับ โดยพิจารณาปัจจัยพื้นฐาน ศักยภาพของจังหวัด มีความต่อเนื่องของแผนงานเป็นระดับ มีการแบ่งตามคลัสเตอร์ของปัญหา การบริหารและการปฏิบัติการต้องเป็นระบบ ด้านการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ พบว่า ยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างครอบคลุมในทุกประเด็นปัญหา ยังแก้ไขปัญหาของประชาชนไม่ทั่วถึง เนื่องจากปัญหาที่มีความหลากหลาย ด้านประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ พบว่า มมองที่ภารกิจของตัวเองเป็นสำคัญ ด้านตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย พบว่า ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่รับผิดชอบยากง่ายตามแต่หน่วยงานที่ได้รับผิดชอบ ด้านกลยุทธ์ พบว่า มีกลยุทธ์มากเกินไป ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่ครอบคลุมขาดประสิทธิภาพ ด้านแผนงาน/โครงการ พบว่า ยังขาดการบูรณาการโครงการระหว่างหน่วยงานและภาคส่วนต่าง ๆ ด้านบุคลากร พบว่า มีการเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้ายบ่อย เช่น ย้ายกลับภูมิลำเนา โยกย้ายไปดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในต่างจังหวัด ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการทำงาน นอกจากนี้ หน่วยงานไม่มีบุคลากรเฉพาะด้าน บุคลากรไม่มีประสบการณ์ บุคลากรที่เข้าร่วมการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ไม่เห็นปัญหาที่แท้จริงของจังหวัด ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการทำงาน นอกจากนี้ หน่วยงานไม่มีบุคลากรเฉพาะด้าน บุคลากรไม่มีประสบการณ์ บุคลากรที่เข้าร่วมการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดไม่เห็นปัญหาที่แท้จริงของจังหวัด ด้านระยะเวลาดำเนินการ พบว่า ระยะเวลาจำกัดมากเกินไปจะทำให้ได้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อนและได้แผนที่ไม่มีคุณภาพ ด้านการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจเอกชนและภาคประชาสังคม พบว่า ภาคเอกชน/ ประชาสังคมยังมีบทบาทและมีส่วนร่วมน้อยในการกำหนดแผนพัฒนาจังหวัด และยังไม่ครอบคลุมทุกสาขาอาชีพ

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ เป็นการวิจัยเชิงเอกสาร (Document research) และการวิจัยเชิงพรรณนา ซึ่งผู้วิจัยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล
2. ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล
3. การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล

#### วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล

เนื่องจากข้อมูลที่จะใช้ในการศึกษานั้นเป็นแผนการพัฒนาประเทศและจังหวัด ในกรอบระยะเวลาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป ซึ่งได้มีการจัดทำเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการเผยแพร่แล้ว จึงเป็นข้อมูลและแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ ผู้วิจัยจึงดำเนินการวิธีการศึกษาข้อมูลจากเอกสาร คำสั่ง ระเบียบการ และหนังสือสั่งการของทางราชการ หนังสือเอกสารวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการวางแผนพัฒนาจังหวัด รายงานราชการ แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนในระดับกระทรวงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งเนื้อหา มีความครอบคลุมในเรื่องที่จะทำการวิจัย เช่น วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โดยนำข้อมูลมาหาความเชื่อมโยงกับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) สามารถตอบวัตถุประสงค์การวิจัยได้อย่างเพียงพอครบถ้วน

#### แหล่งข้อมูลการวิจัย

ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ที่มาคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ ชาติแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ที่มาจากสำนักงาน คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ที่มาจากสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก แผนพัฒนาจังหวัด ชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) ที่มาจากสำนักงานจังหวัดชลบุรี

### **ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล**

การวิจัยครั้งนี้ใช้เวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลตั้งแต่เดือนธันวาคม-พฤษภาคม พ.ศ. 2560

### **การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล**

นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) แล้วทำการประมวลตามหลักการ  
บริหารจัดการเชิงกลยุทธ์

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561 -2564) โดยศึกษาจากร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) แล้วทำการประมวลตามหลักการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลของร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)

##### 1. ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

วิสัยทัศน์: ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงหรือ คติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

##### ความมั่นคง

##### 1. การมีความมั่นคงปลอดภัย จากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้ง

ภายในประเทศและภายนอกประเทศในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง

2. ประเทศ มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ที่เข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน ระบบการเมืองที่มั่นคงเป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

3. สังคม มีความปรองดองและความสามัคคี สามารถผนึกเพื่อพัฒนาประเทศ ชุมชน มีความเข้มแข็ง ครอบครัว มีความอบอุ่น

4. ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

5. ฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงของอาหาร พลังงานและน้ำ  
**ความมั่งคั่ง**

1. ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกอันดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น

2. เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ สร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคและระดับโลก เกิดสายสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างมีพลัง

3. ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง ได้แก่ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ความยั่งยืน**

1. การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่ไม่ใช่ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมจนเกินความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบนิเวศน์

2. การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลกซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

3. มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาในทุกระดับอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน

4. ประชาชนทุกภาคส่วนในสังคม ยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
ยุทธศาสตร์: 1. ความมั่นคง

2. การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

3. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

4. การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

5. การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

6. การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

## 2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

วิสัยทัศน์: ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงหรือ คติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อวางรากฐานให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีคุณธรรมจริยธรรม มีระเบียบวินัย ค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะ และมีความสุข โดยมีสุขภาพและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจนเป็นคนเก่งที่มีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้ต่อเนื่องตลอดชีวิต
2. เพื่อให้คนไทยมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับความเป็นธรรม ในการเข้าถึง ทรัพยากรและบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
3. เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของ ฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยการใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของ เศรษฐกิจฐานราก และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ
4. เพื่อรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สามารถสนับสนุน การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน
5. เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา
6. เพื่อให้มีการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค โดยการพัฒนาระดับภาคและเมืองเพื่อรองรับ การพัฒนาระดับฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานการผลิตและบริการใหม่
7. เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่าง ๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาคภูมิภาคและนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพรวมทั้งให้ประเทศไทย มีบทบาทนำและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือต่าง ๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก

### เป้าหมายรวม

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้กำหนดเป้าหมายรวมการพัฒนาของแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12 ประกอบด้วย

1. คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัยมีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวมมีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

2. ความเหลื่อมล้ำทางด้านการรายได้และความยากจนลดลงเศรษฐกิจฐานรากมีความเข้มแข็งประชาชนทุกคนมีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากร การประกอบอาชีพ และบริการทางสังคม ที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม กลุ่มที่มีรายได้น้อยที่สุดร้อยละ 40 มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 15

3. ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการขนาดกลาง และขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการ มีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการ ฐานความรู้ชั้นสูงใหม่ ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพและมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของ ภาคการผลิตและบริการ

4. ทูทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำโดยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและขนส่ง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ภายในปี 2563 เทียบกับการปล่อยในกรณีปกติ มีปริมาณหรือสัดส่วนของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการอย่างถูกหลักสุขาภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤตให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

5. มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทยความขัดแย้งทางอุดมการณ์และความคิดในสังคมลดลง ปัญหาอาชญากรรมลดลง ปริมาณความสูญเสียชีวิตจากภัยโจรสลัดและการลักลอบขนส่งสินค้าและค่านิยมลดลง มีความพร้อมที่ปกป้องประชาชนจากการก่อการร้ายและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ประเทศไทยมีส่วนร่วมในการกำหนดบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เกิดความเชื่อมโยงการขนส่งโลจิสติกส์ ห่วงโซ่ มูลค่า เป็นหุ้นส่วน การพัฒนาที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก และอัตราการเติบโตของมูลค่าการลงทุนและการส่งออก ของไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และอาเซียนสูงขึ้น

6. มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชนบทบาทภาครัฐในการให้บริการซึ่งภาคเอกชนดำเนินการแทน ได้ดีกว่า ลดลง เพิ่มการใช้ระบบดิจิทัลในการให้บริการ ปัญหาคอร์รัปชันลดลง และการบริหารจัดการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระมากขึ้น โดยอันดับประสิทธิภาพภาครัฐที่จัดทำโดย



สถาบันการจัดการนานาชาติและ อันดับความยากง่ายในการดำเนินธุรกิจในประเทศดีขึ้น การใช้จ่าย ภาครัฐและระบบงบประมาณมีประสิทธิภาพ สูง ฐานภาษีกว้างขึ้น และดัชนีการรับรู้การทุจริตดีขึ้น รวมถึงมีบุคลากรภาครัฐที่มีความรู้ความสามารถและ ปรับตัวได้ทันกับยุคดิจิทัลเพิ่มขึ้น

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และ ธรรมาภิบาลในไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

3. แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

วิสัยทัศน์: ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน ฐานการผลิตและจำหน่าย ผลไม้ ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก แหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เิงนิเวศ เิงเกษตร เิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน พื้นที่เศรษฐกิจใหม่ชายแดนเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน และประตูสู่เศรษฐกิจโลก

### เป้าประสงค์รวม

1. เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศ

2. เป็นศูนย์กลางธุรกิจ การค้า การลงทุน การขนส่ง และ โลจิสติกส์ ระดับนานาชาติ พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

3. ททรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น และมีการใช้ ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐาน มีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เชิงนิเวศ เชิงเกษตร เชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายแดนให้เป็นประตูเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดผลที่เป็นรูปธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลาย อุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดความสมดุลต่อระบบนิเวศ

#### 4. แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)

วิสัยทัศน์: ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสะอาด แหล่งท่องเที่ยวนานาชาติ แหล่งผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ประตูสู่เศรษฐกิจโลก สังคมแห่งการเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกัน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน

จุดยืนยุทธศาสตร์ (Positioning) การท่องเที่ยวนานาชาติ เมืองอุตสาหกรรมสะอาด

#### เป้าประสงค์รวม

1. ฐานเศรษฐกิจหลักของจังหวัด (อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว เกษตร เมืองศูนย์กลางธุรกิจ) มีการเติบโตอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพ (มีคุณภาพ มาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม) ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และให้เกิดความยั่งยืน) มีแหล่งงานในพื้นที่ ประชาชนมีงานทำที่มั่นคง และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต

2. ประชาชนและสังคมมีศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม

3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และปราศจากมลภาวะ รวมทั้งมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบนิเวศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิต เพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

**ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)**

1. การวิเคราะห์ความสอดคล้องของวิสัยทัศน์ในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

2. การวิเคราะห์ความสอดคล้องของเป้าประสงค์รวมในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

3. การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

4. การวิเคราะห์ความสอดคล้องของโครงการในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)
1. การวิเคราะห์ความสอดคล้องวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 2 การวิเคราะห์ความสอดคล้องวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)	ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
	แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
วิสัยทัศน์ ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสะอาด แหล่ง ท่องเที่ยวนานาชาติ แหล่งผลิตสินค้าเกษตร ปลอดภัย ประชูดูเศรษฐกิจโลก สังคมแห่ง การเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกัน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็น ฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน	ฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้น นำในอาเซียน ฐานการผลิตและ จำหน่ายผลไม้ ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก แหล่งท่องเที่ยว ชายทะเลนานาชาติ เชนิเวศ เชน เกษตร เชนสุขภาพ และการท่องเที่ยว โดยชุมชน พื้นที่เศรษฐกิจใหม่ ชายแดนเชื่อมโยงกับประเทศ เพื่อนบ้าน และประชูดูเศรษฐกิจโลก	ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง	ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ชาติเป็นยุทธศาสตร์หลักหรือเป้าหมายสิ่งที่คาดหวังของประเทศในระยะยาว ที่จะต้องให้บรรลุผลใน 20 ปีข้างหน้า ทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออก และแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี เป็นแผนพัฒนาที่มีเป้าหมาย ในระยะปานกลาง 4-5 ปี

ในด้านความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี หรือแผนพัฒนาภูมิภาค ตะวันออกล้วนแต่มีตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญในด้านเศรษฐกิจ หรือเป็นความมั่งคั่ง ใน เป้าหมายในยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งประกอบด้วยด้านอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การผลิตสินค้าเกษตร ที่มีชื่อเสียง และเป็นศูนย์กลางการค้าการลงทุน โดยมีระบบ โลจิสติกส์หรือเส้นทางเชื่อมโยงสู่ ประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคอื่น ๆ ของโลก ขณะเดียวกันจังหวัดชลบุรียังเล็งเห็นถึงการพัฒนาแล้ว ด้วยหลักปัญญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยจังหวัดชลบุรีได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ โดยกำหนด วิสัยทัศน์ที่ตระหนักถึงความยั่งยืน โดยกำหนดไว้ว่าจะต้องเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกัน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน

## 2. การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี

(พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561- 2564)

### 2.1 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี

(พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 -2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561- 2564)

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ			
แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาค ตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
เป้าประสงค์รวมที่ 1 ฐานเศรษฐกิจหลักของจังหวัด (อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว เกษตร เมืองศูนย์กลางธุรกิจ) มีการเติบโตอย่างมั่นคง และมีเสถียรภาพ (มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และให้เกิดความยั่งยืน) มีแหล่งงานในพื้นที่ ประชาชนมีงานทำที่มั่นคง และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต	เป้าประสงค์รวมที่ 1 เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ในและต่างประเทศ	เป้าหมายรวมที่ 2.2 ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง เศรษฐกิจฐานราก มีความเข้มแข็ง ประชาชนทุกคนมีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากร การประกอบอาชีพ และบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ อย่างทั่วถึง และเป็นธรรม กลุ่มที่มีรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 15	
	เป้าประสงค์รวมที่ 2 เป็นศูนย์กลางธุรกิจ การค้า การลงทุน การขนส่ง และโลจิสติกส์ ระดับนานาชาติ พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	เป้าหมายรวมที่ 2.3 ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้ โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการ มีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการ ฐานความรู้ชั้นสูงใหม่ ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิต และการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพและมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัย และพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของ ภาคการผลิตและบริการ	

เป้าประสงค์ที่ 1 คือสิ่งที่ต้องการเห็นหรือต้องการให้เกิดขึ้นหลังจากบรรลุวัตถุประสงค์  
 ในแง่ของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความ  
 สมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วมสิ่งที่ต้องการให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์เรื่องป่า น้ำ ดิน ทรัพยากร  
 แร่ธาตุ ได้แก่ 1) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ และสมดุลต่อระบบนิเวศ  
 ได้แก่ 1.1) เรื่องป่า น้ำ ดิน ทรัพยากร แร่ธาตุ 1.2) สิ่งแวดล้อมปราศจากมลภาวะ ได้แก่ มลพิษ น้ำเสีย  
 1.3) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบนิเวศ ได้แก่ การผลิต  
 ในสาขาอุตสาหกรรมในภาคการเกษตรและกิจกรรมการใช้น้ำในพื้นที่ชุมชนเป็นต้น โดยมีความ  
 สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ได้แก่ 1) มีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น 2) มีการใช้ประโยชน์  
 อย่างยั่งยืน 3) การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในแผนพัฒนาจังหวัดได้กำหนดไว้ในประเด็น  
 ยุทธศาสตร์ที่ 5 โดยการมีส่วนร่วมและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12  
 ได้แก่ ทูทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
 ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้า  
 เกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นและการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ป่าไม้  
 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาด  
 ในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

2.2 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี  
 (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ  
 สังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-  
 2564)



ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)	ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
	แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	
เป้าประสงค์รวมที่ 2 ประชาชนและสังคมมี ศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถรองรับการ เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อม	เป้าประสงค์รวมที่ 1 เศรษฐกิจ ของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัว อย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งใน และต่างประเทศ	เป้าหมายรวมที่ 2.1 คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัย มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมือง ดี มีความรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวมมีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย	-

เป้าประสงค์ที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีประชาชนและสังคมมีศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ในเป้าประสงค์ที่ 1 เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 เป้าหมายรวมที่ 2.1 คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัยมีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวมมีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

2.3 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 5 การวิเคราะห์ความสอดคล้องเป้าประสงค์รวมที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)	ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
	แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	
เป้าประสงค์ที่ 3 ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมมีความอุดม สมบูรณ์และปราศจาก มลภาวะ รวมทั้งมีการใช้ ประโยชน์อย่างเหมาะสม และสมดุลต่อระบบนิเวศ	เป้าประสงค์รวมที่ 1 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น และมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในกระบวนการบริหารจัดการ	เป้าหมายรวมที่ 2.4 ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถ สนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ โดยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ 40 ของพื้นที่ ประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาค พลังงานและขนส่ง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ภายในปี 2563 เทียบกับการปล่อย ในกรณีปกติ มีปริมาณหรือสัดส่วนของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการ อย่างถูกหลักสุขาภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศ ในพื้นที่วิกฤตให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน	

เป้าประสงค์ที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และปราศจากมลภาวะ รวมทั้งมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบนิเวศสอดคล้องกับเป้าประสงค์รวมที่ 1 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น และมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายรวมที่ 2.4 ทูทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำโดยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ 40 ของพื้นที่ ประเทศเพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและขนส่ง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ภายในปี 2563 เทียบกับการปล่อยในกรณีปกติ มีปริมาณหรือสัดส่วนของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการอย่างถูกหลักสุขาภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤติให้อยู่ ในเกณฑ์มาตรฐาน

2.4 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

2.4.1 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 6 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
ประเด็น ยุทธศาสตร์ ที่ 1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มี การใช้เทคโนโลยีสะอาดใน การผลิตเพื่อไม่ให้ สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับ การพัฒนาอุตสาหกรรม ในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง ให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม สีเขียวชั้นนำในอาเซียน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	2. การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม มีความสอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน อาทิการสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจรายสาขา เพื่อเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพของอุตสาหกรรมสำคัญเดิมให้สามารถต่อยอดสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคตที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างเข้มข้น และสร้างรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่บนฐานของความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

4.2.2 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 7 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ				
แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
ประเด็น ยุทธศาสตร์ ที่ 2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุง และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้มี ความหลากหลายและได้ มาตรฐานสากล	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวกลุ่ม จังหวัดภาคตะวันออก ให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เิงนิเวศ เชิงเกษตร เชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยว โดยชุมชน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่ เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) พัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เจริญเวศ เจริญเกษตร เจริญสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญและสามารถผลักดันสู่การปฏิบัติ โดยการพัฒนาภาคบริการและการท่องเที่ยว เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน จังหวัดชลบุรีมีเป้าประสงค์ มีแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ และสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ทุกกลุ่ม (เด็ก ผู้ใหญ่ ผู้สูงอายุ คนพิการ) โดยมีกลยุทธ์ดังนี้ 1) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวหลักของจังหวัดให้สามารถรักษาสถานภาพการเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากล 2) พัฒนาปัจจัย/โครงสร้างและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ

4.2.3 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)



ตารางที่ 8 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ประเด็น ยุทธศาสตร์ ที่ 3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนา กระบวนการผลิตสินค้าเกษตร ให้มีคุณภาพ มูลค่า และ ความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มขึ้น	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตอาหาร และสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานมี ความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐาน การผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่ เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2. การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานมีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ3)ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

2.4.4 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 9 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)	ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ			
	แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาค ตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)	
ประเด็น ยุทธศาสตร์ ที่ 4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนา และปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และผังเมืองรองรับการขยายตัว ทางเศรษฐกิจและสังคม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับ การพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมใน พื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้ เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสี เขียวชั้นนำในอาเซียน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

2.4.5 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 10 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 5	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปกป้องและ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลาย อุดม สมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิด ความสมดุลต่อระบบนิเวศ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วมสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลาย อุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดความสมดุลต่อระบบนิเวศ 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปียุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.4.6 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ตารางที่ 11 การวิเคราะห์ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564)		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาค ตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 6	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคมน และชุมชนให้มีคุณภาพ โดยการ จัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและ ได้มาตรฐาน	-	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลด ความเหลื่อมล้ำในสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม

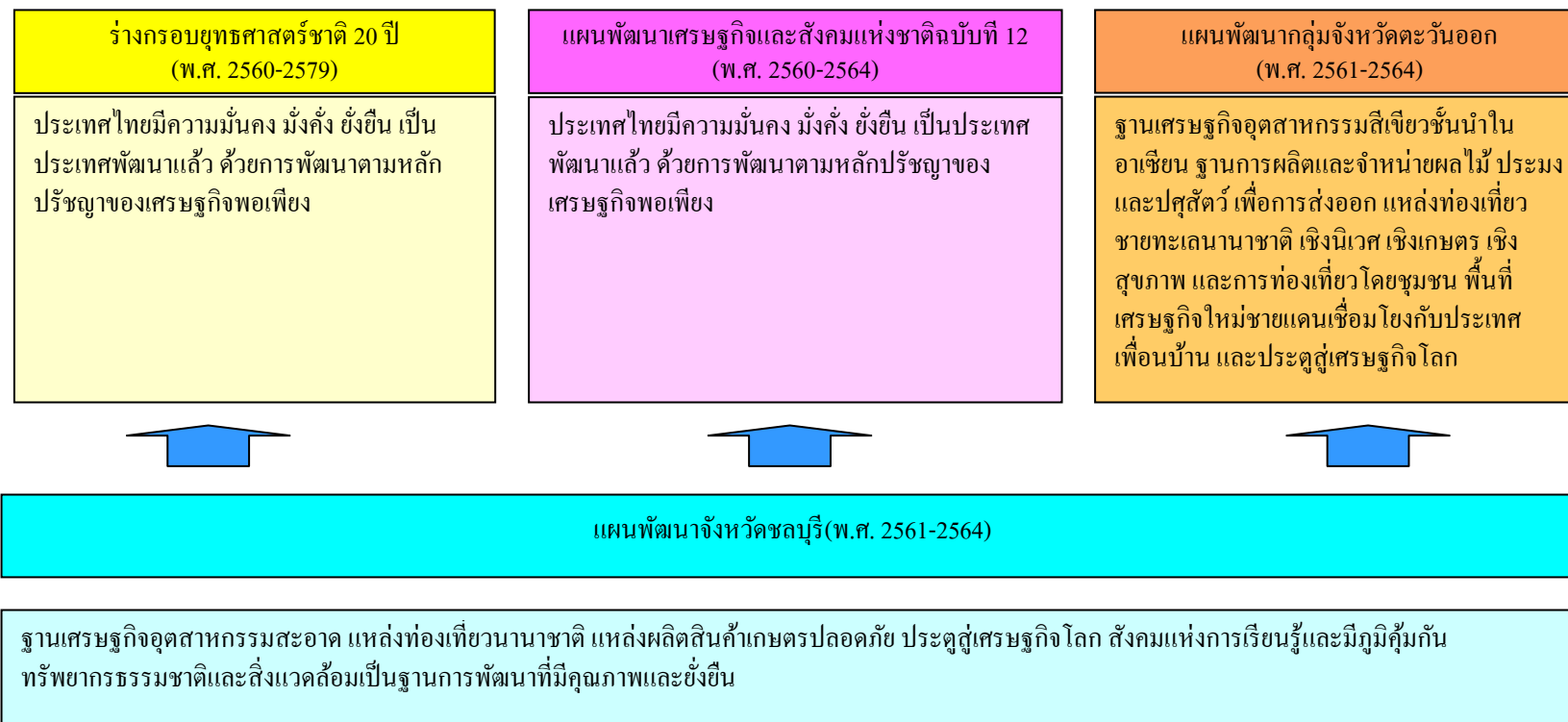
แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคมนและชุมชนให้มีคุณภาพ โดยการจัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

1) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

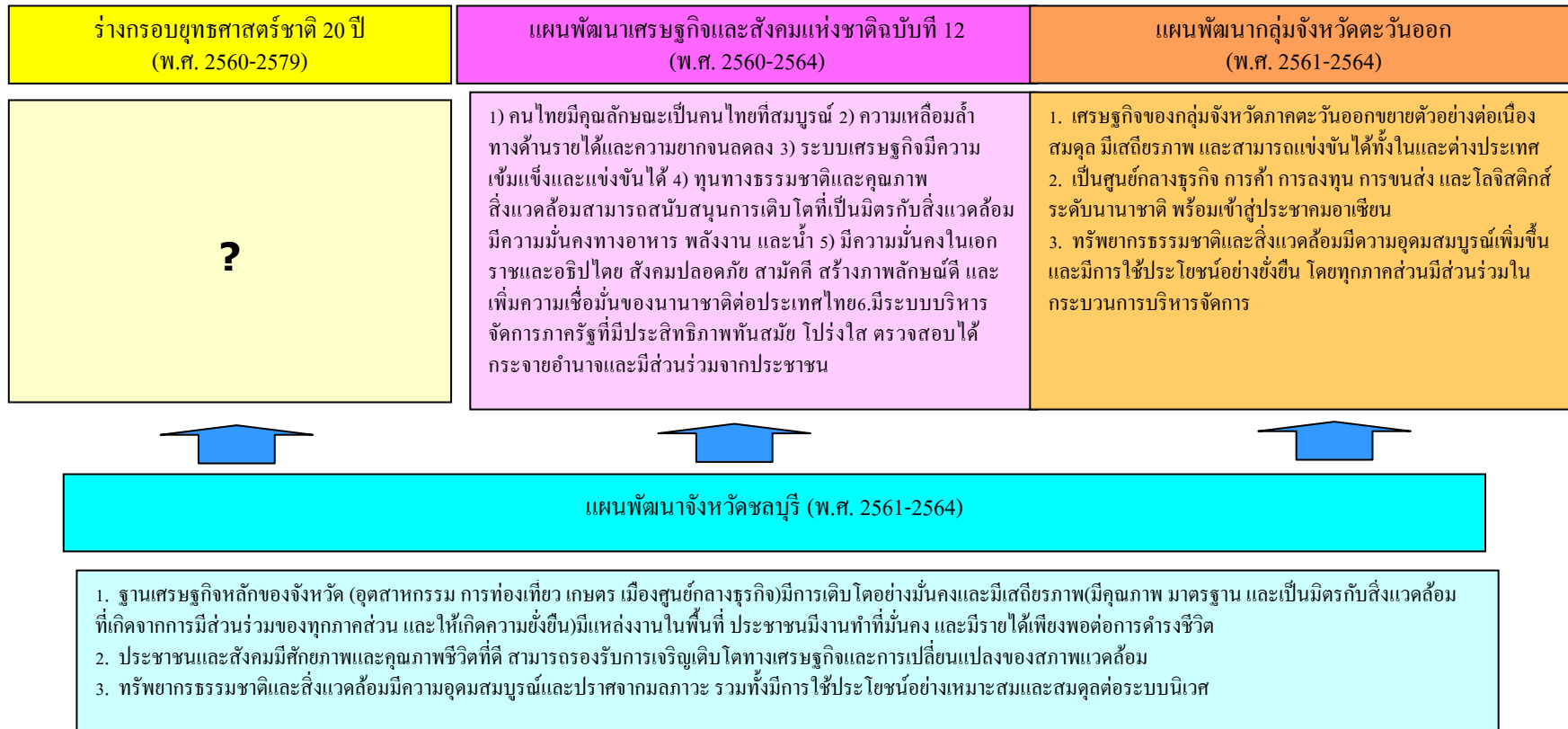


วิสัยทัศน์: สถานภาพที่องค์กรต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงในอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับ โอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กร



ภาพที่ 7 สอดคล้องวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

เป้าประสงค์:แสดงถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่สำคัญในภาพรวม ที่องค์การต้องการพัฒนา เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์



ภาพที่ 8 สอดคล้องเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ความสอดคล้องเชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 20 และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก

ตารางที่ 12 สอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2561-2564		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก 2561-2564	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์ ที่ 1	ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม	ยกระดับการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน	1. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ (9) 2. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ ที่ 2	ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล	พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เิงนิเวศเชิงเกษตร เชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน	การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ -การสร้าง ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ ที่ 3	พัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น	พัฒนาการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานมีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก	1. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ 2. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน

ตารางที่ 12 (ต่อ)

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2561-2564		ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และแผนระดับต่าง ๆ		
		แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก 2561-2564	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์ ที่ 4	พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานและผังเมืองรองรับการ ขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม	-	1. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ 2. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขัน ได้อย่างยั่งยืน 3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ โลจิสติกส์(๗)	การสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน
ยุทธศาสตร์ ที่ 5	บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม	ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลาย อุดม สมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดความ สมดุลต่อระบบนิเวศ	การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	การสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ 6	พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพ โดยการจัดบริการสังคมให้มี คุณภาพและได้มาตรฐาน	-	1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ 2. การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำ ในสังคม	1. การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน 2. การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและ เท่าเทียมกันทางสังคม

**ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) และ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)**

1. ในการวิเคราะห์ความสอดคล้องในระดับวิสัยทัศน์ และเป้าประสงค์รวม สรุปได้ดังนี้

1.1 วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ไม่ได้กำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดไว้ เพียงแต่ แสดงให้เห็นภาพในอนาคต 20 ปีข้างหน้า

1.1.1 ประเทศไทยจะมีความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

1.1.2 ประเทศไทยจะเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ก็ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

รายละเอียดวิสัยทัศน์ได้ระบุให้เห็นในคำอธิบายดังนี้คือ ด้านความ มั่นคง หมายถึง การมีความมั่นคงปลอดภัย เอกราช อธิปไตยของชาติ ความสามัคคี ความมั่นคงในชีวิต มีงาน และรายได้ที่มั่นคง ฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ในด้านความมั่งคั่ง หมายถึง การขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องเศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง ส่วนด้านความยั่งยืนหมายถึง การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน และประชาชนในทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

1.2 วิสัยทัศน์ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) เป็นแผนระยะปานกลาง 5 ปี แสดงให้เห็นภาพในอนาคตเช่นเดียวกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดย กำหนดเป้าประสงค์ในระยะ 5 ปี สรุปได้ดังนี้

1.2.1 ประเทศไทยจะมีความมั่นคง มีเป้าประสงค์ ได้แก่ เอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และ เพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย

1.2.2 ประเทศไทยจะมีความมั่งคั่งมีเป้าประสงค์ ได้แก่ ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง

1.2.3 ประเทศไทยจะมีความยั่งยืน มีเป้าประสงค์ ได้แก่ คนไทยมีคุณลักษณะ เป็นคนไทยที่สมบูรณ์ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

1.2.4 ประเทศไทยจะมีความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน และจะเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ก็ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (เป็นเงื่อนไขให้ตระหนักถึงความรอบคอบ ในการพัฒนา)

1.3 วิสัยทัศน์ในแผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) เป็นแผนระยะปานกลาง 4 ปี มีขอบเขตการพัฒนาตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ที่คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดกลุ่มจังหวัดกำหนด คือ “มุ่งเน้นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มจังหวัด และนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนและสร้างรายได้ให้กับกลุ่มจังหวัด หรือแก้ไขปัญหาาร่วมกันของกลุ่มจังหวัด” สามารถแสดงให้เห็นภาพในอนาคตและมีการกำหนดเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 สรุปได้ดังนี้

1.3.1 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความมั่นคง ไม่มีวิสัยทัศน์ที่เกี่ยวข้อง

1.3.2 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความมั่งคั่งนั้นกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกมุ่งที่จะเป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน ฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมง และปศุสัตว์ เพื่อการส่งออกแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เชนินเวศ เชนิงเกษตร เชนิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชนพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ชายแดนเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน และประตูสู่เศรษฐกิจโลกมีเป้าประสงค์ ได้แก่ เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศเป็นศูนย์กลางธุรกิจ การค้า การลงทุน การขนส่ง และโลจิสติกส์ ระดับนานาชาติ พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

1.3.3 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความยั่งยืน ไม่ได้มีการกำหนดในวิสัยทัศน์ แต่มีอยู่ในเป้าประสงค์รวม ได้แก่ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น และมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งเป็น การตระหนักถึงการสร้างการเจริญเติบโตที่เป็นมิตรและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

1.4 วิสัยทัศน์ในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) เป็นแผนระยะปานกลาง 4 ปี มีขอบเขตการพัฒนาตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ที่คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดกลุ่มจังหวัดกำหนดคือ “มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสและอาชีพซึ่งตอบสนองความต้องการของประชาชนในจังหวัด และแก้ปัญหาที่สำคัญของจังหวัด โดยเลือกดำเนินการจากศักยภาพของจังหวัด ที่ครอบคลุมทุกมิติ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง” สามารถแสดงให้เห็นภาพในอนาคตและมีการกำหนดเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 สรุปได้ดังนี้

1.4.1 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความมั่นคง ไม่มีวิสัยทัศน์ที่เกี่ยวข้อง มีเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง คือมีแหล่งงานในพื้นที่ ประชาชนมีงานทำที่มั่นคง และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต

1.4.2 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความมั่งคั่งนั้นจังหวัดชลบุรีมุ่งที่จะเป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสะอาด แหล่งท่องเที่ยวนานาชาติ แหล่งผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ประตูเศรษฐกิจโลก มีเป้าประสงค์ ได้แก่ ฐานเศรษฐกิจหลักของจังหวัด (อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว เกษตร เมืองศูนย์กลางธุรกิจ) มีการเติบโตอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพ(มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และให้เกิดความยั่งยืน)

1.4.3 ในประเด็นประเทศไทยจะมีความยั่งยืน จังหวัดชลบุรีมีการกำหนดในวิสัยทัศน์มุ่งที่จะเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกัน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน และกำหนดในเป้าประสงค์รวม ได้แก่ ประชาชนและสังคมมีศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และปราศจากมลภาวะ รวมทั้งมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบระบบนิเวศ

การวิเคราะห์ความสอดคล้องของโครงการในแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิต เพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม



ตารางที่ 13 โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industry)

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industry)

วัตถุประสงค์

1. สนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรมประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมทั้งภาครัฐ ชุมชน และอุตสาหกรรม มุ่งสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรมเกิดการพัฒนาดังต่อไปนี้เนื่องอุตสาหกรรมสีเขียวด้วยระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว

หน่วยงานสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
1	1	1	1	1	1	3/9	9/33	12/41	2

ตารางที่ 14 โครงการอุตสาหกรรมอาหารก้าวสู่ SME 4.0 ตามแนวทาง Industry 4.0

2. โครงการอุตสาหกรรมอาหารก้าวสู่ SME 4.0 ตามแนวทาง Industry 4.0

วัตถุประสงค์

1. เพื่อยกระดับผู้ประกอบการในกลุ่มอาหารเข้าสู่ SME 4.0
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบจัดการในอุตสาหกรรมอาหาร
3. เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และกระบวนการทางความคิด ให้บุคลากรในอุตสาหกรรมอาหารและของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี
4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี
5. เป็นโครงการนำร่องเพื่อประเมินผล ผู้การดำเนินงานในปีต่อไป

หน่วยงาน สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
1	2	2	1	2	3	3/ 9	9/ 33	12/ 41	2

ตารางที่ 15 โครงการศึกษาสถานการณ์และแนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมหลัก (อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน อุตสาหกรรมสิ่งทอ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ฯ) ในจังหวัดชลบุรี เพื่อการจัดทำแผนการพัฒนาระยะยาว

3. โครงการศึกษาสถานการณ์และแนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมหลัก (อุตสาหกรรมอาหาร, อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน, อุตสาหกรรมสิ่งทอ และ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ฯ) ในจังหวัดชลบุรี เพื่อการจัดทำแผนการพัฒนาระยะยาว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์และผลกระทบต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรมหลักในปัจจุบันของจังหวัดชลบุรี
2. เพื่อรวบรวมนโยบาย แผนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อจังหวัดชลบุรี
3. เพื่อศึกษาผลกระทบต่อนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมหลักของจังหวัดชลบุรี
4. จัดทำแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมหลักอย่างยั่งยืนของจังหวัด

หน่วยงาน สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
1	1	1	1	2	3	3/9	9/33	12 / 41	2

ตารางที่ 16 โครงการสร้างศูนย์ออกแบบและพิมพ์บรรจุภัณฑ์ 1 แห่ง

4. โครงการสร้างศูนย์ออกแบบและพิมพ์บรรจุภัณฑ์ 1 แห่ง

วัตถุประสงค์

1. สร้างศูนย์ออกแบบและพิมพ์บรรจุภัณฑ์ 1 แห่ง
2. พัฒนา SMEs ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน

หน่วยงาน อำเภอสรีราชา

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
1	3	3	1	2	3	3/ 9	9/ 33	12/ 41	2	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการ  
ท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล

ตารางที่ 17 โครงการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว สินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลาย

1. โครงการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว สินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลาย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวในช่วง Low season (เมษายน-ตุลาคม)

2. เพื่อสร้างกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬาและเชิงอาหารในพื้นที่จังหวัดชลบุรี

เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยวให้จังหวัดชลบุรีเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport tourism destination) และเชิงอาหาร (Food tourism destination)

หน่วยงาน สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	5	7	3	8	11	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 18 โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอำเภอบางละมุง

2. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอำเภอบางละมุง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของอำเภอบางละมุง

2. เพื่อเป็นการสืบสานประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น

หน่วยงาน อำเภอบางละมุง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	5	7	3	10	11	3/9	9/3	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 19 โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม “กินปู ดูปลาตีน ชมวิถีถิ่นป่าชายเลน” ในพื้นที่ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

3. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม “กินปู ดูปลาตีน ชมวิถีถิ่นป่าชายเลน” ในพื้นที่ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
วัตถุประสงค์

1. เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม ในพื้นที่ชุมชนตำบลคลองตำหรุ
2. เพื่อนำทุนทางวัฒนธรรมมาสร้างคุณค่าทางสังคมและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ สร้างรายได้ให้กับชุมชน
3. เพื่อเน้นการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนระหว่างภาครัฐ/ ภาคเอกชน/ ประชาชนรวมถึงภาคธุรกิจเอกชนให้ตระหนักและเห็นคุณค่าในมรดกวัฒนธรรม ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น และเกิดการพัฒนอย่างยั่งยืน ทั้งเป็นการสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

หน่วยงาน สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	5	7	3	10	11	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	2



ตารางที่ 20 โครงการขยายตลาดสินค้าที่มีศักยภาพของจังหวัดชลบุรี

4. โครงการขยายตลาดสินค้าที่มีศักยภาพของจังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาด/ สร้างรายได้ให้กับผู้ผลิต/ ผู้ประกอบการสินค้า ด้านการเกษตร ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น (OTOP) เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของจังหวัดชลบุรี
  2. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ผลิต/ ผู้ประกอบการสินค้าด้านการเกษตร/ ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น (OTOP) จังหวัดชลบุรี
- หน่วยงาน สำนักงานพาณิชย์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	5	7	3	9	12	3/ 9	9/ 3	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 21 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อ่าวอ่างศิลา (ต่อจากของเดิม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

5. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อ่าวอ่างศิลา (ต่อจากของเดิม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดชลบุรีแบบยั่งยืนเป็นการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาให้มีศักยภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรชายฝั่งของจังหวัดชลบุรีควบคู่ไปกับการพัฒนาของทรัพยากรธรรมชาติ ป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งทะเล และลดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ โดยมีอัตราการพังทลายของชายฝั่งไม่เกิน 0.50 เมตร/ปี
3. เพื่อสร้างโอกาสทางรายได้ก่อให้เกิดการจ้างงานและก่อให้เกิดกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจ
4. เพื่อเพิ่มจำนวนพื้นที่นันทนาการหรือพื้นที่การพักผ่อนหย่อนใจพื้นที่ในการจอดรถให้ประชาชนทั่วไป

หน่วยงาน อำเภอเมืองชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	4	6	3	8	10	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	3

ตารางที่ 22 โครงการก่อสร้างสะพานรอบแหลมสีช้าง

6. โครงการก่อสร้างสะพานรอบแหลมสีช้าง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกาะสีชังมีแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามเพิ่มขึ้น
2. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีศักยภาพมากขึ้นและหลากหลาย
3. เพื่อให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
4. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีรายได้จากนักท่องเที่ยวมากขึ้น

หน่วยงาน อำเภอกะสีช้าง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	4	6	3	8	10	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 23 ก่อสร้างร้านค้า ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว (บริเวณหมวดศิลา)

7. ก่อสร้างร้านค้า ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว (บริเวณหมวดศิลา)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาบริเวณหมวดศิลาให้มีศูนย์บริการนักท่องเที่ยวและอำนวยความสะดวกในการมาเยือนของนักท่องเที่ยว โดยจะมีการบริการทั้งร้านอาหาร ห้องน้ำสาธารณะ ร่ม เตียงผ้าใบ ฯลฯ
2. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีศักยภาพมากขึ้นและหลากหลาย
3. เพื่อให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
4. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวมีความสะดวกและปลอดภัย
5. เพื่อพัฒนาบริเวณหมวดศิลา แหลมสี่ซัง อ่าวจ้อกค้อก ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สวยงาม แห่งใหม่ของเกาะสี่ซัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	4	6	3	8	10	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 24 โครงการส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวบริเวณหมวดศิลาในเขตพื้นที่ หมู่ 6 ชุมชนบ้านภาณุรังสี

8. โครงการส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวบริเวณหมวดศิลาในเขตพื้นที่ หมู่ 6 ชุมชนบ้านภาณุรังสี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกาะสีชังมีแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามเพิ่มขึ้น
2. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีศักยภาพมากขึ้นและหลากหลาย
3. เพื่อให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
4. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวมีความสะดวกและปลอดภัย
5. เพื่อพัฒนาบริเวณหมวดศิลา แหลมสีชัง อ่าวจ้อกค้อก ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สวยงาม แห่งใหม่ของเกาะสีชัง
6. เพื่อให้เส้นทางสัญจรที่ได้มาตรฐานเข้าถึงสถานที่ท่องเที่ยวได้อย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย
7. เพื่อสร้างงานและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นจากการบริการนักท่องเที่ยว

หน่วยงาน อำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
2	4	5	3	8	10	3/ 9	9/ 32	12/ 41/ 43	2

ตารางที่ 25 โครงการฝึกอบรมเสริมความรู้ภาษาต่างประเทศเพื่อการเผยแผ่พระพุทธศาสนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

9. โครงการฝึกอบรมเสริมความรู้ภาษาต่างประเทศเพื่อการเผยแผ่พระพุทธศาสนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พระสงฆ์ในจังหวัดชลบุรี ได้รับความรู้ภาษาต่างประเทศขั้นพื้นฐาน
2. เพื่อให้พระสงฆ์ในจังหวัดชลบุรีสามารถสื่อสารกับนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศได้
3. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะศาสนสถาน (วัด) ของจังหวัดชลบุรี

หน่วยงาน สำนักงานพุทธศาสนาจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
2	5	8	3	11	15	9	2	41	2	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า  
และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

ตารางที่ 26 โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัยตลอดโซ่อุปทานจังหวัดชลบุรี

1. โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัยตลอดโซ่อุปทานจังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัยในจังหวัดชลบุรี ตลอดโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ
2. เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถในการผลิตที่มีคุณภาพปลอดภัยและได้มาตรฐาน การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ และการจำหน่ายพืช(สับปะรด ขนุน และ พืชผัก)
3. เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถในการผลิตที่มีคุณภาพปลอดภัยและได้มาตรฐาน การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ และการจำหน่ายไปใช้อินทรีย์
4. เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถในการผลิตที่มีคุณภาพปลอดภัยและได้มาตรฐาน การแปรรูป การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และการจำหน่ายปลานิล

หน่วยงาน สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ปีปีที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/ 9	9/ 31	12/ 41	2



ตารางที่ 27 โครงการปรับปรุงกระแสไฟฟ้าระบบทำความเย็นโดยโซล่าเซลล์

2. โครงการปรับปรุงกระแสไฟฟ้าระบบทำความเย็นโดยโซล่าเซลล์

วัตถุประสงค์

ปรับปรุงกระแสไฟฟ้าระบบทำความเย็นโดยโซล่าเซลล์

หน่วยงาน อำเภอสรีราชา

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	6	8	3/ 9	9/ 31	12/ 41	2

ตารางที่ 28 โครงการขยายผลศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

3. โครงการขยายผลศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

วัตถุประสงค์

เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ผู้นำชุมชนในพื้นที่อำเภอสตึกหีบ ได้นำความรู้ที่ได้รับไปขยายผลศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริแก่ประชาชนในหมู่บ้าน ตำบล และครัวเรือน เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถพึ่งพาตนเองได้

หน่วยงาน อำเภอสตึกหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	6	3/9	9/31	12/41	2

ตารางที่ 29 โครงการส่งเสริมการผลิตปุยอินทรีย์และต้นทุนการผลิตพืช

4. โครงการส่งเสริมการผลิตปุยอินทรีย์และต้นทุนการผลิตพืช

วัตถุประสงค์

1. ปรับโครงสร้างของดินโดยใช้ปุ๋ยคอกและปุ๋ยเคมีร่วมกัน
2. ลดต้นทุนการผลิตพืช จากปุ๋ยเคมีอย่างเดียวมาเป็นปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูง
3. เกิดการรวมกลุ่ม/ ชุมชนเข้มแข็ง

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/9	9/ 31	12/ 41	2

ตารางที่ 30 โครงการปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษในภาชนะ

5. โครงการปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษในภาชนะ

วัตถุประสงค์

1. เกษตรกรรู้จักการปลูกผักในภาชนะ
2. สามารถนำมารับประทานเองภายในครัวเรือนและจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้
3. ใช้พื้นที่น้อย บริเวณรอบบ้านสามารถปลูกได้
4. เป็นผักปลอดสารพิษ ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง
5. ลดรายจ่ายในการซื้อผัก

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/ 9	9/ 31	12/ 41	2

ตารางที่ 31 โครงการป้องกันและกำจัดแมลงวันผลไม้

6. โครงการป้องกันและกำจัดแมลงวันผลไม้

วัตถุประสงค์

แมลงวันทองลดน้อยลงและไม่มีแมลงวันทองทำลายผลผลิตด้านการเกษตร

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ปีที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/ 9	9/ 31	12/ 41	2

ตารางที่ 32 โครงการปลูกผักกูดและผักพื้นบ้าน

7. โครงการปลูกผักกูดและผักพื้นบ้าน

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ประชาชนได้มีผักเพื่อบริโภคและจำหน่ายผักพื้นบ้าน ปลูกครั้งเดียวอยู่ได้นานและมีราคาแพง

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/9	9/31	12/41	2

ตารางที่ 33 โครงการส่งเสริมการปลูกมันสำปะหลังพันธุ์ดี

8. โครงการส่งเสริมการปลูกมันสำปะหลังพันธุ์ดี

วัตถุประสงค์

เพื่อให้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังในอำเภอสตึกได้พันธุ์มันที่ดีมาผลิต

หน่วยงาน อำเภอสตึก

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
3	6	10	2	5	7	3/9	9/31	12/41	2

ตารางที่ 34 โครงการพัฒนาความรู้ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และขยายผลการดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

9. โครงการพัฒนาความรู้ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และขยายผลการดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ  
วัตถุประสงค์

1. ส่งเสริมอาชีพ และให้ความรู้ทางการเกษตรแก่เกษตรกร
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าการเกษตร
3. เพื่อให้เกษตรกรของจังหวัดมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
4. เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินโครงการพระราชดำริของจังหวัดชลบุรี
5. เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริจังหวัดชลบุรี

หน่วยงาน สำนักงานจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
3	6	10	2	5	7	3/ 9	9/ 31	12/ 41	2	



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการ  
ขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม

ตารางที่ 35 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจสั่งหาริมทรัพย์ ถนนสาย ก ผังเมืองรวมเมืองชลบุรี

1. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจสั่งหาริมทรัพย์ ถนนสาย ก ผังเมืองรวมเมืองชลบุรี  
 วัตถุประสงค์  
 เพื่อเชื่อมโยงการเข้าออกชุมชนในพื้นที่จังหวัดชลบุรีให้เกิดความคล่องตัวในการจราจรเพิ่มเติมโครงข่ายถนนให้สมบูรณ์  
 หน่วยงาน แขวงทางหลวงชนบทชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32 /34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 36 ข้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจตั้งหาริมทรัพย์สิน ถนนสาย ง 1 พังเมืองรวมเมืองพัทธา

2. ข้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานสำรวจออกแบบรายละเอียด และสำรวจตั้งหาริมทรัพย์สิน ถนนสาย ง 1 พังเมืองรวมเมืองพัทธา  
 วัตถุประสงค์  
 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมืองพัทธา และเพื่อให้เกิดโครงข่ายถนนที่สมบูรณ์สามารถรองรับปริมาณจราจรที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต  
 หน่วยงาน แขวงทางหลวงชนบทชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 37 ก่อสร้างทางต่างระดับผ่านทางหลวงหมายเลข 3 (ถนนเลี้ยวเมืองชลบุรี)

3. ก่อสร้างทางต่างระดับผ่านทางหลวงหมายเลข 3 (ถนนเลี้ยวเมืองชลบุรี)

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นเส้นทางลัดของประชาชนและนักท่องเที่ยวในการเดินทางเข้าสู่ตัวเมืองชลบุรี ทำให้เดินทางได้สะดวก รวดเร็วขึ้น และเป็นการลดอุบัติเหตุ

หน่วยงาน แขวงทางหลวงชนบทชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 38 ก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ระบบประปา อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี

4. ก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ระบบประปา อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนมีระบบน้ำประปาที่ประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการใช้อุปโภค-บริโภค
2. เพื่อรองรับการขยายตัว/ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น

หน่วยงาน อำเภอบ่อทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	8	13	5	15	21	3/ 7/ 9	9/ 25/ 31	12/ 37/ 41	2

ตารางที่ 39 โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ถนน อำเภอทอง จังหวัดชลบุรี

5. โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซม ถนน อำเภอทอง จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนสามารถขนส่งผลผลิตทางการเกษตร สู่อู่ตลาดได้โดยสะดวกและรวดเร็วและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลผลิต
2. เพื่อเป็นการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน
3. เพื่อรองรับการขยายตัว/ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น

หน่วยงาน อำเภอทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 40 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 1

6. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 1

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอบ้านบึง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 41 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 2

7. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 2

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอบ้านบึง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2



ตารางที่ 42 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 3

8. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 3

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอบ้านบึง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3,7,9	9,22,31	12,32,34,42,43	2

ตารางที่ 43 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 4

9. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอบ้านบึง ระยะที่ 4

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอบ้านบึง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 44 โครงการก่อสร้างถนนคสล.พร้อมท่อระบายน้ำถนนบางละมุง 3 เชื่อมถนนบางละมุง 13 เส้นทางเข้าเขตเทศบาลตำบลตะเคียนเตี้ย

10. โครงการก่อสร้างถนนคสล.พร้อมท่อระบายน้ำถนนบางละมุง 3 เชื่อมถนนบางละมุง 13 เส้นทางเข้าเขตเทศบาลตำบลตะเคียนเตี้ย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนสามารถสัญจรได้อย่างสะดวกสบาย
2. เพื่อให้ประชาชนใช้เป็นเส้นทางในการคมนาคม การขนส่งทั่วไป
3. สามารถระบายน้ำกรณีเกิดน้ำท่วมฉับพลันได้

หน่วยงาน อำเภอบางละมุง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 45 โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและระบบระบายน้ำ

11. โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและระบบระบายน้ำ									
วัตถุประสงค์									
1. เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของอำเภอบางละมุง									
2. เพื่อเป็นการสืบสานประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น									
หน่วยงาน อำเภอบางละมุง									
แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 46 โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 1

12. โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 1

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอพานทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 47 โครงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 2

13. โครงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 2

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอพานทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 48 โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 3

14. โครงการก่อสร้างถนนในเขตอำเภอพานทอง ระยะที่ 3

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอพานทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 49 โครงการพัฒนาระบบคมนาคมในพื้นที่ อำเภอพนัสนิคม

15. โครงการพัฒนาระบบคมนาคมในพื้นที่ อำเภอพนัสนิคม

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนมีถนนเพื่อใช้ในการคมนาคมสะดวก
2. เพื่อแก้ไขปัญหาถนนชำรุด ขรุขระ เป็นหลุม เป็นบ่อ
3. เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่และตำบลใกล้เคียงมีถนนที่ได้มาตรฐาน

หน่วยงาน อำเภอพนัสนิคม

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42 /43	2



ตารางที่ 50 โครงการปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชนทางหลวงหมายเลข 349 ตอน พันธ์นิคม-หนองซาก กม.0+600-กม.1+600

16. โครงการปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชนทางหลวงหมายเลข 349 ตอน พันธ์นิคม-หนองซาก กม.0+600-กม.1+600

วัตถุประสงค์

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้านการคมนาคมให้สะดวกรวดเร็วปลอดภัยเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่กำลังเจริญเติบโตและระบบขนส่งสินค้าเข้า-ออก ผู้ทางหลวงและท่าเรือฯได้อย่างรวดเร็ว

หน่วยงาน แขวงทางหลวงชลบุรีที่ 1

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 51 โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3701 ตอน เขาคิน-คอนหัวพ้อ ที่ กม.57+220

17. โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3701 ตอน เขาคิน-คอนหัวพ้อ ที่ กม.57+220

วัตถุประสงค์

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้านการคมนาคมให้สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่กำลังเจริญเติบโต และระบบขนส่งสินค้าเข้า-ออก ผู้ทางหลวงและท่าเรือ ฯ ได้อย่างรวดเร็ว

หน่วยงาน แขวงทางหลวงชลบุรีที่ 1

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 52 โครงการก่อสร้างสะพานทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาดิน-คอนหัวพ้อ ที่ กม.55+878

18. โครงการก่อสร้างสะพานทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาดิน-คอนหัวพ้อ ที่ กม.55+878

วัตถุประสงค์

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้านการคมนาคมให้สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่กำลังเจริญเติบโต และระบบขนส่งสินค้าเข้า-ออก ผู้ทางหลวงและท่าเรือ ฯ ได้อย่างรวดเร็ว

หน่วยงานแขวงทางหลวงชลบุรีที่ 1

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42 /43	2

ตารางที่ 53 โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาดิน-ดอนหัวฬ่อ ที่ กม.57+220

19. โครงการก่อสร้างสะพาน ทางหลวงหมายเลข 3702 ตอน เขาดิน-ดอนหัวฬ่อ ที่ กม.57+220

วัตถุประสงค์

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้านการคมนาคมให้สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่กำลังเจริญเติบโต

และระบบขนส่งสินค้าเข้า-ออก ผู้ทางหลวงและท่าเรือ ฯ ได้อย่างรวดเร็ว

หน่วยงาน แขวงทางหลวงชลบุรีที่ 1

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 54 โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอำเภอศรีราชา

20. โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอำเภอศรีราชา

วัตถุประสงค์

1. ปรับปรุงถนน หมู่ที่ 4 ตำบลเขาคันทรง
2. ปรับปรุงรางระบายน้ำ หมู่ที่ 4 ตำบลบางพระ
3. ปรับปรุงถนนหมู่ที่ 4 บึง

หน่วยงาน อำเภอศรีราชา

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 34,42,43	2

ตารางที่ 55 โครงการพัฒนาแหล่งน้ำต้นเงินอำเภอศรีราชา

21. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำต้นเงินอำเภอศรีราชา

วัตถุประสงค์

1. ปรับปรุงห้วยสุกรีพ
2. ป้องกันการบุกรุกลำห้วย
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ

หน่วยงาน อำเภอศรีราชา

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	8	13	5	15	21	3/ 7/ 9	9/ 25/ 31	12/ 37/ 41	2

ตารางที่ 56 โครงการก่อสร้างทุนผูกเรือบรรทุกสินค้าภายในประเทศ (เรือโป๊ะ) บริเวณจุดทิ้งจุดใหม่

22. โครงการก่อสร้างทุนผูกเรือบรรทุกสินค้าภายในประเทศ (เรือโป๊ะ) บริเวณจุดทิ้งจุดใหม่

วัตถุประสงค์

1. เกิดความปลอดภัยและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของการจัดระเบียบการจอดเรือในช่วงมรสุม
2. เพื่อให้สะดวกต่อการดำเนินการทางด้านการบริการสาธารณะอื่น ๆ
3. เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการเรือ
4. เพื่อลดอุบัติเหตุในการสัญจรเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว
5. เพื่อป้องกันการโจรกรรมสินค้าจากกลุ่มมิจฉาชีพ
6. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบเรือบรรทุกสินค้าได้สะดวกและรวดเร็ว

หน่วยงาน อำเภอกะสปีซัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ปี ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 43	2

ตารางที่ 57 โครงการขยายเขตไฟฟ้าและปักเสาพาดสายพร้อมติดตั้งหม้อแปลง บริเวณถนนเอกชัย 1 เอกชัย 2 เทศบาลตำบลเกาะสีชัง

23. โครงการขยายเขตไฟฟ้าและปักเสาพาดสายพร้อมติดตั้งหม้อแปลง บริเวณถนนเอกชัย 1 เอกชัย 2 เทศบาลตำบลเกาะสีชัง  
วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีศักยภาพมากขึ้นและหลากหลาย
2. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีจุดขายที่เป็นธรรมชาติมากยิ่งขึ้น
3. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีจุดขายที่เป็นประวัติศาสตร์และระลึกถึงอดีตบรรพบุรุษไทย
4. เพื่อให้สภาพภูมิทัศน์ของเกาะสีชังมีสภาพแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น
5. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีรายได้จากนักท่องเที่ยวมากขึ้น
6. เพื่อให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
7. เพื่อให้ถนนที่ใช้สัญจรไป-มา มีแสงสว่างเพียงพอ ทำให้เกิดความปลอดภัยแก่ประชาชน
8. เพื่อให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้ได้อย่างทั่วถึง

หน่วยงาน อำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนาฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	8	14	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 35/ 41	2



ตารางที่ 58 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ (โป๊ะ) พร้อมพร้อมเชื่อมสะพานปรับระดับ

24. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ (โป๊ะ) พร้อมพร้อมเชื่อมสะพานปรับระดับ									
วัตถุประสงค์									
1. เพื่อความสะดวกและปลอดภัยของผู้โดยสารเรือ									
2. เพื่ออำนวยความสะดวกในการย้ายผู้ป่วย									
3. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว									
หน่วยงาน อำเภอกะสีช้าง									
แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 32/ 43	2

ตารางที่ 59 โครงการติดตั้งเสารับ-ส่งสัญญาณ รับข่าวสารทางเรือสินค้าต่างประเทศและการเกิดอุบัติเหตุทางทะเล บริเวณหมวดศิลา

25. โครงการติดตั้งเสารับ-ส่งสัญญาณ รับข่าวสารทางเรือสินค้าต่างประเทศและการเกิดอุบัติเหตุทางทะเล บริเวณหมวดศิลา

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเลและสร้างความปลอดภัยในชีวิตให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยวที่เดินทางสัญจรทางทะเล

หน่วยงาน อำเภอกะสปีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	8	14	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	12/ 36/ 43	2

ตารางที่ 60 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พร้อมทางเดิน บริเวณอ่างเก็บน้ำชลประทาน หมู่ที่ 6 บ้านท่าภาณุรังสี

26. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พร้อมทางเดิน บริเวณอ่างเก็บน้ำชลประทาน หมู่ที่ 6 บ้านท่าภาณุรังสี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกาะสีชังมีแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามเพิ่มขึ้น
2. เพื่อให้การท่องเที่ยวมีศักยภาพมากขึ้นและหลากหลาย
3. เพื่อให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
4. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวมีความสะดวกและปลอดภัย

หน่วยงาน อำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 61 โครงการก่อสร้างอาคารคอนกรีตป้องกันดินพังทลายบริเวณเชิงเขาถนนท่าสายทิม หมู่ที่ 3 ชุมชนบ้านท่าวัง

27. โครงการก่อสร้างอาคารคอนกรีตป้องกันดินพังทลายบริเวณเชิงเขาถนนท่าสายทิม หมู่ที่ 3 ชุมชนบ้านท่าวัง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน
2. เพื่อสร้างความปลอดภัยของประชาชนและนักท่องเที่ยวที่สัญจร ไป-มา

หน่วยงาน อำเภอกะสีช้าง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 62 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือแหลมมู

28. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือแหลมมู

วัตถุประสงค์

สะพานท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับการขนส่งวัสดุอุปกรณ์และสิ่งของต่าง ๆ และขนถ่ายขยะที่จัดเก็บจากครัวเรือนและเรือขนถ่ายสินค้าในทะเล โดยหลีกเลี่ยงการขนขยะที่ต้องผ่านชุมชน อีกทั้งเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน ที่มีความจำเป็นต้องใช้ท่าเทียบเรือที่สามารถขนถ่ายวัสดุ อุปกรณ์และสินค้าที่มีน้ำหนักจำนวนมากได้

หน่วยงานอำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 63 โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในเขตอำเภอเกาะสีชัง

29. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในเขตอำเภอเกาะสีชัง

วัตถุประสงค์

1. เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางสัญจรไป-มา ของประชาชนชาวเกาะขามใหญ่และนักท่องเที่ยว
2. เพื่อพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานให้กับประชาชน

หน่วยงาน อำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ปี ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 64 โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. บริเวณซอยเขาเพชรแยกขวา (เชื่อมซอยสมุทรล้อมถึงโรงเรียนธัมมสิริศึกษา)

30. โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. บริเวณซอยเขาเพชรแยกขวา (เชื่อมซอยสมุทรล้อมถึงโรงเรียนธัมมสิริศึกษา)

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ประชาชนทั้งในพื้นที่และใกล้เคียงได้สัญจรไปมาอย่างสะดวก มีระบบระบายน้ำที่ดีในช่วงฤดูฝน

หน่วยงานอำเภอสตึก

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 65 โครงการก่อสร้างสะพานคนเดินข้ามเลียบลำคลองสักหีบ

31. โครงการก่อสร้างสะพานคนเดินข้ามเลียบลำคลองสักหีบ									
วัตถุประสงค์									
เพื่อให้ประชาชนทั้งในพื้นที่และใกล้เคียงได้สัญจรไปมาอย่างสะดวก									
หน่วยงาน อำเภอสักหีบ									
แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2



ตารางที่ 66 โครงการซ่อมแซมหลังคาถาวรจครดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสัตหีบ

32. โครงการซ่อมแซมหลังคาถาวรจครดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสัตหีบ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมหลังคาถาวรจครดของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสัตหีบ
2. เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ของสำนักงานให้เกิดความสวยงาม

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 67 โครงการก่อสร้างสะพานคนเดินข้ามเลียบลำคลองสักหีบ

33. โครงการก่อสร้างลานกิจกรรมอนุประสงค์บริเวณริมเขื่อนป้องกันน้ำกัดเซาะชายฝั่งเทศบาลเมืองสักหีบ

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ประชาชนมีพื้นที่ที่สะดวกในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ และเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ต่อกันของคนในพื้นที่และใกล้เคียง

หน่วยงาน อำเภอสักหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 68 โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำโดยการคันท่อดูด ขนาด Ø 1.20 ม.

34. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำโดยการคันท่อดูด ขนาด Ø 1.20 ม.)

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกในการเดินทาง ลดปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 69 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

35. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตอำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ราษฎรได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา
2. เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดการจราจร และลดปัญหาอุบัติเหตุ
3. เพื่อรองรับความเจริญ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต

หน่วยงาน อำเภอหนองใหญ่

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 70 โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซมถนน อำเภอเกาะจันทร์ จังหวัดชลบุรี

36. โครงการก่อสร้าง/ ซ่อมแซมถนน อำเภอเกาะจันทร์ จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนสามารถขนส่งผลผลิตทางการเกษตร สู่อู่ตลาดได้โดยสะดวกและรวดเร็วและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลผลิต
2. เพื่อเป็นการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน
3. เพื่อรองรับการขยายตัว/ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และจำนวนประชาชนที่เพิ่มขึ้น

หน่วยงาน อำเภอเกาะจันทร์

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 71 โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

37. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน 1 แห่ง

1. เพื่อให้ราษฎรมีน้ำเพื่ออุปโภค-บริโภค อย่างเพียงพอ
2. เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำของราษฎร
3. เพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำสำหรับสนับสนุนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
4. เพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำสำหรับทำการเกษตร

หน่วยงาน อำเภอหนองใหญ่

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 72 โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 1

38. โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 1

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบผังเมือง
2. เพื่อพัฒนาระบบ Logistics
3. โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ
4. เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัด

หน่วยงาน อำเภอเมืองชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 73 โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 2

39. โครงการปรับปรุงในเขตอำเภอเมืองชลบุรี ระยะที่ 2

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบผังเมือง
2. เพื่อพัฒนาระบบ Logistics
3. โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ
4. เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัด

หน่วยงาน อำเภอเมืองชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2



ตารางที่ 74 โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนสาย ซอย 12 หมู่ที่ 1, 2 ตำบลหนองรี อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

40. โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนสาย ซอย 12 หมู่ที่ 1, 2 ตำบลหนองรี อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การคมนาคมขนส่งของประชาชนที่ใช้เส้นทางซอย 12 ผ่าน ตำบลหนองรี เชื่อมต่อไปยังตำบลบ้านสวน ตำบลนาป่า และตำบลสำนักบกได้รับความสะดวก มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
2. เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมเวลาฝนตกหนัก และระบายน้ำจากบ้านเรือนของประชาชนในเขตตำบลหนองรี ตำบลบ้านสวน ตำบลนาป่า และตำบลสำนักบก
3. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

หน่วยงาน สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 75 โครงการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการก่อสร้างถนนตามผังเมืองรวมเมืองชลบุรี สาย ก. (ถนนอ่างศิลา-ถนนข้าวหลาม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

41. โครงการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการก่อสร้างถนนตามผังเมืองรวมเมืองชลบุรี สาย ก. (ถนนอ่างศิลา-ถนนข้าวหลาม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดทำรายงานผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวก่อสร้างถนนโครงการก่อสร้างถนนตามผังเมืองรวม เมืองชลบุรี สาย ก. (ถนนอ่างศิลา-ถนนข้าวหลาม) ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
2. เพื่อศึกษาความเหมาะสม ดำรวจ ออกแบบ และประมาณราคาก่อสร้าง  
หน่วยงาน สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ตารางที่ 76 โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนสายหนองข้างคอก-วังตะโก หมู่ที่ 2, 3, 5 ตำบลหนองข้างคอก อำเภอเมือง  
ชลบุรี จังหวัดชลบุรี

42. โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนสายหนองข้างคอก-วังตะโก หมู่ที่ 2, 3, 5 ตำบลหนองข้างคอก อำเภอเมืองชลบุรี  
จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การคมนาคมขนส่งของประชาชนในพื้นที่และชุมชนใกล้เคียงมีความสะดวกและคล่องตัวในการใช้เส้นทาง สามารถเชื่อมต่อกับทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองได้โดยตรง
2. เพื่อพัฒนาระบบระบายน้ำในพื้นที่ให้ป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้
3. เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

หน่วยงาน สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
4	7	12	1	4	6	3/ 7/ 9	9/ 22/ 31	11/ 32/ 34/ 42/ 43	2

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิด  
ความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม

ตารางที่ 77 โครงการบูรณาการจัดการสิ่งแวดล้อมพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

1. โครงการบูรณาการจัดการสิ่งแวดล้อมพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการประกาศพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการประกาศเขตควบคุมมลพิษ ตลอดจนความสำคัญของแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดชลบุรี (ชายฝั่งทะเลพัทยา-นาจอมเทียน) และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการน้ำเสีย และการปฏิบัติตามกฎหมายให้กับสถานประกอบการ แหล่งกำเนิดมลพิษ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และภาคประชาชนในเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม จังหวัดชลบุรี

2. ส่งเสริมและกำกับดูแลแหล่งกำเนิดมลพิษให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

3. บูรณาการทำงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภาคประชาชนและเอกชน นักท่องเที่ยว ในรูปแบบคณะทำงานในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม

4. เพื่อบ่งชี้ระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่

(ชายหาด, คุณภาพน้ำทะเล)

หน่วยงานสำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 13 (ชลบุรี)

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนาฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	9	15	5	17	24	4	12	15	5

ตารางที่ 78 โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทรัพยากรทางทะเลและ ชายฝั่ง

2. โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทรัพยากรทางทะเลและ ชายฝั่ง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ให้กับระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง เพิ่มพื้นที่ป่าชายเลนเป็นแนวต้านด้านกรองขยะ
2. เพื่อป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งโดยใช้วิธีการปักไม้ไผ่ชะลอคลื่น ลดการสูญเสียชายฝั่งทะเล และเพิ่มพื้นที่บริเวณ
3. เพื่อให้ชุมชนชายฝั่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และฟื้นฟู เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ให้กับระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง
4. เพื่อให้เครือข่ายภาคประชาชน ชุมชนชายฝั่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

หน่วยงาน สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลชายฝั่งที่ 2 (ชลบุรี)

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	9	15	5	16	22	4	10	13	5

ตารางที่ 79 โครงการก่อสร้างผนังกันตลิ่งป้องกันน้ำท่วมและการบุกรุกของประชาชน

3. โครงการก่อสร้างผนังกันตลิ่งป้องกันน้ำท่วมและการบุกรุกของประชาชน

วัตถุประสงค์

บริหารจัดการแหล่งน้ำและพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในเขตอำเภอพานทอง จำนวน 2 แห่ง

1. เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าน้ำเสีย อันเนื่องมาจากการทำเกษตร
2. เพื่อแก้ไขปัญหาฝักตบชาววางทางระบายน้ำ
3. เพื่อป้องกันการเกิดน้ำท่วม

หน่วยงานอำเภอพานทอง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนาฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	11	18	5	14	20	4	11	14	5

ตารางที่ 80 พัฒนาระบบแหล่งน้ำ อำเภอน้ำขุ่น

4. พัฒนาระบบแหล่งน้ำ อำเภอน้ำขุ่น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรมีน้ำใช้ได้ตลอดปี
2. ป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่

หน่วยงาน อำเภอน้ำขุ่น

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
5	11	18	5	14	20	4	11	14	5	



ตารางที่ 81 พัฒนาการจัดการบริการสังคม

5. พัฒนาการจัดการบริการสังคม

วัตถุประสงค์

เพื่อจัดเก็บสิ่งปฏิกูลและขยะมูลฝอยในเขตพื้นที่ตำบล หัวถนน

หน่วยงาน อำเภอพนัสนิคม

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	12	19	5	18	25	4	12	15	5

ตารางที่ 82 โครงการจัดทำปะการังเทียมคอนกรีตเสริมเหล็ก เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศน์ทางทะเลของเกาะสีชัง บริเวณจุดทิ้งจุกใหม่

6. โครงการจัดทำปะการังเทียมคอนกรีตเสริมเหล็ก เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศน์ทางทะเลของเกาะสีชัง บริเวณจุดทิ้งจุกใหม่

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างระบบนิเวศน์ในทะเล รวมทั้งเป็นการอนุรักษ์และเพิ่มทรัพยากรสัตว์น้ำให้มากขึ้น
2. เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่นและกลุ่มประมงพื้นบ้าน
3. เพื่อลดปัญหาการกัดเซาะชายฝั่งเนื่องจากคลื่นสูง
4. เพื่อส่งเสริมให้เป็นพื้นที่นันทนาการด้านกีฬาตกปลาในบริเวณเกาะสีชัง

หน่วยงาน อำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	9	15	5	16	22	4	10	13	5

ตารางที่ 83 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมและออกแบบรายละเอียดระบบรวบรวมการกำจัดขยะที่เหมาะสม บนพื้นที่เกาะสีชัง อำเภอกะสีชัง

7. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมและออกแบบรายละเอียดระบบรวบรวมการกำจัดขยะที่เหมาะสม บนพื้นที่เกาะสีชัง อำเภอกะสีชัง  
 วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปและสภาพปัญหาขยะมูลฝอยของเทศบาลตำบลเกาะสีชังในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษา ทบทวน และรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับเทคโนโลยีการกำจัดขยะมูลฝอย
3. คัดเลือกเทคโนโลยีการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนที่เหมาะสมสำหรับเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเกาะสีชัง
4. เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนที่เหมาะสมสำหรับพื้นที่เกาะสีชัง
5. ออกแบบรายละเอียด และประเมินทางด้านเศรษฐศาสตร์ของเทคโนโลยี การกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนที่เหมาะสมพร้อมออกแบบรายละเอียดสำหรับเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเกาะสีชัง
6. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้อำเภอกะสีชังเป็นเกาะที่มีการบริหารจัดการขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกหลักสุขาภิบาล
7. เพื่อลดปริมาณขยะที่กำจัดให้เหลือน้อยที่สุด

หน่วยงาน อำเภอกะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	12	19	5	18	25	4	12	15	5

ตารางที่ 84 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันกักตุนน้ำชายฝั่งเทศบาลเมืองสัตหีบระยะที่ 1 และ 2 ระยะที่ 3

8. โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันกักตุนน้ำชายฝั่งเทศบาลเมืองสัตหีบระยะที่ 1 และ 2 ระยะที่ 3

วัตถุประสงค์

เพื่อให้มีการป้องกันกักตุนน้ำชายฝั่ง ป้องกันการพังทลายของชายฝั่งทะเลที่เกิดจากคลื่นลมแรง ป้องกันอันตรายที่จะเกิดกับนักท่องเที่ยว

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	10	17	5	16	23	4	10	13	5

ตารางที่ 85 โครงการแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่ออกมารบกวนประชาชนนอกพื้นที่อนุรักษ์

9. โครงการแก้ไขปัญหาสัตว์ป่าที่ออกมารบกวนประชาชนนอกพื้นที่อนุรักษ์									
วัตถุประสงค์									
1. เพื่อเพิ่มพื้นที่แหล่งน้ำให้เหมาะสมและเพียงพอกับสัตว์ป่า									
2. เพื่อเพิ่มแหล่งอาหารให้เหมาะสมกับปริมาณชนิดและจำนวนของสัตว์ป่า									
3. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการให้สัตว์ป่าออกนอกพื้นที่									
4. ลดความขัดแย้งระหว่างคนกับสัตว์ป่า									
5. สัตว์ป่าได้มีแหล่งอาหารและแร่ธาตุเพิ่มมากขึ้น									
6. เพื่อแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างคนกับสัตว์									
หน่วยงาน สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 2(ศรีราชา)									
แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ปีปีที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
5	9	15	5	14	19	4	10	13	5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคณะและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดบริการสังคม  
ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ตารางที่ 86 โครงการป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและรักษาความสงบเรียบร้อยในสังคมและสถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดชลบุรี ประจำปี 2561

1. โครงการป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและรักษาความสงบเรียบร้อยในสังคมและสถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดชลบุรี ประจำปี 2561									
วัตถุประสงค์									
1. สร้างความร่วมมือทุกภาคส่วนและเสริมสร้างพลังแผ่นดินในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดให้สังคมปลอดยาเสพติด									
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในการแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ									
หน่วยงาน ที่ทำการปกครองจังหวัดชลบุรี									
แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	23	3	10	13	5	16	22	1

ตารางที่ 87 โครงการปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน

2. โครงการปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างกลไกความร่วมมือในการปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน โครงการจัดการศึกษาเชิงพื้นที่จังหวัดชลบุรี โดยมีการจัดองค์ประกอบและแบ่งบทบาทหน้าที่การทำงานร่วมกัน ให้สามารถพัฒนาการศึกษาของจังหวัดชลบุรีได้ต่อเนื่องในระยะยาว และเกิดผลเป็นรูปธรรม
2. เพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการวางแผน และติดตามการปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน โครงการจัดการศึกษาเชิงพื้นที่จังหวัดชลบุรี ทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ
3. เพื่อนำข้อมูลสารสนเทศมาใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐานของจังหวัดชลบุรี
4. เพื่อสร้างหลักสูตรการจัดการศึกษาเพื่อการมีงานทำของจังหวัดชลบุรี และการนำหลักสูตรไปใช้ในการผลิตกำลังคน ในระดับการศึกษาปฐมวัย ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับอาชีวศึกษา ตามความต้องการแรงงานของภาคอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยวของจังหวัดชลบุรี
5. เพื่อสร้างระบบและการนิเทศติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน โครงการจัดการศึกษาเชิงพื้นที่จังหวัดชลบุรี
6. เพื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานปฏิรูปการศึกษาโดยใช้จังหวัดเป็นฐาน โครงการจัดการศึกษาเชิงพื้นที่จังหวัดชลบุรีเพื่อการมีงานทำ ให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทราบ และติดตามความเคลื่อนไหว

หน่วยงาน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	15	27	1	2	2	1	1	3	3



ตารางที่ 88 โครงการพัฒนาเครื่องมือเสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อการมีงานทำให้แก่นักเรียนในจังหวัดชลบุรี

3. โครงการพัฒนาเครื่องมือเสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อการมีงานทำให้แก่นักเรียนในจังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. การพัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อการมีงานทำของนักเรียนให้แก่ครูในจังหวัดชลบุรี

2. พัฒนากลยุทธ์การบริหารวิชาการในสถานศึกษาเพื่อเสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 เพื่อการมีงานทำของผู้เรียน

หน่วยงาน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	17	30	1	2	2	1	1	2	3

ตารางที่ 89 โครงการพัฒนานวัตกรรมการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์เพื่อใช้ฝึกความคิดสร้างสรรค์แก่นักเรียน

4. โครงการพัฒนานวัตกรรมการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์เพื่อใช้ฝึกความคิดสร้างสรรค์แก่นักเรียน

วัตถุประสงค์

1. การสังเคราะห์นวัตกรรมในการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์ที่สามารถเหนี่ยวนำความคิดสร้างสรรค์ของผู้เขียน
2. การพัฒนาแบบฝึกการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์เพื่อเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์แก่นักเรียน
3. การทดลองแบบฝึกการประพันธ์เรื่องเชิงสร้างสรรค์เพื่อเหนี่ยวนำเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์แก่นักเรียน

หน่วยงาน ศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	15	27	1	3	4	1	1	2	3

ตารางที่ 90 พัฒนาการด้านนิเวศเศรษฐศาสตร์แก่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษา

5. พัฒนาการด้านนิเวศเศรษฐศาสตร์แก่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษา

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มเติมความรู้ทางด้านเศรษฐศาสตร์ให้กับนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนต้น
  2. เพื่อให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้นมีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดพื้นฐานทางเศรษฐศาสตร์เบื้องต้น เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน
- หน่วยงาน ศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	15	27	3	11	15	1	1	2	3

ตารางที่ 91 โครงการจัดตั้งศูนย์รับรองสมรรถนะตามมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพเมคคาทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดชลบุรี

6. โครงการจัดตั้งศูนย์รับรองสมรรถนะตามมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพเมคคาทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดชลบุรี  
 วัตถุประสงค์

1. จัดหาครูฝึกที่จำเป็นสำหรับการจัดตั้งศูนย์รับรองสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพเมคคาทรอนิกส์
  2. จัดฝึกอบรม และทดสอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพเมคคาทรอนิกส์ ให้กับกลุ่มช่างเมคคาทรอนิกส์ในเขตอุตสาหกรรมของจังหวัดชลบุรี และเขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก
- หน่วยงาน ศึกษานิเทศก์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
6	15	27	1	2	3	1	1	2	3	

ตารางที่ 92 โครงการศูนย์อนุรักษ์อาหารและขนมไทยในจังหวัดชลบุรีเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี

7. โครงการศูนย์อนุรักษ์อาหารและขนมไทยในจังหวัดชลบุรีเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างศูนย์อนุรักษ์อาหารและขนมไทยในจังหวัดชลบุรีเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี
  2. เพื่อพัฒนาประชาชนทั่วไป ชุมชน ผู้ประกอบการ นักเรียน นักศึกษา ในจังหวัดชลบุรีให้ตระหนักถึงการอนุรักษ์อาหารและขนมไทยในจังหวัดชลบุรี รวมถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีองค์ความรู้จากการวิจัย การบริการวิชาการ ทำนุศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาทางด้านอาหารและขนมไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
  3. เพื่อใช้เป็นศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานด้านอาหารในจังหวัดชลบุรี
- หน่วยงาน ศึกษานิเทศก์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	15	27	2	6	9	1	1	2	3

ตารางที่ 93 โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

8. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

วัตถุประสงค์

1. เสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้กับ

เยาวชนในสถานศึกษา เพื่อสร้างความตระหนักและลดปัญหาอุบัติเหตุจราจรให้น้อยลงรวมทั้งเตรียมความพร้อมรับมือกับสาธารณภัยที่เกิดขึ้น  
ในสถานศึกษา

2. พัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมให้กับ

ผู้ปฏิบัติงานและองค์กรภาคีเครือข่ายในการจัดการภัยจากสารเคมีและวัตถุอันตราย (ในระดับจังหวัดและระดับอำเภอ)

หน่วยงาน สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	15	27	3	10	13	1	1	2	4

ตารางที่ 94 โครงการค้นหาและส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิสวัสดิการผ่านการได้รับสถานะทางทะเบียนราษฎร เทิดให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

9. โครงการค้นหาและส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิสวัสดิการผ่านการได้รับสถานะทางทะเบียนราษฎร เทิดให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
วัตถุประสงค์

1. เพื่อค้นหาบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียนราษฎร
2. เพื่อดำเนินการให้บุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียนราษฎรเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบและขอรับสถานะทางทะเบียนราษฎร
3. เพื่อสร้างการเข้าถึงสวัสดิการขั้นพื้นฐานให้แก่ผู้ที่ได้รับสถานะทางทะเบียนราษฎรรายใหม่
4. เพื่อเป็นการเทิดทูนและเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสเจริญพระชนมพรรษา 62 พรรษา  
หน่วยงาน สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชลบุรี สำนักงานปกครองจังหวัดชลบุรี สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
6	14	26	3	10	13	2	6	8	3	

ตารางที่ 95 โครงการครอบครัวเลี้ยงเดี่ยว: เติมเต็มความรักให้ครอบครัว

10. โครงการครอบครัวเลี้ยงเดี่ยว: เติมเต็มความรักให้ครอบครัว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกิดสัมพันธภาพและความเข้าใจระหว่างสมาชิกในครอบครัวเลี้ยงเดี่ยว
2. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้เวลาร่วมกันของสมาชิกในครอบครัว
3. เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดปัญหาภายในครอบครัว

หน่วยงาน สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	26	3	10	13	1	1	1	3



ตารางที่ 96 โครงการสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนและภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการสังคมผ่านกระบวนการ CSR

11. โครงการสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนและภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการสังคมผ่านกระบวนการ CSR

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้องค์กรภาคเอกชนและภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการสังคมผ่านกระบวนการ CSR ให้มากขึ้น
2. เพื่อส่งเสริมการจัดสวัสดิการให้กับกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม
3. เพื่อยกย่ององค์กรภาคเอกชนที่มีส่วนร่วมจัดสวัสดิการสังคมผ่านกระบวนการ CSR

หน่วยงาน สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๕ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	25	5	16	22	2	6	8	1, 2

ตารางที่ 97 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต

12. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นศูนย์พัฒนา ศูนย์การเรียนรู้ของเด็กเล็กในพื้นที่ตำบลหนองปลาไหล

2. เพื่อให้ผู้ป่วยโรคเอดส์สามารถอยู่ร่วมกันในสังคมได้

หน่วยงานที่ว่าการอำเภอบางละมุง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
6	14	25	3	10	13	1	1	2	3	

ตารางที่ 98 โครงการพัฒนาคนและบริหารจัดการชุมชน อำเภอพนัสนิคม

13. โครงการพัฒนาคนและบริหารจัดการชุมชน อำเภอพนัสนิคม

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีและมีความรักความสามัคคีต่อกัน
2. เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการช่วยกันสอดส่องดูแลความปลอดภัยภายในชุมชน

หน่วยงาน อำเภอพนัสนิคม

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	23	3	10	13	1	1	2	3

ตารางที่ 99 โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญ

14. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังเหตุร้ายต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่
2. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

หน่วยงาน อำเภอพนัสนิคม

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	24	3	10	13	1	4	4	3

ตารางที่ 100 โครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

15. โครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังเหตุร้ายต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่
2. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

หน่วยงาน อำเภอพนัสนิคม

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
6	14	23	3	10	13	1	1	1	3	

ตารางที่ 101 โครงการก่อสร้างอาคารแพทย์แผนไทย 2 แห่ง

16. โครงการก่อสร้างอาคารแพทย์แผนไทย 2 แห่ง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อก่อสร้างอาคารแพทย์แผนไทยของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

2. เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการบริการแพทย์แผนไทย

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	22	3	10	13	2	6	9	4

ตารางที่ 102 โครงการพัฒนาศักยภาพทีมระบบสุขภาพอำเภอสตึก

17. โครงการพัฒนาศักยภาพทีมระบบสุขภาพอำเภอสตึก

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพทีมระบบสุขภาพอำเภอสตึก
2. เพื่อให้ประชาชนอำเภอสตึกได้บริการทางด้านสุขภาพที่ได้มาตรฐานการบริการ

หน่วยงาน อำเภอสตึก

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์	
6	14	22	3	10	13	2	6	9	4	

ตารางที่ 103 โครงการพัฒนาศักยภาพจิตอาสาดูแลผู้สูงอายุระยะยาว

18. โครงการพัฒนาศักยภาพจิตอาสาดูแลผู้สูงอายุระยะยาว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพจิตอาสาดูแลผู้สูงอายุระยะยาว
2. เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีปัญหาเรื่องสุขภาพได้รับการดูแลอย่างมีคุณภาพ

หน่วยงาน อำเภอสัตหีบ

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	22	3	10	13	1	4	6	3



ตารางที่ 104 โครงการส่งเสริมและพัฒนาแรงงานให้มีศักยภาพสูงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อเข้าสู่ Thailand 4.0

19. โครงการส่งเสริมและพัฒนาแรงงานให้มีศักยภาพสูงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อเข้าสู่ Thailand 4.0

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย
2. เพื่อให้แรงงานมีความรู้มีทักษะฝีมือตามมาตรฐานฝีมือแรงงาน

หน่วยงาน สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานที่ 3

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	17	30	1	2	2	1	1	2	3

ตารางที่ 105 โครงการสัมมนาประชุมชี้แจงเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย รวมถึงแนวทางการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง การบัญชีและการพัสดุ  
ของหน่วยเบิกจ่ายในจังหวัดชลบุรี

20. โครงการสัมมนาประชุมชี้แจงเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย รวมถึงแนวทางการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง การบัญชีและการพัสดุของหน่วยเบิกจ่ายใน  
จังหวัดชลบุรี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุของหน่วยเบิกจ่าย มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย รวมถึงแนวทาง  
ปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุ
2. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุของหน่วยเบิกจ่าย สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสพการณ์ในการปฏิบัติงานและร่วมเสนอแนะปัญหา อุปสรรค รวมถึงแนวทางการ  
แก้ไขปัญหา อุปสรรคจากการปฏิบัติงานดังกล่าว

หน่วยงาน สำนักงานคลังจังหวัดชลบุรี

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	17	30	1	3	4	6	19	27	2

ตารางที่ 106 โครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลบริเวณหมู่ที่ 6 ชุมชนบ้านท่าพานูรังสี

21. โครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลบริเวณหมู่ที่ 6 ชุมชนบ้านท่าพานูรังสี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันและให้การช่วยเหลือจากการเกิดอุบัติเหตุทางทะเล
2. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

หน่วยงานอำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	23	6	17	24	9	32	41	2

ตารางที่ 107 โครงการศูนย์ดำรงธรรม 4.0 ตามนโยบายรัฐบาล

22. โครงการศูนย์ดำรงธรรม 4.0 ตามนโยบายรัฐบาล

วัตถุประสงค์

1. เพื่อรองรับนักเรียนที่เป็นบุตรหลานของผู้ประกอบการเรือลากจูงและ เรือลำเลียงสินค้าที่ย้ายเข้ามาเรียนในเขตเทศบาลตำบลเกาะสีชัง
  2. เพื่อรองรับเจ้าหน้าที่ดูแลเด็กนักเรียนที่อยู่ในหอพักสำหรับเด็กนักเรียนที่เป็นบุตรหลานของผู้ประกอบการเรือลากจูงและเรือลำเลียงสินค้าที่ย้ายเข้ามาเรียนในเขตเทศบาลตำบลเกาะสีชัง
  3. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักเรียนและเจ้าหน้าที่ดูแลเด็กให้สามารถดูแลเด็กที่อยู่ในหอพักอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง
- หน่วยงาน ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	23	3	10	13	1	1	2	3

ตารางที่ 108 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศจังหวัดชลบุรีเพื่อรองรับรัฐบาลดิจิทัล

23. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศจังหวัดชลบุรีเพื่อรองรับรัฐบาลดิจิทัล

วัตถุประสงค์

1. เพื่อรองรับนักเรียนที่เป็นบุตรหลานของผู้ประกอบการเรือลากจูงและเรือลำเลียงสินค้าที่ย้ายเข้ามาเรียนในเขตเทศบาลตำบลเกาะสีชัง
  2. เพื่อรองรับเจ้าหน้าที่ดูแลเด็กนักเรียนที่อยู่ในหอพักสำหรับเด็กนักเรียนที่เป็นบุตรหลานของผู้ประกอบการเรือลากจูงและเรือลำเลียงสินค้าที่ย้ายเข้ามาเรียนในเขตเทศบาลตำบลเกาะสีชัง
  3. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักเรียนและเจ้าหน้าที่ดูแลเด็กให้สามารถดูแลเด็กที่อยู่ในหอพักอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง
- หน่วยงาน สำนักงานจังหวัด

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนา ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๑ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	23	1	3	4	1	1	2	3

ตารางที่ 109 โครงการก่อสร้างโรงอาหารและอาคารที่พักสำหรับนักเรียนและเจ้าหน้าที่ดูแลนักเรียนของโรงเรียนอนุบาลเทศบาลเกาะสีชัง

24. โครงการก่อสร้างโรงอาหารและอาคารที่พักสำหรับนักเรียนและเจ้าหน้าที่ดูแลนักเรียนของโรงเรียนอนุบาลเทศบาลเกาะสีชัง  
 วัตถุประสงค์

1. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดชลบุรี
2. นำร่องเป็นศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดชลบุรี 4.0 ในการปฏิบัติงานด้วยกระบวนการอิเล็กทรอนิกส์

หน่วยงานอำเภอเกาะสีชัง

แผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี			แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก			แผนพัฒนา ๗ ฉบับที่ 12			ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	แนวทาง	ยุทธศาสตร์
6	14	26	3	10	13	2	6	9	3

ตารางที่ 110 คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม	1 = เป้าประสงค์ที่ 1 ภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ประโยชน์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 2 = เป้าประสงค์ที่ 2 ส่งเสริมให้สถานประกอบการประยุกต์ใช้แนวทาง Thailand 4.0 ในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต โดยใช้เทคโนโลยีสะอาดและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 3 = เป้าประสงค์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง และสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก	1 = กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมให้มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล และไม่ก่อให้เกิดมลพิษสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมสีเขียว 2 = กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับการผลิตและการบริหารจัดการโดยการพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ให้แก่ผู้ประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาดและนวัตกรรม 3 = กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับภาคอุตสาหกรรมให้แก่ชุมชน 4 = กลยุทธ์ที่ 4 ยกระดับขีดความสามารถของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนทั้งในด้านเทคโนโลยีการผลิต การตลาดและการบริหารจัดการสมัยใหม่ 5 = กลยุทธ์ที่ 5 ฟื้นฟูและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวหลักของจังหวัด ให้สามารถรักษาสถานภาพการเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากล
2 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล	4 = เป้าประสงค์ที่ 4 แหล่งท่องเที่ยวมีคุณภาพ และสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ทุกกลุ่ม (เด็ก ผู้ใหญ่ ผู้สูงอายุ คนพิการ)	

ตารางที่ 110 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	5 = เป้าประสงค์ที่ 5 รายได้จากการท่องเที่ยวต่อคนต่อวันเพิ่มขึ้น	6 = กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาปัจจัย/โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ 7 = กลยุทธ์ที่ 7 ยกระดับศักยภาพด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวในเชิงรุกให้ตรงกับกลุ่มตลาดเป้าหมาย 8 = กลยุทธ์ที่ 8 พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรด้านการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้นและสอดคล้องกับการขยายตัวของการท่องเที่ยว 9 = กลยุทธ์ที่ 9 สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว
3 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น	6 = เป้าประสงค์ที่ 6 เกษตรกรสามารถปรับเปลี่ยนสู่ระบบเกษตรคุณภาพและมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น	10 = กลยุทธ์ที่ 10 ส่งเสริมให้เกษตรกรมีองค์ความรู้ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ลดต้นทุนการผลิตและพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร 11 = กลยุทธ์ที่ 11 ส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายให้มีความหลากหลาย



ตารางที่ 110 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
4 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม	7 = เป้าประสงค์ที่ 7 ระบบขนส่งและการให้บริการเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชนที่มีประสิทธิภาพ	12 = กลยุทธ์ที่ 12.ปรับปรุงและขยายเส้นทางเศรษฐกิจสำคัญในพื้นที่ ให้สามารถรองรับปริมาณการจราจรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทั้งในส่วนการขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร
	8 = เป้าประสงค์ที่ 8 โครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่งประปา ระบบไฟฟ้า และ แหล่งน้ำมีความพร้อมรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจและสังคม	13 = กลยุทธ์ที่ 13 ส่งเสริมการผลิตน้ำประปาและประสิทธิภาพระบบจำหน่ายน้ำประปาให้สามารถบริการน้ำประปาทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพแก่ประชาชนธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างเพียงพอและทั่วถึง
5 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม	9 = เป้าประสงค์ที่ 9 พื้นที่ป่าไม้ สัตว์ป่าพื้นที่ป่าชายเลน และทรัพยากรชายฝั่งทะเลมีความอุดมสมบูรณ์	14 = กลยุทธ์ที่ 14 ส่งเสริมการขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติมให้กับผู้ใช้รายใหม่อย่างต่อเนื่องรวมทั้งปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานมีความมั่นคงเชื่อถือได้และปลอดภัย
		15 = กลยุทธ์ที่ 15 ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ แหล่งอาหาร/น้ำของสัตว์ป่า ป่าชายเลน และทรัพยากรชายฝั่งทะเล โดยชุมชนมีส่วนร่วม ตามพระราชดำริ

ตารางที่ 110 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	10 = เป้าประสงค์ที่ 10 แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ได้รับการอนุรักษ์	16 = กลยุทธ์ที่ 16 อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำตามธรรมชาติ ก่อสร้างฝายกักเก็บน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำตามพระราชดำริ
	11 = เป้าประสงค์ที่ 11 แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคของประชาชนครอบคลุมทุกพื้นที่ และพอเพียง	17 = กลยุทธ์ที่ 17 ป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งทะเลในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยว 18 = กลยุทธ์ที่ 18 เพิ่มแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในพื้นที่ขาดแคลนแหล่งน้ำ
	12 = เป้าประสงค์ที่ 12 ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	19 = กลยุทธ์ที่ 19 ส่งเสริมการดำเนินการตามแนวคิดการจัดการขยะมูลฝอยโดยชุมชน 20 = กลยุทธ์ที่ 20 สร้างความเข้มแข็งให้แก่ภาคประชาชนเพื่อระดมความร่วมมือในการคุ้มครองและฟื้นฟูทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	13 = เป้าประสงค์ที่ 13 คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน	21 = กลยุทธ์ที่ 21 เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม อากาศ น้ำ เสียง 22 = กลยุทธ์ที่ 22 ส่งเสริมระบบบริการสุขภาพ คุณภาพ การให้บริการศักยภาพของสถานพยาบาลและเทคโนโลยีทางการแพทย์ในการจัดบริการทุกระดับ 23 = กลยุทธ์ที่ 23 พัฒนาประสิทธิภาพระบบการป้องกันความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เสริมสร้างศักยภาพในป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและป้องกันปราบปรามยาเสพติด

ตารางที่ 110 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
6 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	14 = เป้าประสงค์ที่ 14 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถเข้าถึงสิทธิสวัสดิการขั้นพื้นฐาน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และเป็นเมืองน่าอยู่	24 = กลยุทธ์ที่ 24 ส่งเสริมมาตรการลดอุบัติเหตุและความเสียหายจากอุบัติเหตุจราจร
	15 = เป้าประสงค์ที่ 15 ผู้เรียน ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้สูงขึ้น มีความรู้และทักษะนำไปใช้ประกอบอาชีพได้	25 = กลยุทธ์ที่ 25 เสริมพลังความรับผิดชอบต่อสังคมของทุกภาคีเครือข่ายในการจัดสวัสดิการสังคม
	16 = เป้าประสงค์ที่ 16 ผู้เรียนและกำลังแรงงานได้รับการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมและการสื่อสารเข้าสู่ Thailand 4.0	26 = กลยุทธ์ที่ 26 สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิสวัสดิการและโอกาสทางสังคม
17 = เป้าประสงค์ที่ 17 แรงงานมีทักษะฝีมือ ได้มาตรฐานฝีมือ มีงานทำมีหลักประกันที่มั่นคง และได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย	27 = กลยุทธ์ที่ 27 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสถานศึกษาและระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ใหม่ให้มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึง	
	28 = เป้าประสงค์ที่ 28 ผู้เรียนและกำลังแรงงานได้รับการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมและการสื่อสารเข้าสู่ Thailand 4.0	28 = กลยุทธ์ที่ 28 ส่งเสริมการผลิตและพัฒนากำลังคนระดับกลางและระดับสูงที่สอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน
	17 = เป้าประสงค์ที่ 17 แรงงานมีทักษะฝีมือ ได้มาตรฐานฝีมือ มีงานทำมีหลักประกันที่มั่นคง และได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย	29 = กลยุทธ์ที่ 29 สร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับสถานประกอบการ โดยมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด
		30 = กลยุทธ์ที่ 30 ส่งเสริมให้แรงงานมีทักษะฝีมือ ได้มาตรฐานฝีมือ มีงานทำมีหลักประกันที่มั่นคง และได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

ตารางที่ 111 คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนากลุ่ม อุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำใน อาเซียน	1 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 2 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 ผู้ประกอบการขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) และผู้ประกอบการชุมชนมีขีดความสามารถ ในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ตั้งแต่การเริ่ม ต้นธุรกิจ การวางแผน ธุรกิจ การตลาด การบริหารจัดการเพื่อพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ ที่ใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมตลอดจนการพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานที่ดีภายใต้แนวคิดสีเขียว 3 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 การผลิตสินค้าอุตสาหกรรม มีคุณภาพและมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ทั้งในและต่างประเทศภายใต้แนวคิดสีเขียว 4 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม ขนส่งและโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการเติบโต ภาคอุตสาหกรรม	1 = กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมพัฒนาโรงงานให้มีการผลิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม ใช้เทคโนโลยีสะอาด และดูแลชุมชนสังคม นำไปสู่การ เป็นอุตสาหกรรม เชิงนิเวศและอุตสาหกรรม สีเขียว 2 = กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับด้านคุณภาพมาตรฐานการผลิต การวางแผนธุรกิจการจัดการด้านการตลาด การสร้างเครือข่าย การรวมกลุ่มอุตสาหกรรม 3 = กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีนวัตกรรม ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพของภาคอุตสาหกรรม 4 = กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรภาครัฐและ ภาคอุตสาหกรรมให้สามารถผลักดันการพัฒนาอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืนและมีความพร้อมในการสู่ประชาคมอาเซียน 5 = กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารและการบริการที่มีประสิทธิภาพ 6 = กลยุทธ์ที่ 5 ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบโครงข่ายการ คมนาคมขนส่งที่สามารถแข่งขันกับต่างประเทศ เสริมสร้าง ประสิทธิภาพการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทานของ ภาคอุตสาหกรรม

ตารางที่ 111 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
2 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานมีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อเป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก	5 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5 เกษตรกรมีรายได้ที่เหมาะสมจากการผลิตสินค้าเกษตรสำคัญที่มีคุณภาพ	7 = กลยุทธ์ที่ 6 เพิ่มพูนความรู้และทักษะให้เกษตรกรอย่างเหมาะสม และสามารถนำไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ประเภทและราคาที่สูงสอดคล้องกับความต้องการตลาด
	6 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 6 การผลิตสินค้าเกษตรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและผลผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐาน สามารถจำหน่ายในต่างประเทศเพิ่มขึ้น	8 = กลยุทธ์ที่ 7 ปรับปรุงกระบวนการผลิตทางการเกษตรเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพและมูลค่าเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคและข้อกำหนดมาตรฐานในเวทีการค้าโลก
	7 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 7 ผลิตภัณฑ์ใหม่และการเพิ่มมูลค่าผลผลิตที่มีมากในพื้นที่ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีความหลากหลายมากขึ้น	9 = กลยุทธ์ที่ 8 ส่งเสริมการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ใหม่และเพิ่มมูลค่าผลผลิตให้มีความหลากหลายตรงกับความต้องการของผู้บริโภค

ตารางที่ 111 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
3 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เจริญเติบโต เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตของประชาชน	8 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 8 แหล่งท่องเที่ยวหลักของกลุ่มจังหวัดดำรงเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากลตลอดไป	10 = กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวหลักเดิมและแหล่งท่องเที่ยวใหม่ที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพ 11 = กลยุทธ์ที่ 11 ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวที่น่าสนใจตอบสนองนักท่องเที่ยว
	9 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 9 นักท่องเที่ยวรายเดิมและนักท่องเที่ยวรายใหม่เพิ่มขึ้นจากสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่หลากหลายและได้มาตรฐาน	12 = กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวมีความหลากหลายและได้มาตรฐานระดับสากล
	10 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 10 การเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวมีความสะดวกและปลอดภัยรวมทั้งประทับใจในอรรถาธิบายไม่ตรีของคนในพื้นที่กลุ่มจังหวัด	13 = กลยุทธ์ที่ 13 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวกและเพิ่มมาตรการความปลอดภัยให้มีศักยภาพในการรองรับนักท่องเที่ยว 14 = กลยุทธ์ที่ 14 พัฒนาศักยภาพด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวโดยบูรณาการทำงานร่วมกันอย่างจริงจัง 15 = กลยุทธ์ที่ 15 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรด้านการท่องเที่ยวทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ

ตารางที่ 111 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<p>4 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายแดนให้เป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดผลที่เป็นรูปธรรม</p>	<p>11 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 11 การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร การท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือของภาคเป้าหมาย เป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกช่องทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและระบบการสื่อสารสมัยใหม่ สร้างรายได้จากการท่องเที่ยวให้แก่แต่ละจังหวัด</p> <p>12 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 12.การให้บริการและอำนวยความสะดวกบริเวณจุดผ่านแดนและท่าเทียบเรือได้มาตรฐานสากล</p>	<p>16 = กลยุทธ์ที่ 16 ยกระดับการให้บริการและอำนวยความสะดวกบริเวณจุดผ่านแดนสำคัญให้ได้มาตรฐานสากล ในการให้บริการด้านศุลกากร การตรวจคนเข้าเมือง การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว</p>

ตารางที่ 111 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
5 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปกป้องและฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลาย อุดมสมบูรณ์ ตามธรรมชาติ และมีการใช้ ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิด ความสมดุลต่อระบบนิเวศ	13 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 13 ธุรกิจการค้าการลงทุน และการท่องเที่ยวเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านขยายตัว อย่างต่อเนื่อง	17 = กลยุทธ์ที่ 17 จัดเตรียมระบบ โครงสร้างบริการพื้นฐานบริเวณ เขตเศรษฐกิจชายแดน ให้ได้มาตรฐาน และสอดคล้องกับ ความต้องการของภาคเอกชน เพื่อเอื้ออำนวยให้มีการติดต่อธุรกิจการค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนกับประเทศเพื่อนบ้านได้สะดวก มากขึ้น รองรับสถานการณ์การขยายตัวของธุรกิจการค้าชายแดน 18 = กลยุทธ์ที่ 18 ส่งเสริมการตลาด การประชาสัมพันธ์ และ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านธุรกิจการค้าชายแดนเชื่อมโยง กับประเทศเพื่อนบ้าน
	14 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 14 พื้นที่ป่าไม่มีความอุดมสมบูรณ์ เป็นต้นน้ำลำธารที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่าลดการพังทลายของดิน	19 = กลยุทธ์ที่ 19 ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้โดยชุมชน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเพื่อให้พื้นที่ป่าไม่มีความ หลากหลายคงความอุดมสมบูรณ์
	15 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 15 ปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับการ อุปโภคบริโภค การเกษตร อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว ปัญหา อุทกภัยและภัยแล้งลดลง ด้วยการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ	20 = กลยุทธ์ที่ 20 อนุรักษ์ ฟื้นฟูแหล่งน้ำตามธรรมชาติ ก่อสร้าง ฝาย กักเก็บน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำ บาดาล 21 = กลยุทธ์ที่ 21 ขยายเขตประปาให้กระจายอย่างทั่วถึง



ตารางที่ 111 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	16 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 16 ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งมีความอุดมสมบูรณ์โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำและลดการพังทลายของชายฝั่งทะเล จากการถูกน้ำกัดเซาะและเอื้อต่อการท่องเที่ยวโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	22 = กลยุทธ์ที่ 22 อนุรักษ์ฟื้นฟูป่าชายเลนและทรัพยากรชายฝั่งทะเล สร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรภาคีและเครือข่ายภายนอกเพื่อระดมความร่วมมือในการคุ้มครองและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 23 = กลยุทธ์ที่ 23 ป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งทะเลในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวและพื้นที่เศรษฐกิจ 24 = กลยุทธ์ที่ 24 เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
	17 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 17 คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน โดยการมีส่วนร่วมจากแหล่งกำเนิดต้นทางมลพิษและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่	25 = กลยุทธ์ที่ 25 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการบริหารจัดการขยะในพื้นที่
	18 = เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 18 ขยะมูลฝอยจากแหล่งกำเนิดในพื้นที่ชุมชน แหล่งท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมลดลง	

ตารางที่ 112 คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	1 = วัตถุประสงค์ที่ 1 เพื่อปรับเปลี่ยนให้คนไทยมีค่านิยม ตามบรรทัดฐานที่ดีทางสังคม 2 = วัตถุประสงค์ที่ 2 . เพื่อเตรียมคนในสังคมไทยให้มีทักษะ ในการดำรงชีวิตสำหรับโลกศตวรรษที่ 21 3 = วัตถุประสงค์ที่ 3 เพื่อส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาพที่ดีตลอด ช่วงชีวิต 4 = วัตถุประสงค์ที่ 4 เพื่อเสริมสร้างสถาบันทางสังคม ให้มีความเข้มแข็งเอื้อต่อการพัฒนาคนและประเทศ	1 = แนวทางการพัฒนาที่ 1 ปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้มีคุณธรรม มีวินัย จิตสาธารณะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์ 2 = แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาศักยภาพคนให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า 3 = แนวทางการพัฒนาที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต 4 = แนวทางการพัฒนาที่ 4 ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและให้ทุกภาค ส่วนคำนึงถึงผลกระทบต่อสุขภาพ 5 = แนวทางการพัฒนาที่ 5 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบ สุขภาพภาครัฐและปรับระบบการเงินการคลังด้านสุขภาพ 6 = แนวทางการพัฒนาที่ 6 พัฒนาระบบการดูแลและสร้าง สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัย 7 = แนวทางการพัฒนาที่ 7 ผลักดันให้สถาบันทางสังคมมีส่วนร่วม พัฒนาประเทศอย่างเข้มแข็ง

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
2 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	5 = วัตถุประสงค์ที่ 5 เพื่อขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ กลุ่มประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุด 6 = วัตถุประสงค์ที่ 6 เพื่อให้คนไทยทุกคนเข้าถึงบริการทางสังคมที่ มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง 7 = วัตถุประสงค์ที่ 7 เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน	8 = แนวทางการพัฒนาที่ 8 เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายประชากร ร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดให้สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ และมืออาชีพ 9 = แนวทางการพัฒนาที่ 9 กระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้าน การศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง 10 = แนวทางการพัฒนาที่ 10 เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชน และการสร้างความเข้มแข็งการเงินฐานรากตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการทุน ที่ดินและทรัพยากรภายในชุมชน
3 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	8 = วัตถุประสงค์ที่ 8 สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจขยายตัว อย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน 9 = วัตถุประสงค์ที่ 9 สร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจรายสาขา	11 = แนวทางการพัฒนาที่ 11 การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม 12 = แนวทางการพัฒนาที่ 12 การเสริมและพัฒนาขีดความสามารถ ในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
2 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	5 = วัตถุประสงค์ที่ 5 เพื่อขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ กลุ่มประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุด 6 = วัตถุประสงค์ที่ 6 เพื่อให้คนไทยทุกคนเข้าถึงบริการทางสังคมที่ มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง 7 = วัตถุประสงค์ที่ 7 เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน	8 = แนวทางการพัฒนาที่ 8 เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายประชากร ร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดให้สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ และมืออาชีพ 9 = แนวทางการพัฒนาที่ 9 กระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้าน การศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง 10 = แนวทางการพัฒนาที่ 10 เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชน และการสร้างความเข้มแข็งการเงินฐานรากตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการทุน ที่ดินและทรัพยากรภายในชุมชน 13 = แนวทางการพัฒนาที่ 13 การรักษาฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สร้างสมดุลของการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและ เป็นธรรม 14 = แนวทางการพัฒนาที่ 14 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำเพื่อให้เกิดความมั่นคง สมดุล และยั่งยืน 15 = แนวทางการพัฒนาที่ 15 แก้ไขปัญหาวิกฤตสิ่งแวดล้อม
4 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	10 = วัตถุประสงค์ที่ 10 รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม 11 = วัตถุประสงค์ที่ 11 สร้างความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ 12 = วัตถุประสงค์ที่ 12 บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และลดมลพิษ ให้มีคุณภาพดีขึ้น	

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<p>13 = วัตถุประสงค์ที่ 13 พัฒนาขีดความสามารถให้การลดก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรับมือกับภัยพิบัติ</p>	<p>16 = แนวทางการพัฒนาที่ 16 ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>17 = แนวทางการพัฒนาที่ 17 สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <p>18 = แนวทางการพัฒนาที่ 18 บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ</p> <p>19 = แนวทางการพัฒนาที่ 19 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม</p> <p>20 = แนวทางการพัฒนาที่ 20 การพัฒนาความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ</p>	

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
5 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน	14 = วัตถุประสงค์ที่ 14 เพื่อปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์และ เสริมสร้างความมั่นคงภายใน รวมทั้งป้องกันปัญหาภัยคุกคาม ที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของชาติ 15 = วัตถุประสงค์ที่ 15 เพื่อสร้างความพร้อมและผนึกกำลัง ของทุกภาคส่วน ให้มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้าน ความมั่นคง และมีศักยภาพในการป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ ที่เกิดจากภัยคุกคามทั้งภัยทางทหารและภัยคุกคามอื่น ๆ 16 = วัตถุประสงค์ที่ 16 เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง กับมิตรประเทศในการสนับสนุนการรักษาความสงบสุข และผลประโยชน์ของชาติ 17 = วัตถุประสงค์ที่ 17 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารนโยบาย	21 = แนวทางการพัฒนาที่ 21 การรักษาความมั่นคงภายในเพื่อให้เกิด ความสงบในสังคมและธำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ 22 = แนวทางการพัฒนาที่ 22 การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพ การป้องกันประเทศ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยคุกคาม ทั้งการทหารและภัยคุกคามอื่น ๆ 23 = แนวทางการพัฒนาที่ 23 การส่งเสริมความร่วมมือกับ ต่างประเทศด้านความมั่นคง เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับมิตร ประเทศเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และการป้องกันภัย คุกคามข้ามชาติ 24 = แนวทางการพัฒนาที่ 24 การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ ของชาติทางทะเลเพื่อคงไว้ซึ่งอำนาจอธิปไตยในเขตทางทะเล 25 = แนวทางการพัฒนาที่ 25 การบริหารจัดการความมั่นคงเพื่อการพัฒนา เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกันระหว่างแผนงานที่เกี่ยวข้องกับ ความมั่นคงกับแผนงานการพัฒนาอื่นๆ ภายใต้การมีส่วนร่วม ของภาคประชาชน

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
6 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ	18 = วัตถุประสงค์ที่ 18 เพื่อให้ภาครัฐมีขนาดเล็ก มีการบริหารจัดการที่ดีและได้มาตรฐานสากล	26 = แนวทางการพัฒนาที่ 26 ปรับปรุงโครงการหน่วยงาน บทบาทภารกิจ และคุณภาพบุคลากร
การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	19 = วัตถุประสงค์ที่ 19 เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบริหารจัดการและให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใสตรวจสอบได้	27 = แนวทางการพัฒนาที่ 27 ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณและสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ
	20 = วัตถุประสงค์ที่ 20 เพื่อลดปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบของประเทศ	28 = แนวทางการพัฒนาที่ 28 เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล
	21 = วัตถุประสงค์ที่ 21 เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการทางกฎหมายให้สามารถอำนวยความสะดวกด้วยความรวดเร็วและเป็นธรรมแก่ประชาชน	29 = แนวทางการพัฒนาที่ 29 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
		30 = แนวทางการพัฒนาที่ 30 ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
		31 = แนวทางการพัฒนาที่ 31 ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรมและสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
7 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ ระบบโลจิสติกส์	22 = วัตถุประสงค์ที่ 22 เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการขนส่งและการค้า รวมทั้งมีกลไก กำกับ ดูแล การประกอบกิจการ ขนส่งที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสให้สามารถสนับสนุนการเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศและยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ ประชาชน	32 = แนวทางการพัฒนาที่ 32 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านขนส่ง 33 = แนวทางการพัฒนาที่ 33 การสนับสนุนการพัฒนา ระบบขนส่ง 34 = แนวทางการพัฒนาที่ 34 การพัฒนาระบบ โลจิสติกส์ 35 = แนวทางการพัฒนาที่ 35 การพัฒนาด้านพลังงาน 36 = แนวทางการพัฒนาที่ 36 การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล 37 = แนวทางการพัฒนาที่ 37 . การพัฒนาระบบน้ำประปา
	23 = วัตถุประสงค์ที่ 23 เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด ตลอดจนขยายโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียน	
	24 = วัตถุประสงค์ที่ 24 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายการให้บริการด้าน โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอย่างทั่วถึงทั้งประเทศในราคาที่เหมาะสมเป็นธรรม และส่งเสริมธุรกิจดิจิทัลใหม่และนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนาระบบความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ให้มีความมั่นคง และคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลให้แก่ ผู้ใช้บริการ	
	25 = วัตถุประสงค์ที่ 25 เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและขยายการให้บริการ โครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำประปาทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพให้ครอบคลุม ทั้งประเทศ ลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบประปา และสร้างกลไกการบริการ จัดการการประกอบกิจการน้ำประปาในภาพรวมของประเทศ	



ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<p>8 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม</p>	<p>26 = วัตถุประสงค์ที่ 26 เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อลดการนำเข้าจากต่างประเทศ และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ</p>	<p>38 = แนวทางการพัฒนาที่ 38 เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนาและผลักดันสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม</p> <p>39 = แนวทางการพัฒนาที่ 39 พัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี</p> <p>40 = แนวทางการพัฒนาที่ 40 พัฒนาสภาวะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</p>
	<p>27 = วัตถุประสงค์ที่ 27 เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยกระดับความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นก้าวหน้าให้สนับสนุนการสร้างมูลค่าของสาขาการผลิตและบริการเป้าหมาย</p>	
	<p>28 = วัตถุประสงค์ที่ 28 เพื่อสร้างโอกาสการเข้าถึงและนำเทคโนโลยีไปใช้ให้กับเกษตรกรรายย่อย วิสาหกิจชุมชนและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม</p>	
	<p>29 = วัตถุประสงค์ที่ 29 เพื่อพัฒนานวัตกรรมที่มุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน</p>	
	<p>30 = วัตถุประสงค์ที่ 30 เพื่อบูรณาการระบบบริหารจัดการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ให้สามารถดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน</p>	

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
9 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่ เศรษฐกิจ	31 = วัตถุประสงค์ที่ 31 เพื่อกระจายความเจริญและ โอกาสทาง เศรษฐกิจไปสู่ภูมิภาคอย่างทั่วถึงมากขึ้น	41 = แนวทางการพัฒนาที่ 41.การพัฒนาภาคเพื่อสร้างโอกาสทาง เศรษฐกิจให้กระจายตัวอย่างทั่วถึง
	32 = วัตถุประสงค์ที่ 32 เพื่อพัฒนาเมืองศูนย์กลางของจังหวัด ให้เป็นเมืองนำอยู่สำหรับคนทุกกลุ่ม	42 = แนวทางการพัฒนาที่ 42. การพัฒนาเมือง
	33 = วัตถุประสงค์ที่ 33 เพื่อพัฒนาและฟื้นฟูพื้นฐานเศรษฐกิจหลัก ให้ขยายตัวอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มคุณภาพชีวิต ของคนในชุมชน	43 = แนวทางการพัฒนาที่ 43.การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ
	34 = วัตถุประสงค์ที่ 34 เพื่อพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ให้สนับสนุน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาในพื้นที่ อย่างยั่งยืน	
10 = ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อการพัฒนา	35 = วัตถุประสงค์ที่ 35 เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดเด่นของทำเลที่ตั้ง ของประเทศไทยที่เป็นจุดเชื่อมโยงสำคัญของแนวระเบียงเศรษฐกิจ ต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของไทย	44 = แนวทางการพัฒนาที่ 44 ขยายความร่วมมือทางการค้า และการลงทุนกับมิตรประเทศ และแสวงหาตลาดใหม่สำหรับสินค้า และบริการของไทย
	36 = วัตถุประสงค์ที่ 36 เพื่อขยายโอกาสด้านการค้าการลงทุน ระหว่างประเทศ และยกระดับให้ประเทศเป็นฐานการผลิต และการลงทุนที่มีศักยภาพและโดดเด่น	45 = แนวทางการพัฒนาที่ 45 พัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคม ขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคม ในกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ภายใต้แผนงาน GMS, ACMECS, IMT-GT, BIMSTEC และ JDS และ ภูมิภาคอาเซียนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์

ตารางที่ 112 (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	<p>37 = วัตถุประสงค์ที่ 37 เพื่อเพิ่มบทบาทของไทยในเวทีโลก ด้วยการส่งเสริมบทบาทที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบความร่วมมือต่าง ๆ รวมทั้งการสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable development goals: SDGs)</p>	<p>46 = แนวทางการพัฒนาที่ 46 พัฒนาและส่งเสริมให้ไทยเป็นฐาน ของการประกอบธุรกิจ การบริการ และการลงทุนที่โดดเด่นในภูมิภาค</p> <p>47 = แนวทางการพัฒนาที่ 47 ส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศ (Outward investment) ของผู้ประกอบการไทย</p> <p>48 = แนวทางการพัฒนาที่ 48 เปิดประตูการค้าและพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในลักษณะหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ทั้งในระดับอนุภูมิภาค และภูมิภาคที่มีความเสมอภาคกัน</p> <p>49 = แนวทางการพัฒนาที่ 49 สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับประเทศในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติ</p> <p>50 = แนวทางการพัฒนาที่ 50 เข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศที่มีบทบาทที่สร้างสรรค์</p> <p>51 = แนวทางการพัฒนาที่ 51 ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติในการสร้างความมั่นคง</p> <p>52 = แนวทางการพัฒนาที่ 52 บูรณาการภารกิจด้านความร่วมมือระหว่างประเทศและด้านการต่างประเทศ</p> <p>53 = แนวทางการพัฒนาที่ 53 ส่งเสริมให้เกิดการปรับตัวภายใน</p>

### คำอธิบายความหมายของสัญลักษณ์ของร่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- 1 = ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความมั่นคง
- 2 = ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- 3 = ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ
- 4 = ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- 5 = ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 6 = ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

### ผลการวิเคราะห์โครงการ

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี มีโครงการทั้งสิ้นจำนวน 97โครงการ งบประมาณ

1,351,760,937 บาท

โดยแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิต เพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรมมีโครงการจำนวน 4 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากลจำนวน 8 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมจำนวน 42โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วมจำนวน 9 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ

20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน จำนวน 24 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564)

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผนกลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสอดคล้องของแผนพัฒนา จังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ผู้วิจัยขอนำเสนอข้อมูลดังต่อไปนี้

#### สรุปผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564)

ยุทธศาสตร์ชาติเป็นยุทธศาสตร์หลักหรือเป้าหมายสิ่งที่คาดหวังของประเทศในระยะยาว ที่จะต้องให้บรรลุผลใน 20 ปีข้างหน้า ทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก และแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี เป็นแผนพัฒนาที่มีเป้าหมาย ในระยะปานกลาง 4-5 ปี

**ด้านวิสัยทัศน์ แสดงถึงสถานภาพที่จังหวัด/ กลุ่มจังหวัดต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง อนาคตอย่างชัดเจน**

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี หรือแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก มีตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญในด้านเศรษฐกิจ หรือเป็นความมั่งคั่ง ในเป้าหมายในยุทธศาสตร์ ชาติ ซึ่งประกอบด้วยด้านอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การผลิตสินค้าเกษตรที่มีชื่อเสียง และเป็นศูนย์ ด้านการค้าการลงทุน โดยมีระบบ โลจิสติกส์หรือเส้นทางเชื่อมโยงสู่ประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค อื่น ๆ ของโลก ขณะเดียวกันจังหวัดชลบุรียังเล็งเห็นถึงการพัฒนาแล้วด้วยหลักปัญญาเศรษฐกิจ พอเพียง จังหวัดชลบุรีได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ กำหนดวิสัยทัศน์ที่ตระหนักถึงความยั่งยืน โดยกำหนดไว้ว่าจะต้องเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และมีภูมิคุ้มกันทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเป็นฐานการพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ซึ่งมีความสอดคล้องกับ (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559) เรื่องนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผน พัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ให้ยึดนโยบาย

รัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

**ด้านเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์** แสดงถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่สำคัญในภาพรวมของจังหวัดต้องการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ และมีความเป็นไปได้ตามศักยภาพ/โอกาสของพื้นที่

**เป้าประสงค์ที่ 1** คือ สิ่งที่ต้องการเห็นหรือต้องการให้เกิดขึ้นหลังจากบรรลุวัตถุประสงค์ในแง่ของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลโดยประชาชนมีส่วนร่วมสิ่งที่ต้องการให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์เรื่องป่า น้ำ ดิน ทรัพยากรแร่ธาตุ ได้แก่ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ และสมดุลต่อระบบนิเวศ ได้แก่ 1) เรื่องป่า น้ำ ดิน ทรัพยากร แร่ธาตุ 2) สิ่งแวดล้อมปราศจากมลภาวะ ได้แก่ มลพิษ น้ำเสีย 3) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบนิเวศ ได้แก่ การผลิตในสาขาอุตสาหกรรมในภาคการเกษตรและกิจกรรมการใช้น้ำในพื้นที่ชุมชนเป็นต้น โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ได้แก่ 1) มีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น 2) มีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน 3) การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในแผนพัฒนาจังหวัดได้กำหนดไว้ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 โดยการมีส่วนร่วมและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ได้แก่ ทูทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นและเพิ่มขึ้นของพื้นที่ป่าไม้ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

**เป้าประสงค์ที่ 2** ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีประชาชนและสังคมมีศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมสอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ในเป้าประสงค์ที่ 1 เศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สมดุล มีเสถียรภาพ และสามารถแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 เป้าหมายรวมที่ 2.1 คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัยมีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวมมีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

**เป้าประสงค์ที่ 3** ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และปราศจากมลภาวะ รวมทั้งมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและสมดุลต่อระบบนิเวศสอดคล้องกับเป้าประสงค์รวมที่ 1 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น และมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายรวมที่ 2.4 ทูทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำโดยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและขนส่ง ลดปริมาณหรือสัดส่วนของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการอย่างถูกหลักสุขาภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤติให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

### **ด้านประเด็นยุทธศาสตร์**

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิตเพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม มีความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน อาทิการสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจรายสาขา เพื่อเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพของอุตสาหกรรมสำคัญเดิมให้สามารถต่อยอดสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคตที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างเข้มข้น และสร้างรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่บนฐานของความ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) พัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ เิงนิเวศ เิงเกษตร เิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญและสามารถผลักดันสู่การปฏิบัติ โดยการพัฒนาภาคบริการและการท่องเที่ยว เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน



จังหวัดชลบุรีมีเป้าประสงค์ มีแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ และสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ทุกกลุ่ม (เด็ก ผู้ใหญ่ ผู้สูงอายุ คนพิการ) โดยมีกลยุทธ์ดังนี้ 1) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวหลักของจังหวัดให้สามารถรักษาสถานภาพการเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากล 2) พัฒนาปัจจัย/โครงสร้างและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานมีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้ ประมงและปศุสัตว์ เพื่อการส่งออก 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยองให้เป็นฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในอาเซียน 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วมสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้ 1) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลาย อุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ และมีการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดความสมดุลต่อระบบนิเวศ 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3) ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาคมนและชุมชนให้มีคุณภาพ โดยการจัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

1) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

### ด้านโครงการ

แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี มีโครงการทั้งสิ้นจำนวน 97 โครงการ โดยแยกตามประเด็น ยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดในการผลิต เพื่อไม่ให้สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม มีโครงการจำนวน 4 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการ, 2559)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า และบริการด้านการ ท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายและได้มาตรฐานสากล จำนวน 8 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผน กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการ พัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบ บูรณาการ, 2559)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มูลค่า และ ความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และ วิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนา

ระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานและผังเมืองรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม จำนวน 42 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล โดยประชาชนมีส่วนร่วม จำนวน 9 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** พัฒนาคนและชุมชนให้มีคุณภาพโดยการจัดบริการสังคมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน จำนวน 24 โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) มติ อ.ก.น.จ. เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ครั้งที่ 1/ 2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559)

## อภิปรายผล

จากการศึกษาการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรีกับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือและแผนระดับชาติ จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลมีประเด็นที่สามารถนำมาอภิปรายผล ดังนี้

1. ด้านวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12

(พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) มีความสอดคล้องกัน (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559) เรื่องนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผน พัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ให้ยึดนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ทิศทางแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

2. ด้านเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) มีความสอดคล้องกัน (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559) เรื่องนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผน พัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ให้ยึดนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579) ทิศทางแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

3. ด้านประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี (พ.ศ. 2561-2564) กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) มีความสอดคล้องกัน (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559) เรื่องนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผน พัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ให้ยึดนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ทิศทางแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

4. ด้านโครงการของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี มีโครงการทั้งสิ้นจำนวน 97 โครงการ กับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (พ.ศ. 2561-2564) มีความสอดคล้องกัน (คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ, 2559) เรื่องนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผน พัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) ให้ยึดนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนาจังหวัดมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสและอาชีพซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในจังหวัดและแก้ปัญหาที่สำคัญของจังหวัด โดยเลือกดำเนินการจากศักยภาพของจังหวัดซึ่งได้จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบองค์รวมที่ครอบคลุมทุกมิติ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและความมั่นคงและทั้งนี้ ควรเห็นผลได้ภายในรอบระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัด และการจัดทำ

แผนพัฒนาภูมิภาคจังหวัด มุ่งเน้นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มจังหวัดและนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนและสร้างรายได้ให้กลุ่มจังหวัด หรือเพื่อแก้ไขปัญหาาร่วมกันของกลุ่มจังหวัด

## ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี กับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกและแผนระดับชาติ มีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 3 ด้าน ประกอบด้วย

### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. ตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด ได้กำหนดองค์ประกอบของแผนพัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด ประกอบด้วย 1) สภาพทั่วไปของจังหวัด ข้อมูลสถิติที่สำคัญ โครงสร้างพื้นฐาน 2) การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ บัญชีรายการชุด โครงการ เพื่อให้แผนพัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด เป็นแผนที่กำหนดกรอบทิศทางพัฒนาจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด ได้อย่างครอบคลุมครบถ้วนทุกมิติ และเป็นรูปธรรม ทั้งเพื่อให้ส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี แผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สามารถใช้อ้างอิงประกอบการกำหนดทิศทางหรือ นโยบายการพัฒนาที่เป็นรูปธรรมได้อย่างชัดเจนสอดคล้องกับความจำเป็นและภูมิสังคมของพื้นที่ซึ่งจะเห็นได้ว่าองค์ประกอบต่าง ๆ ที่ปรากฏในแผนพัฒนา ต้องมีความสอดคล้อง เชื่อมโยง เป็นเหตุเป็นผลต่อกัน ฉะนั้นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารทุกระดับต้องให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกกับการจัดทำแผนพัฒนาที่ชัดเจนสามารถเป็นกรอบทิศทางในการนำองค์กรเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

2. กลไกในการสนับสนุนและส่งเสริมให้จังหวัดมีขีดสมรรถนะที่สูงขึ้นในการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่ ประกอบด้วย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการกำหนดนโยบายการบริหารการพัฒนาประเทศ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักงานคณะกรรมการสำนักงานประมาณ (สงป.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และกระทรวงมหาดไทย หรือทีมบูรณาการกลาง ควรเป็นที่ปรึกษาให้กับจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนข้อมูลทางวิชาการ เพื่อการศึกษาวิเคราะห์บริบทการ

พัฒนาประเทศในภาพรวม ข้อมูลการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับภาค ข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพรายสาขาที่สำคัญ หลักเกณฑ์ข้อจำกัดในการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนการพัฒนาจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี จึงควรกำหนดให้มีผู้แทน หน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร่วมในคณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) และในคณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.ก.) ตามมาตรา 10 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 (ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้กำหนดไว้)

3. ควรพัฒนาช่องทางการสื่อสารระหว่างทีมงานด้านยุทธศาสตร์และส่วนราชการทุกระดับ เพื่อถ่ายทอดความรู้ นโยบาย หลักเกณฑ์ ที่รวดเร็ว ให้มีปฏิสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด ลดความเป็นทางการ

#### ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

1. ควรปรับปรุงการจัดทำแผนและงบประมาณประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ (Function) และส่วนกลางให้สอดคล้องคู่ขนานกัน เพื่อเชื่อมโยงภารกิจและงบประมาณได้จริงในทางปฏิบัติ

2. บังคับด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับเจ้าหน้าที่ ที่จะต้องให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างจริงจังและมีการฝึกอบรมให้ความรู้นวัตกรรมใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีประสิทธิภาพ

3. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยให้มหาวิทยาลัยในพื้นที่มาให้ความรู้ทางวิชาการด้านการจัดทำแผน เทคนิควิชาการต่าง ๆ ในการจัดทำแผนในทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงานยิ่งขึ้น

4. จัดตั้งคณะทำงานตามประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายรายปี ใน 4 ปี และค่าเป้าหมายรวม 4 ปี โดยแสดงฐานข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดค่าเป้าหมาย และกำหนดกลยุทธ์ ตามเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และแนวคิด โครงการริเริ่ม (Project idea) ที่จะทำให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดโดยเสนอมาพร้อมกับโครงการ

5. มีกระบวนการในการรวบรวมปัญหาและความต้องการและนำเสนอผลที่ได้จากกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาเพื่อรวบรวมปัญหาและความต้องการของประชาชนในจังหวัดชลบุรี

6. ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดเน้นไปที่ด้านเศรษฐกิจ ด้านการท่องเที่ยว ละเอียดการมอง  
ประเด็นทางสังคม ควรเน้นประเด็นทางสังคมให้มากขึ้น

#### ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการ

การกำหนดกรอบทิศทางการพัฒนาจังหวัดซึ่งมีแผนพัฒนาจังหวัดแล้ว ปัจจุบันยังมีแผน  
เฉพาะพื้นที่ อาทิ โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก. (Eastern economic corridor: EEC)  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ และอื่น ๆ ซึ่งมีความสำคัญหากจะดำเนินการศึกษาวิจัยความเชื่อมโยง  
ของแผนต่าง ๆ เหล่านี้ต่อไปในอนาคตก็จะเป็นประโยชน์ในเชิงวิชาการเป็นอย่างยิ่ง

## บรรณานุกรม

- กรมการท่องเที่ยว. (2558). *สถิตินักท่องเที่ยว ปี 2558*. เข้าถึงได้จาก <http://newdot2.samartmultimedia.com/home/listcontent/11/221/276>
- กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย. (2558). *แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (พ.ศ. 2561-2564)*. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย.
- กองพัฒนาระเบียบราชการส่วนภูมิภาคและความสัมพันธ์กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (2559). *โครงการพัฒนาตัวแบบการจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดเพื่อเสริมสร้างขีดสมรรถนะการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ*. กรุงเทพฯ: กองพัฒนาระเบียบราชการส่วนภูมิภาคและความสัมพันธ์กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.
- กัณฑ์ เรืองเดช. (2553). *การบูรณาการแผนพัฒนาจังหวัดกับแผนพัฒนาท้องถิ่น: กรณีศึกษาเทศบาลตำบลขุนทะเล อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี*. การศึกษานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการปกครองส่วนท้องถิ่น, วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ. (2559). *การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณจังหวัดและงบประมาณกลุ่มจังหวัด*. กรุงเทพฯ: คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ.
- ชนวิวัฒน์ พิมลจินดา. (2559). *เอกสารประกอบการสอนวิชานโยบายสาธารณะ*. ชลบุรี: วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ชนากร รวิยะวงศ์. (2558). *การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด หาดกาฬสินธุ์ พ.ศ. 2557-2560*. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชานโยบายสาธารณะและแผน, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- ปรเมธี วิมลศิริ. (2559). *สภาพัฒน์กับการพัฒนาประเทศ: จากอดีตสู่ปัจจุบันและอนาคต*. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.
- ประภาส สีหานอก. (2558). *การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดจันทบุรี*. การศึกษานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารธุรกิจ, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- พสุ เดชะรินทร์. (2551). *การวางแผนเชิงกลยุทธ์*. กรุงเทพฯ: วิชั่นพริ้นท์แอนด์ มีเดีย.



- ไพฑูรย์ อินทพิบูลย์. (2551). *การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองอุตรดิตถ์*. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์.
- ระบบสถิติทางการทะเบียน. (2558). *สถิติจำนวนประชากรและบ้าน ณ ฐานข้อมูลปัจจุบัน*. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง.
- รัชดา มิตรสมหวัง. (2558). *การนำนโยบายไปปฏิบัติและการประเมินผลนโยบาย*. กรุงเทพฯ: โครงการรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ส่วนส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด. (2552). *รวมกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ*. กรุงเทพฯ: บพิธการพิมพ์.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2553). *รวมกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ*. กรุงเทพฯ: วิชั่น พรินท์ แอนด์ มีเดีย.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2555). *คู่มือการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2557- 2560)*. กรุงเทพฯ: วิชั่น พรินท์ แอนด์ มีเดีย.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2559). *เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด (พ.ศ. 2561-2564) แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561*. เข้าถึงได้จาก [http://www.opdc.go.th/content.php?menu\\_id=3&content\\_id=3557](http://www.opdc.go.th/content.php?menu_id=3&content_id=3557)
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2557). *แผนพัฒนาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12*. เข้าถึงได้จาก <http://www.nesdb.go.th/main.php?filename=index>.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2559). *ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี พ.ศ.2560-พ.ศ.2579*. เข้าถึงได้จาก <http://www.nesdb.go.th/main.php?filename=index>.
- สำนักงานจังหวัดชลบุรี. (2559). *แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2561-พ.ศ. 2564*. เข้าถึงได้จาก <http://www.chonburi.com>
- สำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก. (2559). *แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก (ชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด) พ.ศ. 2561-พ.ศ. 2564*. เข้าถึงได้จาก <http://www.eastosm.com>.

สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด (2559). *ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญ*.

เข้าถึงได้จาก [http://www.pad.moi.go.th/index.php?option=com\\_content &task=171&Itemid=366](http://www.pad.moi.go.th/index.php?option=com_content&task=171&Itemid=366)

สุภัค เนียมสูงเนิน. (2554). *การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนต่อการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี*. งานนิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรเพื่อความมั่นคง, คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.

สุภาพร พิศาลบุตร. (2553). *การวางแผนและการบริหาร โครงการ (พิมพ์ครั้งที่ 7)*. กรุงเทพฯ: วีรตัน เอ็ดดูเคชั่น.

อุทิศ จันทธีราช. (2551). *กระบวนการวางแผนและความสามารถในการปฏิบัติตามแผนพัฒนา ตำบล ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม อำเภอบ้านโคก จังหวัดอุดรดิษฐ์*. ภาคนิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิษฐ์.

Hicks, A. M. G. (1981). *Management*. New York: McGraw-Hill.