

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยบูรพา
ต.แสลงสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

ภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา
ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด

มนีกาญจน์ รัตนธรรม

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

๑๓ ๐.๘. ๒๕๔๘
196329

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
มิถุนายน ๒๕๔๘

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ได้พิจารณา
งานนิพนธ์ของ ณัณภานุ รัตนธรรม ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยนูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

.....
(อาจารย์ดร.สมุทร ชำนาญ)

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธาร สนธราภูท)

คณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์

.....
(อาจารย์ดร.สมุทร ชำนาญ)

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธาร สนธราภูท)

.....
(อาจารย์ ดร.ปริญญา ทองสอน)

คณะกรรมการอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยนูรพา

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ทับศรี)

วันที่ ๑๑.....เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2548

ประกาศคุณภาพ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดีเนื่องจากได้รับความกรุณาให้กำปรึกษา และช่วยแนะนำแก่ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ อย่างดีเยี่ยมจากอาจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์ และอาจารย์ ดร.เกรียงไชย สมพงษ์ธรรม ประธานกรรมการควบคุมงานนิพนธ์ อาจารย์ ดร.สมุทร ชำนาญ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธร ศุนทรารักษ์ ที่กรุณาให้กำปรึกษาเป็นอย่างดีตลอดระยะเวลาในการดำเนินงาน ทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ และประสบการณ์ในการทำวิจัยเป็นอย่างดี ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความอนุเคราะห์ จึงขอกราบขอบขอนพระคุณมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่ได้กรุณาตรวจสอบความสมบูรณ์ และความเที่ยงตรง ของเครื่องมือในการวิจัย และขอขอบพระคุณ ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาภาค และผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูล รวมทั้งข้าราชการครู โรงเรียนประถมศึกษา วินเบตอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาค ทุกท่าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ในการให้ข้อมูลเพื่อการวิจัยในครั้งนี้

คุณค่าของงานวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบเป็นเครื่องตอบแทนพระคุณบิดา มารดา ครู อาจารย์ และทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือ เป็นกำลังใจ ตลอดระยะเวลา ในการทำวิจัยนี้ จนประสบความสำเร็จด้วยดี

ณ ณีกาญจน์ รัตนธรรม

46950112: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำ/ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

มณฑลกาญจน์ รัตนธรรม: ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด (LEADERSHIP OF PRIMARY SCHOOL PRINCIPALS IN AMPHOE MUANG UNDER THE OFFICE OF TRAT EDUCATIONAL OF SERVICE AREA) อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: สมุทร ชำนาญ, กศ.ด., ดร. สุนทรารยุทธ, Ph.D. 109 หน้า.
ปี พ.ศ. 2548.

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด และเปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด จำแนกตามวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ในการบริหารงาน กลุ่มตัวอย่างข้าราชการครูสายผู้สอน จำนวน 180 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้ได้แก่คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่

ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก การเปรียบเทียบ ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด จำแนกตามวุฒิการศึกษา พบร่วมโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ล้วนการเปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด จำแนกตามประสบการณ์ พบร่วมโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วม ด้านการมีความคิดเห็น ด้านการยอมรับ นับถือ และด้านโน้มน้าวจิตใจ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
สารบัญ	๑
สารบัญตาราง	๒
สารบัญภาพ	๓
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ความน่าสนใจของการวิจัย.....	4
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
คำถามในการวิจัย.....	4
สมมติฐานของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
กรอบแนวความคิดในการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	7
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	10
การจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาค.....	10
แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ.....	12
ภาวะผู้นำตามแนวคิดของกรีฟฟิทส์.....	28
ตัวแปรที่เกี่ยวข้อง.....	35
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	36
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	41
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	41
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	43
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	44
การหาคุณภาพของเครื่องมือ.....	44
การเก็บรวบรวมข้อมูลและการจัดกระทำข้อมูล.....	45

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	46
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	47
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	48
สัญลักษณ์ทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	48
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	48
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	81
สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
อภิปรายผล.....	82
ข้อเสนอแนะ.....	86
บรรณานุกรม	88
ภาคผนวก	94
ภาคผนวก ก.....	98
ภาคผนวก ช.....	99
ภาคผนวก ค.....	108
ประวัติย่อของผู้วิจัย	109

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม โรงเรียน.....	42
2 ลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร.....	49
3 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด.....	50
4 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการมีความคิดริเริ่ม จำแนกตามวุฒิการศึกษา	51
5 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของ ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการรู้จักปรับปรุงแก้ไข จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	53
6 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการยอมรับนับถือ จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	55
7 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการให้ความช่วยเหลือ จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	57
8 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการโน้มน้าวจิตใจ จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	59
9 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการประสานงาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	61
10 แสดงคะแนนเฉลี่ยความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาตราด ด้านการเข้าสังคม จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	63

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
11 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการมีความคิดริเริ่ม จำแนกตามประสบการณ์.....	65
12 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการรู้จักปรับปรุงแก้ไข จำแนกตามประสบการณ์.....	67
13 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการยอมรับนั้นถือ จำแนกตามประสบการณ์.....	69
14 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการให้ความช่วยเหลือ จำแนกตามประสบการณ์.....	71
15 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการ โน้มน้าวจิตใจ จำแนกตามประสบการณ์.....	73
16 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการประสานงาน จำแนกตามประสบการณ์.....	75
17 แสดงคะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ของภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด ด้านการเข้าสังคม จำแนกตามประสบการณ์.....	77
18 เปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราดจำแนกตามวุฒิการศึกษา โดยรวมและรายด้าน..	79
19 เปรียบเทียบภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตราด จำแนกตามประสบการณ์ โดยรวม และรายด้าน.....	80

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

- 20 แสดงค่าอัมนาจจำแนกรายชื่อ (ร) ของแบบสอบถามภาวะผู้นำของผู้บริหาร
โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตอำเภอเมือง ตั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาค
จำนวน 60 ชื่อ..... 108

สารบัญภาพ

ภาพที่

1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....

หน้า

7

