

บทที่ 5

อภิปรายและสรุปผล

อภิปรายผลการวิจัย

จากการการวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของ กกท. แห่งประเทศไทย ศึกษาปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 1,155 คน จำนวน 3 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มหัวหน้าสำนักงาน กกท. แห่งประเทศไทยประจำจังหวัด จำนวน 63 คน กลุ่มปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 364 คน และกลุ่มผู้ใช้บริการศูนย์กีฬาตำบล ที่เป็นเพศชาย จำนวน 364 คน และเพศหญิง จำนวน 364 คน โดยผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามไปทั้งสิ้น 1,155 ฉบับ ได้รับกลับคืนมาจำนวน 1,155 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผู้วิจัยสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้ครบเพราะใช้ความสัมพันธ์ในฐานะเพื่อนร่วมงานที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงาน กกท. แห่งประเทศไทย โดยให้แต่ละ สำนักงาน กกท. จังหวัดรับผิดชอบ

และจากผลการวิเคราะห์ข้อมูล การวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของ กกท. แห่งประเทศไทย พบประเด็นสำคัญในการพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ได้ดังนี้

1. ปัญหาในการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของ กกท. แห่งประเทศไทย

ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน ที่พบปัญหาในระดับมากที่สุดได้แก่ ขาดการอบรมและพัฒนาความรู้ทางด้านการกีฬาแก่อาสาสมัครด้านการกีฬาในตำบล ขาดเอกสารเผยแพร่ความรู้ทางด้านการกีฬาและการออกกำลังกาย ส่วนการจัดกิจกรรมทางด้านกีฬาอย่างสม่ำเสมอและความสนใจของเยาวชนและประชาชน ในกิจกรรมกีฬาที่จัดนั้นพบปัญหาน้อยมาก ซึ่งในภาพรวมนั้นมีปัญหาในระดับปานกลาง สอดคล้องกับ นัยนา หันมี (2542) ที่พูดถึงปัญหาการดำเนินงานส่งเสริมกีฬาขององค์การบริหารส่วนตำบล และบทสรุปผลการพัฒนาและปัญหาอุปสรรค ในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 2

ด้านการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ในภาพรวมแล้วมีปัญหาระดับปานกลาง ซึ่งปัญหาที่พบมากในด้านการขาดผู้นำการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ปัญหาด้านสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกายไม่เพียงพอให้กับเยาวชนและประชาชนในตำบล รวมทั้งปัญหาด้านการดูแลรักษาอุปกรณ์กีฬาที่มีอยู่ในปัจจุบัน แต่พบว่าหลังจากการจัดกิจกรรมกีฬาแล้วมีส่วนทำให้ปัญหาขาดแคลนลดลงในตำบล สอดคล้องกับ วชิราภรณ์ เหมือนทอง (2541) ที่ได้ทำการวิจัยปัญหาการส่งเสริมกีฬาเพื่อมวลชน

รวมทั้ง สอดคล้องกับ นัยนา หันมี (2542) ที่พูดถึงปัญหาการดำเนินงานส่งเสริมกีฬาขององค์การบริหารส่วนตำบล และบทสรุปผลการพัฒนาและปัญหาอุปสรรค ในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2544)

ด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ในภาพรวมพบปัญหาในระดับปานกลาง ซึ่งปัญหาที่มากที่สุดได้แก่ ปัญหาด้านการเตรียมทีมนักกีฬาท้องถิ่นในตำบล การลงทะเบียนนักกีฬาในตำบล การจัดตั้งชมรมกีฬาในตำบล ส่วนการจัดการแข่งขันกีฬาอย่างต่อเนื่องนั้น พบปัญหาปานกลาง แสดงให้เห็นว่า ศูนย์กีฬาตำบลส่วนมากมีปัญหาในการเตรียมทีมนักกีฬาในการแข่งขันกับส่วนอื่น ๆ อาจจะเป็นเพราะขาดผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถ ขาดงบประมาณ เป็นต้น

ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ ในภาพรวมพบปัญหาในระดับปานกลาง ซึ่งพบปัญหาที่มากที่สุดโดยเฉพาะการสร้างสนามกีฬาออลฟุต สนามเทนนิสในตำบล ส่วนการสร้างค่ายมวยไทย นั้นพบปัญหาปานกลาง รวมทั้งปัญหาของผู้ฝึกสอนในตำบลด้วยที่พบปัญหาปานกลาง ส่วนการจัดตั้งทีมเซปักตะกร้อในตำบลนั้นพบปัญหาน้อยมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่าในระดับศูนย์กีฬาตำบล กีฬาอาชีพนั้นค่อนข้างทำได้ยากเพราะขาดผู้ฝึกสอนกีฬาและสถานที่เล่นกีฬาเพื่อการอาชีพ บทสรุปผลการพัฒนาและปัญหาอุปสรรค ในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 2 (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2544)

ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา พบปัญหาที่มากที่สุด ได้แก่ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมทั้งการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ อีกทั้งไม่สามารถที่จะผลิตอุปกรณ์กีฬาโดยใช้วัสดุท้องถิ่น ได้ อีกทั้งการทดสอบสมรรถภาพทางกายของประชาชนในตำบลไม่สามารถทำได้ บทสรุปผลการพัฒนาและปัญหาอุปสรรค ในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 2 (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2544) แต่การจัดตั้งศูนย์การออกกำลังกายในชุมชนพบปัญหามากกว่านั้น แสดงว่า ศูนย์กีฬาตำบล จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้กับผู้นำศูนย์กีฬาตำบลโดยเร่งด่วนเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย

ด้านการบริหารการกีฬา ในภาพรวมพบปัญหาในระดับปานกลาง แต่พบว่ามีปัญหามากในด้านการวางแผนกีฬาตำบลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งปัญหาในการกำหนดคนโฮบาย การปฏิบัติ การจัดเก็บข้อมูลกีฬาในตำบล แต่พบว่าการวางแผนกิจกรรมกีฬาร่วมกับสมาชิกในหมู่บ้านนั้นพบปัญหาปานกลาง แสดงให้เห็นว่า ศูนย์กีฬาตำบลมีการประชุมวางแผนด้านการกีฬาตามความต้องการของชุมชนในตำบล แต่ไม่มีแผนในการดำเนินงาน และพบปัญหาที่มากที่สุดในด้านขาดบุคลากร ได้แก่ขาดเจ้าหน้าที่ที่จบทางด้านกีฬาโดยตรงและการสร้างซึ่งสอดคล้อง กับนัยนา หันมี (2542) การกีฬาแห่งประเทศไทย (2545) ได้ประเมินแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 ไว้

อีกทั้ง ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์ของการพัฒนาการศึกษาของชาติ ส่วนการจัดองค์กรทางการศึกษานั้น พบปัญหาได้แก่ การจัดทำระเบียบข้อบังคับศูนย์กีฬาตำบล ที่ทำการศูนย์กีฬาตำบลอย่างถาวร และพบว่าปัญหาเกี่ยวกับประธานศูนย์กีฬาตำบลและเลขานุการศูนย์กีฬาตำบล(ปลัด อบต.) นั้นมีปัญหาปานกลาง ดังนั้น ควรที่จะมีการจัดเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กีฬาตำบลโดยเฉพาะ โดยให้มีการบริหารงานเป็นระบบ และมีขั้นตอนถึงจะมีประสิทธิภาพ และมีผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนหน่วยงานอื่น ๆ ในตำบลร่วมเป็นกรรมการศูนย์กีฬาตำบล และอาจให้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่หรือผู้ที่มีความรู้ด้านกีฬาเป็นเลขานุการศูนย์กีฬาตำบล โดยเฉพาะ แต่ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ยังเป็นกรรมการอยู่ก็ได้ ซึ่ง วิโรจน์ มังคละมณี (2546) ได้กล่าวไว้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรจะมีบทบาทในการจัดตั้งคณะบุคคลเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมและส่งเสริมการศึกษาและออกกำลังกายในชุมชน ส่วนปัญหาด้านการอำนวยความสะดวกนั้นพบปัญหาในความชัดเจนของนโยบายกระทรวงมหาดไทยที่กำหนดให้มีการจัดดำเนินการกีฬาตำบล อาจเป็นเพราะภารกิจของตำบลด้านอื่น ๆ มีมาก ยังมองว่ากีฬายังไม่สำคัญ ดังนั้นจำเป็นต้องปรับทัศนคติการส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกายให้เป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจัดหาให้มีในโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเฉพาะ ส่วนการประสานงานนั้นพบปัญหาที่ผ่านมาเพราะหน่วยงานจัดบุคลากรไปประสานงานกับองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนการประสานงานกับหน่วยงานอื่นก็พบปัญหาระดับปานกลาง ดังนั้น ควรที่จะมีการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมกีฬาให้มากขึ้น และยังพบปัญหาในระดับมากที่ผ่านมาเกี่ยวกับการรายงานผลการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลที่ยังขาดความชัดเจน รวมทั้งขาดการประเมิน โครงการศูนย์กีฬาตำบลอีกด้วย และพบว่าการประชุมสัมพันธกิจกรรมการกีฬาของศูนย์กีฬาตำบลพบปัญหาปานกลาง ดังนั้นการรายงานผลกิจกรรมกีฬาควรที่จะต้องทำอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมทุกศูนย์กีฬาตำบล ทั้งทางวิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ ส่วนปัญหาทางด้านงบประมาณพบปัญหาในด้านเงินอุดหนุนจากภาครัฐมีน้อย และระบบการเบิกจ่ายพบปัญหาปานกลาง รวมทั้งการควบคุมการตรวจสอบการใช้งบประมาณด้านการศึกษาพบปัญหาปานกลาง ซึ่งการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลได้มีการระบุไว้ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ไว้ค่อนข้างชัดเจนในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารการศึกษาในท้องถิ่น (การศึกษาแห่งประเทศไทย, 2544)

จากผลการวิจัยทางด้านปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ผู้วิจัยสามารถสรุปรูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้ง 6 ด้าน ควรจะมีรูปแบบที่ควรจะเป็นแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติให้การดำเนินงานส่งเสริมกีฬาใน

ท้องถิ่น โดยเฉพาะศูนย์กีฬาตำบล ที่ได้จัดตั้งโดยการศึกษาแห่งประเทศไทย นั้นประสบผลสำเร็จ และมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ความต้องการของการพัฒนากีฬาของชาติ และความต้องการของเยาวชนและประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545-2549)

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลที่ควรจะเป็นมีดังนี้

ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน

1. จัดหาและฝึกอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐานและอาสาสมัครผู้นำด้านการกีฬาประจำหมู่บ้านและตำบล โดยถือเป็นภารกิจที่สำคัญ ที่การศึกษาแห่งประเทศไทยจะต้องดำเนินการ โดยเร่งด่วน ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ที่พูดถึงแนวทางการดำเนินงานในเรื่องของเป้าหมายที่ต้องการให้มีอาสาสมัครกีฬาที่มีความรู้ความสามารถทางการกีฬาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐาน การจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในชุมชน
2. ส่งเสริมให้ภาครัฐและภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการออกกำลังกาย การเล่นกีฬา และความรู้เกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา ที่ถูกต้องผ่านสื่อรูปแบบต่าง ๆ แก่เด็กและเยาวชน ประชาชนในตำบลต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ที่พูดถึงแนวทางการดำเนินงานในเรื่องของเป้าหมายที่ต้องการให้มีอาสาสมัครกีฬาที่มีความรู้ความสามารถทางการกีฬาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐาน การจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในชุมชน
3. สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาทั้งการฝึกทักษะกีฬาขั้นพื้นฐานและจัดการแข่งขันแก่เด็กและเยาวชน ประชาชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ห่างไกลสิ่งเสพติด โดยให้เด็กและเยาวชนเป็นผู้นำในการชักชวนครอบครัวและประชาชนร่วมกันออกกำลังกายและเล่นกีฬาทั้งกีฬาพื้นบ้าน กีฬาไทยและกีฬาสากล ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ที่พูดถึงแนวทางการดำเนินงานในเรื่องของเป้าหมายที่ต้องการให้มีอาสาสมัครกีฬาที่มีความรู้ความสามารถทางการกีฬาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐาน การจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในชุมชน
4. พัฒนาและปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและสนามกีฬาในสถานศึกษาทุกระดับในตำบลเพื่อให้บริการสถานที่ อุปกรณ์ และผู้ฝึกสอนแก่เด็ก และเยาวชนในสถานศึกษาและชุมชนในท้องถิ่น โดยส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทรัพยากรทั้งทรัพยากรทั้งบุคลากร สถานที่และงบประมาณ เพื่อบูรณาการการจัดดำเนินการบริหารการกีฬาในท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ที่พูดถึงแนวทางการดำเนินงานในเรื่องของเป้าหมายที่ต้องการให้มีอาสาสมัครกีฬาที่มีความรู้ความสามารถทางการกีฬาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐาน การจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในชุมชนด้านการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

1. จัดให้มีอาสาสมัครผู้นำกีฬาเพื่อมวลชนและอาสาสมัครผู้นำกีฬาเพื่อสุขภาพ ในตำบล เพื่อจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและกีฬาให้แก่ประชาชนและผู้พิการ รวมทั้งผู้สูงอายุ ทุกเพศ ทุกวัยในตำบล รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาผู้นำกีฬามวลชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ที่พูดถึงแนวทางการดำเนินงานในเรื่องของเป้าหมายที่ต้องการให้มีอาสาสมัครกีฬาที่มีความรู้ความสามารถทางการกีฬาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาเพื่อมวลชน

2. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้เด็ก เยาวชนและประชาชนในชุมชนตำบลได้ใช้สถานที่และมีส่วนร่วมกิจกรรมการออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาอย่างต่อเนื่อง

3. จัดให้มีการเพิ่มและปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและเล่นกีฬา รวมทั้งศูนย์อุปกรณ์กีฬาในตำบลโดยมีบุคลากรการกีฬาประจำศูนย์กีฬาตำบล ทำหน้าที่จัดการด้านการกีฬา รวมทั้งนโยบายลานกีฬาอเนกประสงค์ให้มีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงลานว่างเปล่าให้เป็นลานกีฬาอย่างประหยัด

4. กำหนดนโยบายชัดเจนให้หน่วยงานของรัฐและเอกชนในท้องถิ่น จัดให้มีสถานที่อุปกรณ์กีฬามูลค่าการประจำหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้มีการเล่นกีฬาเป็นประจำอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยให้ อบต. เป็นแกนนำเพื่อกระตุ้นเร่งเร้าการออกกำลังกายให้เป็นกิจวัตรประจำวันและรู้คุณค่าของการออกกำลังกาย โดยกำหนดให้ทุกวันพุธเป็นวันกีฬาของประเทศ โดยให้ประชาชนเยาวชนข้าราชการ ภาครัฐและเอกชนแต่งกายชุดกีฬาในวันพุธมาปฏิบัติงานและจัดกิจกรรมในช่วงบ่ายหรือแล้วแต่ความเหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนตามแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ข้อที่ 5 ว่าด้วยการจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและกีฬาสำหรับประชาชนทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

1. สนับสนุนให้องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา ให้มีการพัฒนาเด็ก เยาวชน ประชาชนเพื่อเตรียมนักกีฬาสำหรับการแข่งขันในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด รวมทั้งระดับประเทศและนานาชาติต่อไป โดยการจัดหางบประมาณ อุปกรณ์ บุคลากรที่มีความสามารถ

2. มีการจัดให้มีการลงทะเบียนนักกีฬาของตำบลในประเภทกีฬาต่าง ๆ เพื่อส่งเข้าร่วมการแข่งขันในนามของสังกัดตำบลนั้นส่งเข้าแข่งขันในระดับอำเภอ ระดับจังหวัดต่อไป

3. มีชมรมกีฬาในตำบล เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาเพื่อการแข่งขันในตำบล อำเภอ จังหวัดหรือระดับประเทศ โดยอาจจะเป็นสมาชิกของชมรมกีฬาของอำเภอและจังหวัดต่อไปเพื่อพัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขันและนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีคณะกรรมการกีฬาในแต่ละหมู่บ้านร่วมเป็นกรรมการ ในกีฬาแต่ละประเภท รวมทั้งเชิญบุคคลอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนเป็นคณะกรรมการกีฬาในชมรมกีฬานั้น ๆ

4. ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกองทุนเพื่อสวัสดิการแก่นักกีฬาในตำบล รวมทั้งบุคลากรในตำบลในด้านการศึกษาทุกประเภท รวมทั้งการประกาศเกียรติคุณนักกีฬา ผู้ฝึกสอนในตำบลที่ทำชื่อเสียงให้กับตำบลเพื่อให้เยาวชน ประชาชน ได้เห็นเป็นตัวอย่างที่ดี ในการศึกษา

ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ว่าด้วยการพัฒนากีฬาเพื่อความ เป็นเลิศ ในเป้าหมายและแนวทางนั่นเอง

ด้านการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

1. ให้เอกชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสนับสนุนกีฬาเพื่อการอาชีพ เช่นการสร้าง สนามกอล์ฟ เทนนิส โดยดูความเหมาะสมและความต้องการของชุมชนและท้องถิ่นเป็นหลัก รวมทั้งจัดการแข่งขันเฉพาะศูนย์กีฬาตำบลโดยเฉพาะ

2. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยและตะกร้อเป็นประจำและต่อเนื่อง โดยให้ทุกตำบลส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขัน โดยนักกีฬาที่ส่งเข้าแข่งขันจะต้องเป็นนักกีฬาใน สังกัดของตำบลนั้นส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขัน

3. จัดฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่กีฬาในตำบล อาสาสมัครกีฬาประจำตำบลให้ ได้รับความรู้อย่างถูกต้องตามหลักการความรู้ทางด้านกีฬาและวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและ กีฬา

ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ว่าด้วยการพัฒนากีฬาเพื่อ การอาชีพในเป้าหมายและแนวทางอย่างชัดเจน

ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา

1. จัดการอบรมให้ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาให้กับผู้นำ กีฬาในตำบล

2. เผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดย ผ่านสื่อทุกรูปแบบ

3. ควรมีการจัดตั้งศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาประจำทุกจังหวัดเพื่อให้การบริการ เผยแพร่ความรู้ การทดสอบสมรรถภาพทางกายแก่ประชาชนในตำบลอย่างทั่วถึง

4. สนับสนุนเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬาแก่ศูนย์การออกกำลังกายสุขภาพชุมชนทั้งทางด้านเอกสารและการฝึกอบรม

ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ว่าด้วยการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา ในเป้าหมายและแนวทางอย่างชัดเจน

ด้านการพัฒนาการบริหารทางการกีฬา

รูปแบบการดำเนินศูนย์กีฬาตำบลด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา

เรื่องการวางแผน

1. กท. ควรมีการประชุมสัมมนาแนวทางการส่งเสริมกีฬาในตำบลให้กับ ผู้นำท้องถิ่น โดยเฉพาะ ประธานองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล โดยขอความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทย กรมการปกครอง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดอบรมและสัมมนารวม ทั้งการวางแผนงานด้านการกีฬาทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เป็นรูปแบบและแนวทางเดียวกันทั้งประเทศ ทุกตำบลโดยเร่งด่วน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 และคู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3

2. จัดและสำรวจความต้องการทางการส่งเสริมกีฬาของตำบลเพื่อประกอบการตั้งงบประมาณอุดหนุน โดยให้เป็นแผนงานส่วนหนึ่งของ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)

3. ควรมีแผนพัฒนากีฬาตำบล โดยเฉพาะ โดยให้ อบต.เป็นผู้ดำเนินการเสนอให้กับอำเภอ และจังหวัดเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาจังหวัดต่อไป

เรื่องบุคลากร

1. มีการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการบริหารการกีฬา โดยประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น และ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลักในการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล และกระจายความรับผิดชอบกิจกรรมศูนย์กีฬาตำบลให้อย่างทั่วถึงตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล

2. ให้ผู้บริหารการกีฬาในระดับตำบลได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้และความสามารถในการจัดการบริหารการกีฬา และสามารถนำธรรมชาติภูมิบาลมาใช้กับการบริหารการกีฬาอย่างเป็นรูปธรรม

3. จัดหาเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กีฬาตำบลเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการทางการกีฬาของตำบลอย่างถูกต้องและมีความรู้ความสามารถที่จะพัฒนาและส่งเสริมกีฬาให้กับเยาวชนประชาชนอย่างทั่วถึงและถูกต้อง

เรื่องการจัดองค์กร

1. ประชาสัมพันธ์และปรับเปลี่ยนกฎระเบียบข้อบังคับของศูนย์กีฬาตำบลโดยขอความร่วมมือ กระทรวงมหาดไทยดำเนินการปรับปรุงและจัดทำระเบียบข้อบังคับ กฎเกณฑ์และแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล โดยมีภารกิจแห่งประเทศไทยเป็นผู้ประสานงาน

2. ขอความร่วมมือให้ องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น จัดตั้ง ที่ทำการศูนย์กีฬาตำบลอย่างถาวร

3. คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาตำบล ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มาจากทุกหมู่บ้าน และประชาชนในท้องถิ่นร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อกระจายความรับผิดชอบกิจกรรมศูนย์กีฬาตำบล ให้อย่างทั่วถึงตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล

4. ควรมีการจัดตั้งคณะกรรมการกีฬาตำบล โดยมีกฎหมายรองรับที่ชัดเจนเพราะในปัจจุบันมีเฉพาะคณะกรรมการกีฬาจังหวัด จำเป็นต้องมี โครงสร้างของคณะกรรมการกีฬาอำเภอ และ คณะกรรมการกีฬาตำบล รองรับการพัฒนาและส่งเสริมกีฬาในส่วนภูมิภาคอย่างถูกต้อง

5. จัดการอบรมสัมมนาให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการ และด้านจริยธรรมและคุณธรรม ให้แก่ ผู้บริหารกีฬาระดับตำบล

เรื่องการอำนวยความสะดวก

1. ควรมีการพัฒนาเครือข่ายทางด้านการกีฬาของจังหวัด โดยมีคณะกรรมการกีฬาจังหวัด และสมาคมกีฬาจังหวัด ควรเป็นแกนนำในการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบด้านกีฬาของจังหวัด อำเภอ ตำบลและหมู่บ้าน โดย ประสานงานระหว่างคณะกรรมการกีฬาจังหวัด คณะกรรมการกีฬา อำเภอ และคณะกรรมการกีฬาตำบลอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

2. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรนำเสนอให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ กระทรวงมหาดไทย จัดประชุมสัมมนาระดับผู้บริหารถึงแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลที่เหมาะสมและ เชื้อต่อการพัฒนามากที่สุด

3. ควรมีการกระจายอำนาจทางด้านการกีฬา โดยให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานทั้งการวางแผนงาน ดำเนินการทางด้านการกีฬา โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งตามแผนงาน งบประมาณขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

4. ควรมีการพัฒนาระบบประชาสัมพันธ์การกีฬาศูนย์กีฬาตำบลอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง

เรื่องการประสานงาน

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบการส่งเสริมกีฬา การออกกำลังกายควรจัดหาผู้ที่ประสานงานประจำที่ตำบลโดยตรง

2. ควรมีการประสานงานระหว่างหน่วยงานและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประชาชนในตำบลมีส่วนร่วมในการวางแผนและการบริหารจัดการกีฬาในระดับท้องถิ่น

เรื่องการรายงานผล

1. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติให้กับศูนย์กีฬาตำบลอย่างชัดเจนและปรับปรุงให้ทันสมัย รวมทั้งการจัดทำคู่มือ เอกสาร การกีฬา กติกาในคู่มือนั้นๆ ด้วย
2. ควรมีแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรมกีฬาของตำบลโดยตรงต่อสื่อมวลชนหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด
3. การพัฒนาระบบข้อมูลด้านการกีฬาและสร้างเครือข่ายในทุกระดับ รวมถึงระดับตำบลด้วย
4. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรสร้างกระบวนการวัดผลหรือตัวบ่งชี้เพื่อผลการดำเนินงานของศูนย์กีฬาตำบล

เรื่องงบประมาณ

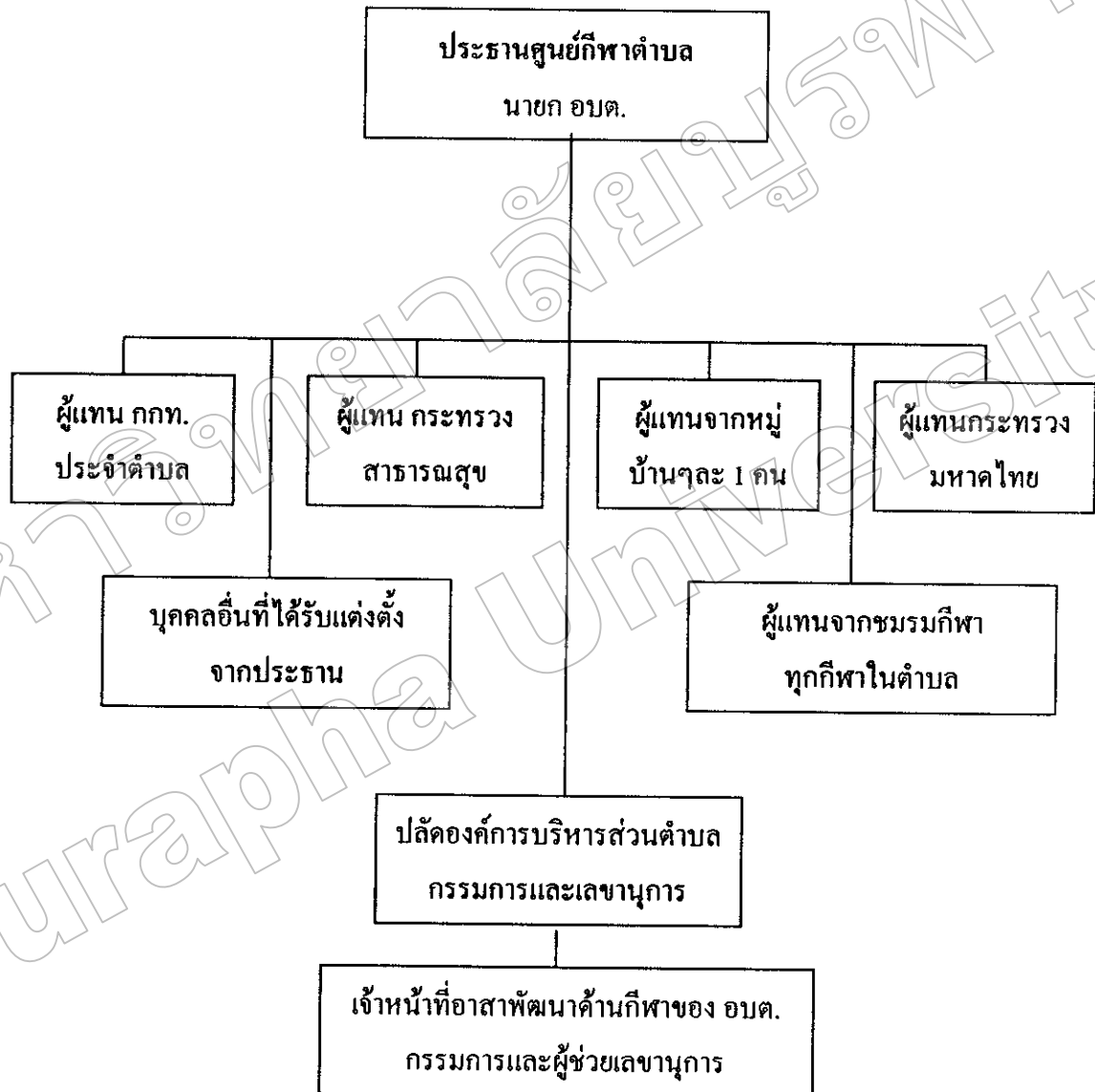
1. รัฐบาลควรจัดสรรเงินอุดหนุนการส่งเสริมกีฬาตำบลให้กับศูนย์กีฬาตำบลเพื่อบริหารจัดการกีฬา
2. องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการพัฒนาการกีฬาของตำบล
3. องค์การบริหารส่วนตำบลควรจะเป็นผู้เบิกจ่ายงบประมาณ โดยเป็นระบบขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยตรง เพราะมีระบบการดำเนินงานที่ดำเนินการในแผนงานอื่นๆอยู่แล้ว
4. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ควรมีส่วนร่วมในการบริหารงานพัฒนาสุขภาพชุมชนในท้องถิ่น โดยจัดสรรเงินภาษีท้องถิ่นที่จัดเก็บได้ อย่างน้อยร้อยละ 5 มาจัดจ้างบุคลากรพลศึกษาเพื่อทำหน้าที่สอนกีฬา จัดกิจกรรมกีฬา จัดการแข่งขันกีฬาให้กับหมู่บ้านและตำบลและจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมทุกปี

ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ว่าด้วยการพัฒนาการบริหารการกีฬา รวมทั้งสอดคล้องกับ นโยบาย หันมี (2542) วิโรจน์ มังคละมณี (2546) ที่ได้กล่าวถึงการส่งเสริมกีฬาในตำบล ในเรื่องการประสานงาน การจัดตั้งคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาในชุมชน การเสนอขอของงบประมาณจาก องค์การบริหารส่วนตำบล

และในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัย ได้นำข้อมูลจากการศึกษาการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลทั้งจากการศึกษาปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลและจากการให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจ

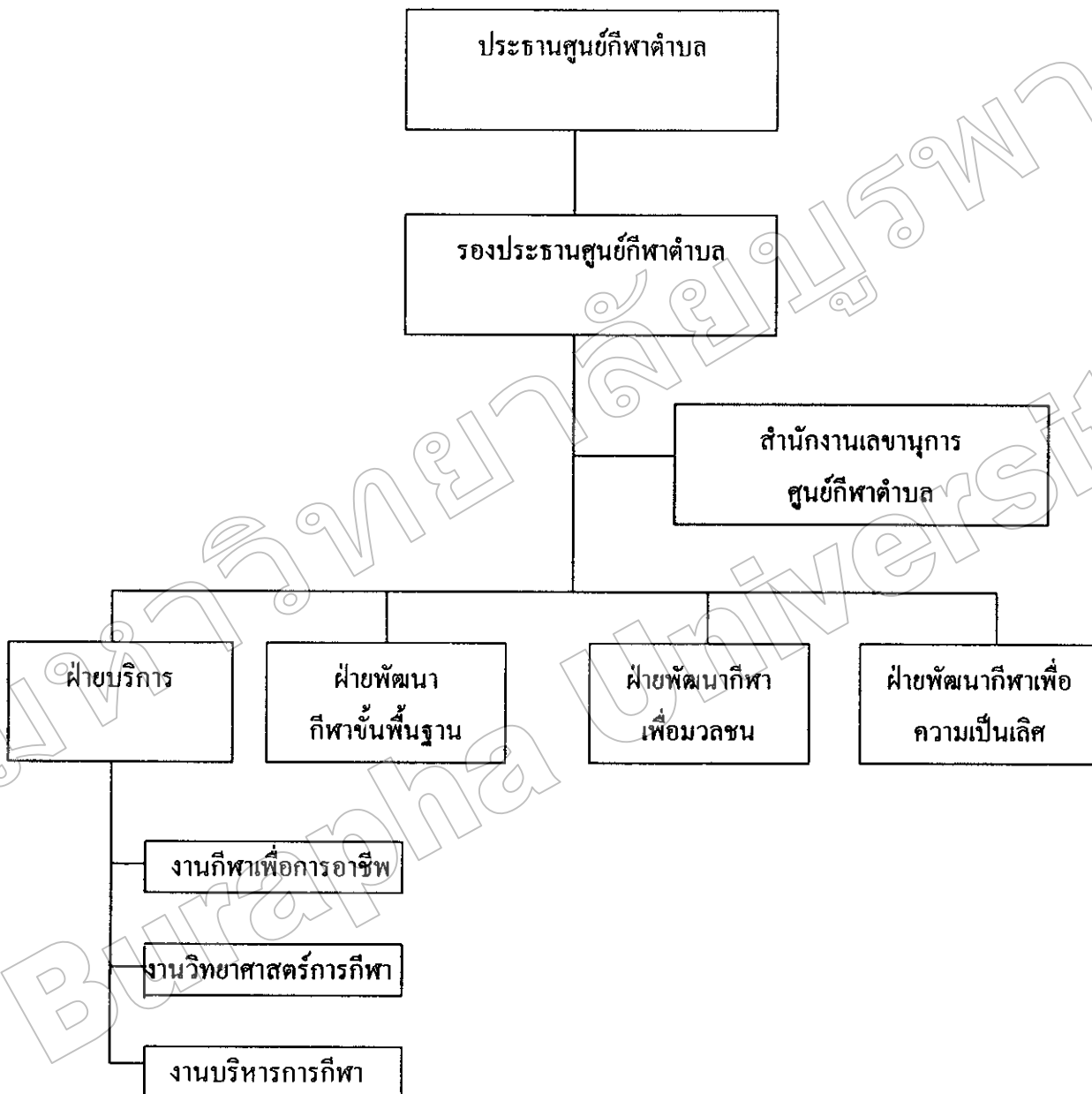
สอบผู้วิจัยจึงขอเสนอ โครงสร้างศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ รวมทั้งแผนภูมิการดำเนินงานศูนย์กีฬา ตำบลดังนี้

โครงสร้างศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ที่น่าเสนอโดยผู้วิจัย



ภาพที่ 6 โครงสร้างศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ที่น่าเสนอโดยผู้วิจัย

แผนภูมิการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล



ภาพที่ 7 แผนภูมิการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล

สรุปผลการวิจัย

จะเห็นได้ว่ารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลทั้งรูปแบบปัจจุบันและรูปแบบใหม่ ผู้วิจัยขอเสนอการเปรียบเทียบไว้ดังนี้

1. หลักการ นั้นมุ่งกระจายอำนาจการส่งเสริมกีฬาจากส่วนกลางไปยังภูมิภาค โดยเฉพาะ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (การกีฬาแห่งประเทศไทย,2543) ซึ่งทั้งสองรูปแบบมีหลักการเหมือนกัน แต่ให้หน่วยงานและประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมมากขึ้น สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3

2. โครงสร้างของศูนย์กีฬาตำบล

รูปแบบปัจจุบันนั้น มีองค์ประกอบ คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล ดังนี้

- นายกเทศมนตรีตำบล หรือ ประธานกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหรือประธานสภาเทศบาลตำบล
 - หรือ ประธานสภาตำบล หรือกำนัน เป็นประธานกรรมการ
 - มีรองประธานกรรมการ 1 คน เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนกรรมการพัฒนาชุมชน เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนกรมพลศึกษา เป็นกรรมการ
 - บุคคลอื่นซึ่งประธานกรรมการเสนอ รวมแล้วไม่เกิน 12 คน เป็นกรรมการ
 - ปลัดเทศบาลตำบลหรือปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
 - หรือ เลขานุการสภาตำบล เป็นกรรมการและเลขานุการ
 - ผู้แทน กกท.ตำบล เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
- คณะกรรมการรูปแบบใหม่ นั้น ประกอบไปด้วย
- ประธานองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธานกรรมการ
 - รองประธาน อบต. เป็นรองประธาน
 - บุคคลอื่นที่ประธานแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนกระทรวงสาธารณสุข เป็นกรรมการ
 - ผู้แทน กกท.ประจำตำบล เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนจากหมู่บ้านฯละ 1 คน เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนจากชมรมกีฬาทุกชมรมในตำบล เป็นกรรมการ
 - ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นกรรมการและเลขานุการ
 - เจ้าหน้าที่ด้านกีฬา ของ อบต. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

3. ภาระหน้าที่ ที่ กทท.กำหนด

3.1 ภาระหน้าที่ที่ กทท.กำหนดของ ศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบปัจจุบัน

- 3.1.1 จัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาตำบล
- 3.1.2 ดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด
- 3.1.3 จัดทำระเบียบควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดตลอดจนการให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน

3.1.4 จัดตั้งชมรมกีฬาภายในตำบล อย่างน้อยศูนย์ละ 1 ชนิดกีฬา

3.1.5 จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปีของตำบล

3.2 ภาระหน้าที่ ที่กำหนดของศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่

- 3.2.1 ส่งเสริมกีฬาในตำบล ร่วมกับหน่วยงานอื่น
- 3.2.2 เสนอแนะโครงการส่งเสริมกีฬาในตำบล ต่อองค์การบริหารส่วนตำบล
- 3.2.3 ร่วมมือกับ กทท. หรือหน่วยงานอื่น ในการดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาในตำบล
- 3.2.4 ปฏิบัติการอื่นตามที่ กทท. หรือหน่วยงานอื่นมอบหมาย

4. รูปแบบ แนวทางพัฒนาศูนย์กีฬาตำบล ที่ กทท.กำหนด ไว้ดังนี้

4.1 รูปแบบแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบปัจจุบัน

- 4.1.1 จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายประจำตำบล
- 4.1.2 ขอความร่วมมือตำบล จัดทำแผนพัฒนากีฬาของแต่ละตำบลโดยใช้งบประมาณ ของแต่ละตำบลในการดำเนินการจัดกิจกรรมกีฬาต่าง ๆ เช่น
 - 4.1.3 การฝึกสอนกีฬานิตต่าง ๆ ในตำบล
 - 4.1.4 การแข่งขันกีฬาภายในตำบล
 - 4.1.5 การแข่งขันกีฬาระหว่างศูนย์กีฬาตำบล
 - 4.1.6 การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการต่าง ๆ
 - 4.1.7 จัดให้มีการออกกำลังกายเป็นประจำสม่ำเสมอภายในตำบล เช่น เดิน – วิ่ง แอโรบิคต้านซ์
 - 4.1.8 จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระหว่างตำบลและอำเภอ เป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ และจัดให้มีการพิจารณาคัดเลือกนักกีฬา เป็นนักกีฬาดีเด่นระดับอำเภอต่อไป

4.1.9 จัดหาเอกสารคู่มือกีฬา กติกากีฬาให้กับศูนย์กีฬาดำบล เพื่อไว้เผยแพร่
แนะนำ การออกกำลังกายและการเล่นกีฬา

4.1.10 จัดให้มีการประกวดศูนย์กีฬาดำบลดีเด่นของแต่ละจังหวัด เป็นประจำทุกปี

4.1.11 คู่มือรักษาสนามกีฬา ลานกีฬาอเนกประสงค์ ตลอดจนเชิญชวนให้เยาวชน
ประชาชนในท้องถิ่น ใช้สนามกีฬาและลานกีฬาอเนกประสงค์ให้เป็นประ โยชน์มากที่สุด

4.2 แนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำบลรูปแบบใหม่

มีรูปแบบการดำเนินงานเป็น ไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาแห่งชาติ
ฉบับที่ 3 ดังนี้

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำบลด้านการพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน

1. จัดหาและฝึกอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐานและอาสาสมัครผู้นำด้านการกีฬาประจำ
หมู่บ้านและตำบล
2. ส่งเสริมให้ภาครัฐและภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้
เกี่ยวกับการออกกำลังกาย การเล่นกีฬา และความรู้เกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการ
กีฬาที่ต้องผ่านสื่อรูปแบบต่าง ๆ แก่เด็กและเยาวชน ประชาชนในตำบลต่าง ๆ
3. สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาทั้งการฝึกทักษะกีฬา
ขั้นพื้นฐานและจัดการแข่งขันแก่เด็กและเยาวชน ประชาชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ห่างไกลสิ่งเสพ
ติด โดยให้เด็กและเยาวชนเป็นผู้นำในการชักชวนครอบครัวและประชาชนร่วมกันออกกำลังกาย
และเล่นกีฬาทั้งกีฬาพื้นบ้าน กีฬาไทยและกีฬาสากล
4. พัฒนาและปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและสนามกีฬาในสถานศึกษาทุกระดับใน
ตำบลเพื่อให้บริการสถานที่ อุปกรณ์ และผู้ฝึกสอนแก่เด็ก และเยาวชนในสถานศึกษาและชุมชน
ในท้องถิ่น โดยส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทรัพยากรทั้งทรัพยากรทั้งบุคลากร
สถานที่และงบประมาณ เพื่อบูรณาการการจัดดำเนินการบริหารการกีฬาในท้องถิ่นให้มีประสิทธิ
ภาพสูงสุด

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำบลด้านการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

1. จัดให้มีอาสาสมัครผู้นำกีฬาเพื่อมวลชนและอาสาสมัครผู้นำกีฬาเพื่อสุขภาพ ในตำบล
เพื่อจัดกิจกรรมการออกกำลังกายและกีฬาให้แก่ประชาชนและผู้พิการ รวมทั้งผู้สูงอายุ ทุกเพศ ทุกวัย
ในตำบล รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาผู้นำกีฬามวลชนอย่างต่อเนื่อง
2. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้เด็ก เยาวชนและประชาชนในชุมชนตำบลได้ใช้สถานที่และ
มีส่วนร่วมกิจกรรมการออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาอย่างต่อเนื่อง

3. จัดให้มีการเพิ่มและปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและเล่นกีฬา รวมทั้งศูนย์อุปกรณ์กีฬา ในตำบลโดยมีบุคลากรการกีฬาประจำศูนย์กีฬาตำบล ทำหน้าที่จัดการด้านการกีฬา รวมทั้งนโยบาย ลานกีฬาอเนกประสงค์ให้มีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงลานว่างเปล่าให้เป็นลาน กีฬาอย่างประหยัด

4. กำหนดนโยบายชัดเจนให้หน่วยงานของรัฐและเอกชนในท้องถิ่น จัดให้มีสถานที่ อุปกรณ์กีฬามูลค่าประมาณประจำหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้มีการเล่นกีฬาเป็นประจำอย่างน้อยสัปดาห์ ละ 1 ครั้ง โดยให้ อบต. เป็นแกนนำเพื่อกระตุ้นเร่งเร้าการออกกำลังกายให้เป็นกิจวัตรประจำวันและรู้ คุณค่าของการออกกำลังกาย โดยกำหนดให้ทุกวันพุธเป็นวันกีฬาของประเทศ โดยให้ประชาชน เยาว ชนข้าราชการ ภาครัฐและเอกชนแต่งกายชุดกีฬาในวันพุธมาปฏิบัติงานและจัดกิจกรรมในช่วงบ่าย หรือแล้วแต่ความเหมาะสม

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

1. สนับสนุนให้องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ภาครัฐและเอกชน สถานศึกษาให้มีการ พัฒนาเด็ก เยาวชน ประชาชนเพื่อเตรียมนักกีฬาสำหรับการแข่งขันในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด รวมทั้งระดับประเทศและนานาชาติต่อไป โดยการจัดหางบประมาณ อุปกรณ์ บุคลากรที่มีความ สามารถ
2. มีการจัดให้มีการลงทะเบียนนักกีฬาของตำบลในประเภทกีฬาต่าง ๆ เพื่อส่งเข้าร่วม การแข่งขันในนามของสังกัดตำบลนั้นส่งเข้าแข่งขันในระดับอำเภอ ระดับจังหวัดต่อไป
3. มีชมรมกีฬาในตำบล เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาเพื่อการแข่งขันในตำบล อำเภอจังหวัด หรือระดับประเทศ โดยอาจจะเป็นสมาชิกของชมรมกีฬากองอำเภอและจังหวัดต่อไปเพื่อพัฒนา มาตรฐานการจัดการแข่งขันและนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีคณะกรรมการกีฬาในแต่ละหมู่บ้าน ร่วมเป็นกรรมการในกีฬาแต่ละประเภท รวมทั้งเชิญบุคคลอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนร่วมเป็น คณะกรรมการกีฬาในชมรมกีฬานั้น ๆ
4. ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกองทุนเพื่อสวัสดิการแก่นักกีฬาในตำบล รวมทั้งบุคลากรใน ตำบลในด้านการศึกษาทุกประเภท รวมทั้งการประกาศเกียรติคุณนักกีฬา ผู้ฝึกสอนในตำบลที่ทำ ชื่อเสียงให้กับตำบลเพื่อให้เยาวชน ประชาชนได้เห็นเป็นตัวอย่างที่ดี ในการศึกษาผู้เชี่ยวชาญ
5. ควรมีนโยบายการจัดการแข่งขันกีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม และเป็น เจ้าของโครงการเองมากกว่าที่จะให้เจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นผู้จัด ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลด้านการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

1. ให้เอกชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสนับสนุนกีฬาเพื่อการอาชีพ เช่นการสร้างสนามกอล์ฟ เทนนิส โดยดูความเหมาะสมและความต้องการของชุมชนและท้องถิ่นเป็นหลัก รวมทั้งจัดการแข่งขันเฉพาะศูนย์กีฬาตำบลโดยเฉพาะ

2. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยและตะกร้อเป็นประจำและต่อเนื่อง โดยให้ทุกตำบลส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขัน โดยนักกีฬาที่ส่งเข้าแข่งขันจะต้องเป็นนักกีฬาในสังกัดของตำบลนั้นส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขัน

รูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลด้านการพัฒนาวิทยากรและเทคโนโลยีทางการกีฬา

1. จัดฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่กีฬาในตำบล อาสาสมัครกีฬาประจำตำบลให้ได้รับความรู้ถูกต้องตามหลักการความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา

2. เผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยผ่านสื่อทุกรูปแบบ

3. ควรมีการจัดตั้งศูนย์วิทยากรกีฬาประจำทุกจังหวัดเพื่อให้การบริการ เผยแพร่ความรู้ การทดสอบสมรรถภาพทางกายแก่ประชาชนในตำบลอย่างทั่วถึง

4. สนับสนุนเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬาแก่ศูนย์การออกกำลังกายสุขภาพชุมชนทั้งทางด้านเอกสารและการฝึกอบรม

รูปแบบการดำเนินศูนย์กีฬาตำบลด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา

เรื่องการวางแผน

1. กกท. ควรมีการประชุมสัมมนาแนวทางการส่งเสริมกีฬาในตำบลให้กับ ผู้นำท้องถิ่น โดยเฉพาะ ประธานองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล โดยขอความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทย กรมการปกครอง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดอบรมและสัมมนารวมทั้งการวางแผนงานด้านการกีฬาทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เป็นรูปแบบและแนวทางเดียวกันทั้งประเทศ ทุกตำบล โดยเร่งด่วน

2. จัดและสำรวจความต้องการทางด้านการส่งเสริมกีฬาของตำบลเพื่อประกอบการตั้งงบประมาณอุดหนุน โดยให้เป็นแผนงานส่วนหนึ่งของ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)

3. ควรมีแผนพัฒนากีฬาตำบลโดยเฉพาะ โดยให้ อบต.เป็นผู้ดำเนินการเสนอให้กับอำเภอและจังหวัดเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาจังหวัดต่อไป

เรื่องบุคลากร

1. มีการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการบริหารการกีฬา โดยประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น และ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลักในการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล และกระจายความรับผิดชอบกิจกรรมศูนย์กีฬาตำบลให้อย่างทั่วถึงตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล
2. ให้ผู้บริหารการกีฬาในระดับตำบลได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้และความสามารถในการจัดการบริหารการกีฬา และสามารถนำธรรมชาติภูมิปัญญาใช้กับการบริหารการกีฬาอย่างเป็นรูปธรรม
3. จัดหาเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กีฬาตำบลเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการทางด้านการกีฬาของตำบลอย่างถูกต้องและมีความรู้ความสามารถที่จะพัฒนาและส่งเสริมกีฬาให้กับเยาวชนประชาชนอย่างทั่วถึงและถูกต้อง

เรื่องการจัดองค์กร

1. ประชาสัมพันธ์และปรับเปลี่ยนกฎระเบียบข้อบังคับของศูนย์กีฬาตำบล โดยขอความร่วมมือ กระทรวงมหาดไทยดำเนินการปรับปรุงและจัดทำระเบียบข้อบังคับ กฎเกณฑ์และแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล โดยมีกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้ประสานงาน
2. ขอความร่วมมือให้ องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น จัดตั้ง ที่ทำการศูนย์กีฬาตำบลอย่างถาวร
3. คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาตำบล ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มาจากทุกหมู่บ้าน และประชาชนในท้องถิ่นร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อกระจายความรับผิดชอบกิจกรรมศูนย์กีฬาตำบลให้อย่างทั่วถึงตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล
4. ควรมีการจัดตั้งคณะกรรมการกีฬาตำบล โดยมีกฎหมายรองรับที่ชัดเจนเพราะในปัจจุบันมีเฉพาะคณะกรรมการกีฬาจังหวัด จำเป็นต้องมีโครงสร้างของคณะกรรมการกีฬาอำเภอ และคณะกรรมการกีฬาตำบล รองรับการพัฒนาและส่งเสริมกีฬาในส่วนภูมิภาคอย่างถูกต้อง
5. จัดการอบรมสัมมนาให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการ และด้านจริยธรรมและคุณธรรมให้แก่ผู้บริหารกีฬาระดับตำบล

เรื่องการอำนวยความสะดวก

1. ควรมีการพัฒนาเครือข่ายทางด้านการกีฬาของจังหวัด โดยมีคณะกรรมการกีฬาจังหวัด และสมาคมกีฬาจังหวัด ควรเป็นแกนนำในการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบด้านกีฬาของจังหวัด อำเภอ ตำบลและหมู่บ้าน โดยประสานงานระหว่างคณะกรรมการกีฬาจังหวัด คณะกรรมการกีฬาอำเภอ และคณะกรรมการกีฬาตำบลอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

2. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรนำเสนอให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ กระทรวงมหาดไทย จัดประชุมสัมมนาระดับผู้บริหารถึงแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลที่เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนามากที่สุด

3. ควรมีการกระจายอำนาจทางด้านการกีฬา โดยให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานทั้งการวางแผนงาน ดำเนินการทางด้านการกีฬา โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งตามแผนงานงบประมาณขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

4. ควรมีการพัฒนาระบบประชาสัมพันธ์การกีฬาศูนย์กีฬาดำบลอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เรื่องการประสานงาน

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบการส่งเสริมกีฬา การออกกำลังกายควรจัดหาผู้ที่ประสานงานประจำที่ตำบลโดยตรง

2. ควรมีการประสานงานระหว่างหน่วยงานและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประชาชนในตำบลมีส่วนร่วมในการวางแผนและการบริหารจัดการกีฬาในระดับท้องถิ่น เรื่องการรายงานผล

1. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติให้กับศูนย์กีฬาดำบลอย่างชัดเจนและปรับปรุงให้ทันสมัย รวมทั้งการจัดทำคู่มือ เอกสาร การกีฬา กติกาในคู่มือนั้น ๆ ด้วย
2. ควรมีแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรมกีฬาของตำบลโดยตรงต่อสื่อมวลชนหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด
3. การพัฒนาระบบข้อมูลด้านการกีฬาและสร้างเครือข่ายในทุกระดับ รวมถึงระดับตำบลด้วย

4. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรสร้างกระบวนการวัดผลหรือตัวบ่งชี้เพื่อดูผลการดำเนินงานของศูนย์กีฬาดำบล

เรื่องงบประมาณ

1. รัฐบาลควรจัดสรรเงินอุดหนุนการส่งเสริมกีฬาดำบลให้กับศูนย์กีฬาดำบลเพื่อบริหารจัดการกีฬา

2. องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการพัฒนาการกีฬาของตำบล

3. องค์การบริหารส่วนตำบลควรจะเป็นผู้เบิกจ่ายงบประมาณ โดยเป็นระบบขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยตรง เพราะมีระบบการดำเนินงานที่ดำเนินการในแผนงานอื่นๆอยู่แล้ว

4. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ควรมีส่วนร่วมในการบริหารงานพัฒนาสุขภาพชุมชนในท้องถิ่น โดยจัดสรรเงินภาษีท้องถิ่นที่จัดเก็บได้ อย่างน้อยร้อยละ 5 มาจัดจ้างบุคลากรพลศึกษาเพื่อ

ทำหน้าที่สอนกีฬา จัดกิจกรรมกีฬา จัดการแข่งขันกีฬาให้กับหมู่บ้านและตำบลและจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมทุกปี

5. การนำไปใช้

5.1 รูปแบบศูนย์กีฬาตำบลในปัจจุบัน

กกท.กำหนดให้ สำนักงาน กกท.จังหวัด ประสานงานขอความร่วมมือไปยังองค์การบริหารส่วนตำบล ให้จัดตั้งศูนย์กีฬาตำบลพร้อมแนวทางการดำเนินงานให้ปฏิบัติพร้อมรายงานผลให้ สำนักงาน กกท.จังหวัดทราบทุกเดือน โดยไม่ได้กำหนดให้มีแนวทางที่ชัดเจนเช่นให้ทำอะไรบ้าง และ ไม่มีการขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมการกีฬาหรือสนับสนุนงบประมาณ

5.2 รูปแบบศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่

5.2.1 องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นควรที่จะนำรูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่โดยเสนอให้องค์การบริหารส่วนตำบลนำไปใช้

5.2.2 กกท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมกีฬาในท้องถิ่น ควรที่จะนำรูปแบบศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ไปใช้

จะเห็นได้ว่าศูนย์กีฬาตำบล ที่จัดตั้งขึ้น โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อปี พ.ศ.2543 และศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ นั้นมีรูปแบบคือ มุ่งกระจายอำนาจการส่งเสริมกีฬา การบริหารการกีฬาจากส่วนกลางไปยังภูมิภาค โดยมีองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานร่วมกับคณะกรรมการที่มาจากผู้แทนกระทรวงที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาคน และส่งเสริมกีฬา ภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชน โดยมีโครงสร้างที่มีองค์ประกอบของคณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล โดยมีประธานองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธานศูนย์กีฬาตำบลและมีรองประธานที่ประธานแต่งตั้งเป็นกรรมการ รวมทั้งมีผู้แทนกระทรวงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคนและส่งเสริมกีฬาเป็นกรรมการ ซึ่งถือว่าเป็นส่วนที่ดีเพราะมีการบูรณาการร่วมกันได้ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และยังให้ประชาชนมีส่วนร่วมเป็นกรรมการได้โดยการแต่งตั้งของประธานซึ่งรูปแบบปัจจุบันก็กำหนดไว้เช่นเดียวกับรูปแบบใหม่นอกจากนี้ยังระบุให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งถือว่าเป็นพนักงานของภาครัฐทำหน้าที่บริหารจัดการและเสนอแผนงานของงบประมาณต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ควรที่จะทำหน้าที่เลขานุการศูนย์กีฬาตำบล และรูปแบบใหม่กำหนดให้ เจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ด้านการกีฬาของตำบล เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการสอดคล้อง ส่วน ผู้แทน กกท.นั้น ยังเป็นกรรมการอยู่เหมือนเดิม รวมทั้งมีภาระหน้าที่ที่ กกท.กำหนดไว้ชัดเจน ในอำนาจหน้าที่ จัดทำแผนพัฒนากีฬาและส่งเสริมกีฬาตำบล ดูแลรักษาสนามกีฬาและลานกีฬาของตำบลให้อยู่ในสภาพที่ดีและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด จัดทำระเบียบควบคุมเบิกจ่ายดูแลเก็บรักษาอุปกรณ์กีฬาทุกชนิดตลอดจน

การให้บริการแก่เยาวชนและประชาชน จัดตั้งชมรมกีฬาภายในตำบล อย่างน้อยศูนย์ละ 1 ชมรม กีฬา จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือนและประจำปีของตำบล รวมทั้งเสนอแนวทางการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลไว้ด้วย แต่ยังมีจุดอ่อนคือขาดการระบุให้ผู้แทนชุมชนมีส่วนร่วม ทั้งยังไม่ระบุให้ศูนย์กีฬาตำบลทำงานให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540-2544) ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาให้ชัดเจนยิ่งขึ้น อีกทั้งผู้วิจัยมองว่าควรจะมีบุคลากรการกีฬาประจำศูนย์กีฬาที่ทำงานในศูนย์กีฬาตำบล โดยตรงจะทำให้การพัฒนากีฬาตำบลทำงานได้ต่อเนื่องตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจในการส่งเสริมและพัฒนากีฬาได้อย่างถูกต้องซึ่งสอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549)

ในที่นี้ผู้วิจัยเห็นว่าศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบปัจจุบัน นั้นจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการเพราะรูปแบบเดิมนั้นคณะกรรมการยังไม่มีผู้แทนจากหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านเป็นคณะกรรมการรวมทั้ง ผู้แทนชมรมกีฬาต่าง ๆ ด้วย ซึ่งจะได้แนวทางการดำเนินงานแบบกรรมมีส่วนร่วมระหว่างชุมชน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 และ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 และ วิโรจน์ มังกละมณี(2546) รวมทั้งยุทธศาสตร์การกีฬาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี (2547) กล่าวไว้ว่าควรมีชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมในชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป รวมทั้งภาระกิจหน้าที่แนวทางการดำเนินงานที่จะนำมาเสนอตามรูปแบบใหม่ชัดเจนครบทุกด้านซึ่งจะทำให้การพัฒนาและส่งเสริมกีฬาในตำบลได้อย่างครบถ้วนตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) ครบทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของชาติ

ข้อเสนอแนะ

ผู้วิจัยมีความเห็นว่าในการวิจัยเกี่ยวกับการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามโครงสร้างรูปแบบใหม่นั้นควรมีการกำหนดบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานไม่ควรเกิน 12 คน เพราะรูปแบบในปัจจุบันของ กกท. ได้กำหนดไว้เช่นเดียวกัน ถ้าไม่กำหนดคนนั้นอาจจะเป็นทั้งข้อดีและข้อเสียเพราะคณะกรรมการอาจจะมากเกินไป รวมทั้งอาจจะเพิ่มตำแหน่งรองประธานศูนย์กีฬาตำบลขึ้นมาเพราะจะได้ช่วยเหลือประธานกรณีประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และควรมีการทำวิจัยเกี่ยวกับศูนย์กีฬาตำบล ดังนี้

1. ควรมีการวิจัยความต้องการในการพัฒนาศูนย์กีฬาตำบลตามความต้องการของผู้ว่าราชการจังหวัด แบบบูรณาการ

2. ควรศึกษาเปรียบเทียบการนำรูปแบบศูนย์กีฬาตำบลรูปแบบใหม่ไปใช้กับรูปแบบเก่า
ที่มีอยู่

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University