

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2

สัมม์ป้องกรรม

22 มี.ค. 2560

369742  
T P ๐๘๑๖๓๗๒

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
กรกฎาคม 2558  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ได้พิจารณางานนิพนธ์  
ของ สัณห์ ป้องกำรงค ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต กลุ่มวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน ของมหาวิทยาลัยบูรพา  
ดัง

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

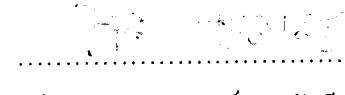
  
.....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง)

คณะกรรมการสอบงานนิพนธ์

  
.....ประธาน  
(อาจารย์ ดร.กิตติปงค์ กิจสูเชต ไกรวาส)  
  
.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง)

  
.....กรรมการ  
(อาจารย์ยุทธกิจ เจริญสุวรรณภาน)

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต กลุ่มวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน ของ  
มหาวิทยาลัยบูรพา

  
.....คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัฒนีย์ ธรรมเสนา)  
วันที่...27...เดือน....กรกฎาคม....พ.ศ...2558....

## กิตติกรรมประกาศ

งานนิพนธ์เรื่อง การพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียน  
ขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambit ท่าทาง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน  
เขต 2 ฉบับนี้สำเร็จลง ได้ด้วยความกรุณาจากหลายท่านที่กรุณาให้ความช่วยเหลือจาก ดร.ลือชัย  
วงศ์ทอง อาจารย์ที่ปรึกษาหลักที่กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไข  
ข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความละเอียดลออ รวมและเอาใจใส่ด้วยคิดเสมอมาผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง  
จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสันนี้

ขอขอบพระคุณ ดร.กฤษณา นันทเพชร รม.นนต์ กส ม โอนการร์ ผู้อำนวยการ  
โรงเรียนบ้านสนเป็ด นางนนิษฐา ใบยา ครุชำนาญการพิเศษ โรงเรียนแสนทองวิทยา ผู้เชี่ยวชาญ  
ตรวจสอบความสมบูรณ์ของเนื้อหาและความเที่ยงตรงของเครื่องมือ ขอบคุณ ดร.กัตติกา ธนะขาว  
อาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้ความกรุณาตรวจสอบแก้ไขงานนิพนธ์ทำให้งานนิพนธ์  
มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นและขอบคุณผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน  
เขต 2 ศึกษานิเทศก์ ผู้อำนวยการ โรงเรียนใน ambit ท่าทางทุกโรงเรียนตลอดจนคณะครุโรงเรียน  
ใน ambit ท่าทางที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาจนทำให้  
งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี

ขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่าน คุณพ่อ คุณแม่ คุณเพลวเทียน เจริญชัยยุทธ และ<sup>\*</sup>  
เพื่อนนิสิตร่วมหลักสูตรรู้ประสาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
(รุ่นที่ 5) ทุกท่าน ที่ให้กำลังใจและสนับสนุนด้วยคิดเสมอมา คุณค่าและประโยชน์ของงานนิพนธ์  
ฉบับนี้ ผู้ศึกษาขอบอกเป็นกตัญญูตัวเดียว บุพการี บูรพาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน

สัมพ. ป้องคำรด

55930062: สาขาวิชา: การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน; รป.ม. (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)

คำสำคัญ: การพัฒนาตนเอง/ มาตรฐานวิชาชีพ/ ข้าราชการครู/ โรงเรียนขยายโอกาส/ ในอำเภอ  
ท่าวังผา/ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาน่านเขต 2

**สัมมช ป้องคำด: การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยาย  
โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2  
(SELF-DEVELOPMENT BASED ON OCCUPATIONAL STANDARDS AMONG  
GOVERNMENT OFFICIALS IN OPPORTUNITY EXPANSION SCHOOLS, AMPHOE THA  
WANGPHA UNDER THE JURISDICTION OF OFFICE OF NAN PROVINCIAL PRIMARY  
EDUCATIONAL SERVICE AREA 2) อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: ลือชัย วงศ์ทอง, ปร.ด.  
146 หน้า, ปี พ.ศ. 2558.**

การศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนในอำเภอท่าวังผา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อการแพร่ภาพของการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาของข้าราชการของครูในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษาน่านเขต 2 ประการที่สองเพื่อเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาของ  
ข้าราชการของครู จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล และประการที่สามเพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างการพัฒนา  
ตนเองของข้าราชการครูกับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครูประชากรในการวิจัยครั้งนี้ มีจำนวนทั้งสิ้น  
93 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล ประกอบด้วย ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage)  
ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) และการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ )

ผลการวิจัย การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทาง  
การศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า โดยภาพรวม  
ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมากที่สุด ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า เพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าเพศชาย  
อายุ 41-50 ปี และอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า อายุตั้งแต่ 40 ปีลงมา  
ระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน  
ระดับตำแหน่ง ข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าระดับ  
ตำแหน่งกลุ่มอื่น ๆ ประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และประสบการณ์มีสอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานมากกว่ากลุ่มอื่น ๆ ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างการพัฒนาตนเองของข้าราชการครู  
ครูกับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู พบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองของข้าราชการครู  
นีความสัมพันธ์กับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

55930062: MAJOR: PUBLIC AND PRIVATE MANAGEMENT; M.P.A. (PUBLIC AND PRIVATE MANAGEMENT)

KEYWORDS: SELF-DEVELOPMENT/ OCCUPATIONAL STANDARDS/ GOVERNMENT OFFICIALS/ OPPORTUNITY EXPANSION SCHOOLS/ AMPHOETHAWANGPHA/ THE JURISDICTION OF OFFICE OF NAN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA 2

SAN PONGKHUMROD: SELF-DEVELOPMENT BASED ON OCCUPATIONAL STANDARDSAMONG GOVERNMENT OFFICIALS IN OPPORTUNITY EXPANSION SCHOOLS, AMPHOE THA WANGPHAUUNDER THE JURISDICTION OF OFFICE OF NAN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA 2. ADVISOR: LUECHAI WONGTHONG, Ph.D. 146 P, 2015.

The study of self-development based on occupational standards among government officials in Opportunity Expansion Schools, Amphoe Tha Wangpha under the Jurisdiction of Office of Nan Provincial Primary Educational Service Area 2 aimed to 1) develop oneself based on the occupational standards of education of government teachers in Amphoe Tha Wangpha under the Jurisdiction of Office of Nan Provincial Primary Educational Service Area 2 2) compare self-development based on occupational standards of government teachers in many aspects according to personal factors 3) examine the relationship between self-development based on occupational standards of government teachers and overall government teachers' occupational development standards. There were 93 participants. The statistical analysis used to analyze and present data were frequency, percentage, mean, standard deviation, and correlation coefficient ( $r$ ).

The study result showed that overall; the government teachers had developed themselves based on the occupational standards at the highest level. The comparison result of the self-development based on the occupational standards of government officials in the Opportunity Expansion Schools in Amphoe Tha Wangpha under the Jurisdiction of Office of Nan Provincial Primary Educational Service Area 2 indicated that, in developing oneself based on the occupational standards, female teachers were better than male teachers; teachers aged between 41-50 years old and teachers aged 50 years old and older were better than teachers who were 40 years old and younger. In terms of education, officials who had bachelor's degree were at the same level of self-

development with officials who had master's degree or higher. Government Teachers of Special Expertise or higher were better than teachers with others academic standing in aspect of self-development based on the occupational standards. Teachers who have 21-30 years of experience in teaching and teachers who have more than 30 years of experience in teaching were better than teachers in other groups in self-development based on the occupational standards. An analysis of correlation coefficient between self-development of government teachers and overall government teachers'occupational development standards found that, in overall, self-development of government teachers was related to overall government teachers'occupational development standards at the statistical significance level of .05.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๑
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๘
สารบัญภาพ.....	๙
บทที่	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	4
แหล่งที่มาของตัวแปร .....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
ทฤษฎีเกี่ยวกับความต้องการ .....	8
แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	16
แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร .....	22
ทฤษฎีเกี่ยวกับองค์การ .....	28
แนวคิดเกี่ยวกับมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา .....	36
ข้อมูลทั่วไปสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 .....	48
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	58
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	63
วิธีการวิจัย .....	63
ประชากร .....	63
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	64
การสร้างและตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ .....	65

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	65
ระยะเวลาการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	66
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	66
เกณฑ์การแปลผล .....	66
<b>4 ผลการวิจัย.....</b>	<b>68</b>
ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	69
ตอนที่ 2 การวิเคราะห์การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน .....	71
ตอนที่ 3 การวิเคราะห์การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติตน .....	85
ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล .....	86
ตอนที่ 5 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเองของ ข้าราชการครูกับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาส ทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา น่านเขต 2 .....	103
<b>5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>106</b>
สรุปผลการวิจัย .....	106
อภิปรายผล .....	112
ข้อเสนอแนะ .....	116
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>118</b>

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก.....	123
ภาคผนวก ก .....	124
ภาคผนวก ข .....	136
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	146

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แหล่งที่มาของตัวแปร .....	5
2 จำนวนประชากรข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2.....	64
3 ลักษณะข้อมูลทั่วไปของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาใน อำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 .....	69
4 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมการทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่่สมอ .....	71
5 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 2ดัดสินใจ ปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน .....	72
6 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่น พัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ.....	73
7 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนา แผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง .....	74
8 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนา สื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่่สมอ.....	75

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
9 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรม การเรียนการสอน โดยเน้นผลลัพธารที่เกิดแก่ผู้เรียน .....	76
10 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงาน ผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ .....	77
11 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติคน เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน .....	78
12 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือ กับผู้อื่น ในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ .....	79
13 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือ กับผู้อื่น ในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ .....	80
14 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหา และใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา .....	81

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
15 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนของตาม มาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 12 สร้าง โอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ .....	82
16 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนของตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ภาพรวมมาตรฐาน การปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ .....	83
17 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนของตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐาน การปฏิบัติดน .....	85
18 เปรียบเทียบการพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามเพศ .....	87
19 เปรียบเทียบการพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามอายุ .....	90
20 เปรียบเทียบการพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามระดับการศึกษา.....	93
21 เปรียบเทียบการพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามระดับตำแหน่ง .....	96
22 เปรียบเทียบการพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามประสบการณ์ที่สอน .....	100

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
23 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูกับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู.....	103
24 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างมาตรฐานการศึกษากับการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูและภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู .....	104

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4
-----------------------------	---

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าของประเทศทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม รวมถึงวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม เพราะการศึกษาเป็นกระบวนการถ่ายทอดและสร้างสรรค์ทักษะ ความรู้ เจตคติ ค่านิยมและความคิดที่จะช่วยให้มุขย์ในสังคมมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีจากเหตุผลดังกล่าว จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ ใน การปฏิรูปการศึกษานี้ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) ที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาคน โดยยึด “คน” เป็นศูนย์กลางการพัฒนาต่อเนื่องมาจนถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2555-2559) ได้อัญเชิญหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อมุ่งสู่สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน มีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพคน ซึ่งเป็นบุคลากรที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาประเทศ ดังนั้นการพัฒนาคุณภาพคน กลไกที่มีความสำคัญนั้นคือ การให้การศึกษา การศึกษาเป็นกระบวนการพัฒนาที่สำคัญยิ่ง ช่วยให้คนได้รับการพัฒนาตนเองและส่งผลต่อคุณภาพของคน รู้จักคิด เรียนรู้ด้วยตนเอง พึ่งตนเอง ได้และสามารถดำเนินชีวิตรักษาสุขภาพ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2555, หน้า 1)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้กำหนดไว้ในส่วนที่ 4 แห่ง 1 ในมาตรา 80(3) ว่า รัฐต้องพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับและทุกรูปแบบให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษาแห่งชาติ กฎหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครุและบุคลากรทางการศึกษาให้ก้าวหน้าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักความเป็นไทย มีระเบียบวินัย คำนึงถึงประโยชน์ส่วนร่วมและยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (สันติ บุญกิริมย์, 2557, หน้า 133-134) ตามพระราชบัญญัติระเบียบสภากฎและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 43 ได้กำหนดให้วิชาชีพครุ เป็นวิชาชีพควบคุณ ห้ามนิให้ผู้ใดประกอบวิชาชีพควบคุณ โดยไม่ได้รับใบอนุญาต และตามมาตรา 48 ได้กำหนดว่า ผู้ซึ่งได้รับใบอนุญาต ต้องประพฤติตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

มาตรฐาน 49 กำหนดให้มีข้อบังคับว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพประกอบด้วย 1) มาตรฐานความรู้ และประสบการณ์วิชาชีพ 2) มาตรฐานการปฏิบัติงาน 3) มาตรฐานการปฏิบัติตน/ จรรยาบรรณของวิชาชีพ (สำนักงานเลขานุการครุสภาก, 2547) การกำหนดมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณของวิชาชีพทางการศึกษาทำให้นักการทางการศึกษาจัดเป็นวิชาชีพเฉพาะที่ต้องมีการควบคุมนั้นว่า เป็นความก้าวหน้าของวิชาชีพทางการศึกษาและเป็นการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาให้สูงขึ้น อันจะเป็นผลดีต่อผู้รับบริการทางการศึกษาที่จะได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานที่สูงขึ้น ซึ่งจะทำให้วิชาชีพและผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาได้รับความน่าเชื่อถือ ครั้นมา มีเกียรติ และศักดิ์ศรีในสังคม (สิรินา เปียงอยู่, 2554) การพัฒนาครุให้มีคุณภาพตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง

กระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาครุให้มีคุณภาพสามารถเข้าสู่ครุเมืองอาชีพ ได้ นอกจากนั้นยังกำหนดจุดมุ่งหมาย ในการพัฒนาครุและนักการทางการศึกษาให้มีศักยภาพสูงสุดในการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน มีวิสัยทัศน์ ก้าวไปใน การแสวงหาเทคโนโลยี การ ทักษะ พัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีให้มีความก้าวหน้าทางวิชาชีพให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (พัชรินทร์ มีพัฒนา, 2545, หน้า 4) จะเห็นได้ว่าครุเป็นนักการที่มีบทบาทสำคัญในการจัดการศึกษาของชาติ จึงต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และทักษะอย่างสูง ในการประกอบวิชาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม และประพฤติปฏิบัติตามตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ รวมทั้งมีคุณภาพและมาตรฐานเหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง หน้าที่ครุที่สำคัญคือ การจัดกระบวนการเรียนรู้เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน จะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เจริญก้าวหน้า สอดคล้องกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดนโยบายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ให้มีการยกระดับความแข็งแกร่งของมาตรฐานวิชาชีพครุให้ครุเป็นผู้ที่มีความสามารถและทักษะที่เหมาะสมกับการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน และเป็นผู้นำทางวิชาการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน สร้างความมั่นใจและไว้วางใจ ส่งเสริมให้รับผิดชอบต่อผลที่เกิดกับนักเรียนที่สอดคล้องกับวิชาชีพ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2557, หน้า 2)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 รับผิดชอบในการบริหารจัดการศึกษา ประกอบด้วย 7 อำเภอ คือ คลองคลุงพื้นที่ 7 อำเภอคือ อำเภอท่าวังผา อำเภอปัว อำเภอ สองแคว อำเภอเชียงกลาง อำเภอทุ่งช้าง อำเภอบ่อเกลือและอำเภอเฉลิมพระเกียรติผลการดำเนินงาน ที่ผ่านมา พบว่า ส่วนใหญ่โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา มีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขา การคมนาคมไม่ค่อยสะดวก งบประมาณการพัฒนามีจำกัด ทำให้การจัดกิจกรรมการพัฒนานักการค่อนข้างน้อย หลักสูตรการพัฒนาครุยังไม่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาคนเอง

การพัฒนาครุในเวลาราชการทำให้ครุต้องทิ้งการจัดการเรียนการสอน อีกทั้งบุคลากร บางส่วนมีภารกิจไปราชการ จึงทำให้ครุได้รับการพัฒนาน้อยและขาดความต่อเนื่อง และขาดระบบ การติดตามประเมินผลที่มีประสิทธิผล และได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรครุและบุคลากร ทางการศึกษา ทั้งในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 และสถานศึกษาในสังกัด ทุกโรงเรียนในการส่งเสริมประสิทธิภาพของบุคลากรให้การบริหารงานราชการในหน้าที่เกิด ประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการที่เน้นให้หน่วยงานในสังกัด ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมนบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรในสังกัดให้สามารถบริหารงาน อย่างมีคุณภาพมากขึ้น โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2557 ตามกลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา คุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับตามหลักสูตรและส่งเสริมความสามารถทางเทคโนโลยีเพื่อ เป็นเครื่องมือในการเรียนรู้ 4 พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้สามารถจัดกิจกรรม การเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ ในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพการพัฒนาครุและบุคลากรทางศึกษา และโครงการพัฒนาสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานบุคลากรภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2, 2558, หน้า 71)

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครุ เพื่อให้เข้าไปปัจจัยลดลงความต้องการในการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา มี 2 ด้านดังนี้ 1) การพัฒนาตนเองด้านการปฏิบัติงาน 2) การพัฒนาตนเองด้านการปฏิบัติตน กลุ่มเป้าหมาย คือ ข้าราชการครุที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอ ท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 โดยผลการวิจัยที่ได้รับจะเป็น ประโยชน์ต่อข้าราชการครุในการวางแผนแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนาตนเองและหน่วยงานระดับ เขตพื้นที่การศึกษาหรือหน่วยทางการศึกษาที่เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนา ข้าราชการครุในสังกัดให้มีการพัฒนาและปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา ซึ่งถือว่าเป็นวิชาชีพชั้นสูงและส่งผลสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อยกระดับผลลัพธ์ทาง การเรียนของผู้เรียนให้สูงขึ้น

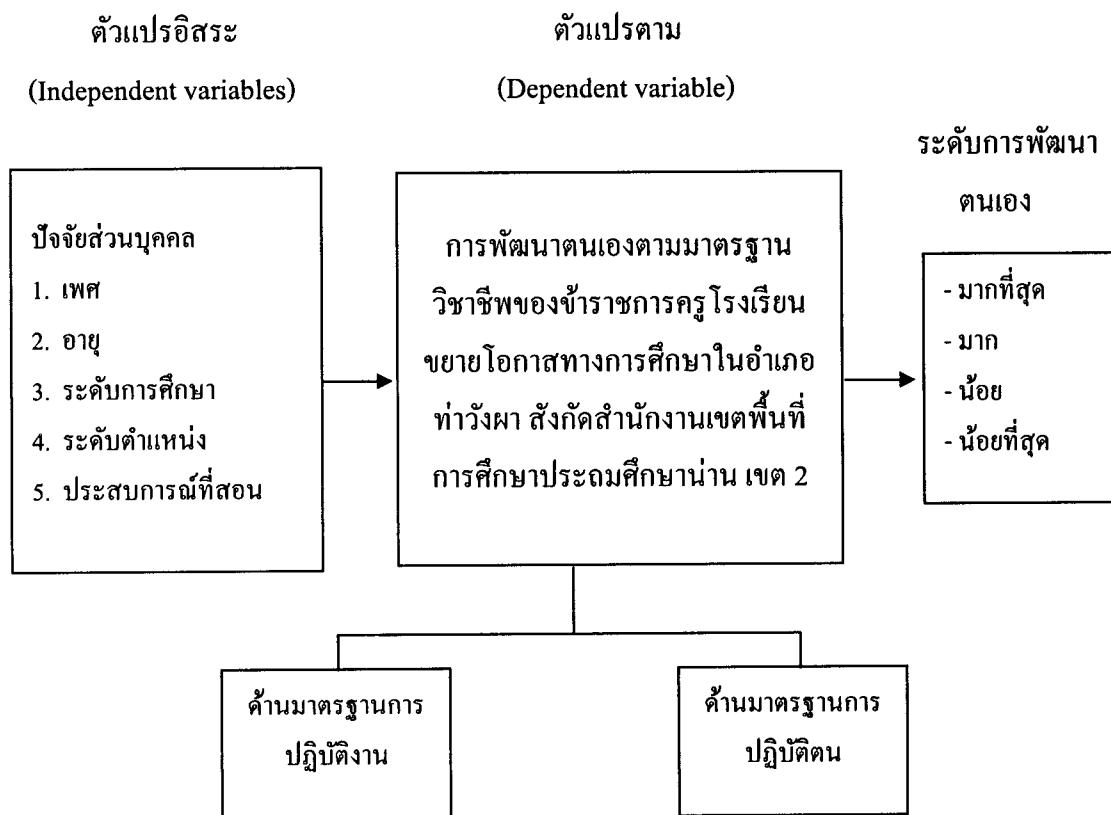
## วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครุโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2
- เพื่อเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครุโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

3. เพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูกับมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากการทบทวนแนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องผู้วิจัยได้ศึกษาการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาตามพระราชบัญญัติสภากฎและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 (สำนักงานเลขานุการครุสภาก, 2549) มากำหนดตัวแปรและนำเสนอประยุกต์ใช้ในการสร้างกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## แหล่งที่มาของตัวแปร

### ตารางที่ 1 แหล่งที่มาของตัวแปร

ตัวแปร	แหล่งอ้างอิงของตัวแปร
ด้านมาตรฐาน การปฏิบัติงาน	พระราชบัญญัติสภากฎและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 49 (สำนักงานเลขานุการครุศาสตร์, 2549, หน้า 19) ให้ความหมายมาตรฐาน การปฏิบัติงาน หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะหรือการแสดง พฤติกรรมการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพจะต้อง <sup>จะต้อง</sup> ปฏิบัติงานให้เกิดผลตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมกับมีการพัฒนาตนเอง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความชำนาญในการประกอบวิชาชีพ ทั้งความชำนาญ <sup>ความชำนาญ</sup> เฉพาะด้านและความชำนาญตามระดับคุณภาพของมาตรฐานการปฏิบัติงาน
ด้านมาตรฐาน การปฏิบัติดน	พระราชบัญญัติสภากฎและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 49 (สำนักงานเลขานุการครุศาสตร์, 2549, หน้า 19) ให้ความหมาย มาตรฐาน การปฏิบัติดน หมายถึง จรรยาบรรณของวิชาชีพที่กำหนดขึ้นเป็นแบบแผน ในการประพฤติดน โดยมีจรรยาบรรณของวิชาชีพเป็นแนวทางในการ ประพฤติปฏิบัติ เพื่อดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียง ฐานะ เกียรติและศักดิ์ศรีแห่งวิชาชีพ ตามแบบแผนพุทธิกรรมตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ ไม่ประพฤติผิด จรรยาบรรณของวิชาชีพจนเกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น และงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบ

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ทราบถึงระดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยาย  
โอกาสทางการศึกษาในอาชีวศึกษา สร้างภาระนักงานเบตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2
- ผลการศึกษาสามารถนำไปเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการวางแผนและปรับปรุงพัฒนา  
ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอาชีวศึกษา  
สร้างภาระนักงานเบตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2
- เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการทำการศึกษาวิจัยต่อไป

## ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหา การศึกษาวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐาน วิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ผู้วิจัยได้นำแนวความคิดมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาตาม พระราชบัญญัติสภาคูรูปและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาเป็นแนวทางในการศึกษาการพัฒนา ตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาของข้าราชการครู คือ การพัฒนาตนเองด้านมาตรฐาน การปฏิบัติงานและการพัฒนาตนเองด้านมาตรฐานการปฏิบัติตน

สำหรับตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย

1. ตัวแปรอิสระ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ที่สอน

2. ตัวแปรตาม คือ การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ได้แก่ ด้านการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและด้านการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานการปฏิบัติตน

ขอบเขตด้านประชากร การวิจัยครั้งนี้มีประชากรที่ใช้ในการวิจัยคือ ข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำนวน 6 โรงเรียน ที่ปฏิบัติงานในปีการศึกษา 2558 จำนวน 93 คน (แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาครุประชำปีงบประมาณ 2558, สำนักงานพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา น่านเขต 2, ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2558)

ขอบเขตด้านระยะเวลา ในการวิจัยครั้งนี้ทำการศึกษาตามแผนพัฒนาบุคลากรของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ตามปีงบประมาณ 2558

## นิยามศัพท์เฉพาะ

การพัฒนาตนเอง หมายถึงการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ หักษะทัศนคติของ ข้าราชการครูตามมาตรฐานวิชาชีพด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานการปฏิบัติตน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะ และคุณภาพที่ พึงประสงค์ในการประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพต้องประพฤติปฏิบัติตาม เพื่อให้เกิดคุณภาพในการประกอบวิชาชีพ สามารถสร้างความเชื่อมั่น ศรัทธาให้แก่ผู้รับบริการจาก วิชาชีพ

มาตรฐานการปฏิบัติงาน หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะหรือการแสดง พฤติกรรมการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพจะต้องปฏิบัติงานให้เกิดผลตาม เป้าหมายที่กำหนด พร้อมกับมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความชำนาญในการ ประกอบวิชาชีพ ทั้งความชำนาญเฉพาะด้านและความชำนาญตามระดับคุณภาพของมาตรฐาน การปฏิบัติงาน

มาตรฐานการปฏิบัติงาน หมายถึง จรรยาบรรณของวิชาชีพที่กำหนดขึ้นเป็นแบบแผน ใน การประพฤติตน โดยมีจรรยาบรรณของวิชาชีพเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ เพื่อดำรงไว้ ซึ่งชื่อเสียง ฐานะ เกียรติและศักดิ์ศรีแห่งวิชาชีพตามแบบแผนพุทธิกรรมตามจรรยาบรรณของ วิชาชีพ ไม่ประพฤติผิดจรรยาบรรณของวิชาชีพจนเกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่นและงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบ

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ หมายถึง การเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ ทัศนคติของข้าราชการครู ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะและคุณภาพที่พึงประสงค์เกิดคุณภาพ ใน การประกอบวิชาชีพตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานการปฏิบัติงานสามารถสร้าง ความเชื่อมั่น เชื่อถือศรัทธาให้แก่ผู้รับบริการ

โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่จัดการศึกษาทั้งระดับปฐนวัย ระดับประถมศึกษาและระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ในเขตอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำนวน 6 โรงเรียน

อำเภอท่าวังผา หมายถึง อำเภอที่เป็นเขตการปกครองท้องที่ส่วนหนึ่งในจังหวัดน่าน ประกอบด้วย 10 ตำบล มีโรงเรียนที่จัดการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา น่าน เขต 2 จำนวน 35 โรงเรียน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 หมายถึง การแบ่งเขตพื้นที่ในการ บริหารจัดการศึกษาตามนัยแห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2545 ครอบคลุมพื้นที่ 7 อำเภอคือ อำเภอท่าวังผา อำเภอปัว อำเภอสองแคว อำเภอเชียงกลาง อำเภอทุ่งช้าง อำเภอบ่อเกลือและอำเภอเคลิมพระภู่รี

ข้าราชการครู หมายถึง ข้าราชการครูผู้ที่ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาซึ่งทำหน้าที่หลัก ทางด้านการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่าง ๆ ของโรงเรียนในอำเภอ ท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ปีการศึกษา 2558

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาวิจัยร่อง การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอันเดือต่อวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 มีแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ทฤษฎีเกี่ยวกับความต้องการ
2. แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
3. แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนานบุคลากร
4. ทฤษฎีเกี่ยวกับองค์การ
5. แนวคิดเกี่ยวกับมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา
6. ข้อมูลทั่วไปของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ทฤษฎีเกี่ยวกับความต้องการ

ตามธรรมชาติแล้วมนุษย์มีความต้องการมากหลายอย่างจนไม่มีขอบเขตจำกัด ซึ่งทั้งความต้องการที่จะเกิดจากความคิด หรือความต้องการ ด้านจิตใจ หรือความต้องการทางกาย ซึ่งเป็นความต้องการที่ขาดไม่ได้ และในบรรดาความต้องการต่าง ๆ ของมนุษย์นั้นหากที่จะได้รับ การตอบสนองจนเป็นที่พอใจ

ดังนั้น ความต้องการของมนุษย์เป็นเครื่องกระตุ้นและแรงผลักดันให้มนุษย์แสดง พฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งออกมายังอันที่จะปฏิบัติงานให้สำเร็จบนพื้นฐานความเชื่อหรือ สมมติฐานว่า มนุษย์มีความต้องการ และพฤติกรรมของมนุษย์จากความต้องการทางจิตวิทยาที่ ทำการศึกษาเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่ว มีนักวิชาการหลายท่านให้ ความหมายของความต้องการ ดังนี้

French and Bell (1961 อ้างถึงใน สำพร ฉายยา, 2551, หน้า 7) กล่าวว่า มนุษย์มีความ ต้องการและมีความหวังในการใช้เหตุผลของตนเองและใช้ความพยายามปฏิบัติงานในองค์กรให้ ดีที่สุด จึงต้องมีโน้ตศ้นที่ไว้วางใจลงในการวางแผนพัฒนา คือ มนุษย์สามารถพัฒนาได้ในด้าน ส่วนตัวและสมรรถภาพในการปฏิบัติงาน

ผู้นำการเปลี่ยนแปลงจึงมีบทบาทในการที่จะทำให้คนทำงานร่วมกัน (Collaboration) ตั้งเป้าหมาย (Goal setting) วินิจฉัยและแก้ปัญหา (Diagnosing and solving problems) และนำแผนไปปฏิบัติ (Implementing plan)

Ulschak (1983 อ้างถึงใน ทักษันธ์ พงษ์เกตุรา, 2545, หน้า 23) ให้ความหมายของการหาความต้องการในการพัฒนาว่า เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งสำหรับตัดสินใจอย่างมีเหตุผลในการค้นหาปัญหาและสภาพการณ์เกี่ยวกับบุคคลที่ต้องการแก้ไขด้วยการพัฒนา

เด่นพงษ์ พล落ちร (2530, หน้า 42) ให้ความหมายของการสำรวจ ความต้องการการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรว่าเป็นการศึกษาเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานไหนต้องการการฝึกอบรมบ้าง และต้องการอบรมในเรื่องใด เพียงใดและเมื่อใด จากความหมายดังกล่าว จะพบว่าการสำรวจความต้องการดังกล่าว ครอบคลุมถึงความต้องการของหน่วยงาน ส่วนรวมและในแต่ละบุคคล ทั้งในส่วนที่เป็นความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาหน่วยงานและบุคลากรแต่ละคน

ประยูร ศรีประสารน (2537, หน้า 203-204) ได้ขยายความหมายของการสำรวจความต้องการที่ครอบคลุมถึงความหมายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร ซึ่งหมายถึง การศึกษาและค้นคว้าให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อบกพร่องและจุดอ่อนของการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และบุคลากรเพื่อนำมาพิจารณาแนวทางแก้ไขด้วยการพัฒนาบุคลากร ด้วยวิธีการต่างๆ โดยเฉพาะการฝึกอบรม นอกจากนี้การสำรวจยังครอบคลุมไปถึงการสอบถามความต้องการของผู้บังคับบัญชาหน่วยงานและบุคลากร เกี่ยวกับสาระขอบเขตและช่วงระยะเวลาที่เหมาะสมของ การดำเนินการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรอีกด้วย

กล่าวสรุปได้ว่า ความต้องการ หมายถึง ความต้องการของคนที่แสดงออกมาในรูปของพฤติกรรมที่มีความต้องการในหลาย ๆ ด้านที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน ดังนั้น ความต้องการในการพัฒนาจึงเป็นการบริหารงานในองค์กรของรัฐและเอกชนที่มีจุดมุ่งหมายเหมือนกัน คือ ต้องการให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

#### ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการ (Hierarchy of need theory)

Maslow (1970 อ้างถึงใน ธงชัย สันติวงศ์, 2519, หน้า 381-384) ทฤษฎีทั่วไปเกี่ยวกับการจูงใจ (Maslow's general theory of human motivation) เป็นที่รู้จักและยอมรับกันแพร่หลาย สามารถนำมาใช้ได้ทุกวัฒนธรรม ทุกอาชีพของบุคคล ทฤษฎีการจูงใจของมาสโลว์ มีข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความต้องการ 3 ประการคือ

1. มนุษย์ทุกคนมีความต้องการและความต้องการนี้มีอยู่ตลอดเวลาไม่มีที่สิ้นสุด

2. ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้ว ก็จะไม่เป็นแรงจูงใจสำหรับพฤติกรรมนั้น ต่อไปอีก ความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองเท่านั้นที่มีแรงจูงใจของพฤติกรรม

3. ความต้องการของคนมีลักษณะเป็นลำดับขั้น จากต่ำไปสูงตามลำดับความสำคัญเมื่อความต้องการขั้นต่ำได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการขั้นสูงต่อไปจะตามมา

Maslow (1970, pp. 66-67) ชี้ให้เห็นว่า ความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์สามารถจัดลำดับความสำคัญของความต้องการ (Hierarchy of need theory) ออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

1. ความต้องการทางร่างกายขั้นพื้นฐาน (Basic physical needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการมีชีวิตอยู่รอด เช่น ต้องการอาหาร น้ำ อุณหภูมิที่เหมาะสม ยารักษาโรค ความต้องการการพักผ่อน ตลอดจนความต้องการทางเพศ ความต้องการด้านร่างกาย จะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนต่อเมื่อความต้องการทางด้านร่างกายยังไม่ได้รับการตอบสนอง

2. ความต้องการความปลอดภัยและความมั่นคง (Safety and security needs) เมื่อความต้องการขั้นพื้นฐานได้รับการตอบสนองแล้วมนุษย์มีความต้องการขั้นสูงต่อไปคือความต้องการทางด้านความปลอดภัยและความมั่นคงต่าง ๆ เช่น ความมั่นคงในงานที่ทำไม่ถูกปลดออกหรือถูกขับยานบ่อย แต่ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมทัดเทียมกัน

3. ความต้องการทางสังคม (Social and belonging needs) หมายถึง ความต้องการที่จะให้สังคมยอมรับตนเข้าเป็นสมาชิก ต้องการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ เมื่อคนเรารู้สึกว่าสังคมยอมรับ แล้วก็เกิดความภาคภูมิใจ มีความรับผิดชอบ รักษาส่วนได้ส่วนเสียของสังคมอย่างเต็มที่

4. ความต้องการมีฐานะเด่นและได้รับการยกย่องในสังคม (Esteem and self respect needs) เป็นความต้องการทางความมั่นใจในตนเอง เป็นที่ยอมรับนับถือของคนอื่น ต้องการมีเกียรติ มีชื่อเสียงในคนหมู่มาก

5. ความต้องการ ได้รับความสำเร็จ (Self actualization needs) ความต้องการขั้นสุดท้ายนี้ เป็นความนึกคิดสูงในชีวิต นั่นคือ มนุษย์มีความสำเร็จทุกสิ่งทุกอย่าง เช่น ต้องการจะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงของประเทศ เป็นต้น

สาระสำคัญของทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของ Maslow สรุปได้ว่า ความต้องการของมนุษย์แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ซึ่งแต่ละลำดับมีความสำคัญไม่เท่ากัน บุคคลจะปฏิบัติดน ให้ตอบสนองต่อความต้องการแต่ละประเภทที่เกิดขึ้น โดยจะมีความต้องการเริ่มจากความต้องการลำดับขั้นต่ำต่อเมื่อได้รับการตอบสนองแล้วจะมีความต้องการในลำดับที่สูงขึ้น

ทฤษฎีสรุปได้ว่า พฤติกรรมของมนุษย์เป็นร่องของแรงจูงใจที่เกิดจากความต้องการทั้งนี้ ความต้องการที่จะได้รับการตอบสนองก็จะเป็นแรงจูงใจให้มนุษย์แสดงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยใช้ศักยภาพภายในตนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

### ทฤษฎีความต้องการ ERG ของอัลเดอร์เฟอร์ (Alderfer)

Alderfer (1969, pp. 142-175 อ้างถึงใน สุพานิ สมญวานิช, 2549, หน้า 201-202)

ได้ศึกษาแนวคิด Maslow แล้วจัดลำดับความต้องการของคนเสียใหม่ โดยแบ่งออกเป็น 3 ประการ ดังนี้

1. ความต้องการเพื่อความอยู่รอด (Existence needs: E) เป็นความต้องการพื้นฐานของร่างกายเพื่อให้มีนุյย์ดำรงชีวิตอยู่ได้ เช่น ความต้องการอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยารักษาโรค เป็นต้น เป็นความต้องการในระดับต่ำสุดและมีลักษณะเป็นรูปธรรมสูงสุด ประกอบด้วยความต้องการทางร่างกายบวกด้วยความต้องการความปลอดภัยและความมั่นคงตามทฤษฎีของ Maslow ผู้บริหารสามารถตอบสนองความต้องการในด้านนี้ได้ด้วยการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่ดี มีเงินโบนัส รวมถึงทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสรู้สึกมั่นคงปลอดภัยจากการทำงาน ได้รับความยุติธรรม มีการทำสัญญาไว้ข้างการทำงาน เป็นต้น

2. ความต้องการมีสัมพันธภาพ (Relatedness needs: R) เป็นความต้องการที่จะให้และได้รับไว้ từผู้อื่นจากบุคคลที่แวดล้อม เป็นความต้องการที่มีลักษณะเป็นรูปธรรมน้อยลงประกอบด้วยความต้องการความผูกพันหรือการยอมรับ (ความต้องการทางสังคม) ตามทฤษฎีของ Maslow ผู้บริหารควรส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อบุคคลภายนอกด้วย เช่น การจัดกิจกรรมที่ทำให้เกิดความสัมพันธ์ระหว่างผู้นำและผู้ดำเนิน เป็นต้น

3. ความต้องการความเจริญก้าวหน้า (Growth needs: G) เป็นความต้องการในระดับสูงสุดของบุคคลซึ่งมีความเป็นรูปธรรมต่ำสุดประกอบด้วยความต้องการการยกย่องบากด้วยความต้องการประสบความสำเร็จในชีวิตตามทฤษฎีของ Maslow ผู้บริหารควรสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเองให้เจริญก้าวหน้าด้วยการพิจารณาเตือนข้อเสีย เตือนคำแนะนำหรือมอบหมายให้รับผิดชอบต่องานกว้างขึ้น โดยมีหน้าที่การงานสูงขึ้น อันเป็นโอกาสที่พนักงานจะก้าวไปสู่ความสำเร็จ

Alderfer (1969, pp. 142-175 อ้างถึงใน นพดล อิฐสุวรรณ, 2550, หน้า 12) ไม่เชื่อว่าบุคคลจะต้องได้รับการตอบสนองความพึงพอใจอย่างสมบูรณ์ในระดับความต้องการก่อนที่จะก้าวหน้าไปสู่ระดับอื่น เขายกตัวอย่างบุคคลจะได้รับการกระตุ้นโดยความต้องการมากกว่าหนึ่งระดับ ตัวอย่างความต้องการที่จะได้รับเงินเดือนเพียงพอ (ความต้องการความอยู่รอด) ในขณะเดียวกันเกิดความต้องการยอมรับความพอใจ (ความต้องการทางสังคม) และเกิดความต้องการสร้างสรรค์ ต้องการความก้าวหน้า (ความต้องการเจริญเติบโต) ยิ่งกว่านั้น อัลเดอร์เฟอร์ (Alderfer) ค้นพบว่า ลำดับของประเภทความต้องการจะแตกต่างกันในแต่ละบุคคล ผู้ประกอบการจะแสวงหา

การยอมรับนับถือ (ความต้องการความสัมพันธ์) และความรู้สึกสร้างสรรค์

เป็นความต้องการความเจริญเติบโตก่อนที่จะดำเนินถึงความต้องการด้านรูปธรรม เช่น  
ความทิว และความกระหาย (เป็นความต้องการ การอยู่รอด)

ทฤษฎีสรุปได้ว่า บุคคลจะต้องได้รับการตอบสนองความพึงพอใจอย่างสมบูรณ์ในระดับ  
ความต้องการก่อนที่จะก้าวหน้าไปสู่ระดับอื่น

ทฤษฎีความต้องการจากการเรียนรู้ (Learned needs theory) ของแมคเคลลันด์  
(McClelland)

McClelland (1978, pp. 57-60 อ้างถึงใน ॲฟเฟอร์ ฉะยะ, 2551, หน้า 12) เป็นผู้เสนอทฤษฎี  
ความต้องการจากการเรียนรู้ขึ้น โดยสรุปว่าคนเรารู้ความต้องการจากสังคมที่เกี่ยวข้อง  
ความต้องการจึงถูกก่อตัวและพัฒนามาตลอดช่วงชีวิตของแต่ละคน และเรียนรู้ว่าในทางสังคม  
เรามีความต้องการที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. ความต้องการความสำเร็จ (Need for achievement) เป็นความต้องการที่จะทำงานได้  
ดีขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีมาตรฐานสูงขึ้นในชีวิต ผู้มีความต้องการความสำเร็จสูงจะมีลักษณะ  
พฤติกรรม ดังนี้

- 1.1 มีเป้าหมายในการทำงานสูง ชัดเจนและท้าทายความสามารถ
- 1.2 มุ่งที่ความสำเร็จของงานมากกว่ารางวัล หรือผลตอบแทนเป็นเงินทอง
- 1.3 ต้องการข้อมูลย้อนกลับในความก้าวหน้าสู่ความสำเร็จทุกรอบ
- 1.4 รับผิดชอบงานส่วนตัวมากกว่าการมีส่วนร่วมกับผู้อื่น

2. ความต้องการอำนาจ (Need for power) เป็นความต้องการที่จะมีส่วนควบคุม  
สร้างอิทธิพล หรือรับผิดชอบในกิจกรรมของผู้อื่น ผู้มีความต้องการอำนาจจะมีลักษณะพฤติกรรม  
ดังนี้

- 2.1 แสวงหาโอกาสในการควบคุมหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่น
- 2.2 ชอบการแข่งขันในสถานการณ์ที่มีโอกาสให้ตนเองครอบครองงานอื่นได้
- 2.3 สนับสนานในการเชิญหน้าหรือโต้แย้ง ต่อสู้กับผู้อื่น

ความต้องการอำนาจมีสองลักษณะ คือ อำนาจบุคคล และอำนาจสถาบัน อำนาจบุคคล  
มุ่งเพื่อประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าองค์กร แต่อำนาจสถาบันมุ่งเพื่อประโยชน์ส่วนรวมโดยทำงาน  
ร่วมกับคนอื่น

3. ความต้องการความผูกพัน (Need for affiliation) เป็นความต้องการที่จะรักษามิตรภาพ  
และความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ไว้อย่างใกล้ชิด ผู้มีความต้องการความผูกพันมีลักษณะ ดังนี้

- 3.1 พยายามสร้างและรักษาสัมพันธภาพและมิตรภาพให้ยั่งยืน

### 3.2 อย่างให้บุคคลอื่นชื่นชอบด้วย

### 3.3 สนับสนุนกับงานเดียวกับกิจกรรมทางสังคม และการพบปะสังสรรค์

### 3.4 แสวงหาการมีส่วนร่วม ด้วยการร่วมกิจกรรมกับกลุ่ม หรือองค์กรต่าง ๆ

ทฤษฎีสรุปได้ว่า สัดส่วนของความต้องการทั้งสามนี้ ในแต่ละคนมีไม่เหมือนกันบางคน อาจมีความต้องการทำงานสูงกว่าความต้องการด้านอื่น ในขณะที่อีกคนหนึ่งอาจมีความต้องการความสำเร็จสูง เป็นต้น ซึ่งจะเป็นส่วนที่แสดงอุปนิสัยของคนคนนั้นได้

### ทฤษฎีความต้องการของคูเปอร์ (Cooper)

Cooper (1958, pp. 31-33 อ้างถึงใน ศิรินาถย์ กุญญาธาร, 2552, หน้า 16) กล่าวถึง ความต้องการของบุคคลในการทำงาน ไว้หลายประการ ได้แก่ ทำงานที่เข้าสนับสนับ ภูมิทัศน์ที่ดี สำหรับการทำงาน ค่าจ้างเงินเดือนที่ยุติธรรม โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน สภาพการทำงานที่ดี รวมทั้ง ชั่วโมง การทำงานที่เหมาะสม และสถานที่ทำงานที่เหมาะสม ความสะดวกในการเดินทางรวมทั้ง สวัสดิการอื่น ๆ ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาที่เข้าใจในการควบคุมปักร่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็น คนที่เข้า ยกย่องนับถือ

### ทฤษฎีสองปัจจัยของเอิร์ชเบิร์ก (Two-factor theory)

Herzberg (1908, pp. 13-15 อ้างถึงใน ศิริวรรณ เสรีรัตน์, สมศักดิ์ วนิชยากรณ์ และ สมชาย หิรัญกิตติ, 2545, หน้า 313-315) ได้มีแนวความคิดที่คล้ายกับแนวความคิดลำดับขั้น ความต้องการของมนุษย์ของอันราเซ็ม เอช มาสโลว์ (Abraham H. Maslow) โดยเน้นถึงความเข้าใจ ปัจจัยที่อยู่ภายในบุคคล อันเป็นสาเหตุทำให้บุคคลปฏิบัติในแนวทางเฉพาะตน เออร์สเบิร์ก ศึกษา ว่า คนเราต้องการอะไรจากงาน คำตอบที่ได้คืนพบ คือ ความต้องการความสุขจากการทำงาน นั้นคือ สิ่งที่ทำให้ความพึงพอใจในงาน เขาอธิบายว่า ปัจจัยที่ส่งผลถึงความไม่พึงพอใจในงานนั้นแยกจาก กันและ ไม่เหมือนกัน เป็นปัจจัยที่เกิดจากสังกัดลุ่มจึงให้ชื่อทฤษฎีของเขาว่า ทฤษฎีสองปัจจัย เกี่ยวกับความพึงพอใจในงาน โดยมีสมมติฐานว่า ความพึงพอใจในงานที่ทำเป็นสิ่งจูงใจสำหรับ ผลการปฏิบัติงาน องค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้เกิดความสุขจากการทำงานมีอยู่ 2 ปัจจัย คือ

1. ปัจจัยระดับสูงให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน (Motivation factor) ซึ่งเป็นปัจจัยภายใน ความต้องการภายในของพนักงานที่มีอิทธิพลในการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน (Job satisfaction) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับงานโดยตรง โดยจะเป็นตัวกระตุ้นให้พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ทำงานด้วยความพึงพอใจและเป็นปัจจัยที่จะนำไปสู่ทักษะคิดทางบวก และการจูงใจที่แท้จริง ประกอบด้วยปัจจัย 6 ด้าน คือ

1.1 ความสำเร็จในการทำงาน (Achievement) เช่น การที่สามารถทำงานได้สำเร็จทัน ตามเป้าหมาย หรือการมีส่วนร่วมในการทำงานของหน่วยงานให้สำเร็จลุล่วงไปได้ ความสามารถ

ในการแก้ปัญหาต่าง ๆ การรู้จักป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นและเมื่องานสำเร็จเกิดความรู้สึกพอใจในผลสำเร็จของงานนั้น ได้แก่ การได้ใช้ความรู้ทางวิชาการในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่คาดไว้

การเปิดโอกาสให้ตัดสินใจในการทำงานของตนเองได้ตามความเหมาะสม ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของงานและผลของงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

#### 1.2 การได้รับการยอมรับในความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ (Recognition)

คือการได้รับการยอมรับนับถือจากบุคคลรอบข้าง การได้รับการยกย่องชมเชยในความสามารถทั้งการให้กำลังใจหรือการแสดงออกอื่นใดที่แสดงให้เห็นถึงการยอมรับในความสามารถ ได้แก่ การยกย่องชมเชยภายในองค์กร ความภาคภูมิใจในอาชีพ การได้รับการยอมรับจากองค์กร การได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงานและความมีเกียรติศักดิ์ศรีในอาชีพ เป็นต้น

1.3 ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน (Advancement) คือ การมีโอกาสก้าวหน้าขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อปฏิบัติงานสำเร็จ เป็นต้น

1.4 ลักษณะงานที่ทำ (Work itself) คือ ความน่าสนใจของงาน ความท้าทาย ความสามารถในการทำงาน ความอิสระในการทำงาน งานที่ทำเป็นงานที่ตรงกับความถนัด ตรงตามความรู้ที่ได้ศึกษา เป็นต้น

1.5 โอกาสในการเรียนรู้โดยส่วนตัว (Personal growth) คือ การได้มีโอกาสเพิ่มพูน ความรู้ความสามารถ ความชำนาญ ตลอดจนโอกาสที่ได้รับการเลื่อนขั้นหรือเลื่อนตำแหน่ง

1.6 ความรับผิดชอบ (Responsibility) คือ การที่ได้มีโอกาสได้รับมอบหมายงาน หรือมีส่วนร่วมในงานที่ได้รับมอบหมาย ไม่ครอบครุณมากเกินไปจนขาดอิสระในการทำงาน ได้แก่ ความเหมาะสมของปริมาณงาน การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจในงานที่รับผิดชอบ และ การได้รับการมอบหมายงานที่สำคัญ เป็นต้น

2. ปัจจัยช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน (Hygiene factor) เป็นปัจจัยภายนอก ที่ป้องกันไม่ให้พนักงานเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน (Job dissatisfaction) เป็นปัจจัยที่ไม่เกี่ยวข้องกับงาน โดยตรงแต่เป็นเพียงสิ่งที่ช่วยสนับสนุนไม่ให้พนักงานเกิดความไม่พึงพอใจซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นที่พนักงานจะต้องได้รับการสนับสนุน เพราะถ้าไม่มีให้หรือให้ไม่เพียงพอจะทำให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยปัจจัยทั้งหมด 10 ด้าน ด้วยกันคือ

2.1 นโยบายและการบริหารงานของบริษัท (Company policies) เช่น นโยบายการควบคุมคุณภาพระบบขั้นตอนของหน่วยงาน ข้อบังคับ วิธีการทำงาน การจัดการหรือวิธีการบริหารงานขององค์กร มีการแบ่งงานไม่ช้ำซ้อน มีความเป็นธรรม มีการเขียนนโยบายที่ชัดเจน มีการแจ้งนโยบายให้ทราบอย่างทั่วถึง

2.2 วิธีการปกครองบังคับบัญชา (Supervisors technical) เช่น ลักษณะการบังคับบัญชาของหัวหน้างาน ความยุติธรรมในการกระจายงานของผู้บังคับบัญชา ความสามารถของผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงานหรือความรู้ความสามารถในการแก้ปัญหา การให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา การสั่งงาน การมอบหมายงานมีความชัดเจน วิธีการดูแลควบคุมการปฏิบัติงาน การรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้ใต้บังคับบัญชา การสอนงาน ความยุติธรรมในการมอบหมายงาน เป็นต้น

2.3 ความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน (Interpersonal relations superior) เช่น ความสนิทสนม ความจริงใจ ความร่วมมือ การได้รับความช่วยเหลือจากหัวหน้างาน

2.4 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน (Interpersonal relations with peers) เช่น ความสนิทสนม ความจริงใจ ความร่วมมือ การได้รับความช่วยเหลือจากเพื่อนร่วมงาน

2.5 ความสัมพันธ์กับบุคคลในแผนกอื่น (Interpersonal relations with other division) เช่น ความสนิทสนม ความจริงใจ ความร่วมมือ การได้รับความช่วยเหลือจากบุคคลแผนกอื่น

2.6 ค่าตอบแทน (Pay) เช่น ผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น

2.7 ความมั่นคงในการทำงาน (Job security) เช่น ความมั่นคงของบริษัท ภาพพจน์ ชื่อเสียงหรืออนาคตของบริษัท

2.8 ชีวิตส่วนตัว (Personal life) เช่น สภาพความเป็นอยู่ในชีวิตบุคคล ความสัมภានในการเดินทางมาทำงาน

2.9 สภาพการทำงาน (Working conditions) เช่น สภาพการทำงานในที่ทำงาน แสงสว่าง อุณหภูมิ การระบายอากาศ บรรยายกาศในการทำงาน

2.10 ตำแหน่งงาน (Status) เช่น อาชีพนั้นเป็นที่ยอมรับนับถือของสังคม มีเกียรติ และศักดิ์ศรี ความสำคัญของงานต่อบริษัท เป็นต้น

จากทฤษฎีความต้องการสรุปได้ว่า ความต้องการของมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ต้องทำความเข้าใจ บุคคลที่มีความต้องการในระดับที่แตกต่างกัน แม้มีตำแหน่งหน้าที่การทำงานในระดับเดียวกันก็ตาม การให้หรือการตอบสนองความต้องการจึงควรให้ในลิ่งที่ผู้รับต้องการจริง ๆ ซึ่งจะเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร นำไปสู่การปฏิบัติงานได้ตรงตามเป้าหมาย

จึงควรได้รับการพัฒนาให้เข้าใจธรรมชาติความต้องการของมนุษย์ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการสำรวจความต้องการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร นำไปสู่การปฏิบัติงานได้ตรงตาม

## แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดขั้นตอนหนึ่งในการบริหารงาน เป็นการลงทุนด้านบุคลากร เป็นองค์ความรู้ที่พัฒนาอยู่นาน ไปพร้อมกันทั้งองค์กรและบุคลากร โดยผ่านกระบวนการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ ได้มีนักวิชาการ ได้ให้ความหมายของการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ไว้หลายท่าน ดังนี้

แนวคิดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เกิดขึ้นอย่างเป็นทางการในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยลีโอนาร์ด แนดเลอร์ (Leonard Nadler) ได้รับการยกย่องว่าเป็นบิดาของการพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ นิยามการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง อนุกรรมของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ถูกออกแบบและ จัดระบบเพื่อนำไปปฏิบัติในเวลาที่กำหนดเพื่อปรับปรุงพฤติกรรมของมนุษย์ (Nadler & Nadler, 1987, p. 13)

Chalofsky and Lincoln (1983) กล่าวถึง สาขาวิชาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ว่า ศึกษาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงโดยผ่านการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและกลุ่มต่าง ๆ ที่อยู่ในองค์การ

Delahaye (2005) กล่าวว่า การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นส่วนที่แยกไม่ออกรจาก การบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และยังเกี่ยวข้องกับการบริหารความหลากหลาย การสร้างความรู้ใหม่ ๆ การบริหาร สมัยใหม่ การเรียนรู้ของผู้ใหญ่ การสร้างหุ้นส่วนการเรียนรู้และการเรียนรู้ในงาน

Gilley, Eggland and Maycunich (2002) กล่าวว่า การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็น กระบวนการที่เป็นไปเพื่อการเรียนรู้ การเพิ่มผลงาน และการเปลี่ยนแปลงของมนุษย์ โดยผ่าน กิจกรรมความคิดริเริ่มและกิจกรรมทางการบริหาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในงาน ศักยภาพในคน รวมทั้งความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและการปรับตัว

Swanson and Holton (2009) นิยามการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ไว้ว่า เป็นกระบวนการ ของการพัฒนาและปลดปล่อยพลังความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างระบบการทำงานและกระบวนการ ภายใน เช่น กระบวนการกลุ่ม ระบบงาน และการทำงานของบุคลากรแต่ละคนอย่างมีประสิทธิภาพ เกรียงศักดิ์ เจียวยิ่ง (2550, หน้า 42) ให้ความหมายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง การดำเนินการเพื่อสนับสนุนบุคคล กลุ่ม และทั้งองค์การ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

นราธิป ศรีงาม (2550, หน้า 28) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นการกระทำทุกอย่างเพื่อที่ จะเพิ่มศักยภาพและพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถตลอดจนปรับเปลี่ยนทัศนคติและพฤติกรรม ของบุคลากรเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

สุจิตรา ธนาณัท (2550, หน้า 35) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง การที่นายจ้าง จัดการเรียนรู้ให้แก่บุคลากรของตนในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุง การปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความเจริญก้าวหน้าของบุคลากร

อนิวัช แก้วจำนำง (2552, หน้า 120) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง การดำเนินกิจกรรมเพื่อก่อให้เกิดการเรียนรู้ด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะ ฝึกอบรมโดยทำให้ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

กล่าวโดยสรุป การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการอย่างมีขั้นตอนในการเปลี่ยนแปลงคน ให้มีความสามารถขึ้น เป็นการขับระดับความรู้ ทักษะ และทศนคติ อันนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำงาน ให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการทำงานขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและอนาคตรวมไปถึงการศึกษาการฝึกอบรมการสอนงาน การย้ายสับเปลี่ยนตำแหน่งการพัฒนาสายอาชีพ การพัฒนาองค์การและกระบวนการพัฒนาตนเอง

ความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (กุลธน ธนาพงศ์ชร และเสน่ห์ จุ้ยโต, 2551, หน้า 153-154)

### 1. ความสำคัญต่อการบริหารองค์การ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มีความสำคัญต่อการบริหารองค์การใน 5 ประการ ดังนี้

1.1 ทรัพยากรมนุษย์มีคุณค่า มนุษย์มีคุณค่า มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี มีชีวิตจิตใจ การปฏิบัติต่อ ทรัพยากรมนุษย์จะต้องให้เกียรติ ให้ความสำคัญเพื่อที่จะใช้ทรัพยากรมนุษย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.2 ทรัพยากรมนุษย์มีการเปลี่ยนแปลง ในยุคการแข่งขัน จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงให้ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ต้องเปลี่ยนวิธีการทำงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และก้าวหน้าทันกุญแจแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับยุคสังคมข้อมูลทั่วสาร

1.3 ทรัพยากรมนุษย์มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี การทำงานในองค์การต้อง มีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยสะอาด และสภาพการทำงานที่ดี คุณภาพชีวิตที่ดีจะส่งผลต่อ ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้น

1.4 ทรัพยากรมนุษย์มีความพึงพอใจในงาน องค์การจำเป็นต้องสร้างบรรยากาศ ในการทำงานที่ดี ปรับองค์การเป็นแบบสั่งมีชีวิต ทุกคนมีความสุขสนุกในการทำงาน มีความท้าทาย และการเรียนรู้สิ่งแปลกใหม่และปรับเปลี่ยนองค์การ ไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้

1.5 ทรัพยากรมนุษย์มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง องค์ความรู้มีการเปลี่ยนแปลงไปตาม บุคคลสมัยก่อตัวคือ สมัยก่อนมุ่งเน้นความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ใจรักตามที่เก่งด้านใดจะมีมูลค่าสูง แต่ในปัจจุบันมุ่งสู่คนที่เก่งหลายด้าน ดังนั้นองค์การจึงจำเป็นต้องพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้วย กระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เรียนรู้แสวงหาความรู้ใหม่ ๆ และเทคนิคการทำงาน ใหม่ ๆ มาใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพต่อไป

### 2. ความสำคัญต่อทรัพยากรมนุษย์ในองค์การ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มีความสำคัญต่อทรัพยากรมนุษย์ในองค์การ 6 ประการ ดังนี้

2.1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ช่วยทำให้ระบบและวิธีปฏิบัติงานมีสมรรถภาพดียิ่งขึ้น

2.2 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นวิธีการอย่างหนึ่งจะช่วยทำให้เกิดการประยัดลดความสั่นเปลี่ยงของวัสดุที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพราะเมื่อบุคคลได้รับการพัฒนามาเป็นอย่างดีแล้ว ย่อมปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีความผิดพลาดในการปฏิบัติงานน้อยลง

2.3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ช่วยลดระยะเวลาของการเรียนรู้งานให้น้อยลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่เพิ่งเข้ามาทำงานใหม่หรือเข้ารับตำแหน่งใหม่ อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำงานแบบลองถูกลองผิดอีกด้วย

2.4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานต่าง ๆ

2.5 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่จะช่วยกระตุ้นบุคลากรต่าง ๆ

2.6 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ยังช่วยทำให้บุคคลนั้น ๆ มีโอกาสได้รับความรู้ ความคิดใหม่ ๆ

กล่าวโดยสรุป ความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดในบรรดาทั้งมวลในองค์การ ซึ่งทำให้พนักงานในองค์การได้ก้าวไปสู่ความสำเร็จ และพัฒนาตนเองให้มีความสามารถเชิงสมรรถนะในการปฏิบัติงาน ได้อย่างเต็มที่มีประสิทธิภาพ และช่วยในการพัฒนาให้องค์การเจริญเติบโตและอยู่รอดได้

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (กุลธน ธนาพงศ์ชร และเสน่ห์ จุ้ยโต, 2551, หน้า 156-157)

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์สามารถแยกพิจารณาได้เป็น 2 ประการ คือ ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก และปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในขององค์การ

### 1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก มี 2 ระดับ คือ ปัจจัยสภาพแวดล้อมทั่วไป ประกอบด้วย การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกอีกประการหนึ่งที่สำคัญ และใกล้ชิดต่อองค์การมากขึ้น ได้แก่ ปัจจัยสภาพแวดล้อมของงาน ซึ่งประกอบด้วยลูกค้า คู่แข่ง ผู้ควบคุม และผู้สนับสนุน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์การจะเป็นอย่างไรก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยลูกค้า คู่แข่งขัน ผู้ควบคุมและผู้สนับสนุนเป็นสำคัญ ในบางองค์การก็ได้มีการอบรมบุคลากรให้มีกลยุทธ์ การบริการสู่ความเป็นเลิศ ยุทธศาสตร์การแข่งขัน การเจรจาต่อรองและการนำเสนอ รวมทั้งการสร้างพันธมิตรเพื่อความสำเร็จขององค์การต่อไป

## 2. สภาพแวดล้อมภายใน

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในองค์การที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

### มี 7 ประการ คือ

2.1 โครงสร้าง องค์การมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างขององค์การจากองค์การแบบสูงสู่องค์การแบบราบมากขึ้น มีการลดขนาดขององค์การให้เล็กลง องค์การที่เล็กแต่มีประสิทธิภาพและสมรรถนะในการทำงานสูง

2.2 กลยุทธ์ องค์การต้องมีการบริหารเชิงกลยุทธ์มากขึ้น โดยมีการวิเคราะห์สถานการณ์ได้อย่างถูกต้องแม่นยำมากขึ้น กลยุทธ์ขององค์การต้องมุ่งสู่ลูกค้าและเบ่งชันความเป็นหนึ่งไม่เป็นสองรองใคร กลยุทธ์เปลี่ยนไปทำให้ทรัพยากรมนุษย์ต้องแปรเปลี่ยนไป

2.3 ระบบ องค์การต้องมีการปรับเปลี่ยนระบบงานให้มีความคล่องตัว รวดเร็วมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงกระบวนการการทำงาน การให้ผลของงานให้คล่องขึ้นจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องดังกล่าว

2.4 ทักษะ มุ่งเน้นคนที่มีความสามารถมากขึ้น มุ่งความสามารถที่หลากหลาย ทำงานได้หลายอย่าง ทรัพยากรมนุษย์ในอนาคต

2.5 ค่านิยมร่วม องค์การมุ่งสร้างค่านิยมร่วมที่เกิดจากองค์การและบุคลากรในองค์การ มีความเชื่อในการทำงานเหมือนกันจะทำให้การปฏิบัติงานสำเร็จได้ง่ายขึ้น

2.6 ศีลธรรมบริการ องค์การมุ่งสู่การบริหารแบบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมมากขึ้น การบริหารในลักษณะดังกล่าว จำเป็นที่จะต้องได้ผู้ร่วมงานที่มีความรับผิดชอบและความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การกระจายอำนาจบัญชาติการ จำเป็นที่จะสร้างความพร้อมของทรัพยากรมนุษย์ให้ความพร้อมด้วยวิธีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่เหมาะสมต่อไป

2.7 พนักงาน องค์การในอนาคตมุ่งสู่แนวคิดทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ โดยเริ่มจากการมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ การเป็นหุ้นส่วน การมีอิสระในการทำงาน รวมทั้งการเพิ่มผลผลิตโดยใช้พนักงานที่มีอิญให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กล่าวโดยสรุป ปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์การ มีส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดการพัฒนาทั้งองค์การ เพื่อองค์การที่มีประสิทธิภาพและสมรรถนะในการทำงานสูง และสามารถสร้างความได้เปรียบทางการเบ่งชัน ที่สูงขึ้น

แนวความคิดของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (กุลชน ธนาพงศ์ชร และเสน่ห์ จุ๊บโต, 2551, หน้า 160-161)

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นหน้าที่หรือภารกิจที่สำคัญอย่างหนึ่งที่องค์การทุกองค์การต้องปฏิบัติ มากน้อยบ้างตามนโยบายของแต่ละองค์การ แต่ในระยะเริ่มแรกที่มีการพัฒนาทรัพยากร

## มนุษย์นั้น มีแนวคิดเกี่ยวกับเรื่องนี้ที่แตกต่างตรงข้ามกัน 2 แนวคิด คือ

### แนวคิดแบบดั้งเดิม

เป็นแนวคิดที่มีมาตั้งแต่เดิมว่า การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่ไม่จำเป็นสำหรับองค์การและมิใช่เป็นหน้าที่ที่องค์การจะต้องจัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของตนแต่อย่างใด องค์การมีหน้าที่เฉพาะแต่เพียงบังคับบัญชาควบคุมให้พนักงานแต่ละคนปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งหรือตามที่ได้รับมอบหมาย ถ้าหากบุคคลใดต้องการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของตน จะต้องด้วยตนเอง ขวนข่ายกันเอง โดยลำพัง นอกจากนี้แนวคิดแบบนี้เชื่อว่า การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์การ คุ้มค่ากับเวลาและค่าใช้จ่ายที่ต้องสูญเสียไป ในทางตรงกันข้ามแนวคิดนี้ เชื่อว่าหากองค์การสามารถได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถเสียด้วยแล้วก็สามารถนำอยู่กับองค์การ บุคคลนั้นย่อมสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องตลอดไป โดยไม่จำเป็นต้องเข้ารับการพัฒนาฝึกอบรมใด ๆ ดังนั้น องค์การที่มีพื้นฐานความเชื่อเช่นนี้ จึงมุ่งเน้นที่จะสร้างหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถสูงสุดมากกว่าที่จะดำเนินการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของตน

### แนวคิดแบบสมัยใหม่

เป็นแนวคิดที่มีลักษณะตรงกันข้ามกับแนวคิดแรก กล่าวคือ เป็นความเชื่อว่าการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นหน้าที่ที่สำคัญและจำเป็นที่องค์การต้องการกระทำอย่างสม่ำเสมอ ถึงแม้ว่าจะต้องสูญเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ แต่องค์การจะได้รับประโยชน์มากกว่า มีเหตุผลที่สนับสนุนความเชื่อเช่นนี้อยู่ 2 ประการ ดังนี้

1. ถึงแม้ว่าองค์การจะมีระบบการสร้างและรักษาความภักดีและสามารถได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเพียงได้ตาม แต่ก็มิได้เป็นหลักประกันว่าบุคคลนั้นจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้ในทันทีและตลอดไป โดยปราศจากการพัฒนาปรับปรุงตนเองอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อได้รับการเลื่อนตำแหน่งหรือโอนย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอื่น ย่อมมีความจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาเป็นอย่างต่อเนื่องก่อน

2. เนื่องจากในปัจจุบันนี้ได้มีการคิดค้นและนำอาชีวศึกษาการบริหารสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ อยู่ตลอดเวลาและอย่างแพร่หลาย จึงเป็นความจำเป็นที่บุคคลทุกคนจะต้องปรับปรุงตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความคิดที่ทันสมัย ก้าวทันโลกอยู่เสมอถึงจะไม่เสียเปรียบหรือล้าหลังกว่าผู้อื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในองค์การที่ต้องดำเนินงานแข่งขันกับผู้อื่นย่อมมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของตนให้มีความรู้ความสามารถสูงขึ้นอยู่เสมอเพื่อความอยู่รอดและความเจริญก้าวหน้าขององค์การให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

Blakeman (1990) ได้ศึกษาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีผลต่อโครงสร้างการบริหารงานขององค์การได้ผลสรุปดังนี้

1. เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้เกิดการรวมหรือกระจายอำนาจในองค์การ
2. เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงสารสนเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้ระดับบริหารสามารถควบคุมการ ให้ผลของสารสนเทศได้มากขึ้น
3. เทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มหรือลดบทบาทของผู้บริหารระดับกลางในการสรุปและกลั่นกรองสารสนเทศขึ้นลงในระดับบังคับบัญชา
4. เทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มหรือลดโอกาสที่พนักงานจะได้เข้ามีส่วนร่วม
5. เทคโนโลยีสารสนเทศจะเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์การหรือให้คงโครงสร้างองค์การที่เป็นอยู่ก่อนเติบโตไป
6. เทคโนโลยีสารสนเทศจะจำกัดหรือเพิ่มความพึงพอใจในงาน
7. เทคโนโลยีสารสนเทศใช้เงินทุนหรือทำให้ทุนถูกใช้ให้เป็นประโยชน์จะเห็นว่า การเปลี่ยนแปลงสารสนเทศส่งผลให้การบริหารเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะมีผลต่อความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ต่อไป

เนื่องจากการบริหารองค์การสมัยใหม่นั่งสู่การสร้างนวัตกรรมใหม่ ดังนี้จึงเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์การให้มีความคิดสร้างสรรค์ พยายามที่จะกระตุ้นให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ ประดิษฐ์สิ่งใหม่สร้างสิ่งเปลกใหม่ก่อนผู้อื่น คิดใหม่ การสร้างพลังสติปัญญาความเฉลียวฉลาดของทรัพยากรมนุษย์จึงจำเป็นสิ่งแรกที่ต้องพัฒนา

เนื่องจากการบริหารองค์การสมัยใหม่นั่งสู่องค์การแห่งการเรียนรู้ ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีการเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา แก่นความสำคัญขององค์การแห่งการเรียนรู้ มี 5 ประการ คือ ประการแรกมีบุคคลเป็นผู้รอบรู้ รู้จักวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน ของตนเองแล้วสามารถกำหนดตำแหน่งของตนเอง เพื่อไปสู่ความสำเร็จ ไม่จำเป็นต้องลอกเลียนแบบผู้อื่นแต่ต้องวิเคราะห์ตนเองเพื่อไปสู่ความสำเร็จ ให้ ประการที่สองมีบุคคลที่มีตัวแบบความคิดทางวิทยาศาสตร์ มีเหตุผลสามารถพิสูจน์ได้ด้วยข้อมูล ข้อเท็จจริง ประการที่สามมีบุคคลที่มีความคิดเชิงระบบ และคิดเชิงวิเคราะห์ ประการที่สี่มีการเรียนรู้ด้วยทีม การทำงานเป็นทีมทำให้ทุกคนเกิดการเรียนรู้ระหว่างกันมากขึ้น ประการที่ห้ามีวิสัยทัศน์ร่วม มีจินตนาการความฝันและสร้างภาพที่พึงประสงค์ร่วมกัน

กล่าวโดยสรุป การบริหารงานขององค์การได้ก็ตาม ทรัพยากรมนุษย์ถือได้ว่า เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้องค์การมีความเจริญรุ่งเรือง หรือความเสื่อมโกรนได้นนูนย์เป็นปัจจัยที่มีหน้าที่ในการรวบรวมปัจจัยอื่น ๆ ทั้งหมดทั้งเงินหรืองบประมาณ วัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ และวิธีการบริหารงาน หากองค์การได้ที่ทรัพยากรมนุษย์ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงแล้ว องค์การนั้นย่อมมีโอกาสที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและ

ประสิทธิผลໄได้โดยง่าย ด้วยเหตุนี้ทุกองค์การจึงมีวิธีการอย่างหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ก็คือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ซึ่งหมายถึง กระบวนการศึกษา ที่ต้องมีอยู่ตลอดเวลาในทรัพยากรมนุษย์

### **แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนานักค่ากร**

คนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร ความเจริญก้าวหน้าทั้งหลายขององค์กรเป็นผล มาจากความเพียรพยายามของคนทั้งสิ้น องค์กรใดสามารถพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ สูงสุดได้ องค์กรนั้นย่อมประสบความสำเร็จในการบริหารงาน

สำหรับความหมายของการพัฒนานักค่ากร มีนักวิชาการหลายคนได้ให้คำนิยาม ความหมายการพัฒนานักค่ากร หลายท่าน ดังต่อไปนี้

Harrison (1976, p. 2) ให้ความหมายการพัฒนานักค่ากร หมายถึง กระบวนการเพิ่มพูน ความรู้ ความชำนาญ และความสามารถของบุคคล

Castetter (1976) ได้ให้ความหมายของการพัฒนานักค่ากรว่า หมายถึง การท่องค์การได้ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับบุคคลากร ซึ่งมีผลทำให้เกิดการปรับปรุงที่ดี การปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ในองค์การ

Fippo (1971, p. 7) ได้กล่าวไว้ว่า การพัฒนานักค่ากร หมายถึง การเพิ่มทักษะด้านการฝึก อบรม ซึ่งหมายถึง การจัดเตรียมการต่าง ๆ ที่โรงเรียนจัดทำขึ้นเพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติ

Noe (2003, p. 700 อ้างถึงใน กัลยารัตน์ ธีระชนชัยกุล, 2557, หน้า 147) ได้นิยามคำว่า การพัฒนานักค่ากร ไว้ว่า การพัฒนานักค่ากร คือ กระบวนการที่ทำให้พนักงานมีความรู้ มีทักษะ และพฤติกรรมที่ดีขึ้น ทั้งนี้เพื่อที่จะช่วยให้พนักงานปรับปรุงความสามารถ เพื่อตอบสนอง การเปลี่ยนแปลงของงานและความต้องการของลูกค้า

Megginson (1978, p. 307) กล่าวว่า การพัฒนานักค่ากร หมายถึง ความพยายามยามใด ๆ ที่จะมุ่งทำให้สภาพเชิงสร้างสรรค์ของบุคคลแต่ละคนสอดคล้องกับงานในหน้าที่ที่บุคคลนั้นต้อง กระทำ

สุริยา มนตรีภักดี (2550, หน้า 23) ให้ความหมายของการพัฒนานักค่ากร ไว้ว่าการพัฒนา บุคคลากร หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถมีทักษะในการ ทำงานดีขึ้น ตลอดจนมีทัศนะคติที่ดีในการพัฒนานักค่ากร เป็นกระบวนการที่จะส่งเสริมและ เปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ความสามารถ ทักษะ อุปนิสัย และวิธีการ ในการทำงานอันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงาน

สุนันทา เลาหนันทน์ (2556, หน้า 224) ให้ความหมายการพัฒนาบุคลากร หมายถึง กระบวนการที่ได้ออกแบบไว้อย่างมีเป้าหมายเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสเรียนรู้โดยการฝึกอบรม การศึกษาและการพัฒนา เป็นการเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพในการทำงาน รวมทั้งปรับพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงานให้พร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ ที่รับผิดชอบให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์การและโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่สูงขึ้น

สุภชัย yawapraphay (2548, หน้า 174) กล่าวไว้ว่า การพัฒนาบุคลากร เป็นการจัดประสบการณ์การเรียนรู้อย่างเป็นระบบในห่วงเวลาที่กำหนด เพื่อโอกาสให้บุคลากรในองค์การ มีสมรรถนะสูงขึ้น สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นผลดีอันเป็นผลต่อการเจริญเติบโตก้าวหน้าของบุคลากรและองค์การ

กล่าวโดยสรุป การพัฒนาบุคลากร หมายถึง กระบวนการเพิ่มศักยภาพของบุคคลในองค์การผ่านกระบวนการให้การศึกษา การฝึกอบรม การสร้างโอกาสการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้เป็นประโยชน์ต่อองค์การและบุคลากร

#### ความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรสามารถทำให้เกิดประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ อุปนิสัย ทัศนคติ วิธีการทำงานซึ่งจะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นักวิชาการ ได้อธิบายความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร ไว้ดังนี้

สมเพียร เทียนทอง (2542, หน้า 14 ถัดไปใน สำหรับ ภาษาฯ, 2551, หน้า 24) ได้กล่าวถึง ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ไว้ว่า การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ตลอดจนทัศนคติที่มีต่ออาชีพ นับว่าเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะด้านการศึกษา ประกอบกับนโยบายด้านการศึกษาของรัฐบาล มีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคตามสมัยของผู้มีอำนาจ เพื่อให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ตลอดจนสภาพแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เป็นผลทำให้เกิดการปรับปรุง พัฒนาหลักสูตร แบบเรียน เทคนิคการสอน ระบบการวัดผลและประเมินผล ครู อาจารย์ จึงต้อง ได้รับการพัฒนา เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ตลอดจนให้เข้าใจใน

หลักการ จุดหมายของหลักสูตรและเทคนิควิธีการสอนต่าง ๆ อย่างแท้จริงจะทำให้ครู อาจารย์ ต้องได้รับการพัฒนา เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนให้เข้าใจ ในหลักการ จุดหมายของหลักสูตรและเทคนิควิธีการสอน

ยุวดี ศรีธรรมรัฐ (2541, หน้า 229 ถัดไปใน สำหรับ ภาษาฯ, 2551, หน้า 24) ได้ให้ ความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรว่า เป็นเรื่องจำเป็นอย่างยิ่ง ในการบริหารงานบุคคลใน ยุคโลกาภิวัตน์ ยิ่งความเจริญของวิทยาการต่าง ๆ มีมากmany ทั่วโลก บุคลากรจะอยู่นั่งไม่ได้ หน่วยงาน

องค์การเองก็ต้องให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และกำหนดเป็นนโยบาย แผนงาน โครงการที่ชัดเจนว่า จะพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและบุคลากรไปในทิศทางใด เพื่อให้ทันกับความเจริญก้าวหน้า ในโลกปัจจุบันรัฐบาลต้องลงทุนให้บูรณาภรณ์ในเรื่องนี้มากกว่าในอดีตแทนที่จะไปเน้นเฉพาะ ในเรื่องโครงสร้าง “Infra-structure” เมื่อนำมาอีก จะต้องหันมาปรับปรุงคุณภาพของบุคลากร ควบคู่กับการปรับปรุงโครงสร้างองค์การ ระบบราชการ ลดขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงาน และปรับปรุง ระบบที่มีอยู่ ให้ทำงานสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น คุณภาพคนควบคู่กับ ระบบงานที่ดี จะทำให้การทำงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและ ประหยัดยิ่งขึ้นในอนาคต

ขอนพงศ์ มงคลวนิช (2555, หน้า 116) ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

1. เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากรให้สามารถนำความรู้ความสามารถมาใช้ให้เกิด ประโยชน์แก่องค์กรมากที่สุด
2. ช่วยให้บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดในการทำงาน ประหยัด ทรัพยากร ประหยัดเวลา
3. เกิดประโยชน์ต่อตัวบุคลากร ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะและทัศนคติ นิความพร้อมในการก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่

ยนต์ ชุ่มจิต (2553, หน้า 32-33) ให้ความสำคัญของการพัฒนาครู คือเป็นบุคคลที่มี ความสำคัญที่สุดต่อการพัฒนาสังคมและชาติบ้านเมือง ทั้งนี้ เพราะครูต้องรับหน้าที่ในการพัฒนา บุคคลในสังคมให้มีความเจริญงอกงามอย่างเต็มที่จนบุคคลเหล่านั้นสามารถที่จะใช้ความรู้ ความสามารถของตนเพื่อพัฒนาชาติบ้านเมืองต่อไป ดังนั้นการพัฒนาครูให้เป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มากที่สุดจำเป็นต้องกระทำการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การพัฒนาครูก่อให้เกิดประโยชน์หลายประการ ดังนี้

1. ช่วยพัฒนาคุณภาพและวิธีการทำงานของครู ทำให้ครูมีสมรรถภาพในการสอน มีความรู้ในทางวิชาการและวิชาชีพมากขึ้น เป้าหมายหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขและขับเคลื่อนในการสอนและทำงาน ได้ดีขึ้น
2. ช่วยให้เกิดการประหยัดเวลาและความสูญเปล่าทางวิชาการเพร่าครายที่ได้รับการพัฒนา จนเป็นครูที่มีคุณภาพนั้นย่อมไม่ทำสิ่งใดผิดพลาดง่าย ๆ สามารถใช้สื่อการเรียนการสอนอย่างมี ประสิทธิภาพ ทำการสอนนักเรียน ได้ผลอย่างเต็มที่ ตรงตามจุดประสงค์ส่วนนักเรียนก็มี ความสามารถตามเกณฑ์ที่กำหนด
3. ช่วยให้ครูเรียนรู้งานใหม่ที่ได้เรียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งครูที่เพิ่งได้รับการบรรจุให้ เข้าทำงานใหม่ ๆ และครูที่ย้ายไปทำการสอน ณ ที่ทำงานแห่งใหม่

4. ช่วยแบ่งเบาหรือลดภาระหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานในสายงานต่าง ๆ เพาะครูที่ได้รับการพัฒนาอย่างดีและอย่างต่อเนื่อง จะมีความเข้าใจงานการสอนและงานอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี

5. ช่วยกระตุ้นให้ครูปฏิบัติงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน กล่าวคือ ทำให้ครูทุกคนมีโอกาสก้าวหน้าไปสู่ตำแหน่งทางวิชาการ หรือตำแหน่งทางการบริหาร ซึ่งมักให้มีสถานภาพดีขึ้น

6. ช่วยทำให้ครูเป็นบุคคลที่ทันสมัยอยู่เสมอ ทั้งในด้านความรู้ทางวิชาการและ เทคโนโลยี รวมทั้งหลักการปฏิบัติงาน และมีความรอบรู้ในการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ

ความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรกล่าวโดยสรุปได้ว่า การพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งจำเป็น อย่างยิ่ง เพราะทำให้บุคลากรมีความรู้ความชำนาญเพิ่มขึ้น สามารถติดตามวิทยาการใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งนอกจากนี้จะทำให้บุคลากรก้าวหน้าในวิชาชีพหน้าที่การทำงานและ ยังส่งผลให้หน่วยงานดำเนินงานตามแผนงานและบรรลุเป้าหมายขององค์กร

#### **วิธีการพัฒนาบุคลากร**

การพัฒนาคนให้มีประสิทธิภาพย่อมต้องอาศัยกิจกรรมและวิธีการดำเนินการหลาย รูปแบบตามความต้องการของบุคลากรและองค์กร ซึ่งมีนักวิชาการ ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การพัฒนาบุคลากร ไว้ดังนี้

สมาน รังสิตโภกณ์ (2540, หน้า 84-85 อ้างถึงใน สำพร ฉายา, 2551, หน้า 27) ได้อธิบายวิธีการพัฒนาบุคลากรไว้ 5 ด้าน ด้วยกัน คือ การอบรมด้านธุรการ การอบรมด้านการบริหาร การอบรมด้านเทคนิคการอบรม การอบรมเทคนิคการทำงานเฉพาะอย่างการอบรมทางวิชาการ

ยุวดี ศรีธรรมรักษ์ (2541, หน้า 206 อ้างถึงใน สำพร ฉายา, 2551, หน้า 27) ได้กล่าวถึง ขั้นตอนการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ควรจะต้องเป็นไปตามขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้ คือ การหา ความจำเป็น การกำหนดวัตถุประสงค์ การเลือกวิธีการที่เหมาะสม การประเมินผลและติดตามผล การดำเนินการพัฒนาบุคลากรตามโครงการ การกำหนดโครงการ

พชรี ราวดีศรี (2545, หน้า 16-21 อ้างถึงใน สำพร ฉายา, 2551, หน้า 27) ได้อธิบายวิธีการ พัฒนาบุคลากร ไว้ 6 ด้าน คือ

1. การปฐมนิเทศ เป็นวิธีการอย่างหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรในองค์กรที่เข้าทำงานใหม่ หรือผู้ที่รับราชการมานานแล้วแต่เพียงลำพังหรือลับเปลี่ยนหมุนเวียนมาปฏิบัติงานหน้าที่ใหม่ ซึ่งเป็น กิจกรรมอย่างหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์สำหรับแนะนำชี้แจงให้ทราบความรู้ทั่วไป กฎระเบียบ สร้างความคุ้นเคยกับผู้ร่วมงาน ลักษณะโครงการสร้างขององค์กร นโยบายขององค์กร เพื่อให้

สมาชิกใหม่เข้าใจวัตถุประสงค์รวมทั้งการเรียนรู้สภาพแวดล้อมใหม่ในองค์การ จะได้มีความมั่นใจในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ในการทำงานต่อไป

2. การฝึกอบรม เป็นกระบวนการที่มีระเบียบแบบแผนชั่งมุ่งหมายที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ เพื่อวัตถุประสงค์ย่างโดยย่างหนึ่งที่สามารถนำมาใช้เพื่อเปลี่ยนแปลงการกระทำหรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงานของบุคคล

3. การส่งเสริมด้านวิชาการ มีวัตถุประสงค์ให้บุคลากรได้รับความรู้ก้างขวางยิ่งขึ้นและสามารถทำได้หลายรูปเป็นการเน้นในเรื่องของการให้ความรู้

4. การส่งไปศึกษาดูงาน เป็นการเพิ่มพูนวุฒิของบุคลากรให้มีความรู้ดีขึ้น หรือให้ได้รับความรู้ใหม่เพื่อการที่บุคคลทำงานอยู่ ๆ ณ ที่เดิม ๆ ความรู้ความสามารถอาจล้าสมัยไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ ๆ หรืออาจใช้วิธีการใหม่ ๆ ไม่เป็น จึงต้องส่งบุคลากรไปศึกษาเพิ่มเติมในระดับที่สูงขึ้นหรือส่งไปดูงานในหน่วยงานที่มีระบบการทำงานที่ดีและทันสมัย

5. การพัฒนาตนเอง เป็นกระบวนการช่วยให้เกิดการเรียนรู้เกี่ยวกับตนเองเพื่อทำงานให้เกิดคุณภาพ มีทัศนคติที่ดีต่องาน การพัฒนาทัศนคติของข้าราชการ (สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, 2527, หน้า 72 อ้างถึงใน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, 2551, หน้า 27) กล่าวถึง วิธีการที่จะปลูกฝังทัศนคติเหล่านี้แก่บรรดาข้าราชการนั้นน่าจะทำได้ 4 วิธี ดังนี้

5.1 พัฒนาตนเอง ข้าราชการที่ดีก็เหมือนคนดีทั่ว ๆ ไป ซึ่งดีได้ด้วยตนเอง ศึกษาเอง คิดเอง ปฏิบัติเอง

5.2 พัฒนาเป็นกลุ่ม โดยให้เพื่อนร่วมกลุ่มช่วยกันสร้างทัศนคติที่ถูกต้องแล้วกำหนดเป็นข้อบัญญัติของกลุ่ม และสมาชิกทุกคนต้องปฏิบัติตาม

5.3 พัฒนาโดยกระบวนการฝึกอบรม โดยการจัดการฝึกอบรม การสั่งสอนอบรม การฝึกปฏิบัติ จนถึงขั้นปฏิบัติจริง และมีการติดตามผล

5.4 การส่งเสริมให้มีการศึกษาต่อเป็นการพัฒนาบุคลากรอีกวิธีหนึ่งที่จะทำให้บุคลากรมีความรู้เพิ่มขึ้น หรืออาจได้รับความรู้ใหม่ ซึ่งอาจทำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

6. การส่งเสริมให้มีการศึกษาต่อ เป็นการพัฒนาบุคลากรอีกวิธีหนึ่งที่จะทำให้บุคลากร มีความรู้เพิ่มขึ้นหรืออาจได้รับความรู้ใหม่ ซึ่งอาจทำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ดังที่ กิจญ์โภุ สาคร (2526, หน้า 183) กล่าวว่า วิธีการพัฒนาบุคลากรระหว่างปฏิบัติการถึงการส่งเสริมให้บุคลากรศึกษาต่อมี 2 วิธีคือ

6.1 วิธีให้ไปศึกษาในสถานศึกษานอกเวลาทำงานหรือใช้เวลาบางส่วนของการทำงาน ไปรับการศึกษา (Outside courses) คือ การที่หน่วยงานอนุญาตให้บุคลากรไปศึกษาวิชาที่หน่วยงานต้องการจากวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยในตอนบ่ายหรือค่ำ โดยทางหน่วยงานติดต่อเป็นพิเศษกับ

## สถานการศึกษานั้น ๆ

6.2 วิธีให้ไปศึกษาใหม่หรือศึกษาต่อเพิ่มเติม (Retraining or upgrading) เป็นการเพิ่ม วุฒิของบุคลากรให้มีความรู้ดีขึ้น หรือให้ได้รับความรู้ใหม่ เพราะวิธีทำงานและเครื่องมือปฏิบัติงานเปลี่ยนใหม่ การให้ไปศึกษาและดูงานในต่างประเทศก็จัดเป็นการพัฒนาบุคลากร หน่วยงานต้อง หาทางส่งบุคลากรไปศึกษาต่อเพิ่มเติม โดยอาจส่งไปทำปริญญาทั้งในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้

สุกชัย yawapraphay (2548, หน้า 182) กล่าวว่า การพัฒนาบุคลากรมีแนวทางหลักในการ ดำเนินงาน 3 แนวทาง คือ

1. การให้การศึกษาเรียนรู้ เป็นการปลูกฝังคุณค่า และทัศนคติการเติมความรู้ การใช้ วิจารณญาณ ความเข้าใจและปัญญา การใช้การศึกษามักทำผ่านการศึกษาในสถานศึกษา ในการ พัฒนาบุคลากรขององค์การ การให้การศึกษาอาจทำโดยการให้ทุน อนุญาตให้บุคลากรไปศึกษาต่อ ในหลักสูตร ระยะสั้น ระยะยาว และการให้ไปศึกษาระดับปริญญาและหลังปริญญา การให้การศึกษา จึงเป็นการลงทุนที่สำคัญของทั้งองค์การ และตัวบุคคลเอง

2. การฝึกอบรม เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อเพิ่มผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในตำแหน่ง หนึ่ง ๆ ซึ่งมักเป็นกิจกรรมที่มุ่งสู่บุคลากรในระดับปฏิบัติและหัวหน้างาน และเป็นกระบวนการที่จัด ขึ้นเพื่อให้บุคลากรได้เรียนรู้และเสริมสร้างทักษะ ความชำนาญ โดยมีวัตถุประสงค์อย่างใด อย่างหนึ่งในการยกมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้ดีขึ้น อันจะทำให้ องค์การประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ขณะเดียวกันก็มุ่งหวังให้เกิดการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรม และทัศนคติในการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วย

3. การพัฒนาบุคลากร เป็นการดำเนินการด้วยวิธีการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มและขยายโลกทัศน์ สำหรับการปฏิบัติงานและการปฏิบัติคนทั้งในงานและในสังคมส่วนรวมให้แก่บุคลากร ซึ่งรวมถึง การมองหมายงานพิเศษ การสอนงาน การให้คำปรึกษาแนะนำ การเป็นพี่เลี้ยง การสับเปลี่ยน หมุนเวียนหน้าที่การงาน การจัดทัศนศึกษา ดูงาน และมองหมายให้ประชุมแทน หรือให้เข้าร่วม กิจกรรมสังคมต่าง ๆ

กล่าวโดยสรุป การพัฒนาบุคลากรมักจะจัดทำเป็นกลุ่ม จึงมีโอกาสอย่างสูงที่จะสร้าง ความสามัคคีภายในองค์การให้เกิดขึ้น ได้ง่าย ทั้งนี้ย่อมมีผลดีต่อการที่จะสร้างวัฒนธรรม ในการ ทำงานให้สูงขึ้น องค์การได้ก่อตัวมากสร้างขวัญกำลังใจเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันได้ก่อขึ้นได้แน่ ว่างานส่วนรวมจะดำเนินไปได้ด้วยประสิทธิภาพอันสูง

## ทฤษฎีเกี่ยวกับองค์การ

องค์ประกอบที่สำคัญขององค์กรทุกองค์กร ได้แก่ มนุษย์ทั้งหลายที่อยู่ในองค์กรนั้น ๆ ในสถานที่ต่างกัน แต่ทั้งนี้องค์การจะเจริญเติบโตและประสบความสำเร็จได้ จะต้องอาศัยความเข้าใจซึ่งกันของคนในองค์การเป็นสำคัญ

ในการให้คำจำกัดความของคำว่า “องค์การ” ได้มีนักวิชาการหลายคนทำได้ให้ความหมายที่แตกต่างกันออกໄไปดังต่อไปนี้ กือ

Barnard (1970, p. 73 อ้างถึงใน วิเชียร วิทยอุดม, 2551, หน้า 4) ได้ให้ความหมายขององค์การไว้ว่า องค์การหมายถึง ระบบของการร่วมมือร่วมใจ หรือระบบการประสานกิจกรรมของบุคคลที่มีวัตถุประสงค์อย่างเดียวกันตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป

Pfiffner and Sherwood (1960, p. 30 อ้างถึงใน วิเชียร วิทยอุดม, 2551, หน้า 4) ได้ให้ความหมายขององค์การไว้ว่า องค์การหมายถึง รูปแบบของการรวมตัวกันของบุคคลเป็นจำนวนมาก เข้ามาร่วมมือกันทำงานที่ซับซ้อน ตามระเบียบแผนขององค์การที่ได้วางไว้ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามความมุ่งหมายเดียวกัน

Richard (1996 อ้างถึงใน วันชัย มีชาติ, 2552, หน้า 2) นิยามองค์การว่า องค์การเป็นความสัมพันธ์และการประสานงานระหว่างสมาชิก องค์การจะมีอาณาเขตของตนเอง มีระเบียบกฎเกณฑ์ มีการกำหนดโครงสร้างอำนาจ มีระบบการติดต่อสื่อสาร และมีการดำเนินการที่ต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ กิจกรรมที่องค์การดำเนินงานจะมีผลต่อสมาชิกในองค์การ ตัวองค์การเอง และสังคม

ธงชัย สันติวงศ์ (2537, หน้า 11) ให้ความหมายขององค์การไว้ว่า องค์การหมายถึงกลุ่มของบุคคลที่ซึ่งได้มีการรวมกันเข้าและร่วมทำงานทำกิจกรรมเดียวกัน โดยกิจกรรมเหล่านี้ได้มีการจัดประسانให้เข้ากันอย่างดีเพื่อที่จะสามารถทำงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ร่วมอันเดียวกัน หรือหลาย ๆ วัตถุประสงค์พร้อมกันได้

วิเชียร วิทยอุดม (2551, หน้า 6) องค์การหมายถึง กระบวนการในการจัดระเบียบการทำงานร่วมกันของบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การที่กำหนดไว้ และตอบสนองความต้องการของสมาชิกในองค์การด้วย ทั้งนี้กระบวนการวิธีปฏิบัติในองค์การจะต้องมีการจัดระเบียบแบบแผนการปฏิบัติไว้

กล่าวโดยสรุปได้ว่า องค์การหมายถึง หน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการบริหารจัดการ โดยมีโครงสร้างการปฏิบัติหน้าที่ที่ชัดเจน มีการปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก เพื่อให้เป้าหมายขององค์การประสบความสำเร็จ

## องค์ประกอบขององค์การ

ในแต่ละองค์การก็จะประกอบด้วยองค์ประกอบพื้นฐาน 2 ประการ คือ  
(ปี พ.ศ. ๒๕๔๐ หน้า ๓๕-๓๗)

### 1. องค์ประกอบหลัก (Core element) องค์ประกอบหลักของทุกองค์การ ได้แก่ คน

โดยเฉพาะอย่างยิ่งคนที่มีปฏิสัมพันธ์ต่อกันจนก่อรูปเป็นองค์การ คนที่เข้ามาร่วมในองค์การต่างก็มีวัตถุประสงค์ของตนเอง โดยพิจารณาเห็นว่า องค์การนี้จะตอบสนองวัตถุประสงค์ของตนได้ดังนั้นผู้บริหารองค์การต้องทราบถึงความจริงข้อนี้และหาทางเชื่อมโยงวัตถุประสงค์ของแต่ละคนเข้ากับวัตถุประสงค์ขององค์การเพื่อประสิทธิผลขององค์การ

### 2. องค์ประกอบการทำงาน (Working elements) องค์ประกอบการทำงานขององค์การ

ได้แก่ ทรัพยากรทั้งหลายที่จะทำให้องค์การมีประสิทธิผลหรือไม่และเนื่องจากผู้บริหารเป็นบุคคลที่มีความรับผิดชอบโดยตรงในการทำให้องค์การมีประสิทธิผล ทรัพยากรที่องค์การมีอาจแยกได้ ๒ ประเภท คือ

ประเภทแรก ทรัพยากรที่ไม่ใช่คน เช่น เงิน วัสดุอุปกรณ์ สภาพแวดล้อมของการทำงาน ซึ่งแต่ละองค์การจะต้องมี เพียงแต่มีในระดับที่แตกต่างกัน ไปท่านั้น

ประการที่สอง ทรัพยากรคน นอกจากระดับขององค์ประกอบหลักขององค์การแล้วซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการทำงานด้วย เพราะคนเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่องค์การมีอยู่ และถ้าปราศจากการบริหารที่มีประสิทธิผลแล้ว ทรัพยากรการบริหารก็จะสูญเปล่า ผู้บริหารจะต้องทราบถึงบทบาทของตนในฐานะเป็นองค์ประกอบการทำงานที่สำคัญด้วย คนเมื่อเข้ามาสู่องค์การจะนำความสามารถ ๓ ประการเข้ามายัง ได้แก่

#### 1. ความสามารถของคนที่จะทำ (Ability to do)

#### 2. ความสามารถที่จะใช้อิทธิพลต่อผู้อื่น ให้ทำงานที่ต้องการ (Ability to influence)

#### 3. ความสามารถในการใช้แนวคิด (Ability to use concepts)

#### ลักษณะขององค์การจะประกอบด้วยลักษณะสำคัญ คือ

1. องค์การจะต้องมีบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไป องค์การจึงมีลักษณะเป็นหน่วยทางสังคมที่บุคคลมาร่วมตัวกัน โดยองค์การเป็นเครื่องมือที่มุ่งยัสร้างขึ้นเพื่อดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง

2. องค์การจะต้องมีเป้าหมายที่ต้องการจะทำให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวบุคคลคนเดียวไม่สามารถทำให้เกิดขึ้นได้ ดังนั้น ในมิตินี้ องค์การจึงเป็นเครื่องมือสำคัญ

ของมนุษย์ที่จะทำให้มนุษย์สามารถก้าวข้ามข้อจำกัดของตนเองได้ กล่าวคือ องค์การเป็นเครื่องมือที่ทำให้มนุษย์ทำสิ่งที่คน ๆ เดียวทำไม่ได้ ได้สำเร็จ เป้าหมายในการรวมกันเป็นองค์การจะมีด้วยกัน ๒ ระดับคือ เป้าหมายขององค์การที่องค์การต้องการจะบรรลุและเป้าหมายของบุคคล

### ที่มาร่วมกันเป็นองค์การ

3. องค์กรจะต้องมีกิจกรรมที่จะดำเนินการให้บรรลุผล การที่องค์กรมีเป้าหมายเฉพาะทำให้องค์การต้องมีกิจกรรมที่ต้องกระทำเพื่อให้บรรลุผลตามที่ตั้งไว้ ซึ่งกิจกรรมนี้จะต้องดำเนินการร่วมกันของสมาชิก สมาชิกในองค์การจึงมีการแบ่งงานกันทำ หรือร่วมกันทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ

4. องค์กรจะมีการกำหนดรูปแบบความสัมพันธ์เชิงอำนาจไว้ ซึ่งจะระบุว่าในองค์กรมีรูปแบบความสัมพันธ์เชิงอำนาจอย่างไร

5. องค์กรจะมีการกำหนดอาณาเขตขององค์กรซึ่งแบ่งแยกองค์กรออกจากส่วนอื่น ๆ หรือแบ่งแยกระหว่างผู้ที่เป็นสมาชิกและผู้ที่ไม่เป็นสมาชิกขององค์กรออกจากกัน

6. องค์กรจะมีความต่อเนื่องในการดำเนินงานกิจกรรมขององค์กรจะต้องมีความต่อเนื่องไม่ได้เป็นการดำเนินการในลักษณะชั่วคราวหรือทำเป็นครั้ง ๆ ไป (วันชัย มีชาติ, 2552, หน้า 2)

องค์การเป็นระบบการบริหารจัดการที่มีการออกแบบและการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างโดยย่างหนัก องค์การมีลักษณะดังนี้ (Batemen & Snell, 1999 อ้างถึงในศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2545, หน้า 12)

1. เป็นเอกสารลักษณ์ทางสังคม
2. มีเป้าหมายที่แน่นอน
3. มีการออกแบบโครงสร้างอย่างรอบคอบ
4. มีการเชื่อมโยงกับสภาพแวดล้อมภายนอก

กล่าวโดยสรุปจากความหมายและองค์ประกอบขององค์กรที่นักวิชาการ ได้กล่าวมาข้างต้นนี้ จะเห็นถึงลักษณะร่วมขององค์กรที่จะขาดไม่ได้ สำคัญ ไปแล้วจะทำให้ไม่มีลักษณะขององค์กรซึ่งมีดังต่อไปนี้ (วิเชียร วิทยอุดม, 2551, หน้า 6-7)

1. โครงสร้าง (Structure) องค์กรจะต้องมีโครงสร้าง โดยมีการจัดแบ่งหน่วยงานภายในองค์กรตามหลักการแบ่งงานกันทำตามความถนัด หรือหลักความชำนาญเฉพาะอย่าง มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร

2. กระบวนการวิธีปฏิบัติงาน (Process) องค์กรจะต้องมีกระบวนการวิธีปฏิบัติงานในองค์การ ซึ่งหมายถึงแบบอย่างวิธีปฏิบัติที่เป็นแผนกที่แน่นอนไว้ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงานในแต่ละด้าน

3. บุคคล (Person) องค์กรจะต้องมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลทั้งในลักษณะที่เป็นผู้ปฏิบัติงานในองค์กรร่วมกัน ซึ่งต้องปฏิบัติงานตามภารกิจที่องค์กรได้มอบหมายงานให้

และยังต้องเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกองค์การ ซึ่งได้แก่ ลูกค้าหรือผู้รับบริการ (Customer) และผู้ให้การสนับสนุน (Supporter)

4. วัตถุประสงค์ (Objective) องค์การจะต้องวัตถุประสงค์หรือจุดมุ่งหมายในการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ไปสู่กิจกรรม หรือผลผลิตขององค์การ

กล่าวโดยสรุป องค์การเกิดขึ้นและคงอยู่เมื่อคนมีปฏิสัมพันธ์ต่อกันและมีวัตถุประสงค์ บางอย่างร่วมกันซึ่งอาจแสดงออกมาในรูปของบทบาท ความสัมพันธ์ กิจกรรม และวัตถุประสงค์ ในองค์การไปในทิศทางเดียวกัน

### ความสำคัญขององค์การ

ปี พ.ศ. ๒๕๔๐, หน้า ๓๒-๓๓) องค์การมีความสำคัญด้วยเหตุผล ๒ ประการ คือ

1. เหตุผลทางสังคม (Social reasons) มนุษย์มักจะแสวงหาความร่วมมือกันในรูปแบบ ขององค์การ หรือคำกล่าวที่ว่า “มนุษย์เป็นสัตว์สังคม” จากกล่าวได้ว่า การที่บุคคลต่าง ๆ เข้าไป มีส่วนร่วมอยู่ในองค์กรนั้น ที่เพื่อที่จะสนองความต้องการส่วนบุคคลของเขาร่อง โดยที่พวกเขากล่าวนั้นไม่อาจจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ต้องการได้โดยลำพัง องค์การจึงเป็นเครื่องมือ อย่างหนึ่งที่จะช่วยให้เป้าหมายส่วนบุคคลของแต่ละคนกลุ่вл่วงประสบความสำเร็จได้

2. เหตุผลทางวัตถุ (Material reasons) คนยังมาร่วมกันเป็นองค์การเนื่องจากเหตุผลทาง วัตถุอีกด้วย โดยอาศัยการนี้เองที่ทำให้เข้าสามารถทำสิ่ง ๓ สิ่งที่ไม่อาจทำได้ตามลำพัง นั้นคือ

2.1 การขยายขีดความสามารถของคน โดยข้อเท็จจริง ความสามารถของบุคคลนัก นักทำงาน นักเรียน เป็นองค์การช่วยขยายขีดความสามารถของตนในการบรรลุถึง ความต้องการขึ้นพื้นฐาน องค์การช่วยกระตับความเป็นอยู่ของแต่ละคนและยังสามารถทำให้บรรลุ ความต้องการที่เหนือความต้องการพื้นฐาน ไปด้วย การรวมตัวเป็นองค์การก่อให้เกิดความชำนาญ เนพะอย่าง (Specialization) หรือสามารถใช้ความชำนาญเฉพาะอย่างที่แต่ละคนมีอยู่ และประสาน ความชำนาญเฉพาะอย่างของแต่ละคนเข้าด้วยกันเพื่อทำให้องค์การประสบความสำเร็จตามที่มุ่งหวัง

2.2 การย่นระยะเวลา จีดความสามารถขององค์การในการย่นระยะเวลาที่ต้องใช้ใน การบรรลุวัตถุประสงค์เป็นเหตุผลทางวัตถุประการที่สองที่ทำให้เกิดองค์การขึ้นมาในหลาย ๆ กรณี การกิจกรรมอย่างหากในปัจจุบันหรือกลุ่มคนเด็ก ๆ ทำอาจใช้เวลานานเกินกว่าที่จะรอได้ ก็จะต้องมองหมายให้องค์การที่มีขนาดใหญ่รับไปทำแม้ว่าต้องใช้แรงงานหรือเงินเพิ่มมากขึ้นก็ตาม ทั้งนี้เพื่อให้การกิจกรรมเสร็จสิ้นตามเวลาที่ต้องการ

2.3 การสะสมความรู้ การมีองค์การช่วยทำให้คนในองค์การเรียนรู้ ความรู้ที่องค์การ สะสมไว้จากรุ่นก่อน ๆ หากปราศจากองค์การแล้ว คนแต่ละคนในแต่ละยุคสมัยต้องเรียนรู้ทุก ๆ สิ่งเอง ความรู้ที่สะสมนี้ทำให้คนรุ่นหลัง ๆ ได้เรียนรู้และสามารถจะใช้หรือขยายความรู้เหล่านั้น

ออกไปให้เกิดประโยชน์ต่อไปได้อีก ตามทัศนะของ อุทัย เลาหวิเชียร ให้ความสำคัญขององค์การ มี 4 ประการดังนี้

ประการแรก ทฤษฎีองค์การมีประโยชน์ต่อการศึกษารัฐประศาสนศาสตร์ ทั้งนี้ เพราะ รัฐประศาสนศาสตร์มีขอบข่ายอยู่ 3 ขอบข่าย คือ นโยบายสาธารณะ เทคนิคบริหาร และทฤษฎี องค์การและใน 3 ขอบข่ายอาจกล่าวได้ว่า ทฤษฎีองค์การเป็นขอบข่ายที่สำคัญที่สุด เพราะการบริหาร เกิดขึ้นภายในองค์การ ถ้าหากขาดความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับองค์การแล้ว การศึกษาการบริหาร ก็จะเป็นเรื่องที่เป็นไปได้ยาก ไม่ว่าจะเป็นรัฐประศาสนศาสตร์หรือบริหารธุรกิจ

ประการที่สอง ทฤษฎีองค์การมีประโยชน์ต่อการจัดการ (Management) การจัดการ คือ วิธีการปฏิบัติ สาระส่วนใหญ่ของการจัดการจะพึงพาความรู้จากทฤษฎีองค์การ

ประการที่สาม ทฤษฎีองค์การมีประโยชน์ต่อการเข้าใจพัฒนาองค์การซึ่ง ทฤษฎี องค์การสำนักที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมของคนเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์การ นอกจากนี้ ในสำนักอื่น ๆ ก็มีส่วนช่วยในการพัฒนาองค์การบรรลุจุดหมายได้

ประการที่สี่ ทฤษฎีองค์การเป็นทฤษฎีเกี่ยวกับองค์การในสังคมประเภทหนึ่ง ทฤษฎี องค์การจึงมีประโยชน์แต่การอธิบายระบบสังคม ระบบเศรษฐกิจ และระบบการเมือง โดยเหตุนี้ การศึกษารัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ และสังคมวิทยา ตลอดจนจิตวิทยาจึงต้องพึงพาทฤษฎีองค์การ และถ้าหากจะพิจารณาถึงศาสตร์ประยุกต์แล้ว ทฤษฎีองค์การจะมีประโยชน์อย่างมากต่อ รัฐประศาสนศาสตร์ บริหารธุรกิจ สาธารณสุขศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ และสังคมสงเคราะห์ (อุทัย เลาหวิเชียร, 2540, หน้า 58) และองค์การมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการดังนี้ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2545, หน้า 13)

1. เป็นการนำทรัพยากรมิใช้ร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย (Goals) และผลลัพธ์ (Outcomes) ที่ต้องการ
2. เพื่อผลิตสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ (Efficiency)
3. สร้างให้เกิดนวัตกรรม (Innovation) ที่อำนวยความสะดวก
4. ใช้การผลิตที่ทันสมัย (Modern manufacturing) และเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์ (Computer-based technology)
5. ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
6. สร้างคุณค่าสำหรับเจ้าของกิจการ (Owners) ลูกค้า (Customers) และพนักงาน (Employees)
7. ปรับให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่องกับความท้าทายที่มีความหลากหลายทางด้านจริยธรรม (Ethics) การรุ่งใจ (Motivation) และความร่วมมือจากพนักงาน (Coordination)

## สำนักทฤษฎีองค์การ

### 1. สำนักทฤษฎีองค์การสมัยดั้งเดิม

นักทฤษฎีที่สำคัญ ได้แก่ Frederick W. Taylor, Henri Fayol, Harington Emerson,

James D. Mooney, Alan C. Reiley, Luther Gulick และ Lyndall Urwick

ข้อสมมติฐานของทฤษฎี นักทฤษฎีเหล่านี้ได้พยายามค้นหาหลักการที่เป็นสากลที่จะให้องค์การมีประสิทธิผล ใช้วิธีการสังเกตและสรุปไปสู่หลักการที่เฉพาะ ซึ่งแยกองค์การที่ประสบความสำเร็จออกจากองค์การที่ล้มเหลว ข้อสมมติฐานของทฤษฎีองค์การสมัยดั้งเดิมนี้ดังนี้  
(นิตยา เงินประเสริฐศรี, 2541, หน้า 6-8 อ้างถึงใน วนารถ แสงมณี, 2544, หน้า 1-13)

1.1 หลักการหรือวิธีการที่นำมาใช้จะมีประสิทธิผลหรือไม่นั้นให้วัดจากผลิตภาพ (Productivity) ขององค์การ

1.2 คนงานทั้งหมดจะไม่ชอบงาน งานมีลักษณะตรงกันข้ามกับธรรมชาติของคน คนทั้งหมดไม่ได้ใช้ความคิดและขาดแรงจูงใจในการทำงาน ดังนั้นจึงต้องควบคุมอย่างใกล้ชิด และการสั่งการต้องชัดเจน มีระเบียบแล้วคนงานจะทำงานไม่มีประสิทธิภาพสูงสุด และการผลิต (Production) จะตกต่ำ

1.3 คนงานต้องเข้าใจถึงขอบเขตของงานที่ตนเองทำอยู่และถูกจำกัดอยู่ในขอบเขต ของงานนั้น

1.4 คนงานจะได้รับมอบหมายงานให้ทำที่แน่นอน และหัวหน้าจะบอกวิธีการทำงานให้โดยที่คนงานไม่ต้องใช้คุณลักษณะพิเศษ

1.5 งานของคนงานควรจะทำให้มีลักษณะง่าย ๆ เป็นงานที่ง่ายงานของหัวหน้า

1.6 พิจารณาคนงานตามลักษณะที่เห็น โดยไม่เอาความคิดเห็นส่วนตัวเข้ามาเกี่ยวข้อง (Objectively) และไม่เป็นเรื่องเกี่ยวกับตัวบุคคล (Impersonally)

1.7 คนงานทำงานเพื่อเงิน สิ่งที่กระตุ้นให้ทำงานหนักและดีขึ้น คือ การจ่ายให้เป็นเงิน ในทรรศนะนักทฤษฎีองค์การสมัยดั้งเดิม พิจารณาว่าข้อสมมติฐานเหล่านี้อธิบายให้เห็นถึงลักษณะของมนุษย์ที่เป็นสากล และหลักการเหล่านี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างสากล มีข้อวิจารณ์ว่าทฤษฎีองค์การสมัยดั้งเดิม ว่าไม่ส�ใจในเรื่องปัจจัยบุคคล และความต้องการของคน รวมทั้งไม่สัมภัยในเรื่องลักษณะและเงื่อนไขของสถานการณ์ที่เฉพาะเจาะจง

### 2. สำนักทฤษฎีองค์การแบบมนุษย์สัมพันธ์

ในปี ค.ศ. 1939 โดย Roethlisberger และ Dickson นำไปสู่สำนักทฤษฎีองค์การแบบมนุษย์สัมพันธ์หรือพฤติกรรมมนุษย์ โดยพิจารณาว่า องค์การและผู้บริหารจะบริหารงานอย่างไร

Roethlisberger และ Dickson ค้นพบว่า การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางกายภาพในสถานที่ทำงานก็ยังทำให้การผลิตเพิ่มขึ้น ผลของการทดลองและสัมภาษณ์ พบว่า ปัจจัยทางสังคมและอารมณ์เป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงการผลิต

การทดลองที่ Hawthorne ผู้ทำการทดลองมีความเป็นมิตร เอื้อเฟื้อต่อคนงาน ซึ่งคนงานไม่เคยได้รับการดูแลอย่างนี้มาก่อน คนงานจึงเต็มใจที่จะร่วมมือและกระตือรือร้นในการทำงานทั้งๆที่มีเงื่อนไขที่ยากลำบากมากขึ้น คนจึงเป็นจุดที่จะต้องสนใจศึกษา

Roethlisberger และ Dickson สรุปเกี่ยวกับแนวทางที่คนงานปฏิบัติ ดังนี้

2.1 งานเป็นกิจกรรมทางสังคม คนในองค์การธุรกิจและอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะพัฒนาองค์กรทางสังคมที่ไม่เป็นทางการ (Informal social organizations)

2.2 องค์กรทางสังคมที่ไม่เป็นทางการทำหน้าที่สร้าง และบังคับใช้ให้เป็นไปตามบรรทัดฐาน (Norms) และหลักเกณฑ์ของพฤติกรรม ช่วยกำหนดสถานภาพและพฤติกรรมของสมาชิก นอกจากนี้ยังตอบสนองความต้องการของสมาชิกในเรื่องการยอมรับ ความรู้สึกเป็นเจ้าของ และความมั่นคง ความต้องการเหล่านี้มีความสำคัญมากในการสร้างขวัญในการทำงานและทำให้เกิดผลผลิต ซึ่งมีความสำคัญมากกว่าเงื่อนไขทางกายภาพ

ข้อสรุปดังกล่าว นี้มีลักษณะตรงกันข้ามกับข้อสมมติฐานของสำนักทฤษฎีองค์กร สมัยเดิม ผลการศึกษาของ Hawthorne ระบุต้นให้ผู้บริหารสนใจปัญหาความรู้สึกของคน

### 3. ทรรศนะสมัยใหม่

สำนักความคิดใหม่ซึ่งมีอิทธิพลต่อทฤษฎีองค์การ คือ ทฤษฎีระบบ (Systems theory) และทฤษฎีความสัมภารณ์ (Contingency theory) สำนักทฤษฎีองค์การสมัยใหม่จะมีชื่อเรียกว่า สำนักระบบและสถานการณ์

สำนักความคิดด้านระบบพิจารณาว่าเข้าใจองค์การควรจะมีในลักษณะของระบบ ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กัน การสังเกตสิ่งใดสิ่งหนึ่งในลักษณะที่แยกออกจากสภาพแวดล้อมที่ใหญ่กว่า เป็นเรื่องที่ไม่เหมาะสม ปัจจัยบุคคลจะไม่อثرอย่างโดยเดียว แต่จะได้รับอิทธิพลจากสิ่งต่างๆ รวมทั้งคนซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อกันด้วย พฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงานแต่ละคน ควรนำมาพิจารณาภายใต้สภาพแวดล้อมขององค์การ องค์การจะมีโครงสร้างที่มีประสิทธิผลที่สุด เมื่อมีความสัมพันธ์กับระบบสังคมแรงกดดันจากภายนอก และความคาดหวังจากผู้ปฏิบัติงาน

นักทฤษฎีระบบซึ่งให้เห็นว่า ทุกๆ องค์การ คือ ระบบสังคม ซึ่งส่วนต่างๆ จะมีความสัมพันธ์กันและพึ่งพาต่อกัน การเปลี่ยนแปลงในส่วนใดส่วนหนึ่งขององค์การจะมีผลต่อ องค์การโดยรวม สภาพแวดล้อมซึ่งองค์การเผชิญอยู่จะมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานขององค์การ

สำหรับทฤษฎีตามสถานการณ์ขอมอบรับว่าองค์การเป็นระบบซึ่งส่วนต่าง ๆ มีความสัมพันธ์ระหว่างกัน การออกแบบองค์การ โดยใช้หลักการแบ่งแยกงานและรวมงานเข้าด้วยกัน จะถูกกำหนดขึ้นมาโดยพิจารณาสภาพแวดล้อมที่เฉพาะองค์การเพื่อค้นหาสิ่งที่เหมาะสมสำหรับองค์การ ทฤษฎีตามสถานการณ์ให้เห็นว่าไม่มีคำตอบที่แน่นอนตามหลักทฤษฎีการสมัยดั้งเดิมได้อธิบายไว้

ดังนั้นทฤษฎีระบบและทฤษฎีตามสถานการณ์จะมีความสัมพันธ์กัน กล่าวคือ แนวคิดเรื่องระบบอธิบายว่าทุกสิ่งมีความสัมพันธ์กัน แนวคิดตามสถานการณ์จะช่วยทำให้ทฤษฎีระบบมีประโยชน์มากขึ้น โดยค้นหาเพื่อชี้ว่า ปัจจัยใดจากปัจจัยทั้งหลายที่สัมพันธ์กับองค์การเป็นปัจจัยที่ตรงประเด็นมากที่สุด ได้แก่ ขนาดขององค์การ เทคโนโลยีที่ใช้ในองค์การ สภาพแวดล้อม และขั้นวางจริยิตรขององค์การ

#### **ความสัมพันธ์ระหว่างทฤษฎีองค์การกับการพัฒนาองค์การ**

การพัฒนาองค์การก็คือ แนวคิดและเทคนิคที่ทฤษฎีองค์การใช้สำหรับการที่จะให้ทรัพยากรเกี่ยวกับคนและแรงงานบรรลุเป้าหมายขององค์การ (อุทัย เลาหวิเชียร, 2540, หน้า 88)

ทฤษฎีองค์การจึงเป็นรากฐานความรู้ที่สำคัญของการพัฒนาองค์การ เนื่องจากทฤษฎีองค์การมีฐานคติที่สนองต่อการพัฒนาองค์การ ฐานคติที่สำคัญก็คือ

1. การพัฒนาแนวความคิดของตนเอง
2. ความเจริญเติบโตภายในขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ที่มีความซื่อสัตย์สันใจ และไม่หลอกลวง
3. การเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกเกิดจากการที่กลุ่มนิยมรู้สึกร่วมกัน มีเอกภาพ และความสามารถในการควบคุมสิ่งแวดล้อม
4. คนมีโอกาสจะเปลี่ยน หากคนมีส่วนร่วมในการแสวงหาเหตุผล เพื่อการเปลี่ยนแปลง และวิธีทางที่จะบรรลุการเปลี่ยนแปลง
5. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจช่วยให้ความร่วมมือของกลุ่มนิยมมากขึ้น เพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์การ
6. การมีส่วนร่วมเพิ่มขึ้น มีส่วนทำให้เกิดความพอใจสูงขึ้น และความพอใจจะทำให้ผลผลิตสูงตามมาตรฐาน
7. เปลี่ยนความเชื่อ ทัศนคติ และค่านิยมให้สอดคล้องกับสิ่งแวดล้อมที่สลับซับซ้อน กล่าวโดยสรุป การพัฒนาองค์การเชื่อว่าจะเปลี่ยนบรรยายกาศขององค์การขนาดใหญ่ที่มีแบบแผนเป็นองค์การที่มีลักษณะเป็นประชาธิปไตย

### แนวโน้มของทฤษฎีองค์การ (อุทัย เลาหวิเชียร, 2540, หน้า 90-91)

จุดเน้นของทฤษฎีองค์การจากแรกเริ่มจนถึงปัจจุบันก็คือ เริ่มจากการคำนึงถึงความสำคัญของโครงสร้าง พฤติกรรมของคน และการบูรณาการ โครงสร้างกับพฤติกรรมของคน โดยการมององค์การแบบเป็นระบบ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของสังคมจะเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดการพัฒนาของทฤษฎีองค์การ ซึ่งจุดเน้นของทฤษฎีองค์การจะมีลักษณะที่สำคัญ ดังนี้ คือ ประการแรก ก็คือ การแยกค่านิยมออกจากข้อเท็จจริง เพื่อให้การศึกษาองค์การมีความเป็นวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ประการที่สอง การศึกษาเน้นในลักษณะเชิงประจักษ์มากขึ้น ทั้งในด้านการใช้ข้อมูล และวิธีการในการศึกษา

ประการที่สาม มีลักษณะเป็นสาขาวิชาการมากขึ้น

ประการที่สี่ มุ่งเน้นศึกษาองค์การภาครัฐมากขึ้น

กล่าวโดยสรุป การเปลี่ยนแปลงหรือแนวโน้มของทฤษฎีองค์การขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของแต่ละสังคม ทฤษฎีองค์การที่เขียนในสังคมใดก็จะมักสอดคล้องกับสังคมนั้น ข้อสำคัญที่สุดก็คือ จะต้องศึกษาในลักษณะเบรี่ยบเที่ยบเพื่อให้องค์ความรู้มีลักษณะเป็นทฤษฎีที่สมบูรณ์แบบ

### แนวคิดเกี่ยวกับมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา

วิชาชีพทางการศึกษา ซึ่งพระบาทบัญญัติสภาพรุและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 กำหนดให้เป็น วิชาชีพควบคุณ หมายถึง วิชาชีพที่ทำหน้าที่หลักด้านการเรียนการสอน และการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่าง ๆ รวมทั้งการรับผิดชอบการบริหารในสถานศึกษา ปัจจุบัน ขึ้นพื้นฐานและอุดมศึกษาที่ต่างกว่าปริญญาทั้งภาครัฐและเอกชน และการบริหารการศึกษานอกสถานศึกษาในระดับเขตการนิเทศ และการบริหารการศึกษาในหน่วยงานการศึกษาต่าง ๆ ประกอบด้วย (สำนักงานเลขานุการครุสภาก, 2549, หน้า 15)

1. วิชาชีพครู
2. วิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา
3. วิชาชีพผู้บริหารการศึกษา
4. วิชาชีพบุคลากรทางการศึกษา

ผู้ที่จะประกอบวิชาชีพดังกล่าว ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพจากครุสภาก่อน จึงจะสามารถประกอบวิชาชีพได้ ยกเว้นเฉพาะผู้ที่กฎหมายอนุญาตไว้ไม่ให้ต้องมีใบอนุญาต

ประกอบวิชาชีพ และเมื่อเข้าสู่วิชาชีพแล้ว จะต้องประกอบวิชาชีพภายใต้บังคับแห่ง  
ข้อจำกัดและเงื่อนไข รวมทั้งต้องปฏิบัติตามและปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ  
ของวิชาชีพ ทั้งนี้ เพื่อให้การประกอบวิชาชีพความคุณเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพที่กำหนด  
คำว่า “วิชาชีพ” มีผู้ให้คำจำกัดความไว้หลายท่านด้วยกัน

วิจตร ศรีสอ้าน (2530, หน้า 21 อ้างถึงใน สุนีกรณ์ ศิวรานนท์, 2542, หน้า 15) ได้อธิบาย  
ถึงลักษณะวิชาชีพไว้วดังนี้ คือ

1. ให้บริการแก่สังคมโดยไม่ซ้ำซ้อนกับวิชาชีพอื่น
2. ให้บริการแก่สังคมโดยใช้วิธีการแห่งปัญญา
3. สมาชิกมีความเป็นอิสระในการดำเนินการเกี่ยวกับวิชาชีพ
4. สมาชิกต้องได้รับการศึกษาในระดับสูง
5. สมาชิกต้องประพฤติดี และมีจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพนั้น
6. ต้องมีสถาบันหรือองค์กรวิชาชีพ เป็นแหล่งกลางคอยสร้างสรรค์ จารโลงความมั่นคง  
แห่งวิชาชีพของสมาชิก

รุ่งทิวา จักรกร (2528, หน้า 12 อ้างถึงใน เอมอร อิ่มดาวร, 2556, หน้า 29) กล่าวว่า  
ลักษณะของวิชาชีพนั้นสูง โดยทั่วไป มี ๕ ประการ คือ

1. ต้องมีการให้บริการแก่สังคมที่มีลักษณะจำเพาะเจาะจงและจำเป็น เช่น วิชาชีพแพทย์  
วิศวกรรม และครุ ต้องเน้นหนักด้านบริการแก่สังคมมากกว่าการทำประโยชน์จากผู้รับบริการ
2. ต้องมีจรรยาบรรณของวิชาชีพ เพื่อเป็นแนวทางของการปฏิบัติวิชาชีพ ผู้ละเมิดต้อง<sup>ให้รับการลงโทษ ในกรณีร้ายแรงอาจถูกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ</sup>
3. ต้องได้รับการศึกษาอบรมเป็นระยะเวลานาน เพื่อให้ความรู้กว้างขวางลึกซึ้ง ทั้งนี้  
เนื่องจากต้องใช้วิธีการแห่งปัญญาในการให้บริการ คือ อย่างน้อยต้องจบปริญญาตรี
4. ต้องมีความเป็นอิสระ เสรีภาพในการใช้วิชาชีพนั้น ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ
5. ต้องมีสถาบันวิชาชีพเป็นแหล่งกลางในการสร้างสรรค์ จารโลงมาตรฐานของวิชาชีพ  
คอยพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ให้แก่ผู้ประกอบวิชาชีพนั้น

ปริชา นิพนธ์พิทaya (2544 อ้างถึงใน เอมอร อิ่มดาวร, 2556, หน้า 30) ได้กล่าวเช่น  
คุณลักษณะของวิชาชีพนั้นสูงว่าประกอบด้วยคุณลักษณะสำคัญ ๖ ประการ คือ

1. มีเอกลักษณ์ของการบริการสังคมเป็นบริการสังคมที่ไม่มีใครเหมือน
2. วิถีแห่งปัญญา งานที่ใช้ปัญญาหรืองานสมองมากกว่าแรงงาน
3. ได้รับการศึกษาอบรมมากพอที่จะประกันการใช้สมองทำงานและได้รับการพัฒนา  
อย่างต่อเนื่อง

4. มีศีลหรือจรรยาบรรณประจำตัว (มีคุณธรรม จริยธรรมแห่งวิชาชีพอย่างแท้จริง)
5. มีองค์กรวิชาชีพ โดยเฉพาะสำหรับควบคุมและพัฒนาวิชาชีพและมีสมาคมวิชาชีพของตนเองพิทักษ์สิทธิ และดูแลสวัสดิการของสมาชิก
6. มีอิสระในการปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพ

กล่าวโดยสรุป วิชาชีพครูเป็นวิชาชีพที่สูง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์มาตรฐานของวิชาชีพทั่วไป เป็นวิชาชีพที่รับใช้และให้บริการแก่สังคม ดังนั้น วิชาชีพครู จึงถือว่าเป็นวิชาชีพชั้นสูง มีคุณภาพเป็นองค์กรที่มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ สามารถกำกับดูแลมาตรฐานวิชาชีพของตนเอง ได้อย่างมีคุณค่า ค่อยพิทักษ์ผลประโยชน์แก่มวลสมาชิก

มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา คือ ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะ และคุณภาพที่พึงประสงค์ในการประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาต้องประพฤติปฏิบัติตาม เพื่อให้เกิดคุณภาพในการประกอบวิชาชีพ สามารถสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาให้แก่ผู้รับบริการจากวิชาชีพ เนื่องจากเป็นวิชาชีพที่มีลักษณะเฉพาะ ต้องใช้ความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการประกอบวิชาชีพ

พระราชบัญญัติสถาบันวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 49 กำหนดให้มีมาตรฐานวิชาชีพครู เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์คุณภาพของผู้ประกอบวิชาชีพครู และมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยยึดหลักกฎหมายและให้อำนาจคุรุสภาเป็นผู้ดำเนินการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพครู คุรุสภาได้กำหนดมาตรฐานวิชาชีพครูไว้ 3 ด้าน ประกอบด้วย (สำนักงานเลขานุการคุรุสภา, 2549, หน้า 19-54)

1. มาตรฐานความรู้และประสบการณ์วิชาชีพครู มาตรฐานความรู้และประสบการณ์วิชาชีพ หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับความรู้และประสบการณ์ในการจัดการเรียนรู้ จัดการศึกษา ซึ่งกำหนดสำหรับผู้ที่จะเข้ามาประกอบวิชาชีพจะต้องมีความรู้และมีประสบการณ์วิชาชีพเพียงพอที่จะประกอบอาชีพ จึงจะสามารถอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพเพื่อใช้เป็นหลักฐานแสดงว่า เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์พร้อมที่จะประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ได้มาตรฐานความรู้

มีคุณวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีทางการศึกษา หรือเทียบเท่า หรือคุณวุฒิอื่นที่คุรุสภารับรอง โดยมีความรู้ดังต่อไปนี้

- 1.1 ด้านภาษาและเทคโนโลยีสำหรับครู
- 1.2 การพัฒนาหลักสูตร
- 1.3 การจัดการเรียนรู้
- 1.4 จิตวิทยาสำหรับครู

### 1.5 การวัดประเมินผลการศึกษา

### 1.6 การบริหารจัดการในห้องเรียน

### 1.7 การวิจัยทางการศึกษา

### 1.8 นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศทางการศึกษา

### 1.9 ความเป็นครู

#### **มาตรฐานประสบการณ์วิชาชีพ**

ผ่านการปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาตามหลักสูตรปริญญาทางการศึกษาเป็นเวลา

ไม่น้อยกว่า 1 ปี และผ่านเกณฑ์การประเมินปฏิบัติการสอนตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการครุศาสตร์กำหนด ดังต่อไปนี้

##### 1. การฝึกปฏิบัติวิชาชีพระหว่างเรียน

##### 2. การปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ

กล่าวโดยสรุปมาตรฐานความรู้และประสบการณ์วิชาชีพ หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับความรู้และประสบการณ์ด้านการเรียนรู้หรือด้านการศึกษา ซึ่งผู้ที่ต้องการประกอบวิชาชีพทางการศึกษาจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถสอนวิชาชีพได้

2. มาตรฐานการปฏิบัติงาน มาตรฐานการปฏิบัติงาน หมายถึง ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะหรือการแสดงพฤติกรรมการปฏิบัติงานหรือการพัฒนางาน ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพจะต้องปฏิบัติในงานวิชาชีพให้เกิดผลเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมกับมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความชำนาญในการประกอบวิชาชีพ ทั้งความชำนาญเฉพาะด้านและความชำนาญตามระดับคุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน หรือจะต้องมีการพัฒนาตามเกณฑ์ที่กำหนดค่าว่ามีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเพียงพอที่จะดำรงสถานภาพของ การเป็นผู้ประกอบวิชาชีพต่อไปได้ หรือไม่ นั่นก็คือ การกำหนดให้ผู้ประกอบวิชาชีพจะต้องต่อใบอนุญาตประกอบวิชาชีพทุก ๆ 5 ปี ได้แก่ มาตรฐานดังนี้

มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการ เกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ หมายถึง การศึกษาค้นคว้าเพื่อพัฒนาตนเอง การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ และการเข้าร่วมกิจกรรมทางวิชาการท่องค์การหรือหน่วยงานหรือสมาคมจัดตั้งขึ้น เช่น การประชุม การอบรม การสัมมนา และการประชุมปฏิบัติการ เป็นต้น ทั้งนี้ ต้องมีผลงานหรือรายงานที่ปรากฏชัดเจน

มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงผลที่จะเกิดแก่ผู้เรียน หมายถึง การเลือกอย่างชاقุคลาดด้วยความรักและความหวังดีต่อผู้เรียน ดังนั้น ในการเลือกกิจกรรม การเรียนรู้และกิจกรรมอื่น ๆ ครุต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ผู้เรียนเป็นหลัก

**มาตรฐานที่ 3** มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ หมายถึง การใช้ความพยายามอย่างเต็มความสามารถของครูที่จะให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ให้มากที่สุดตามความถนัด ความสนใจ ความต้องการ โดยวิเคราะห์วินิจฉัย ปัญหาความต้องการที่แท้จริงของผู้เรียน ปรับเปลี่ยนวิธีการสอนที่จะให้ได้ผลดีกว่าเดิม รวมทั้งการส่งเสริมพัฒนาการด้านต่าง ๆ ตามศักยภาพของผู้เรียนแต่ละคนอย่างเป็นระบบ

**มาตรฐานที่ 4** พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง หมายถึง การเลือกใช้ ปรับปรุงหรือสร้างแผนการสอน บันทึกการสอน หรือเตรียมการสอนในลักษณะอื่น ๆ ที่สามารถนำไปใช้จัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนบรรลุวัตถุประสงค์ของการเรียนรู้

**มาตรฐานที่ 5** พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ หมายถึง การประดิษฐ์ คิดค้น ผลิต เลือกใช้ ปรับปรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เอกสารสิ่งพิมพ์ เทคนิควิธีการต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เรียนบรรลุจุดประสงค์ของการเรียนรู้

**มาตรฐานที่ 6** จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน หมายถึง การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนประสบผลสำเร็จในการแสดงความสามารถรู้ตามสภาพ ความแตกต่างของบุคคลด้วยการปฏิบัติจริง และสรุปความรู้ทั้งหลายได้ด้วยตนเอง ก่อให้เกิดค่านิยม และนิสัยในการปฏิบัติงานเป็นบุคลิกภาพด้วยการติดตัวผู้เรียนตลอดไป

**มาตรฐานที่ 7** รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ หมายถึง การขยายผลการพัฒนาผู้เรียนที่เกิดจากการประเมินรู้ให้ครอบคลุมสาเหตุ ปัจจัย และ การดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง โดยครุนำเสนอรายงานการปฏิบัติในรายละเอียด ดังนี้

1. ปัญหาความต้องการของผู้เรียนที่ต้องได้รับการพัฒนา และเป้าหมายของการพัฒนาผู้เรียน

2. เทคนิค วิธีการ หรืออวัตกรรมการเรียนการสอนที่นำมาใช้เพื่อการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนและขั้นตอนวิธีการใช้เทคนิควิธีการ หรืออวัตกรรมนั้น ๆ

3. ผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามวิธีการที่กำหนดที่เกิดแก่ผู้เรียน

4. ข้อเสนอแนะ แนวทางใหม่ ๆ ในการปรับปรุงและพัฒนาผู้เรียนให้ได้ผลดียิ่งขึ้น

**มาตรฐานที่ 8** ปฏิบัติดตามแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน หมายถึง การแสดงออก การประพฤติและปฏิบัติในด้านบุคลิกภาพทั่วไป การแต่งกาย ศรีษะ วาจา และจริยธรรมที่เหมาะสมกับความเป็นครูอย่างสม่ำเสมอ ที่ทำให้ผู้เรียนเลื่อมใส ศรัทธา และถือเป็นแบบอย่าง

**มาตรฐานที่ 9** ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ หมายถึง การตระหนักรถึง ความสำคัญ รับฟังความคิดเห็น ยอมรับในความรู้ ความสามารถ ให้ความร่วมมือ

ในการปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ ของเพื่อนร่วมงานด้วยความเต็มใจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

### **ของสถานศึกษา และร่วมรับผลที่เกิดขึ้นจากการกระทำนั้น**

มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ หมายถึง การตระหนักรถึงความสำคัญ รับฟังความคิดเห็น ยอมรับในความรู้ ความสามารถของบุคคลอื่นในชุมชน และร่วมปฏิบัติงานเพื่อพัฒนางานของสถานศึกษาให้ชุมชนและสถานศึกษามีการยอมรับซึ่งกันและกัน และปฏิบัติงานร่วมกันด้วยความเต็มใจ

มาตรฐานที่ 11 แสดงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา หมายถึง การค้นหา สังเกต จดจำ และรวบรวมข้อมูลข่าวสารตามสถานการณ์ของสังคมทุกด้าน โดยเฉพาะสารสนเทศเกี่ยวกับ วิชาชีพครู สามารถวิเคราะห์วิจารณ์อย่างมีเหตุผล และใช้ข้อมูลประกอบการแก้ปัญหา พัฒนา ตนเอง พัฒนางาน และพัฒนาสังคม ได้อย่างเหมาะสม

มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้แก่ผู้เรียน ได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ หมายถึง การสร้าง กิจกรรมการเรียนรู้โดยการนำเอาปัญหาหรือความจำเป็นในการพัฒนาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการเรียน และการจัดกิจกรรมอื่น ๆ ในโรงเรียนมากำหนดเป็นกิจกรรมการเรียนรู้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาของ ผู้เรียนที่ถาวร เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาของครูอีกแบบหนึ่งที่จะนำเอากลับต่อไป ไม่ใช่ โอกาส ในการพัฒนา ครูจำเป็นต้องมองมุ่นต่าง ๆ ของปัญหาแล้วผันมุ่นมองของปัญหาไปในทางพัฒนา กำหนดเป็นกิจกรรมในการพัฒนาผู้เรียน ครูจึงต้องเป็นผู้มองมุ่นกว้างในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ กล้าที่ จะเผชิญปัญหาต่าง ๆ มีสติในการแก้ปัญหา มีได้ตอบสนองปัญหาต่าง ๆ ด้วยอารมณ์ หรือเฝ้ามุ่น แบบตรงตัว ครูสามารถมองหักมุมในทุก ๆ โอกาสของเห็นแนวทางที่นำสู่ผลก้าวหน้าของผู้เรียน

### **3. มาตรฐานการปฏิบัติดนตรีจรรยาบรรณของวิชาชีพ มาตรฐานการปฏิบัติตน**

หมายถึง จรรยาบรรณของวิชาชีพที่กำหนดขึ้นเป็นแบบแผนในการประพฤติตน ซึ่งผู้ประกอบ วิชาชีพทางการศึกษาต้องปฏิบัติตาม โดยมีจรรยาบรรณของวิชาชีพเป็นแนวทางในการประพฤติ ปฏิบัติ เพื่อดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียง ฐานะ เกียรติ และศักดิ์ศรีแห่งวิชาชีพตามแบบแผนพฤติกรรมตาม จรรยาบรรณของวิชาชีพ โดยคุณสภาพำหนดเป็นข้อบังคับ คุณสภาพ่าว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ และ

จรรยาบรรณของวิชาชีพ พ.ศ. 2548 มีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2548

หากผู้ประกอบวิชาชีพผู้ใดประพฤติประพฤติประพฤติจรรยาบรรณของวิชาชีพจนเกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น จนได้รับการร้องเรียนถึงคุณสภาพาเลี้ยว ผู้นั้นอาจถูกคณะกรรมการมาตรฐานวิชาชีพวินิจฉัยข้อหา ลงโทษได้

### **จรรยาบรรณต่อตนเอง**

ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องมีวินัยในตนเองพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพ และวิสัยทัศน์ ให้ทันต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอยู่เสมอ

### **จารยานรรณต่อวิชาชีพ**

**ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรวิชาชีพ**

### **จารยานรรณต่อผู้รับบริการ**

1. ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องรัก เมตตา เอาใจใส่ ช่วยเหลือส่งเสริมให้กำลังใจ แก่คิมย์และผู้รับบริการตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า

2. ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัยที่ ถูกต้องดึงงานแก่คิมย์ และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความบริสุทธิ์ใจ

3. ผู้ประกอบวิชาชีพทางด้านการศึกษาต้องประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี หั้งทาง ภาษา วาจา และจิตใจ

4. ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ต้องไม่กระทำตนเป็นปฏิปักษ์ต่อความเจริญทางกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์และสังคมของคิมย์ และผู้รับบริการ

5. ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาต้องให้บริการด้วยความจริงใจและเสมอภาค โดยไม่เรียกรับหรือยอมรับผลประโยชน์จากการใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ จารยานรรณต่อผู้ร่วม ประกอบวิชาชีพ

6. ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาพึงช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันอย่างสร้างสรรค์ โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ

### **จารยานรรณต่อสังคม**

ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา พึงประพฤติปฏิบัติตามเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ส่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม และยึดมั่นในการปกคล้องระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

กล่าวโดยสรุป มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาจึงเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้ประกอบ วิชาชีพ ที่จะต้องประพฤติปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลดีต่อผู้รับบริการ อันดีอีกเป็นเป้าหมายหลักของ การประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพจะต้องศึกษาเพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ที่ถูกต้องให้ความสามารถนำไปใช้ในการประกอบวิชาชีพให้สมกับเป็นวิชาชีพชั้นสูงและได้รับ การยอมรับจากสังคม

### **การพัฒนาวิชาชีพครู**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มุ่งปฏิรูปการศึกษาโดยการพัฒนา วิชาชีพทางการศึกษา และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ให้มีองค์กรวิชาชีพเพื่อทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานวิชาชีพ ตลอดจนการพัฒนา

วิชาชีพทั้งครุ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษาและบุคลากรทางการศึกษาอื่น องค์กรวิชาชีพ ดังกล่าว เป็นองค์กรตามพระราชบัญญัติสภารถและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 เรียกว่า “ครุสภาก” ซึ่งเป็นสภาวิชาชีพ มีฐานะเป็นนิติบุคคลในกำกับของกระทรวงศึกษาธิการ มีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 9 คือ กำหนดมาตรฐานวิชาชีพ และจารยบัณฑิตวิชาชีพและจารยบัณฑิตวิชาชีพ ออกและเพิกถอนใบประกอบวิชาชีพ ควบคุมความประพฤติ และการดำเนินงานของผู้ประกอบวิชาชีพ รวมทั้งพัฒนาวิชาชีพ กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาวิชาชีพ ประสานสั่งเสริมการศึกษา และการวิจัยเกี่ยวกับการประกอบวิชาชีพ นอกจากนี้ พระราชบัญญัติดังกล่าวยังได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของครุสภากไว้เพื่อให้สามารถนำมายใช้เป็นกรอบพิสูจน์ในการพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษาให้เป็นวิชาชีพชั้นสูงอย่างเป็นระบบ ต่อเนื่อง และมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ประพฤติปฏิบัติตามจารยบัณฑิตของวิชาชีพให้มีศักดิ์ศรีเป็นที่ยอมรับของสังคม (สำนักงานเลขานุการครุสภาก, 2549, หน้า 59-62)

จุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาตามแนวปฏิรูปการศึกษา มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของบุคคลอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก ดังนั้น ผู้ประกอบวิชาชีพ ทางการศึกษา ซึ่งเป็นบุคคลที่จะจัดการศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ให้แก่เยาวชนตามจุดมุ่งหมาย ดังกล่าวจึงต้องมีกระบวนการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษา เป็นสิ่งจำเป็นจะต้องทำเป็นระบบ และต่อเนื่อง รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติชัดเจนในมาตรา 81 เรื่องการพัฒนาและการพัฒนาวิชาชีพครุ และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554 มาตรา 52 กำหนดให้กระทรวงส่งเสริมให้เป็นระบบ กระบวนการผลิต การพัฒนาครุคณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง โดยพัฒนาทั้งบุคลากรใหม่ และบุคลากรประจำการอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษาเป็นภารกิจสำคัญของครุสภากและต้องมีระบบที่ชัดเจน สามารถครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทั้ง 4 กลุ่ม คือ ครุ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาอื่น (ศึกษานิเทศก์) ในหน่วยงานทุกสังกัด รวมทั้งครอบคลุมระบบย่อยต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา ได้แก่ ระบบมาตรฐานและกระบวนการคุณภาพประกอบวิชาชีพ ระบบในอนุญาตประกอบวิชาชีพ ระบบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพและระบบการยกย่อง และพดุงเกียรติผู้ประกอบวิชาชีพ โดยมีมาตรฐานวิชาชีพทั้ง 3 ด้าน เป็นกรอบในการพัฒนา ได้แก่ มาตรฐานความรู้และประสบการณ์วิชาชีพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติตาม (จารยบัณฑิตของวิชาชีพ) ซึ่งครุสภากได้ดำเนินการออกแบบขึ้นบังคับครุสภาก ว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ และจารยบัณฑิตของวิชาชีพ

การพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษาที่กำหนด ครอบคลุมงานในอำนาจหน้าที่และ  
ความรับผิดชอบของครุสภากาตานพระราชนักสูตรศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546  
กล่าวคือ ครุสภากาตานต้องดำเนินการกำหนดระบบย่อย และแนวทางในการดำเนินการ ในแต่ละเรื่อง  
ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้แก่

1. ระบบย่อยที่ 1 ระบบมาตรฐานและการควบคุมการประกอบวิชาชีพ ได้แก่ การกำหนด  
มาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณของวิชาชีพ การควบคุมความประพฤติและการดำเนินงานของ  
ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณของวิชาชีพ การพัก  
ใช้ใบอนุญาตหรือเพิกถอนใบอนุญาต การรับรองปริญญา ประกาศนียบัตรหรืออุปนิสัยของสถาบัน  
ต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ และการรับรองความรู้และประสบการณ์ทางวิชาชีพ รวมทั้ง  
ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพ ทั้งนี้เป็นการปฏิบัติงานภายใต้กรอบของมาตรา 9 (1) (2) (4)  
(7) และ (8)

2. ระบบย่อยที่ 2 ระบบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ เป็นการปฏิบัติงานภายใต้กรอบ  
มาตรฐาน 9(3) ซึ่งมีขอบข่ายการปฏิบัติครอบคลุมงานด้านการออกใบอนุญาตให้แก่ผู้ประกอบ  
วิชาชีพทั้งหมด

3. ระบบย่อยที่ 3 ระบบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ได้แก่ การสนับสนุน  
ส่งเสริมและพัฒนาวิชาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณวิชาชีพ รวมทั้งการส่งเสริม  
การศึกษาและการวิจัยเกี่ยวกับการประกอบวิชาชีพ ทั้งนี้ เป็นการปฏิบัติงานภายใต้กรอบมาตรา 9(5)  
และ (9)

4. ระบบย่อยที่ 4 ระบบการยกย่องและพดุงเกียรติผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ได้แก่  
การส่งเสริม สนับสนุน ยกย่องและพดุงเกียรติผู้ประกอบการวิชาชีพทางการศึกษา ทั้งนี้เป็น  
การปฏิบัติงานภายใต้กรอบมาตรา 9(6)

#### ระบบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา

ระบบการพัฒนาผู้ประกอบอาชีพทางการศึกษา จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกลไกในการพัฒนา  
ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ  
ของวิชาชีพที่ครุสภากาตาน โดยมีครุสภากาตานศึกษาและบุคลากรทางการศึกษาอื่น ซึ่งได้รับ<sup>1</sup>  
ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพ ตามพระราชบัญญัติศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546  
เป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญ (สำนักงานเลขานุการครุสภากาตาน, 2549, หน้า 62-63)

ระบบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ได้กำหนดหลักการในการพัฒนา  
ผู้ประกอบวิชาชีพ

#### 1. กรอบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา

- 1.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา
- 1.2 รูปแบบการพัฒนา
- 1.3 แนวทางดำเนินการพัฒนา
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
  - 2.1 การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
  - 2.2 การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบสร้างและส่งเสริมความรู้
  - 2.3 การสร้างวัฒนธรรมการประเมินเพื่อพัฒนาตนเอง
3. เส้นทางความก้าวหน้าของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
  - 3.1 เส้นทางการพัฒนาวิชาชีพ
  - 3.2 เส้นทางความก้าวหน้าของผู้ประกอบวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิชาชีพของครุสภาน มีแนวทางการพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา

#### วิสัยทัคค์

ครุสภานสนับสนุนส่งเสริมผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาให้ปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพ จนเกิดผลงานเชิงประจักษ์ ส่งผลดีต่อการพัฒนาผู้รับบริการ และสังคมโดยรวม

#### พันธกิจ

สร้างและพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา ให้มีคุณลักษณะตามมาตรฐานวิชาชีพ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. จัดระบบการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
2. กำหนดและรับรองเครือข่ายและองค์กรที่รับการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพ
3. ประสานและพัฒนาการดำเนินงานกับเครือข่ายและองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน
4. จัดระบบติดตาม ประเมินผล การส่งเสริมพัฒนาวิชาชีพ
5. ให้การรับรองความชำนาญแก่ผู้ประกอบวิชาชีพที่ผ่านการประเมินจากครุสภาน
6. ปรับปรุง พัฒนาระบบการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### วัตถุประสงค์

1. พัฒนาระบบการพัฒนาต่อเนื่องของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
2. สนับสนุนส่งเสริมเครือข่ายพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพทางการศึกษา
3. พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนา

การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ยึดหลักการพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา

สู่วิชาชีพชั้นสูง มีระบบการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณของวิชาชีพที่ครุสภากำหนด โดยกำหนดคุณศูนย์ศาสตร์ไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. สร้างระบบการพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา ด้วยวัฒนธรรมแบบสร้างและสั่งสมความรู้
2. สร้างระบบการพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม
3. สร้างเครือข่ายพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
4. สร้างเสริมศักยภาพของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาและเครือข่ายการพัฒนาวิชาชีพ ความสำเร็จที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 1. ด้านวิชาชีพทางการศึกษา

- 1.1 ได้รับการยอมรับ ศรัทธา และความเชื่อมั่น จากสังคมให้เป็นวิชาชีพชั้นสูงมากขึ้น
- 1.2 เป็นวิชาชีพที่สามารถปรับพัฒนาได้ทันโลก ทันสมัย ทันเหตุการณ์
- 1.3 มีความมั่นคงในวิชาชีพ

#### ตัวบ่งชี้

- 1.4 มีมาตรฐานวิชาชีพ และจรรยาบรรณของวิชาชีพ
- 1.5 มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ
- 1.6 ผลการประเมิน
- 1.7 ปัญหาของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา
- 1.8 คุณภาพของผู้เรียน
2. ด้านผู้ประกอบวิชาชีพ
- 2.1 ได้คัดเลือกคนเก่ง เข้าสู่วิชาชีพเพิ่มมากขึ้น
- 2.2 เป็นผู้นำทางสังคม
- 2.3 มีความมั่นคงในอาชีพ
- 2.4 ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 2.5 มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี
- 2.6 มีจรรยาบรรณของวิชาชีพ
- 2.7 สร้างคุณภาพให้เกิดแก่ผู้รับบริการ สถานศึกษา และชุมชน

#### ตัวบ่งชี้

- 2.8 สมรรถนะการปฏิบัติงาน และปฏิบัติตน
- 2.9 ความก้าวหน้า
- 2.10 การใช้เทคโนโลยี/ นวัตกรรม
- 2.11 การประพฤติพิ谛ตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ

## 2.12 การยอมรับจากผู้รับบริการ

### 3. ด้านองค์กรวิชาชีพ

3.1 เป็นศูนย์ส่งเสริม และประสานการพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา

3.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนา

3.3 บริหารจัดการโดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุก ๆ หน่วยงาน

3.4 มีระบบเครือข่ายพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

3.5 ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ

3.6 มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูล MIS และ ICT เพื่อการบริหารจัดการและการบริการ

3.7 เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อมั่น ศรัทธา จากผู้ประกอบวิชาชีพและสังคมทั่วไป

#### ตัวบ่งชี้

1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

2. ประสานงานในทุกระดับ

3. การประชาสัมพันธ์

4. การบริหารระดับสากล

กล่าวโดยสรุป การพัฒนาวิชาชีพของครุศาสตร์ จะเน้นสร้างวัฒนธรรมแบบสร้างและ  
ความรู้กระบวนการมีส่วนร่วม เครือข่ายการพัฒนาวิชาชีพที่มีศักยภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่น<sup>1</sup>  
ยอมรับ ศรัทธาและเชื่อถือจากสังคมให้เป็นวิชาชีพชั้นสูง ผู้ประกอบวิชาชีพมีความมั่นคง ได้รับ<sup>2</sup>  
การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของวิชาชีพเป็นที่ยอมรับจาก  
ผู้รับบริการและสังคมทั่วไป

#### แนวทางการพัฒนาตนเองของผู้ประกอบวิชาชีพ

การสร้างวัฒนธรรมการประเมินเพื่อพัฒนาตนเอง หมายถึง การปฏิบัติงานในการ  
รวบรวมข้อมูลจากการปฏิบัติของตนเองเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตนเองกำหนดไว้เพื่อการ  
ตัดสินใจหรือตัดสินคุณค่าในการมาใช้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง อาจเป็นการพัฒนาความรู้  
ความสามารถ ประสบการณ์ พัฒนาคุณธรรมจริยธรรม หรือความชำนาญ การประเมินตนเอง เพื่อให้  
เป็นวัฒนธรรม จึงควรประเมินตนเองทุกวันและกับงานที่รับผิดชอบ พร้อมกับมีการปรับปรุงแก้ไข  
พัฒนาตนเองควบคู่ไปด้วย การสร้างวัฒนธรรมการประเมินในแต่ละบุคคลมีวิธีการ  
(สำนักเลขานุการครุศาสตร์, 2549, หน้า 75-76) ดังนี้

1. การสร้างความตระหนัก หมายถึง การสร้างความรู้สึก หรือตัดสินใจให้บุคคล

เห็นความสำคัญและความจำเป็นของการประเมิน

2. ความพยายาม ที่จะพัฒนาหรือศึกษาหาความรู้เรื่องการประเมินตนเองแบบง่ายหรือแบบไม่เป็นทางการ และแบบเป็นทางการ

3. ผลสัมฤทธิ์ เป็นขั้นที่ได้ผลการประเมินตนเองที่อยู่ภายใต้ความคิดว่าจะต้องเป็นกลาง ไม่ล้าเอียง และเหมาะสมมากน้อยแค่ไหนเพียงไร

4. ขั้นการพัฒนา เป็นการนำข้อมูลจากการประเมินมาพัฒนาตนเอง

กล่าวโดยสรุป ผู้ประกอบวิชาชีพครู นอกจากจะต้องมีความรู้ความสามารถในวิชาชีพ แล้ว จะต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ มีความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักเรียนและบุคคล ในชุมชน ได้รวมทั้งต้องรักษาพัฒนาตนเอง ให้มีความก้าวหน้าทางวิชาชีพอยู่สู่สม่ำเสมอ มีคุณภาพ ซึ่งเป็นองค์กรทางวิชาชีพครุควบคู่กับคุณลักษณะทางวิชาชีพอย่างแท้จริง

### **ข้อมูลทั่วไปสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2**

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 เป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่ดำเนินงานให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ตาม มาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และมาตรา 37 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ

กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 โดยมี หน้าที่รับผิดชอบการจัดการศึกษาและการบริหารการศึกษา ครอบคลุมทั้งหมด 7 อำเภอ คือ 1) อำเภอท่าวังผา 2) อำเภอปัว 3) อำเภอเชียงกลาง 4) อำเภอทุ่งช้าง 5) อำเภอสองแคว 6) อำเภอบ่อเกลือ และ 7) อำเภอเฉลิมพระเกียรติ มีสถานศึกษาในสังกัด ทั้งสิ้น 151 โรงเรียน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2, 2558 ก, หน้า 5)

การดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ได้ดำเนินงาน ตามนโยบายของสำนักงาน คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติเป็นหลัก มีการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนสูงขึ้นตามไปด้วย

**นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ**

นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ 8 ประการ มีดังนี้

1. เร่งปฏิรูปการเรียนทั้งระบบให้สัมพันธ์เชื่อมโยงกัน เพื่อให้ผู้เรียนสามารถคิด วิเคราะห์ แก้ปัญหา และเรียนรู้ได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิรูปให้มีการเชื่อมโยงกันทั้งหลักสูตรและการเรียนการสอนให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับการเรียนรู้ใหม่ การพัฒนาครุและ การพัฒนาระบบการทดสอบ การวัดและประเมินผลที่ได้มาตรฐานและเชื่อมโยงกับหลักสูตร

## และการเรียนการสอน และการพัฒนาผู้เรียนโดย

1.1 เร่งรัดและสนับต่อเรื่องปฏิรูปหลักสูตรให้ก้าวหน้าและให้แล้วเสร็จ โดยจะส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากผู้เชี่ยวชาญและผู้ที่เกี่ยวข้องให้มากขึ้น เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีทักษะชีวิตที่เหมาะสมทุกระดับชั้นการศึกษา

1.2 พัฒนาระบวนการเรียนการสอนในปัจจุบันและเพื่อรับรองรับหลักสูตรใหม่ เพื่อให้ผู้เรียนสามารถคิด วิเคราะห์ แก้ปัญหา และเรียนรู้ได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง มีผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับการเรียนรู้ในโลกใหม่ โดยเริ่มจากวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ เทคโนโลยี ภาษาต่างประเทศ และการคิด วิเคราะห์

1.3 พัฒนาระบบทดสอบ วัดและประเมินผลทั้งภายในและภายนอกให้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับนานาชาติ โดยซื่อมโยงกับเนื้อหาสาระในหลักสูตรและการเรียนการสอน รวมทั้งพัฒนาระบบการคัดเลือกบุคคลให้เข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการเรียนการสอนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

2. ปฏิรูประบบผลิตและพัฒนาครุให้มีจำนวนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการ มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปัจจุบัน รองรับหลักสูตรใหม่ และการเรียนรู้ในโลกยุคใหม่ รวมทั้งพัฒนาระบบประเมินวิทยฐานะครุให้เชื่อมโยงกับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน ดูแลระบบสวัสดิการและลดปัญหาที่บั้นทอนขวัญ กำลังใจของครุให้ส่งผลต่อประสิทธิภาพการเรียนการสอนและคุณภาพผู้เรียน

3. เร่งนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการปฏิรูปการเรียนรู้ สร้างมาตรฐานการเรียนการสอนด้วยคอมพิวเตอร์แบบพกพา (Tablet) และการพัฒนาเนื้อหาสาระ พัฒนาครุ และการวัด ประเมินผลที่ได้ตามมาตรฐาน รวมทั้งเพื่อเป็นเครื่องมือให้เกิดระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสังคมไทย

4. พัฒนาคุณภาพการอาชีวศึกษาให้มีมาตรฐานเทียบได้กับระดับสากลให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศไทย โดยผลักดันให้เกิดการใช้กรอบคุณวุฒิวิชาชีพตามกรอบคุณวุฒิแห่งชาติ เพื่อนำมาใช้กำหนดทักษะความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ทำให้มีงานทำ มีความก้าวหน้าและได้รับค่าตอบแทนตามสมรรถนะที่เพิ่มขึ้น โดยไม่ขึ้นกับวุฒิการศึกษา เท่านั้น นอกจากนี้ จะพัฒนาการเรียนการสอนอาชีวศึกษา โดยขยายระบบทวิภาคี ร่วมมือกับภาครัฐและสถานประกอบการมากขึ้น รวมทั้งมีมาตรฐานการจูงใจให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานศึกษาในลักษณะทวิภาคี โดยมีเป้าหมายปรับสัดส่วนผู้เรียนอาชีวศึกษาต่อสามัญ เป็น 50: 50

5. ส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเร่งพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานมากกว่าการขยายเชิงปริมาณ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยให้มีการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษาของไทย เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน และจัดสรตรรพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก (World class university) ให้มากขึ้น

6. ส่งเสริมให้ออกชนและทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมจัดและสนับสนุนการศึกษามากขึ้น สนับสนุนระบบความร่วมมือแบบทุนส่วนทางการศึกษารัฐและเอกชน (Public private partnerships) ตลอดจนเปิดโอกาสให้ออกชนมีส่วนร่วมในการออกแบบหลักสูตรเป็นวิทยากร สนับสนุน การฝึกงาน และเรียนรู้การทำงานจริงในสถานที่ทำงาน โดยรัฐกำกับควบคุมเท่าที่จำเป็น เพื่อรักษา มาตรฐาน และสนับสนุนส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทมากขึ้น

7. เพิ่มและกระจายโอกาสทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มอายุ ได้รับการบริการการศึกษาอย่างมีคุณภาพ โดยเฉพาะผู้ด้อยโอกาสและพัฒนาของทุนภูมิที่ผูกกับรายได้ในอนาคต (ICL) ให้สามารถเป็นกลไกในการพัฒนาคุณภาพ เพิ่มโอกาสและผลิตบัณฑิต ให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

8. พัฒนาการศึกษาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ด้วยการสนับสนุนและพัฒนาการศึกษา และสถานศึกษาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจ สังคม อัตลักษณ์ และ ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นให้มากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การสร้าง ขวัญกำลังใจให้กับนักเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีศึกษาน่าเรียน เบต 2, 2558, หน้า 11-12)

**นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

วิสัยทัศน์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นองค์กรหลักขับเคลื่อน คุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐานของประเทศไทยสู่มาตรฐานสากล ภาย ในปี พ.ศ. 2563 บนพื้นฐาน ของความเป็นไทย รวมทั้งลดช่องว่างของคุณภาพการศึกษา และลดความเสี่ยงของการอุบัติเหตุ โดยการพัฒนาระบบคุณภาพและช่วยเหลือนักเรียน

พันธกิจ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาให้ประชาชนวัยเรียนทุกคน ได้รับ การศึกษาอย่างมีคุณภาพ โดยเน้นการพัฒนาผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความเป็นไทยห่างไกลya เสพติด มีความสามารถตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการพัฒนาสู่คุณภาพระดับสากล ด้วยการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมและการกระจายอำนาจ ตามหลักธรรมาภิบาล

### ค่านิยมองค์การ

องค์กรที่มีชีวิต พร้อมจิตเอื้ออาทร มีอาการดีอ่อนน้อมถ่อมตน ใจเย็นมั่นหลักสูตรรรม  
เป้าประสงค์

1. ผู้เรียนทุกคนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ
2. ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับโอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ ทั่วถึง

และเสมอภาค

3. ครูและบุคลากรทางการศึกษาสามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพเด้มตาม  
ศักยภาพ

4. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษามีความเข้มแข็งตามหลักธรรมาภิบาล  
และเป็นกลไกขับเคลื่อนการศึกษาขั้นพื้นฐานสู่คุณภาพระดับมาตรฐานสากล

5. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนกลาง ลดบทบาทและกระจาย  
อำนาจสู่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา รวมทั้งน้อมรายการการทำงานภายใต้สำนัก  
ต่าง ๆ

6. เขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ ครูและ  
บุคลากรมีความปลดปล่อยและมั่นคง

### กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับตามหลักสูตรและส่งเสริม  
ความสามารถด้านเทคโนโลยีเพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ 2 ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นไทย และวิธีชีวิตตามหลักปรัชญาของ  
หลักเศรษฐกิจพอเพียง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและห่วงใยสังคมฯ

กลยุทธ์ที่ 3 ขยายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการ  
พัฒนาเด้มตามศักยภาพ และลดอัตราการออกจากกลางคันให้เป็นศูนย์ โดยระบบดูแลช่วยเหลือ  
นักเรียนที่เข้มแข็ง

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้สามารถจัดการเรียนการสอน  
ได้อย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามแนวทางการกระจายอำนาจ  
การศึกษาหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและความร่วมมือกับองค์กร  
ส่วนท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 6 จัดการศึกษาเพื่อเตรียมสร้างสัมติสุขในเขตพัฒนาพิเศษกิจจังหวัด  
ชายแดนภาคใต้

## จุดเน้นการดำเนินงาน

### ส่วนที่ 1 จุดเน้นด้านผู้เรียน

1. นักเรียนมีสมรรถนะสำคัญ และความสามารถทางวิชาการ เพื่อพร้อมเข้าสู่ประชาชนอาชีวิน (Students competencies)

1.1 นักเรียนปั้นวัยมีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์จิตใจ สังคม และสติปัญญา ที่สมดุลเหมาะสมกับวัยผู้เรียนรู้อย่างมีความสุข

1.2 นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 มีผลลัมดุทธิ์ทางการเรียนจากการทดสอบระดับชาติ (O-NET) กลุ่มสาระหลักเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3.00

1.3 นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 มีความสามารถ ด้านภาษา ด้านคำนวณ และด้านใช้เหตุผล

1.4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 สามารถแสดงความรู้ด้วยตนเอง

1.5 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 มีสมรรถนะในการศึกษาต่อและการประกอบอาชีพ

1.6 นักเรียนมีทักษะชีวิต ทักษะการคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และทักษะการสื่อสาร อย่างสร้างสรรค์อย่างน้อย 2 ภาษา ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้ เหมาะสมตามช่วงวัย

2. นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม รักความเป็นไทย มีคุณลักษณะและทักษะทางสังคม ที่เหมาะสม (Students characteristics & Social skills) ดังต่อไปนี้

2.1 นักเรียนประถมศึกษา ไฟเรียนรู้ ไฟดีและอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้

2.2 นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้นมีทักษะการแก้ปัญหาและอยู่อย่างพอเพียง

2.3 นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย มีความมุ่งมั่นในการศึกษาและการทำงาน และสามารถรับตัวเข้ากับพหุวัฒนธรรมบนพื้นฐานวัฒนธรรมที่ดึงมาจากไทย

3. นักเรียนที่มีความต้องการพิเศษ ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเต็มศักยภาพ (Students with special needs)

3.1 เด็กพิการ ได้รับการพัฒนาศักยภาพเป็นรายบุคคลด้วยรูปแบบที่หลากหลาย

3.2 เด็กด้อยโอกาส ได้รับโอกาสทางการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานการเรียนรู้ ของหลักสูตรและอัตลักษณ์แห่งตน

3.3 นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ ได้รับการส่งเสริมให้มีความเป็นเลิศด้าน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีพื้นฐานทางวิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษา กีฬา ดนตรีและศิลปะ

3.4 นักเรียนที่เรียนภายใต้การจัดการศึกษาโดยครอบครัว สถานประกอบการ องค์กรเอกชนและสถานศึกษาทางเลือกได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ

3.5 เด็กกลุ่มที่ต้องการการคุ้มครองและช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษ ได้รับการคุ้มครอง และช่วยเหลือเชี่ยวชาญด้วยรูปแบบที่หลากหลาย

## ส่วนที่ 2 จุดเน้นด้านครูและบุคลากรทางการศึกษา

1. ครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถพัฒนาการจัดการเรียนการสอน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง (Continuous professional development)

1.1 ครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถพัฒนาการจัดการเรียนการสอน และพัฒนาตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพผู้เรียนและพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก

1.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานที่กำหนด และสามารถจัดการเรียนการสอนที่ส่งผลให้นักเรียนพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ

1.3 ครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถใช้ภาษาอังกฤษและภาษาของประเทศไทย สามัญอาเซียนในการสื่อสารอย่างน้อย 1 ภาษา

1.4 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นเครื่องมือในการจัดการเรียนรู้

2. การพัฒนาระบบแรงจูงใจ เพื่อส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีขวัญกำลังใจ และแสดงศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ (Incentives and rewarding system)

2.1 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีขวัญกำลังใจในการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานคุณภาพ

2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีขวัญกำลังใจในการพัฒนาผู้เรียนเต็มศักยภาพ

2.3 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีผลงานการสอนที่แสดงศักยภาพการสอน อย่างมีอثرเป็นเชิงประจักษ์และ ได้รับการเชิดชูเกียรติอย่างเหมาะสม

3. การส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีวินัย มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตามมาตรฐานวิชาชีพ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่สังคม (Professional ethics)

3.1 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีวินัย คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตามมาตรฐานวิชาชีพ

3.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีจิตวิญญาณและอุดมการณ์ที่มุ่งพัฒนาการศึกษา ของชาติและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่สังคม

3.3 ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีทักษะในการเข้าถึงและคุ้มครองนักเรียน

### ส่วนที่ 3 จุดเน้นด้านการบริหาร

1. สถานศึกษาและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา บริหารจัดการ โดยเน้นการมีส่วนร่วม และมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน (Participation and accountability)

1.1 สถานศึกษาที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพภายนอก และที่ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ ได้รับการแก้ไข แทรกแซง ช่วยเหลือ นิเทศ ติดตาม เพื่อปรับปรุงคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทำหน้าที่

ส่งเสริมสนับสนุนและเป็นผู้ประสานงานหลัก เพื่อให้สถานศึกษาดำเนินพัฒนา เป็นรายโรงร่วมกับผู้ปกครอง ชุมชน และองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.2 สถานศึกษาริหารจัดการ โดยมุ่งการมีส่วนร่วมความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของนักเรียน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้บริการและสังคม

1.3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาริหารจัดการ นิเทศ ติดตาม ประเมินผลอย่างเข้มแข็ง โดยมุ่งการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดของนักเรียน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้บริการและสังคม

1.4 องค์คณะบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ดำเนินการ และติดตาม ประเมินผลการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเข้มแข็ง เพื่อประโยชน์สูงสุดคือคุณภาพ การจัดการเรียนรู้ เพื่อนักเรียน ได้พัฒนาตนเอง

2. สถานศึกษาและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพตาม มาตรฐาน (Management with quality and standards)

2.1 สถานศึกษาจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพตามระดับมาตรฐานที่สูงขึ้น เทียบเคียง กับประเทศผู้นำด้านคุณภาพการศึกษาในภูมิภาคอาเซียน

2.2 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ ตามระดับมาตรฐานที่สูงขึ้น เทียบเคียงกับประเทศผู้นำด้านคุณภาพการศึกษาในภูมิภาคอาเซียน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2, 2558 ก, หน้า 13-17)

นโยบายและทิศทางการพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่าน เขต 2

#### วิสัยทัศน์

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 มีคุณภาพตามมาตรฐานสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษา และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภายในปี 2558

#### พันธกิจ

1. ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาให้สูงขึ้น พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

2. ส่งเสริมให้นักเรียนมีจิตสำนึกรักในความเป็นไทย มีคุณธรรม จริยธรรมและดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3. จัด ประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนให้สถานศึกษาสร้างโอกาสให้ประชากรวัยเรียนทุกคนทั้งเด็กปread พิการ ด้วยโอกาสที่มีความสามารถพิเศษ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

4. พัฒนาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ให้เป็นองค์กรที่ให้บริการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานเขตพื้นที่การศึกษา

5. พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามมาตรฐานสถานศึกษา

6. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความสามารถตามมาตรฐานสถานศึกษา

7. พัฒนาระบบ กลไก ในการส่งเสริม สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการกระจายอำนาจให้แก่ สถานศึกษา

8. พัฒนานักเรียนในโรงเรียนโครงการพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ และนักเรียนในโรงเรียนโครงการพื้นที่ภูเขาสูงและถิ่นทุรกันดาร

### ค่านิยม

ยิ้มแย้มแจ่มใส (Smile) ใส่ใจบริการ (Service mind) พัฒนางานด้วยความรู้ (Smart) เป้าประสงค์

1. ผู้เรียนทุกคนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ

2. นักเรียนมีจิตสำนึกรักในความเป็นไทยมีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินชีวิตตามหลัก

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3. ประชากรวัยเรียนทุกคนในเขตพื้นที่การศึกษาได้รับโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐาน

4. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ในระดับดีมาก

5. สถานศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานศึกษาในระดับดีมาก

6. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ ตามมาตรฐานสถานศึกษาในระดับดีมาก

7. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีรูปแบบวิธีการในการส่งเสริม สนับสนุนสร้าง และพัฒนาเครือข่าย

8. นักเรียนในโรงเรียนโครงการพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

และนักเรียนในโรงเรียนโครงการพื้นที่ภูเขาสูงและถิ่นทุรกันดาร ได้รับการพัฒนาเป็นพิเศษ

### กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับตามหลักสูตรและส่งเสริม  
ความสามารถด้านเทคโนโลยีเพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้
2. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นไทย และวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ  
พอเพียง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. ขยายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนา  
เต็มศักยภาพ
4. พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบให้สามารถจัดการเรียนการสอน  
ได้อย่างมีคุณภาพ
5. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษา ตามแนวทางการกระจายอำนาจทาง  
การศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วม จากทุกภาคส่วนและความร่วมมือกันของคู่  
ส่วนท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา
6. พัฒนาการศึกษาโรงเรียนในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพ  
รัตนราชสุดาฯ และโรงเรียนในโครงการพื้นที่ภูเขาสูงและถิ่นทุรกันดาร

### จุดเน้น

1. นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้หลักเพิ่มขึ้น โดยผล  
การทดสอบระดับชาติ (O-NET) เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 5.00
2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 8 กลุ่มสาระ มีค่าเฉลี่ยสูงกว่า สพฐ.
3. นักเรียนปัจจุบันทุกคนมีพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และ  
สติปัญญาที่สมดุล เหนาะสูงกับวัยและเรียนรู้อย่างมีความสุข
4. นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ทุกคนเข้าอกเขียนได้ คิดเลขเป็น และนักเรียน  
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทุกคนอ่านคล่อง เรียนคล่อง คิดเลขคล่อง และมีทักษะการคิดขั้นพื้นฐาน
5. นักเรียนทุกคนมีความสำนึกรักในความเป็นไทย มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะ  
และทักษะทางสังคมที่เหมาะสม
6. นักเรียนที่มีความรู้ความสามารถด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี  
และศิลปศาสตร์ทุกคนได้รับการส่งเสริมให้มีความเป็นเลิศ
7. นักเรียนมีทักษะชีวิต ทักษะการคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และทักษะการสื่อสาร  
อย่างสร้างสรรค์อย่างน้อย 2 ภาษา ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้  
เหมาะสมตามช่วงวัย

8. ประชารวัยเรียนทุกคนมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษาด้วยทางเลือกที่หลากหลาย เพื่อลดอัตราเด็กตกหล่น ออกจากคัน ส่งเสริมการเรียนต่อหรือประกอบอาชีพ

9. บุคลากรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 เน้นบริการ สร้างสรรค์ ผลงานอย่างมีคุณภาพ

10. นักเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษาใช้ภาษาอังกฤษและภาษาของประเทศไทย สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารอย่างน้อย 1 ภาษา และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

11. สถานศึกษาทุกแห่ง ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ มีระบบประกันคุณภาพ ภายในที่เข้มแข็งและ ได้รับการรับรองจากการประเมินคุณภาพภายนอก

12. สถานศึกษาและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา บริหารจัดการ โดยเน้นการมีส่วนร่วม และมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน

13. นักเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนในการโครงการพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ และโรงเรียนในโครงการพื้นที่ภูเขาสูงและถิ่นทุรกันดาร ได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ ลดคลื่นกับอัตลักษณ์ของตน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2, 2558 ก, หน้า 18-20)

กล่าวโดยสรุป โรงเรียนในสังกัดของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ดำเนินปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาของครุสภานโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนดขึ้น จึงจำเป็นต้องจัดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาบุคลากรเป็นกิจกรรมหนึ่ง ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในอันที่จะช่วยพัฒนาครุหรือบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะเพื่อกิจกรรมการพัฒนาการพัฒนาบุคลากรจะส่งผลต่อคุณภาพทางการศึกษาของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาให้ดำเนินการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

การขยายโอกาสทางการศึกษาเป็นโครงการที่สำคัญ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีคุณภาพที่ดี มีส่วนช่วยพัฒนาสังคมและประเทศชาติ เปิดโอกาสให้เยาวชนที่เรียนจบระดับประถมศึกษาปีที่ 6 ที่อยู่ห่างไกลออกไป โดยเฉพาะชนบทที่ไม่สามารถเรียนได้ ได้มีโอกาสหรือขยายโอกาสให้เยาวชนมีพื้นฐานการศึกษาให้สูงขึ้น

โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 เป็นองค์กรที่ให้บริการในการจัดการศึกษาเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และมาตรา 37 แห่ง

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 โดยคำนิการจัดการศึกษา และส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา และได้เปิดโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ตั้งแต่ปีการศึกษา พ.ศ. 2533 เปิดโอกาสให้นักเรียนที่จบชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เข้าเรียนต่อในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 โดยไม่ต้องสอบแข่งขันและไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ภายใต้หลักการมุ่งให้ผู้เรียนได้พัฒนาความรู้ความสามารถให้ออกไปประกอบอาชีพตามความสนใจและความสนใจ รวมทั้งศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น (บำเพ็ญ แสงจันทร์, 2555, หน้า 11)

ปัจจุบัน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 มีโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา จำนวน 6 โรงเรียน ประกอบไปด้วย

1. โรงเรียนบ้านสนเป็ด
2. โรงเรียนบ้านน้ำโมองปางสา
3. โรงเรียนบ้านน้ำพรือร้อน
4. โรงเรียนบ้านแหน
5. โรงเรียนชุมชนบ้านดอนดัน
6. โรงเรียนแสนทองวิทยา

### **งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง**

อรัญญา บุญยงค์ (2546) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา: กรณีศึกษาของเทศบาลตำบลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ผลการศึกษาพบว่า ครู-อาจารย์ของโรงเรียน ในสังกัดเทศบาลตำบลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี มีความต้องการศึกษาต่อและความต้องการพัฒนาการเข้ารับการฝึกอบรมมากที่สุด รองลงมาคือความต้องการศึกษาต่อและความต้องการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ ความต้องการพัฒนาการศึกษาดูงานและฝึกงาน และความต้องการพัฒนาตนเอง ตามลำดับ การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะประชากรศาสตร์และความต้องการในการพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษา พบว่า ครู-อาจารย์ที่มีอายุต่างกันมีความต้องการ การเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการและความต้องการศึกษาดูงาน และฝึกงาน

พรพิมล แย้มศรี (2549) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของ ข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ใน 5 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการศึกษาเพิ่มคุณภาพ ด้านการฝึกอบรมและปฏิบัติงานจริง

ด้านการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการทัศนศึกษาดูงาน และฝึกการปฏิบัติงานและ ด้านการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการและเพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการในการพัฒนาบุคลากร

ของข้าราชการครู จำแนกตามเพศ อายุ การศึกษา ตำแหน่ง อายุราชการ ผลการศึกษาพบว่า ข้าราชการครูมีความต้องการในการพัฒนาบุคลากร ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก การพัฒนาบุคลากร ในด้านที่ข้าราชการครูมีความต้องการมากที่สุด คือ ด้านการฝึกอบรมและปฏิบัติงานจริง รองลงมา คือ ด้านการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ และด้านการทัศนศึกษา ดูงาน และฝึกปฏิบัติงาน ตามลำดับ โดยในด้านการฝึกอบรมและปฏิบัติงานจริง มีความต้องการให้ผู้เข้ารับการอบรมให้ตรงกับสาขาวิชา หรือหน้าที่ที่รับผิดชอบในด้านการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการต้องการให้มีการประชาสัมพันธ์ หรือ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ กฎ ระเบียบ และแนวทางในการทำงานผลงานทางวิชาการที่ทันสมัย และ เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและในด้านการทัศนศึกษา ดูงาน และฝึกปฏิบัติงาน ต้องการให้ความสำคัญ แก่ครูผู้สอน ได้มีโอกาสศึกษาดูงานและฝึกงานอย่างทั่วถึง ในด้านการศึกษาเพิ่มวุฒิ ต้องการ ให้มีการประชาสัมพันธ์ เรื่องการศึกษาเพื่อเพิ่มวุฒิอย่างต่อเนื่องและในด้านการประชุม เซิงปฏิบัติการ ต้องการให้มีการประชุมจัดทำแผนการเรียนการสอน ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อ ความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครู ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลburī เขต 3 พบว่า ปัจจัยทางเพศ อายุ การศึกษา ตำแหน่ง และอายุราชการเป็นปัจจัยที่ไม่มีผลต่อ ความต้องการในการพัฒนาบุคลากร

ปองพิพิช พepochary (2551) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาล เอกชน กรุงเทพมหานคร ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร ใน 9 ด้าน โดยรวมครูมีระดับความต้องการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการวัดและประเมินผล การบริหารจัดการ ในห้องเรียน การทำวิจัยทางการศึกษา และนวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ ครูมีระดับความต้องการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบการพัฒนาของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร ใน 9 ด้าน จำแนกตามประสบการณ์ในการสอน พบว่า ครูที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเองไม่ต่างกัน ส่วนการพัฒนาตนเองของครูจำแนกตามวุฒิการศึกษา พบว่า ครูที่มีวุฒิการศึกษาแตกต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเองแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยที่ครูที่มีวุฒิปริญญาตรีมีความต้องการพัฒนาตนเองมากกว่าครูที่มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร ใน 9 ด้าน จำแนกตามขนาดโรงเรียน ครูที่อยู่ในโรงเรียนขนาดแตกต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเอง ไม่แตกต่างกัน

วิราวรรณ มีแจ้ง (2551) ได้ศึกษาเรื่อง การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของ ครูสังกัดเมืองพัทยา ผลการศึกษาพบว่า การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู โดยภาพรวม เก็บข้อมูลรายด้านอยู่ในระดับมาก ยกเว้นด้านการปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนา

วิชาชีพครูอยู่เสมอ ด้านการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอและด้านการรายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างเป็นระบบอยู่ในระดับปานกลางผลการเปรียบเทียบ การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนสังกัดเมืองพัทaya ทั้งครุชัยและครุหญิง มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูโดยรวมและเกือบทุกรายด้านไม่แตกต่างกัน ยกเว้น ด้านมุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียน ให้เด่นศักยภาพ ซึ่งครุหญิงมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพมากกว่าครุชัย และเมื่อศึกษาเปรียบเทียบครูที่มีประสบการณ์มากและครูที่มีประสบการณ์น้อย มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูโดยรวมและทุกรายด้านไม่แตกต่างกัน

รุ่งภา มาศจันทร์ (2553) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนเองของครุผู้สอน ภาษาอังกฤษในเขตโรงเรียนอำเภอสอยดาว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจันทบุรีเขต 2 ผลการศึกษาพบว่า มีความต้องการพัฒนาตนเอง โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน จากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านทักษะทางการสอนภาษาอังกฤษ ด้านการกิจกรรมการเรียนการสอน ด้านการวัดผลประเมินผล และด้านการใช้สื่อการเรียนการสอน ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาตนเองของครุผู้สอนภาษาอังกฤษในเขตโรงเรียน อำเภอสอยดาว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจันทบุรีเขต 2 จำแนกตามประเภทของ ครุภาษาอังกฤษ พบว่า แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ โดยที่ครุที่จบเอกภาษาอังกฤษ มีความต้องการพัฒนาตนเองมากกว่าวิชาเอกอื่น จำแนกตามประสบการณ์การสอนภาษาอังกฤษ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ครุที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 4 ปีขึ้นไป มีความต้องการพัฒนามากกว่าผู้ที่มีประสบการณ์น้อยกว่า 4 ปี จำแนกตามขนาดโรงเรียนแตกต่างกัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิตินั้น ครุภาษาอังกฤษอยู่ในโรงเรียนขนาดกลาง มีความต้องการพัฒนา ตนเองมากกว่าน้ำดเล็กและขนาดใหญ่

พรพิมล มั่งมี (2554) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครูใน อำเภอวังน้ำเย็น สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระแกร้ว เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า ความต้องการพัฒนานักบุคลากรของข้าราชการครู โดยภาพรวมรายด้านอยู่ในระดับมาก พิจารณา รายด้านเรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านการสนับสนุนการศึกษาต่อ ด้านการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการฝึกอบรม และด้านการเผยแพร่ข่าวสารทางวิชาการ ยกเว้น ด้านการศึกษาดูงานอยู่ในระดับปานกลาง ผลการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาบุคลากรของ

ข้าราชการครูในอำเภอวังน้ำเย็น สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สาระแก้ว เขต 1 พบว่า การพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครู จำแนกตามวุฒิการศึกษา พบว่า ครุที่มี วุฒิการศึกษาแตกต่างกันมีความต้องการพัฒนาบุคลากรแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยที่ ครุที่มีวุฒิปริญญาตรีมีความต้องการพัฒนามากกว่าครุที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรี ผลการเปรียบเทียบ

เฉลี่ยรายคู่ จำแนกตามประสบการณ์ในการสอน ครูที่มีประสบการณ์ในการสอนแตกต่างกัน มีความต้องการพัฒนาโดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ยกเว้นด้านการฝึกอบรมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ โดยที่ครูที่มีประสบการณ์ในการสอนน้อย มีความต้องการพัฒนามากกว่าครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการสอนปานกลาง และครูที่มีประสบการณ์ในการสอนมาก ส่วนระดับการศึกษาครูที่สอนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา และมัธยมศึกษา มีความต้องการพัฒนาโดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

**นันยูรา บัวเพื่อน (2555)** ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจันทบุรี เขต 1 มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาพัฒนาตนของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจันทบุรี เขต 2) เพื่อเปรียบเทียบการพัฒนาตนของข้าราชการครูจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการรับราชการ ระดับตำแหน่ง ระดับเงินเดือน ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีการพัฒนาตนของอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาส มีความต้องการพัฒนาตนของ อันดับแรก คือ ด้านบุคลิกภาพ รองลงมาคือ ด้านวิสัยทัศน์ และด้านอันดับ สุดท้ายคือ ด้านบุคลิกภาพ และเมื่อศึกษาเปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนาตนของของ ข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาจันทบุรี เขต 1 เพศหญิงมีการพัฒนาตนของมากกว่าเพศชาย อายุ 51-60 ปี มีการพัฒนาตนของมากกว่าข้าราชการครูที่มีอายุในช่วงอื่น ๆ ระดับการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า มีการพัฒนาตนของมากกว่าข้าราชการครูที่มีการศึกษาระดับอื่น ๆ ข้าราชการครูที่มีระยะเวลารับราชการ 21-30 ปี มีการพัฒนาตนของมากกว่าข้าราชการครูที่มีระยะเวลาการรับราชการอื่น ๆ ระดับตำแหน่ง คศ. 3 มีการพัฒนาตนของมากกว่าข้าราชการครูที่มีระดับตำแหน่งอื่น ๆ ระดับเงินเดือนข้าราชการครูที่มีระดับเงินเดือน 30,001 บาทขึ้นไป มีการพัฒนาตนของมากกว่าระดับเงินเดือนอื่น ๆ

**นันยูรา อมรลังษ์ (2555)** ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนของสู่ความเป็นครูมืออาชีพ ของครูเครือข่ายการศึกษาวังจันทร์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 ผลการศึกษาพบว่า โดยภาพรวมมีความต้องการพัฒนาตนเอง โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาตนของสู่ความเป็นครูมืออาชีพของครูเครือข่าย การศึกษาวังจันทร์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 จำแนกตามวุฒิการศึกษาพบว่า ข้าราชการครูที่มีวุฒิการศึกษาต่างกันมีความต้องการพัฒนาตนของสู่ความเป็นมืออาชีพ แตกต่างกัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ครูที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีการพัฒนาตนของไม่แตกต่างกัน จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน พบว่า ข้าราชการครูที่มี

**ประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นมืออาชีพ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ**

ศิริพร เพื่องฟู (2556) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาบุคลากรตามทัศนะของครูในโรงเรียนเทศบาล 1 (สถานวาร) สังกัดเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ผลการศึกษาพบว่า โดยภาพรวม เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาด้วยตนเอง และด้านการพัฒนาบุคลากร โดยกระบวนการบริหาร อยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ ด้านการส่งบุคลากรไปศึกษาฝึกอบรม หรือดูงานและด้านการพัฒนา โดยกระบวนการปฏิบัติงาน และอยู่ในระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านการฝึกอบรม เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การพัฒนาด้วยตนเอง การพัฒนาบุคลากร โดยกระบวนการบริหาร การพัฒนาโดยกระบวนการปฏิบัติงาน การส่งบุคลากรไปศึกษาฝึกอบรม หรือดูงาน และการฝึกอบรม เมื่อเปรียบเทียบการพัฒนาบุคลากรตามทัศนะของครู ในโรงเรียนเทศบาล 1 (สถานวาร) จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากมีการพัฒนามากกว่าครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย และจำแนกตามชั้นของบุคลากร โดยภาพรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มี

**ความสำคัญทางสถิติ ยกเว้นด้านการฝึกอบรม และด้านการส่งบุคลากรไปศึกษาฝึกอบรม หรือดูงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ**

จากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องสรุปได้ว่า การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ของข้าราชการครู เพื่อให้เกิดผลต่อการปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพจะเป็นแนวทางในการ ควบคุมกำกับการทำงานให้มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลในโดยเฉพาะต่อการดำเนินงานขั้นการเรียนรู้ให้กับผู้เรียนในโรงเรียน ผู้วัดขึ้นได้ใช้กรอบแนวคิดตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาตาม พระราชบัญญัติสภากฎหมายและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 ด้านการปฏิบัติงาน 12 มาตรฐาน 50 ดับเบิลชี้ และมาตรฐานการปฏิบัติคน 9 มาตรฐาน เพื่อใช้ในการศึกษาวิจัยการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาส อำเภอท่าวังผา สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ผลที่ได้รับสามารถนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาข้าราชการครู ให้สามารถพัฒนาตนเองในการจัดการศึกษาและจัดการเรียนรู้ให้มีคุณภาพสูงขึ้น ได้ต่อไป

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการพัฒนาตนของตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 มีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการดำเนินวิจัย ดังนี้

#### วิธีการวิจัย

1. เก็บรวบรวมเอกสารต่าง ๆ (Documentary research) ได้แก่ หนังสือ บทความ รายงาน สรุป ของหน่วยงานราชการ เอกสารหน่วยงานราชการ แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาตนของตาม มาตรฐานวิชาชีพ และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยนำมาวิเคราะห์และนำเสนอในรูปของการอธิบาย เชิงพรรณนา (Descriptive method) เพื่อให้เกิดความเข้าใจยิ่งขึ้นและสร้างและสร้างแนวความคิด ในครั้งนี้มีความถูกต้องที่สุด

2. การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) เป็นการศึกษาจากการเก็บข้อมูลโดยการ แจกแบบสอบถามแก่ข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ข้าราชการครูสายงานการสอนที่ปฏิบัติหน้าที่ใน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา อำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา น่านเขต 2 ทั้งหมดจำนวน 93 คน ภายใน 6 โรงเรียน โดยผู้วิจัยทำการศึกษาทั้งหมด (สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2, 2558 ข, หน้า 3-5)

## ตารางที่ 2 จำนวนประชากรข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา

ที่	โรงเรียน	จำนวน
1	โรงเรียนบ้านสนปีด	22
2	โรงเรียนบ้านน้ำโอมปางสา	15
3	โรงเรียนบ้านน้ำพุร้อน	11
4	โรงเรียนบ้านแหน	15
5	โรงเรียนชุมชนบ้านดอนดัน	15
6	โรงเรียนแสนทองวิทยา	15
รวม		93

ที่มา: กลุ่มบริหารงานบุคคล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ประจำปี 2558

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยสร้างขึ้นเองจากการศึกษาเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาของข้าราชการครู มาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ตามพระราชบัญญัติ สถาบันและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 49 เอกสารอื่นและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางในการกำหนดขอบเขตเนื้อหาของแบบสอบถาม โดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบเลือกตอบ (Chick list) ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ที่สอน

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 เป็นการพัฒนาด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 เป็นการพัฒนาด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน

โดยจะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 4 ระดับ จากมากไปหาน้อย โดยมีระดับคะแนน 4 ลำดับ ดังนี้

4 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด

3 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก

2 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับน้อย

## 1 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับน้อยที่สุด

### การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

ผู้วิจัยสร้างเครื่องมือสำหรับใช้ในการวิจัย โดยมีขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ ดังนี้

1. ศึกษาเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา หลักการพัฒนาวิชาชีพ มาตรฐานวิชาชีพ และจรรยาบรรณวิชาชีพครู รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
2. นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษามาสร้างเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า

4 ระดับ เป็นลักษณะแบบเลือกตอบเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา

3. นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จแล้วไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแล้วนำมาปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา
4. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาและให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

4.1 ดร.กฤตญา นันพเพ็ชร อาจารย์ประจำวิทยาลัยบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

4.2 ดร.มนต์นภัส มโนธรรม์ ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพการพิเศษ โรงเรียนบ้านสวนปี๊ด

4.3 นางชนิษฐา ใบยา ครุชำนาญการพิเศษ โรงเรียนแสณหทองวิทยา

ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content validity) จากนั้นปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ

5. นำแบบสอบถามที่ได้ไปทดลองใช้ (Try out) กับข้าราชการครูในสังกัด สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ซึ่งเป็นกลุ่มประชากรที่มีความคล้ายคลึงกัน โดยไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 ชุด เพื่อหาคุณภาพของเครื่องมือ โดยหากค่า Reliability ของแบบสอบถาม โดยใช้ค่า Cronbach's alpha ได้ค่า ความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เท่ากับ .85 ถือว่าแบบสอบถามนี้ มีความเชื่อถือได้สามารถนำไปเก็บข้อมูลจริงต่อไป

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล มีขั้นตอนดังนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือจากวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ถึงผู้อำนวยการ โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่าน เขต 2 เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการทดลองใช้แบบสอบถามและการเก็บข้อมูล เพื่อการวิจัย

2. ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแจกแบบสอบถามให้กับข้าราชการครูโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 และกำหนดเก็บแบบสอบถามหลังจากที่แจกแบบสอบถามภายใน 1 สัปดาห์

3. จากการเก็บรวบรวม ผู้วิจัยได้แจกแบบสอบถามไป จำนวน 93 ชุด โดยมีแบบสอบถาม ที่ได้รับกลับคืนมา และมีความสมบูรณ์ จำนวน 93 ชุด คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์

### ระยะเวลาการเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลในช่วงเดือน มีนาคม พ.ศ. 2558 ถึง มิถุนายน พ.ศ. 2558

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับ การวิจัยเชิงสังคมศาสตร์ มีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. สถิติเชิงพรรณนา นำข้อมูลมาประมาณผลทางสถิติในการวิเคราะห์หาค่าร้อยละ (Percentage) หาค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) เพื่อคุณภาพของข้อมูลทั่วไปทาง ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ได้แก่ 1) ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน และ 2) ด้านมาตรฐานการปฏิบัติตน

2. สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive statistics) ในการศึกษาเพื่อเปรียบเทียบ การพัฒนา ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 โดยจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ที่สอน โดยใช้ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) และ ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) และใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) เพื่อบรรยาย เชิงพรรณนาและนำเสนอในรูปแบบตารางประกอบการบรรยาย

### geopolitics

การวิจัยเรื่อง การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 กำหนด geopolitics การแปลงค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้ แบ่งออกเป็น 4 ระดับ โดยใช้ค่าทางสถิติค่าแนว

เฉลี่ยเลขคณิต (Arithmetic mean) กำหนดช่วงการวัดแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale)  
(ลือซัย วงศ์ทอง, 2555, หน้า 91)

$$\begin{aligned} \text{อัตราภาคชั้น} &= \frac{\text{คะแนนสูงสุด (Maximum)-คะแนนต่ำสุด (Minimum)}}{\text{จำนวนชั้น}} \\ &= \frac{4 - 1}{4} \\ &= 0.75 \end{aligned}$$

กำหนดเกณฑ์การแปลความหมายของข้อมูลแต่ละชั้น ดังนี้

ระดับคะแนนค่าเฉลี่ย เกณฑ์การแปลผล

3.26-4.00 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ  
ในระดับมากที่สุด

2.51-3.25 หมายถึง ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ

ในระดับมาก

1.76-2.50 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ

ในระดับน้อย

1.00-1.75 หมายถึง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ

ในระดับน้อยที่สุด

และกำหนดเกณฑ์การแปลความสัมพันธ์

ระดับคะแนนค่าเฉลี่ย เกณฑ์การแปลผล

0.76-1.00 หมายถึง มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับมาก

0.51-0.75 หมายถึง มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับค่อนข้างมาก

0.26-0.50 หมายถึง มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับค่อนข้างน้อย

0.00-0.25 หมายถึง มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับน้อย

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เรื่องการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 มีวัตถุประสงค์ประการแรกเพื่อศึกษาการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ประการที่สองเพื่อเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 โดยจำแนกตาม เพศ อายุระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง และ ประสบการณ์ที่สอน ประชากรที่ใช้ในการศึกษามีทั้งสิ้น 93 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์มี ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) และ การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ )

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นขั้นตอนดังนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติคน

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ตอนที่ 5 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนของ  
ข้าราชการครูกับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2

**ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ตารางที่ 3 ลักษณะข้อมูลทั่วไปของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา  
ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	36	38.71
หญิง	57	61.29
รวม	93	100.00
อายุ		
21-30 ปี	6	6.45
31-40 ปี	32	34.41
41-50 ปี	18	19.35
มากกว่า 50 ปีขึ้นไป	37	39.78
รวม	93	100.00
ระดับการศึกษา		
ปริญญาตรี	64	68.82
ปริญญาโท	28	30.11
ปริญญาเอก	1	1.08
รวม	93	100.00

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>ระดับตำแหน่ง</b>		
ครูผู้ช่วย	4	4.30
ครู คศ. 1	20	21.51
ครู คศ. 2	14	15.05
ครู คศ. 3	54	58.06
ครู คศ. 4	1	1.08
<b>รวม</b>	<b>93</b>	<b>100.00</b>
<b>ประสบการณ์ที่สอน</b>		
1-10 ปี	25	26.88
11-20 ปี	17	18.28
21-30 ปี	9	9.68
มากกว่า 30 ปีขึ้นไป	42	45.16
<b>รวม</b>	<b>93</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 3 ผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 มีดังนี้  
เพศของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบร่วมกันเป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 61.29 รองลงมาเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 38.71

อายุของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบร่วมกันให้ไว้เมื่ออายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 39.78 รองลงมาเมื่ออายุระหว่าง 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 34.41 ช่วงอายุ 41-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 19.35 และน้อยที่สุดช่วงอายุ 21-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 6.45

ระดับการศึกษาของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบร่วมกันให้มีระดับการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 68.82 รองลงมาระดับการศึกษาปริญญาโท คิดเป็นร้อยละ 30.11 ระดับการศึกษาปริญญาเอก คิดเป็นร้อยละ 1.08

ระดับตำแหน่งของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า ส่วนใหญ่มีระดับตำแหน่ง ครุศ. 3 คิดเป็นร้อยละ 58.06 รองลงมา ครุศ. 1 คิดเป็นร้อยละ 21.51 รองลงมา ครุศ. 2 คิดเป็นร้อยละ 15.05 ครุผู้ช่วยคิดเป็นร้อยละ 4.30 และครุศ. 4 ร้อยละ 1.08

ประสบการณ์ที่สอนของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า ข้าราชการครูส่วนใหญ่มีประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 45.16 รองลงมามีประสบการณ์ที่สอนช่วง 1-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 26.88 มีประสบการณ์ที่สอนช่วง 11-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 18.28 และมีประสบการณ์ที่สอนช่วง 21-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 9.68

## ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ตารางที่ 4 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง

ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2  
ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมการทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมการทางวิชาชีพครูอยู่เสมอ	ระดับการพัฒนาตนเอง						ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด	μ	σ		
1. การศึกษาเก็บคำว่าและหาความรู้เพื่อนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน	31 (33.33)	61 (65.59)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.32	.50	มากที่สุด	1
2. การเข้าร่วมการประชุม/อบรม/สัมมนาเกี่ยวกับกิจกรรมทางวิชาการ	26 (27.96)	63 (67.74)	0 (0.00)	4 (0.36)	3.24	.52	มาก	2
3. การเขียนรายงานสรุปเนื้อหาหลังจากทำการเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนาให้ผู้บริหารได้รับทราบ	13 (13.98)	58 (62.37)	3 (3.23)	19 (20.43)	2.87	.68	มาก	3
4. การจัดทำผลงานทางวิชาการและเผยแพร่	11 ผลงาน	44 (11.83)	0 (47.31)	38 (0.00)	2.71 (40.86)	.67	มาก	4
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมการทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ						3.03	.42	มาก

จากตารางที่ 4 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมการทางวิชาการเกี่ยวกับ การพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอพบว่า

โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาปฏิบัติกรรมการทางวิชาการเกี่ยวกับ การพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมออยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03$ ,  $\sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้ การศึกษาค้นคว้า สำรวจหาความรู้เพื่อนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.32$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 1

การเข้าร่วมการประชุม/ อบรม/ สัมมนาเกี่ยวกับกิจกรรมทางวิชาการพบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.24$ ,  $\sigma = .52$ ) เป็นอันดับที่ 2

การเขียนรายงานสรุปเนื้อหาหลังจากการเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา ให้ผู้บริหาร ได้รับทราบพบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 2.87$ ,  $\sigma = .68$ ) เป็นอันดับที่ 3

การจัดทำผลงานทางวิชาการและเผยแพร่ผลงาน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 2.71$ ,  $\sigma = .67$ ) เป็นอันดับที่ 4

ตารางที่ 5 จำนวน ค่าว้อยถี่ย ค่าเฉลี่ย จำนวนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง

ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambit ที่ต้องการ สำหรับผู้เรียน ที่มีความสามารถทางด้านภาษาไทยระดับ 2 ในด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน	ระดับการพัฒนาตนเอง					$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด					
1. การส่งเสริมให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ ตรงในการจัดการเรียนการสอน	39 (41.94)	52 (55.91)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.40	.53	มากที่สุด	1	
2. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง	33 (35.48)	60 (64.52)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.35	.48	มากที่สุด	3	
3. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่ส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมให้แก่ผู้เรียน	36 (38.71)	56 (60.22)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.38	.51	มากที่สุด	2	
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่างๆ					3.38	.41	มากที่สุด		
โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน									

จากตารางที่ 5 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาดัดสินใจปฏิบัติ

กิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียนอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38$ ,  $\sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

การส่งเสริมให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ตรงในการจัดการเรียนการสอน พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.40$ ,  $\sigma = .53$ ) เป็นอันดับที่ 1

การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ส่งเสริมคุณธรรมให้แก่ผู้เรียน พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 2

การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.35$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 3

ตารางที่ 6 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตน ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ

ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียน ให้เต็มตามศักยภาพ	ระดับการพัฒนาตนเอง					ระดับการพัฒนา ตนเอง	อันดับ	
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	$\mu$	$\sigma$		
1. การจัดการเรียนการสอนตาม ความสามารถของผู้เรียน	20	69	0	4	3.17	.48	มาก	1
ความสามารถของผู้เรียน	(21.51)	(74.19)	(0.00)	(4.30)				
2. การวิเคราะห์วินิจฉัยปัญหา ความต้องการ ของผู้เรียน	20	69	0	5	3.15	.49	มาก	2
ของผู้เรียน	(21.51)	(74.19)	(0.00)	(5.38)				
3. การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้ความคุ้มค่า ความสนใจ และ ความต้องการ	18	70	0	5	3.14	.48	มาก	3
การเรียนรู้ความคุ้มค่า ความสนใจ และ ความต้องการ	(19.35)	(75.27)	(0.00)	(5.38)				
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ					3.15	.41	มาก	

จากตารางที่ 6 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ พนว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการมุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15$ ,  $\sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

การจัดการเรียนการสอนตามความสามารถของผู้เรียน พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 1

การวิเคราะห์วินิจฉัยปัญหา ความต้องการของผู้เรียน พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 2

การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามความตั้งใจและความสนใจ และความต้องการ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.14$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 3

ตารางที่ 7 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด				
1. การจัดเตรียมแผนการสอนล่วงหน้า อย่างเป็นระบบ	17 (18.28)	72 (77.42)	0 (0.00)	4 (4.30)	3.14	.46	มาก	1
2. การปรับปรุงแผนการสอนอยู่เสมอ	14 (15.05)	72 (77.42)	0 (0.00)	7 (7.53)	3.08	.47	มาก	3
3. การสร้างแผนการสอนให้สอดคล้องกับ ความสามารถของผู้เรียน	14 (15.05)	70 (75.27)	0 (0.00)	9 (9.68)	3.05	.50	มาก	4
4. ทำบันทึกผลการสอนหลังจากกิจกรรม การเรียนการสอน	14 (15.05)	68 (73.12)	0 (0.00)	11 (11.83)	3.03	.52	มาก	5
5. การเตรียมการสอนในลักษณะอื่นๆ ที่ หลากหลาย	20 (21.51)	64 (68.82)	0 (0.00)	9 (9.68)	3.12	.55	มาก	2
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง					3.08	.39	มาก	

จากตารางที่ 7 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง พนว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูได้มีการพัฒนาพัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริงอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08$ ,  $\sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายห้อ ได้ดังนี้ การจัดเตรียมแผนการสอนล่วงหน้าอย่างเป็นระบบ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.14$ ,  $\sigma = .46$ ) เป็นอันดับที่ 1

การเตรียมการสอนในลักษณะอื่นๆ ที่หลากหลาย พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.12$ ,  $\sigma = .55$ ) เป็นอันดับที่ 2

การปรับปรุงแผนการสอนอยู่เสมอ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.07$ ,  $\sigma = .47$ ) เป็นอันดับที่ 3

การสร้างแผนการสอนให้สอดคล้องกับความสามารถของผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.05$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 4

ทำบันทึกผลการสอนหลังจากจัดกิจกรรมการเรียนการสอน พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03$ ,  $\sigma = .52$ ) เป็นอันดับที่ 5

ตารางที่ 8 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด				
1. การเลือกใช้สื่อการเรียนการสอนตรงตาม เนื้อหา	25 (26.88)	61 (65.59)	0 (0.00)	7 (7.53)	3.19	.56	มาก	3
2. การประดิษฐ์สื่อการเรียนการสอน เหมาะสมกับศักยภาพของผู้เรียนและกิจกรรม การเรียนรู้	19 (20.43)	59 (63.44)	0 (0.00)	15 (16.13)	3.04	.61	มาก	4
3. การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยในการ ผลิต และปรับปรุงสื่อการเรียนการสอน	28 (30.11)	55 (59.14)	0 (0.00)	10 (10.75)	3.19	.61	มาก	2
4. การใช้เทคนิคควิชีการสอนต่างๆ ร่วมกับ การใช้สื่อการเรียนการสอน	30 (32.26)	56 (60.22)	0 (0.00)	7 (7.53)	3.25	.58	มาก	1
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ					3.17	.48	มาก	

จากตารางที่ 8 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอพบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาพัฒนาพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมออยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ดังนี้

การใช้เทคนิคควิชีการสอนต่างๆ ร่วมกับการใช้สื่อการเรียนการสอน พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.25$ ,  $\sigma = .58$ ) เป็นอันดับที่ 1

การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต และปรับปรุงสื่อการเรียนการสอน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.19$ ,  $\sigma = .61$ ) เป็นอันดับที่ 2

การเลือกใช้สื่อการเรียนการสอนตรงตามเนื้อหา พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.19$ ,  $\sigma = .56$ ) เป็นอันดับที่ 3

การประดิษฐ์สื่อการเรียนการสอนเหมาะสมกับศักยภาพของผู้เรียนและกิจกรรม  
การเรียนรู้ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.04$ ,  $\sigma = .61$ ) เป็นอันดับ  
ที่ 4

ตารางที่ 9 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานวิชาชีพครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 6  
จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียน การสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนา ตนเอง	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด				
1. การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้ ผู้เรียนประสบความสำเร็จ	30 (32.26)	61 (65.59)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.30	.51	มากที่สุด	2
2. การจัดการเรียนการสอนตามความต้อง ของบุคคล	23 (24.73)	64 (68.82)	0 (0.00)	6 (6.45)	3.18	.53	มาก	5
3. การจัดการเรียนการสอนโดยให้ผู้เรียน ได้ปฏิบัติจริง	34 (36.56)	57 (61.29)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.34	.52	มากที่สุด	1
4. การจัดการเรียนการสอน ทำให้ผู้เรียน สามารถสรุปความรู้ได้ชัดเจนเอง	28 (30.11)	59 (63.44)	0 (0.00)	6 (6.45)	3.24	.56	มาก	4
5. การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้น การสร้างนิสัยที่ดีจนเป็นบุคลิกภาพลัพธ์	25 (26.88)	67 (72.04)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.26	.46	มากที่สุด	3
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน					3.26	.40	มากที่สุด	

จากตารางที่ 9 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผล  
ลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียนพบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู ได้มีการพัฒนาจัดกิจกรรมการเรียนการสอน  
โดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียนอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ  
ดังนี้

การจัดการเรียนการสอนโดยให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริง พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.34$ ,  $\sigma = .52$ ) เป็นอันดับที่ 1

การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จ พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 2

การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นการสร้างนิสัยที่ดีจนเป็นบุคลิกภาพลัพธ์ พบว่า  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .46$ ) เป็นอันดับที่ 3

การจัดการเรียนการสอน ทำให้ผู้เรียนสามารถสรุปความรู้ได้ด้วยตนเอง พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.24$ ,  $\sigma = .56$ ) เป็นอันดับที่ 4

การจัดการเรียนการสอนตามความแตกต่างของบุคคล พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.18$ ,  $\sigma = .53$ ) เป็นอันดับที่ 5

ตารางที่ 10 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบ

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบ	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การจัดทำรายงานผลการพัฒนาผู้เรียนที่เกิดจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้	31 (33.33)	55 (59.14)	0 (0.00)	7 (7.53)	3.26	.59	มากที่สุด	1
2. การนำข้อเสนอแนะ แนวทางใหม่ๆ มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาผู้เรียน	29 (31.18)	57 (61.29)	0 (0.00)	7 (7.53)	3.24	.58	มาก	2
3. ภาระงานผลการใช้ชั้นวัดกรรมหรือ เทคนิควิธีการที่แสดงถึงการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน	20 (21.51)	57 (61.29)	0 (0.00)	16 (17.20)	3.04	.62	มาก	3
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบ					3.18	.52	มาก	

จากตารางที่ 10 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู ได้มีการพัฒนารายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

การจัดทำรายงานผลการพัฒนาผู้เรียนที่เกิดจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .59$ ) เป็นอันดับที่ 1

การนำข้อเสนอแนะ แนวทางใหม่ๆ มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.24$ ,  $\sigma = .58$ ) เป็นอันดับที่ 2

ภาระงานผลการใช้ชั้นวัดกรรมหรือเทคนิควิธีการที่แสดงถึงการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.04$ ,  $\sigma = .62$ ) เป็นอันดับที่ 3

ตารางที่ 11 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าவังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน แต่งกายสุภาพเรียบร้อยเหมาะสมกับ กาลเทศะ	53 (56.99)	38 (40.86)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.55	.54	มากที่สุด	2
2. การปฏิบัติดนด้วยกิรยาที่สุภาพ อ่อนโยน ใช้เวลาสุภาพเรียบร้อย	52 (55.91)	40 (43.01)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.55	.52	มากที่สุด	3
3. การมีจริยธรรมที่เหมาะสมกับ ความเป็นครู	61 (65.59)	32 (34.41)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.66	.48	มากที่สุด	1
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน					3.60	.44	มากที่สุด	

จากตารางที่ 11 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน  
พบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียนอยู่ในระดับ  
มาก ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

การมีจริยธรรมที่เหมาะสมกับความเป็นครูพบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง  
อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.66$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 1

การปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียนแต่งกายสุภาพเรียบร้อยเหมาะสมกับกาลเทศะ  
พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.55$ ,  $\sigma = .54$ ) เป็นอันดับที่ 2

การปฏิบัติดนด้วยกิรยาที่สุภาพ อ่อนโยนใช้เวลาสุภาพเรียบร้อย พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.55$ ,  $\sigma = .52$ ) เป็นอันดับที่ 3

ตารางที่ 12 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์

ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นใน สถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนา ตนเอง	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด				
1. รับผิดชอบการปฏิบัติภาระที่ได้รับ มอบหมายอย่างเต็มความสามารถ	55 (59.14)	38 (40.86)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.59	.49	มากที่สุด	3
2. รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของ ผู้ร่วมงาน	56 (60.22)	37 (39.72)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.60	.49	มากที่สุด	2
3. การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ	57 (61.29)	36 (38.71)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.61	.49	มากที่สุด	1
4. ทำงานเป็นทีมร่วมกับผู้อื่นในโรงเรียนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	54 (58.06)	39 (41.94)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.58	.50	มากที่สุด	4
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์					3.60	.42	มากที่สุด	

จากตารางที่ 12 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์ พบร่วมกับ โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้ การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติภาระต่าง ๆ พบร่วมกับ ข้าราชการครูมีการพัฒนาเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.61$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 1

รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ร่วมงาน พบร่วมกับ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 2

รับผิดชอบการปฏิบัติภาระที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ พบร่วมกับ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.59$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 3

ทำงานเป็นทีมร่วมกับผู้อื่นในโรงเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ พบร่วมกับ ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 4

ตารางที่ 13 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์

ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชน อย่างสร้างสรรค์	ระดับการพัฒนาตนเอง					$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนา ตนเอง	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด					
1. เข้าร่วมปฏิบัติกรรมกับชุมชนด้วย ความเต็มใจ	52 (55.91)	41 (44.09)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.56 .50	มากที่สุด	.50	มากที่สุด	4
2. การรับฟังความคิดเห็นของบุคคลใน ชุมชน	51 (54.84)	42 (45.16)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.55 .50	มากที่สุด	.50	มากที่สุด	5
3. การให้เกียรติและยอมรับความสามารถ ของบุคคลในสังคม	53 (56.99)	40 (43.01)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.57 .50	มากที่สุด	.50	มากที่สุด	3
4. ร่วมมือกับบุคคลในชุมชนเพื่อพัฒนางาน ของสถานศึกษา	57 (61.29)	35 (37.63)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.60 .51	มากที่สุด	.51	มากที่สุด	1
5. การมีส่วนร่วมในการพัฒนา ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	54 (61.29)	39 (41.94)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.58 .50	มากที่สุด	.50	มากที่สุด	2
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์					3.58 .43	มากที่สุด			

จากตารางที่ 13 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชน  
อย่างสร้างสรรค์พบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชน  
อย่างสร้างสรรค์อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้  
ร่วมมือกับบุคคลในชุมชนเพื่อพัฒนางานของสถานศึกษา พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 1

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 2

การให้เกียรติและยอมรับความสามารถของบุคคลในสังคม พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.57$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 3

เข้าร่วมปฏิบัติกรรมกับชุมชนด้วยความเต็มใจ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง  
อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.56$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 4

การรับฟังความคิดเห็นของบุคคลในชุมชน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง  
อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.55$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 5

ตารางที่ 14 จำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาต่อ  
ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนข่ายโอกาสทางการศึกษา  
ในอำเภอท่าวังผาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2  
ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูล ข่าวสารในการพัฒนา	ระดับการพัฒนาต่อ				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนา ต่อ	อันดับ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด				
1. การแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อ หลาภูมิแบบ	30 (32.26)	61 (65.59)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.30	.51	มากที่สุด	4
2. การศึกษา กันครัวข้อมูลข่าวสารมาใช้ใน การปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ	31 (33.33)	62 (66.67)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.33	.47	มากที่สุด	2
3. การศึกษาสถานการณ์ ข่าวสารบ้านเมือง ในปัจจุบัน	32 (34.41)	60 (64.52)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.33	.50	มากที่สุด	1
4. การวิเคราะห์ วิจารณ์ ข้อมูลข่าวสาร อย่างมีเหตุผล	31 (33.33)	60 (64.52)	0 (0.00)	2 (2.15)	3.31	.51	มากที่สุด	3
5. การใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจใน การแก้ปัญหาพัฒนาตนเองและพัฒนางาน	26 (27.96)	67 (72.04)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.28	.45	มากที่สุด	5
ภาพรวมด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา						3.31	.38	มากที่สุด

จากตารางที่ 14 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการ  
พัฒนาพบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา  
อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

การศึกษาสถานการณ์ ข่าวสารบ้านเมืองในปัจจุบัน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 1

การศึกษา กันครัวข้อมูลข่าวสารมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.33$ ,  $\sigma = .47$ ) เป็นอันดับที่ 2

การวิเคราะห์ วิจารณ์ ข้อมูลข่าวสารอย่างมีเหตุผล พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 3

การแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อหลาภูมิแบบ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 4

การใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการแก้ปัญหาพัฒนาตนเองและพัฒนางาน พบว่า  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.28$ ,  $\sigma = .45$ ) เป็นอันดับที่ 5

ตารางที่ 15 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ในด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์

มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์	ระดับการพัฒนาตนเอง				$\mu$	$\sigma$	ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การสร้างกิจกรรมการเรียนรู้โดยนำเอาปัญหามากหนาเป็นกิจกรรมการเรียนรู้	19 (20.43)	69 (74.19)	0 (0.00)	5 (5.38)	3.15	.49	มาก	5
2. การนำเสนอการณ์ปัจจุบันมาเป็นกิจกรรมการเรียนรู้	18 (19.35)	72 (77.42)	0 (0.00)	3 (3.23)	3.16	.45	มาก	4
3. การเป็นผู้สอนโดยอกในແນວວິກາດ	35 (37.63)	57 (61.29)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.37	.50	มากที่สุด	2
4. กล้าเผชิญปัญหาต่าง ๆ และมีสติในการแก้ปัญหา	37 (39.78)	55 (59.14)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.39	.51	มากที่สุด	1
5. การจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนสร้างแนวทางในการพัฒนาตนเองเพื่อป้องกันปัญหาและวิกฤติที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	32 (34.41)	57 (61.29)	0 (0.00)	4 (4.30)	3.30	.55	มากที่สุด	3
ภาพรวมมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์						3.27	.40	มากที่สุด

จากตารางที่ 15 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานที่ 11 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์พบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูได้มีการพัฒนาแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนาอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้ กล้าเผชิญปัญหาต่าง ๆ และมีสติในการแก้ปัญหา พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.39$ ,  $\sigma = .51$ ) เป็นอันดับที่ 1

การเป็นผู้สอนโดยอกในແນວວິກາດ

ตามสถานการณ์ต่าง ๆ พนวณ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.37$ ,  $\sigma = .50$ ) เป็นอันดับที่ 2

การจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนสร้างแนวทางในการพัฒนาตนเองเพื่อป้องกันปัญหาและวิกฤติที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พนวณ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .55$ ) เป็นอันดับที่ 3

การนำเสนอการณ์ปัจจุบันมาเป็นกิจกรรมการเรียนรู้ พนวณ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.16$ ,  $\sigma = .45$ ) เป็นอันดับที่ 4

การสร้างกิจกรรมการเรียนรู้ โดยนำเอาปัญหามากหนดเป็นกิจกรรมการเรียนรู้ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.15$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 5

ตารางที่ 16 จำนวน ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2  
ภาพรวมมาตรฐานการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ด้านการปฏิบัติงาน	$\mu$	$\sigma$	ระดับ	อันดับ
1. มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ	3.03	.42	มาก	11
2. มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน	3.38	.41	มากที่สุด	3
3. มาตรฐานที่ 3 บุ่มมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ	3.15	.41	มาก	9
4. มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง	3.08	.39	มาก	10
5. มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ	3.17	.48	มาก	8
6. มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน	3.26	.40	มากที่สุด	6
7. มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนให้อ่ายมีระบบ	3.18	.52	มาก	7
8. มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน	3.60	.44	มากที่สุด	1
9. มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์	3.60	.42	มากที่สุด	1
10. มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์	3.58	.43	มากที่สุด	2
11. มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลทั่วสารในการพัฒนา	3.31	.38	มากที่สุด	4
12. มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์	3.27	.40	มากที่สุด	5
ภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ด้านการปฏิบัติงาน	3.30	.43	มากที่สุด	

จากตารางที่ 16 ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้านได้ดังนี้

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน และด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือ กับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐาน วิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .44$ ) และ ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .42$ ) มีการพัฒนาตนเอง พอ ๆ กันเป็นอันดับที่ 1

ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .43$ ) เป็นอันดับที่ 2

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38$ ,  $\sigma = .41$ ) เป็นอันดับที่ 3

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .38$ ) เป็นอันดับที่ 4

ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ พบว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เป็นอันดับที่ 5

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .40$ ) เป็นอันดับที่ 6

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.18$ ,  $\sigma = .52$ ) เป็นอันดับที่ 7

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 8

ด้านมาตรฐานที่ 3 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 9

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15$ ,  $\sigma = .41$ ) เป็นอันดับที่ 10

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 11

**ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา น่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติดน**

ตารางที่ 17 จำนวน ค่าว้อยละ ค่าเฉลี่ย จำนวนเมืองบนมาตรฐานและอันดับการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติดน

ด้านมาตรฐานการปฏิบัติดน	ระดับการพัฒนาตนเอง				μ σ		ระดับการพัฒนาตนเอง	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การมีวินัยในตนเอง พัฒนาตนองค์ค่านิยม บุคลิกภาพและวิสัยทัศน์ ให้กันต่อ วิชาชีพ บุคลิกภาพและวิสัยทัศน์ ให้กันต่อ การพัฒนาทางวิชาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอยู่เสมอ	55 (59.14)	38 (40.86)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.59	.49	มากที่สุด	9
2. รัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อ วิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร วิชาชีพ	68 (73.12)	25 (26.88)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.73	.45	มากที่สุด	6
3. รัก เมตตาอาใจใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่ศิษย์ และผู้รับบริการตาม บทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า	72 (77.42)	21 (22.58)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.77	.42	มากที่สุด	1
4. การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และ นิสัยที่ถูกต้องดังเชิงแยกระดับและผู้รับบริการ	65 (69.89)	27 (29.03)	0 (0.00)	1 (1.08)	3.69	.49	มากที่สุด	7
5. การประพฤติปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี พั้นทางภาษา 交往 และจิตใจ	71 (76.34)	22 (23.66)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.76	.43	มากที่สุด	2
6. การไม่กระทำตนเป็นปฏิปักษ์ต่อความ เจริญทางภาษา สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ของ ศิษย์ และผู้รับบริการ	70 (75.27)	23 (24.73)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.75	.43	มากที่สุด	3
7. การให้บริการด้วยความจริงใจและ เสนอภาค	68 (73.12)	25 (26.88)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.73	.45	มากที่สุด	5
8. การช่วยเหลือเกื้อกูลชึ่งกันและกันอย่าง สร้างสรรค์ โดยมีความนิยมในระบบคุณธรรม สร้างสามัคคีในหมู่คณะ	69 (74.19)	24 (25.81)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.74	.44	มากที่สุด	4
9. ประพฤติปฏิบัติดนเป็นผู้นำในการ อนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษายอดประโภชน์ของล้านรวม	59 (63.44)	34 (36.56)	0 (0.00)	0 (0.00)	3.63	.48	มากที่สุด	8
ภาพรวมด้านมาตรฐานการปฏิบัติดน				3.71	.37		มากที่สุด	

จากตารางที่ 17 ผลการศึกษาด้านมาตรฐานการปฏิบัติดน พนว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ได้มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานทางการศึกษา ด้านมาตรฐานการปฏิบัติดนอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

รัก เมตตา เอาใจใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่คิมย์ และผู้รับบริการตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.77$ ,  $\sigma = .42$ ) เป็นอันดับที่ 1

การประพฤติปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ พนว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.76$ ,  $\sigma = .43$ ) เป็นอันดับที่ 2

การช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันอย่างสร้างสรรค์ โดยชี้ดั่งนั้นในระบบคุณธรรม สร้างสามัคคีในหมู่คณะ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.74$ ,  $\sigma = .44$ ) เป็นอันดับที่ 3

การให้บริการด้วยความจริงใจและเสมอภาค พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.73$ ,  $\sigma = .45$ ) เป็นอันดับที่ 4

รัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรวิชาชีพ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.73$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 4

การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัยที่ถูกต้องดึงมาแก่คิมย์และผู้รับบริการ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.69$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 7

ประพฤติปฏิบัติดนเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม พนว่า ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.63$ ,  $\sigma = .48$ ) เป็นอันดับที่ 8

การมีวินัยในตนเอง พัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพและวิสัยทัศน์ให้ทัน ต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอยู่เสมอ พนว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนา ตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.59$ ,  $\sigma = .49$ ) เป็นอันดับที่ 9

**ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล**

ตารางที่ 18 เปรียบเทียบการพัฒนาตามองค์ความรู้นวัตกรรมวิชาชีพของช่างราชาภิการศึกษา โดยเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอุகกาห่าวงฯ สำหรับดำเนินงานชั้นต่ำ  
พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามเพศ

การพัฒนาตามองค์ความรู้นวัตกรรม	เพศ			อายุ			รวม		
	μ	σ	ระดับ	μ	σ	ระดับ	μ	σ	ระดับ
1. ปฏิบัติภาระงานวิชาการเพื่อเข้ากับการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพครุภัณฑ์สู่อาชีว	3.08	0.42	มาก	3.01	0.42	มาก	3.03	0.42	มาก
2. ตัดต้นใบปฏิบัติภาระต่อไป ให้ดีที่สุดและตั้งเป้าหมายที่จะบรรลุเป้าหมาย	3.29	0.36	มากที่สุด	3.43	0.42	มากที่สุด	3.38	0.41	มากที่สุด
3. ผู้รับผิดชอบที่ต้องให้ความสำคัญกับภาระ	3.10	0.40	มาก	3.19	0.43	มาก	3.15	0.41	มาก
4. พัฒนาผลงานให้สามารถปฏิบัติได้ก้าวผลลัพธ์	3.08	0.43	มาก	3.08	0.37	มาก	3.08	0.39	มาก
5. พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน	3.08	0.53	มาก	3.23	0.43	มาก	3.17	0.48	มาก
6. จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์การเรียนให้เกิดผลลัพธ์	3.23	0.42	มาก	3.28	0.39	มากที่สุด	3.26	0.40	มากที่สุด
7. รายงานผลการพัฒนาตามภาระของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ	3.16	0.58	มาก	3.19	0.47	มาก	3.18	0.51	มาก
8. ปฏิบัติตามเป้าหมายของผู้เรียน	3.53	0.47	มากที่สุด	3.62	0.42	มากที่สุด	3.58	0.44	มากที่สุด
9. ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์	3.50	0.43	มากที่สุด	3.66	0.41	มากที่สุด	3.60	0.42	มากที่สุด
10. ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์	3.55	0.41	มากที่สุด	3.59	0.44	มากที่สุด	3.57	0.43	มากที่สุด
11. แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในกรุงเทพฯ	3.29	0.37	มากที่สุด	3.33	0.39	มากที่สุด	3.31	0.38	มากที่สุด
12. ตั้งร่างโภคภัณฑ์เรียน ได้มาตรฐานในทุกๆ ภาระ	3.24	0.41	มาก	3.29	0.40	มากที่สุด	3.27	0.40	มากที่สุด
กพรรวมการพัฒนาตามองค์ความรู้นวัตกรรม	3.26	0.31	มากที่สุด	3.32	0.28	มากที่สุด	3.30	0.29	มากที่สุด

จากตารางที่ 18 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของ  
ข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามเพศ พบว่า โดยภาพรวมข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง  
( $\mu = 3.32, \sigma = .28$ ) มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการครูเพศชาย  
( $\mu = 3.26, \sigma = .31$ ) เมื่อจำแนกรายด้าน ได้ดังนี้

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03, \sigma = .42$ )  
เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ  
มากกว่าข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.38, \sigma = .41$ )  
เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ  
มากกว่าข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย

ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า  
ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการครูที่เป็น  
เพศชาย

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08, \sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกระหว่าง  
เพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชายและเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ  
กัน

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17, \sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกระหว่าง  
เพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการ  
ครูที่เป็นเพศชาย

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.26, \sigma = .40$ )  
เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชายและเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตาม  
มาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

**ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน** ได้อย่างมีระบบ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.18, \sigma = .51$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชายและเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

**ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.58, \sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย

**ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.60, \sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย

**ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.57, \sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชายและเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

**ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา** ข้าราชการครู มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.31, \sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพมากกว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย

**ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์** ข้าราชการครู มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.27, \sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกระหว่างเพศ พบว่า ข้าราชการครูที่เป็นเพศชายและเพศหญิง มีการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ตารางที่ 19 เปรียบเทียบการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพของบุคลากรครุ โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอนาคตหัวร่วงฯ ลงทะเบียนดำเนินกราเมนต์  
พันธุ์การศึกษาประถมศึกษาน้ำงามเขต 2 จำแนกตามอาชีพ

การพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ	เฉลี่ย						ระดับ รวม					
	ผู้ชาย 40-59 ปี		ระดับ		ผู้ชาย 50-59 ปี							
	μ	σ	μ	σ	μ	σ						
1. มาตรฐานที่ 1	3.02	0.41	มาก	2.97	0.39	มาก	0.45	มาก	3.03	0.42	มาก	
2. มาตรฐานที่ 2	3.33	0.40	มากที่สุด	3.30	0.41	มากที่สุด	3.48	0.40	มากที่สุด	3.38	0.41	มากที่สุด
3. มาตรฐานที่ 3	3.07	0.36	มาก	3.22	0.43	มาก	3.21	0.43	มาก	3.15	0.41	มาก
4. มาตรฐานที่ 4	3.09	0.39	มาก	3.07	0.22	มาก	3.08	0.46	มาก	3.08	0.39	มาก
5. มาตรฐานที่ 5	3.14	0.49	มาก	3.22	0.37	มาก	3.18	0.52	มาก	3.17	0.48	มาก
6. มาตรฐานที่ 6	3.19	0.34	มาก	3.34	0.40	มากที่สุด	3.30	0.46	มากที่สุด	3.26	0.40	มากที่สุด
7. มาตรฐานที่ 7	3.17	0.54	มาก	3.24	0.50	มาก	3.16	0.51	มาก	3.18	0.51	มาก
8. มาตรฐานที่ 8	3.64	0.41	มากที่สุด	3.44	0.47	มากที่สุด	3.60	0.46	มากที่สุด	3.58	0.44	มากที่สุด
9. มาตรฐานที่ 9	3.58	0.42	มากที่สุด	3.68	0.41	มากที่สุด	3.57	0.43	มากที่สุด	3.60	0.42	มากที่สุด
10. มาตรฐานที่ 10	3.50	0.44	มากที่สุด	3.61	0.39	มากที่สุด	3.63	0.43	มากที่สุด	3.57	0.43	มากที่สุด
11. มาตรฐานที่ 11	3.24	0.37	มาก	3.56	0.33	มากที่สุด	3.36	0.41	มากที่สุด	3.31	0.38	มากที่สุด
12. มาตรฐานที่ 12	3.19	0.40	มาก	3.32	0.41	มากที่สุด	3.34	0.40	มากที่สุด	3.27	0.40	มากที่สุด
ภาพรวมการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ	3.26	0.28	มากที่สุด	3.31	0.25	มากที่สุด	3.33	0.32	มากที่สุด	3.30	0.29	มากที่สุด

จากตารางที่ 19 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามอายุ พบว่า โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี ( $\mu = 3.31, \sigma = .25$ ) และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป ( $\mu = 3.33, \sigma = .32$ ) มีการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา เมื่อจำแนกรายด้าน ได้ดังนี้

**ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ**  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03, \sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมาและกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มอายุ 41-50 ปี

**ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน**  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ กลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา และกลุ่มอายุ 41-50 ปี

**ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มอายุ 41-50 ปี

**ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง** ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.08, \sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา, กลุ่มอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

**ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ** ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.17, \sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่ม ข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

**ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน**  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26, \sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐาน วิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

**ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน** ได้อย่างมีระบบ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.18$ ,  $\sigma = .51$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

**ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

**ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

**ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.57$ ,  $\sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา

**ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสาร ในการพัฒนา** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา

**ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์** ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงอายุ พบว่า กลุ่มอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา

ตารางที่ 20 เปรียบเทียบการพัฒนาตามองค์ความรู้วิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนชายแดนอุษากรศึกษา ในการพัฒนาผู้เรียน ตามมาตรฐานคุณภาพ สำหรับเด็กต่างด้าวในอาชญากรรมทางการศึกษา ในอิรัก สำหรับเด็กต่างด้าวในอิรัก

พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเจ้า 2 จำแนกตามระดับการศึกษา

การพัฒนาตามมาตรฐานคุณภาพ	ระดับการศึกษา						รวม		
	มีคุณภาพ			ต้องพัฒนาอย่างต่อไป					
	μ	σ	ระดับ	μ	σ	ระดับ			
1. ปฏิบัติภาระงานวิชาการเพื่อยกระดับการพัฒนาวิชาชีพครุย่างหนัก	3.07	.45	มาก	2.95	.32	มาก	3.03	0.42	มาก
2. ตัดสินใจปัจจัยติดภาระอย่างดี ให้ห้องเรียนเป็นแหล่งเรียนรู้ที่น่าสนใจและน่าเรียน	3.38	.42	มากที่สุด	3.37	.38	มากที่สุด	3.38	0.41	มากที่สุด
3. มุ่งมั่นพัฒนาตัวเรียนให้เต็มความสามารถ	3.18	.46	มาก	3.09	.27	มาก	3.15	0.41	มาก
4. พัฒนาสมรรถนะให้สามารถปฏิบัติภาระอย่างดี	3.07	.41	มาก	3.11	.44	มาก	3.08	0.39	มาก
5. พัฒนาตัวเองการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างดี	3.14	.52	มาก	3.23	.36	มาก	3.17	0.48	มาก
6. จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลลัพธ์การเรียนรู้ที่ดีและน่าพอใจ	3.25	.42	มาก	3.29	.36	มาก	3.26	0.40	มากที่สุด
7. รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ	3.17	.54	มาก	3.21	.46	มาก	3.18	0.59	มาก
8. ปฏิบัติตามเป้าหมายของผู้เรียนให้ดีที่สุด	3.56	.46	มากที่สุด	3.63	.41	มากที่สุด	3.58	0.44	มากที่สุด
9. ร่วมมือกับผู้สอนในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์	3.60	.44	มากที่สุด	3.59	.39	มากที่สุด	3.60	0.42	มากที่สุด
10. ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์	3.60	.42	มากที่สุด	3.52	.45	มากที่สุด	3.57	0.43	มากที่สุด
11. แต่งงานและใช้ชีวิตอย่างดีงามในกรอบกฎหมาย	3.31	.38	มากที่สุด	3.32	.38	มากที่สุด	3.31	0.38	มากที่สุด
12. ตั้งตระหง่านให้รับผิดชอบต่อภาระงานการศึกษา	3.27	.41	มากที่สุด	3.28	.38	มากที่สุด	3.27	0.40	มากที่สุด
กพรรวมการพัฒนาตามองค์ความรู้วิชาชีพ	3.30	.32	มากที่สุด	3.30	.21	มากที่สุด	3.30	0.29	มากที่สุด

จากตารางที่ 20 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของ  
ข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาป่าสักศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครู  
ระดับการศึกษาปริญญาตรี ( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .32$ ) และระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป  
( $\mu = 3.30$ ,  $\sigma = .21$ ) มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

เมื่อจำแนกรายด้าน ได้ดังนี้

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03$ ,  $\sigma = .42$ )  
เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี  
มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38$ ,  $\sigma = .41$ )  
เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับ  
การศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ด้านมาตรฐานที่ 3 บุ่มนั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ข้าราชการครูมีการพัฒนา  
ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15$ ,  $\sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับ  
การศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐาน  
วิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08$ ,  $\sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกตามช่วง  
ระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ข้าราชการครู  
มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกตามช่วง  
ระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเอง  
ตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .40$ )  
เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับ  
การศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อบายนีระบบ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.18$ ,  $\sigma = .59$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี

ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในหมู่ชนออย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.57$ ,  $\sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสาร ในการพัฒนา ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับการศึกษา พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน

ตารางที่ 21 ปริมาณเพียงการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้ที่ได้รับค่าตอบแทนตามแบบ 2 จำนวนตามระดับตำแหน่ง

กัว๊ดเจนเดอร์และอาชีวศึกษา	ระดับเดียวกัน						ระดับต่ำกว่า					
	ครุภ. 1			ครุภ. 2			ครุภ. 3 ถึง ภ. 4			ครุภ. 5		
	$\mu$	$\sigma$	ระดับ	$\mu$	$\sigma$	ระดับ	$\mu$	$\sigma$	ระดับ	$\mu$	$\sigma$	ระดับ
1. มาตรฐานที่ 1	3.05	0.41	มาก	2.98	0.36	มาก	3.04	0.44	มาก	3.03	0.42	มาก
2. มาตรฐานที่ 2	3.33	0.44	มากที่สุด	3.26	0.35	มากที่สุด	3.42	0.40	มากที่สุด	3.38	0.41	มากที่สุด
3. มาตรฐานที่ 3	3.08	0.36	มาก	3.14	0.34	มาก	3.19	0.44	มาก	3.15	0.41	มาก
4. มาตรฐานที่ 4	3.11	0.39	มาก	3.13	0.23	มาก	3.06	0.43	มาก	3.08	0.39	มาก
5. มาตรฐานที่ 5	3.26	0.47	มากที่สุด	3.29	0.38	มากที่สุด	3.19	0.50	มาก	3.17	0.48	มากที่สุด
6. มาตรฐานที่ 6	3.21	0.36	มาก	3.20	0.19	มาก	3.31	0.46	มากที่สุด	3.26	0.40	มาก
7. มาตรฐานที่ 7	3.17	0.54	มาก	3.26	0.35	มากที่สุด	3.16	0.54	มาก	3.18	0.51	มากที่สุด
8. มาตรฐานที่ 8	3.56	0.45	มากที่สุด	3.50	0.40	มากที่สุด	3.61	0.45	มากที่สุด	3.58	0.44	มากที่สุด
9. มาตรฐานที่ 9	3.55	0.43	มากที่สุด	3.46	0.37	มากที่สุด	3.65	0.42	มากที่สุด	3.60	0.42	มากที่สุด
10. มาตรฐานที่ 10	3.41	0.43	มากที่สุด	3.47	0.44	มากที่สุด	3.67	0.40	มากที่สุด	3.57	0.43	มาก
11. มาตรฐานที่ 11	3.20	0.56	มาก	3.30	0.37	มากที่สุด	3.36	0.39	มากที่สุด	3.31	0.38	มาก
12. มาตรฐานที่ 12	3.23	0.37	มาก	3.20	0.29	มาก	3.32	0.44	มากที่สุด	3.27	0.40	มากที่สุด
ภาพรวมการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ	3.25	0.30	มาก	3.27	0.18	มากที่สุด	3.33	0.31	มากที่สุด	3.30	0.29	มากที่สุด

จากตารางที่ 21 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าwang ผ้า สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามระดับตำแหน่ง พบว่า โดยภาพรวม กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป ( $\mu = 3.33, \sigma = .31$ ) มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1, กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 เมื่อจำแนกรายด้าน ได้ดังนี้

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03, \sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง ตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และ กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง ตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08, \sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง ตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.17, \sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง ตั้งแต่

### คศ. 3 ขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26, \sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างมีระบบ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.18, \sigma = .51$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัตินเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58, \sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60, \sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.57, \sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31, \sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกตามช่วงระดับตำแหน่ง พบว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตาม ช่วงระดับตำแหน่ง พบร่วมกับกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับ ตำแหน่ง คศ. 2

ตารางที่ 22 เปรียบเทียบการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพของบุคลากรครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอิทธิพลทางการศึกษา ในการพัฒนาคุณภาพนักเรียน 2 จำแนกตามประเภทงานของ

รายการ	ประสิทธิภาพของ											
	การพัฒนาตามมาตรฐาน						ประสิทธิภาพ					
	1-10 ปี		11-20 ปี		21-30 ปี		30 ปีขึ้นไป		รวม		μ	σ
รายการ	μ	σ	μ	σ	μ	σ	μ	σ	μ	σ	μ	σ
1. มาตรฐานที่ 1	3.07	0.41	มาดี	2.84	0.41	มาดี	3.08	0.28	มาดี	3.08	0.44	มาดี
2. มาตรฐานที่ 2	3.33	0.41	มาดีมาก	3.20	0.37	มาดี	3.37	0.35	มาดีมาก	3.48	0.41	มาดีมาก
3. มาตรฐานที่ 3	3.13	0.36	มาดี	2.98	0.42	มาดี	3.30	0.42	มาดีมาก	3.21	0.42	มาดี
4. มาตรฐานที่ 4	3.14	0.39	มาดี	2.94	0.30	มาดี	3.18	0.31	มาดี	3.09	0.44	มาดี
5. มาตรฐานที่ 5	3.14	0.52	มาดี	3.04	0.33	มาดี	3.31	0.33	มาดีมาก	3.21	0.52	มาดี
6. มาตรฐานที่ 6	3.25	0.32	มาดี	3.06	0.31	มาดี	3.49	0.32	มาดีมาก	3.31	0.47	มาดีมาก
7. มาตรฐานที่ 7	3.24	0.54	มาดี	3.00	0.42	มาดี	3.44	0.47	มาดีมาก	3.16	0.52	มาดี
8. มาตรฐานที่ 8	3.61	0.42	มาดีมาก	3.59	0.48	มาดีมาก	3.37	0.42	มาดีมาก	3.61	0.45	มาดีมาก
9. มาตรฐานที่ 9	3.60	0.40	มาดีมาก	3.56	0.47	มาดีมาก	3.47	0.44	มาดีมาก	3.64	0.42	มาดีมาก
10. มาตรฐานที่ 10	3.46	0.42	มาดีมาก	3.56	0.49	มาดีมาก	3.56	0.36	มาดีมาก	3.65	0.41	มาดีมาก
11. มาตรฐานที่ 11	3.24	0.37	มาดี	3.19	0.31	มาดี	3.42	0.38	มาดีมาก	3.38	0.40	มาดีมาก
12. มาตรฐานที่ 12	3.26	0.37	มาดีมาก	3.01	0.34	มาดี	3.44	0.41	มาดีมาก	3.35	0.40	มาดีมาก
ค่ารวมการพัฒนาตามมาตรฐาน	3.29	0.29	มาดีมาก	3.16	0.23	มาดี	3.37	0.15	มาดีมาก	3.35	0.32	มาดีมาก
มาตรฐานวิชาชีพ											3.30	0.29

จากตารางที่ 22 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำศึกษาน่านเขต 2 จำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี ( $\mu = 3.37, \sigma = .15$ ) และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป ( $\mu = 3.35, \sigma = .32$ ) มีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี เมื่อจำแนกรายด้าน ได้ดังนี้

**ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ**  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.03, \sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี

**ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน**  
ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.38, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี

**ด้านมาตรฐานที่ 3 นุ่มนิ่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.15, \sigma = .41$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี**

**ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ข้าราชการครูมีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.08, \sigma = .39$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี มีการพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป**

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนใหม่มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.17$ ,  $\sigma = .48$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.26$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อ้างมีระบบ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมาก ( $\mu = 3.18$ ,  $\sigma = .51$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบร่วมกับกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีเข้มไป

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.58$ ,  $\sigma = .44$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี

ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.60$ ,  $\sigma = .42$ ) เมื่อจำแนกตาม ประสบการณ์ที่สอน พบร่วมกับกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี และกลุ่มข้าราชการครู ประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี

ค้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.57$ ,  $\sigma = .43$ ) เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พนว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครู

ประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา ข้าราชการครู

มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.31$ ,  $\sigma = .38$ ) เมื่อจำแนกตาม ประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี มีการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครู ประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป

ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.27$ ,  $\sigma = .40$ ) เมื่อจำแนก ตามประสบการณ์ที่สอน พบว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี มีการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี, กลุ่มข้าราชการครู ประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป

**ตอนที่ 5 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเองของ ข้าราชการครู กับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ใน ambit ท่อท่อวัง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์**

ตารางที่ 23 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเองของข้าราชการครู กับ ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู

การพัฒนาตนเองของข้าราชการครู	มาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู	
	ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู	
	r	p
การพัฒนาตนเอง	.488*	.000

\*P ≤ 0.05

จากตารางที่ 23 ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเอง ของข้าราชการครู กับ ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครูพบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาตนเอง ของข้าราชการครู มีความสัมพันธ์กับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู ( $r = 0.488$ ,  $p = .000$ )

อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับค่อนข้างน้อย ( $r = 0.488$ ) เมื่อจำแนกตามรายค้านต่าง ๆ มีรายละเอียดดังตารางที่ 24

ตารางที่ 24 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) ระหว่างมาตรฐานการศึกษากับการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูและภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู

มาตรฐานการศึกษา	การพัฒนาตนเองของข้าราชการครู			
	การพัฒนาตนเอง		ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนา	
	<i>r</i>	<i>p</i>	<i>r</i>	<i>p</i>
มาตรฐานที่ 1	.322*	.002	.656*	.000
มาตรฐานที่ 2	.329*	.001	.694*	.000
มาตรฐานที่ 3	.165	.113	.672*	.000
มาตรฐานที่ 4	.149	.155	.707*	.000
มาตรฐานที่ 5	.247*	.017	.745*	.000
มาตรฐานที่ 6	.270*	.009	.810*	.000
มาตรฐานที่ 7	.197	.059	.758*	.000
มาตรฐานที่ 8	.416*	.000	.598*	.000
มาตรฐานที่ 9	.598*	.000	.578*	.000
มาตรฐานที่ 10	.558*	.000	.464*	.000
มาตรฐานที่ 11	.371*	.000	.753*	.000
มาตรฐานที่ 12	.391*	.000	.743*	.000

\* $P \leq 0.05$

จากตารางที่ 23 ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) ระหว่างมาตรฐานการศึกษากับการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูและภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู มีรายละเอียดดังนี้ ผลการวิเคราะห์การพัฒนาตนเองของข้าราชการมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติ กิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ ( $r = 0.322$ ,  $p = .002$ ), มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน ( $r = 0.329$ ,  $p = .001$ ), มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ( $r = 0.247$ ,  $p = .017$ ), มาตรฐานที่ 6

จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน ( $r = 0.270, p = .009$ ), มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน ( $r = 0.416, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ ( $r = 0.598, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ ( $r = 0.558, p = .000$ ) มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา ( $r = 0.371, p = .000$ ) และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ ( $r = 0.391, p = .000$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

แต่มีผลจากการวิเคราะห์การพัฒนาตนเองของข้าราชการครูที่ไม่มีความสัมพันธ์กับ มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ( $r = 0.165, p = .113$ ), มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ( $r = 0.149, p = .155$ ) และมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างมีระบบ ( $r = 0.197, p = .059$ )

ผลการวิเคราะห์ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู มีความสัมพันธ์กับ มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ ( $r = 0.656, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน ( $r = 0.694, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ ( $r = 0.672, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง ( $r = 0.707, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ( $r = 0.745, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน ( $r = 0.810, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างมีระบบ ( $r = 0.758, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน ( $r = 0.598, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ ( $r = 0.578, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ ( $r = 0.464, p = .000$ ), มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา ( $r = 0.753, p = .000$ ) และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ ( $r = 0.743, p = .000$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เรื่อง การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 มีวัตถุประสงค์ประการแรก เพื่อศึกษาการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ประการที่สอง เพื่อเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 โดยจำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง และประสบการณ์ที่สอน

ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 จำนวน 2 ด้าน คือ ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานและด้านมาตรฐานการปฏิบัตินประชาราทที่ใช้ในการศึกษา มีจำนวนทั้งสิ้น 93 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์มี ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) และการวิเคราะห์ สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ )

#### สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษา ข้อมูลทั่วไปของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พบว่า เป็นเพศหญิงมากกว่า เพศชาย โดยที่อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีมากที่สุด และอายุ 21-30 ปี มีน้อยที่สุด ส่วนใหญ่มีระดับ การศึกษาปริญญาตรี มีมากที่สุด และระดับการศึกษาปริญญาเอกมีน้อยที่สุด ส่วนใหญ่มีระดับ ตำแหน่ง ครู ศศ. 3 มีมากที่สุด และมีระดับตำแหน่ง ครู ศศ. 4 มีน้อยที่สุด และมีประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีมากที่สุด และมีประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี น้อยที่สุด

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้าน มาตรฐานการปฏิบัติงาน พนบฯ โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกตามรายด้านได้ดังนี้

ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัตินเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน และด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด มีการพัฒนาตนเองพอ ๆ กัน โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมากที่สุด ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 3

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 4

ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 5

ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 6

ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 7

ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 8

ด้านมาตรฐานที่ 3 ผู้มั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 9

ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมาก ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 10

ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก ให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 11

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambit ท่าทางผ้า สรังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็น

## รายข้อได้ดังนี้

การศึกษาค้นคว้า แสวงหาความรู้เพื่อนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การเข้าร่วมการประชุม/ อบรม/ สัมมนาเกี่ยวกับกิจกรรมทางวิชาการ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็น อันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนก เป็นรายข้อได้ดังนี้

การส่งเสริมให้ผู้เรียน ได้รับประสบการณ์ตรงในการจัดการเรียนการสอน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพพบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากเมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

การจัดการเรียนการสอนตามความสามารถของผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การวิเคราะห์วินิจฉัยปัญหา ความต้องการของผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริงพบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

การจัดเตรียมแผนการสอนล่วงหน้าอย่างเป็นระบบ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1 การปรับปรุงแผนการสอนอยู่เสมอ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเอง ตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2 ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากเมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้ การใช้เทคนิคธุรกิจการสอนต่าง ๆ ร่วมกับการใช้สื่อการเรียนการสอน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญ เป็นอันดับที่ 1 การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต และปรับปรุงสื่อการเรียนการสอน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2 ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุดเมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้ การจัดการเรียนการสอนโดยให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริง พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1 การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญ เป็นอันดับที่ 2 ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ให้อย่างมีระบบ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากเมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้ การจัดทำรายงานผลการพัฒนาผู้เรียนที่เกิดจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้

## ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การนำข้อเสนอแนะ แนวทางใหม่ ๆ มาใช้ในการปรับปรุง พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

การมีจริยธรรมที่เหมาะสมกับความเป็นครู พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียนแต่งกายสุภาพ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติกรรมต่าง ๆ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ร่วมงาน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

ร่วมมือกับบุคคลในชุมชนเพื่อพัฒนางานของสถานศึกษา พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญ เป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2

ด้านมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลป่าวสารในการพัฒนา พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกเป็นรายข้อได้ดังนี้

การศึกษาสถานการณ์ ป่าวสารบ้านเมืองในปัจจุบัน พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การศึกษา ค้นคว้าข้อมูลป่าวสารมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญ เป็นอันดับที่ 2

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ด้านมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ ได้ดังนี้

กล้าเผชิญปัญหาต่าง ๆ และมีสติในการแก้ปัญหา พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 1

การเป็นผู้นำ โลกในแบ่งบวก ตามสถานการณ์ต่าง ๆ พบว่า โดยภาพรวม ข้าราชการครู มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด โดยให้ความสำคัญเป็นอันดับที่ 2

ผลการเบริ่งเที่ยบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2

เพศ พบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่าน เขต 2 ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ มากกว่าข้าราชการครูเพศชาย

อายุ พบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนา ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา

ระดับการศึกษา พบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของ ข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 พนว่า โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี

และระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของ ฯ กัน ระดับตำแหน่ง พนวจ โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 พนวจ โดยภาพรวมพบว่า โดยภาพรวม กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง ตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มข้าราชการครูระดับ ตำแหน่ง คศ. 1 และกลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2

ประสบการณ์ที่สอน พนวจ โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของ ข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พนวจ โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี และกลุ่มข้าราชการครู ประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี

ผลการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) ระหว่างการพัฒนาตนเองของข้าราชการครูกับ ภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู พนวจ โดยภาพรวมการพัฒนาตนเองของข้าราชการครู มีความสัมพันธ์กับภาพรวมมาตรฐานการพัฒนาข้าราชการครู

## อภิปรายผล

ผลการศึกษา การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 พนวจ โดยภาพรวม ข้าราชการครูมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ อยู่ในระดับมากที่สุด ทั้งนี้เนื่องจากจากครูและบุคลากรทางการศึกษา เป็นผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา เป็นหัวใจ สำคัญที่จะทำให้การปฏิรูปการศึกษาและการพัฒนาการศึกษาประสบผลสำเร็จ ตามพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้ให้ความสำคัญต่อการยกระดับมาตรฐาน

วิชาชีพทางการศึกษา เป็นกลไกหนึ่งที่จะพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มี คุณภาพ ได้รับความน่าเชื่อถือ ศรัทธา มีเกียรติ และศักดิ์ศรีในสังคม ดังนั้น การพัฒนาตนเองตาม มาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องพัฒนาตนเองเป็นระบบและต่อเนื่อง

โดยสอดคล้องกับแนวคิด สุริยา มนตรีภักดี (2550, หน้า 23) ให้ความหมายของการพัฒนา บุคลากร ไว้ว่าการพัฒนาบุคลากร หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีความรู้ ความสามารถมีทักษะในการทำงานดีขึ้นตลอดจนมีทัศนคติที่ดีในการพัฒนาบุคลากรเป็น กระบวนการที่จะส่งเสริมและเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ความสามารถ

ทักษะ อุปนิสัย และวิธีการในการทำงานอันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงานออกจากนี้ ยัง สอดคล้องกับผลการศึกษา กนิษฐา บัวเพื่อน (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขันทบุรี เขต 1 พบว่า ในภาพรวมมีการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ปองพิพิช เทพอารีย์ (2551) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร ใน 9 ด้าน โดยรวมครูมีระดับความต้องการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ชนิษฐา อมรสังข์ (2555) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นครูมืออาชีพของครูเครือข่ายการศึกษาวังจันทร์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 ผลการศึกษา พบว่า โดยภาพรวมมีความต้องการพัฒนาตนเอง โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก พรพิมล มั่งมี (2554) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครู ในอำเภอวังน้ำเย็น สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสาระแก้ว เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า ความต้องการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครูโดยภาพรวมรายด้านอยู่ในระดับมาก

จากการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามเพศ พบว่า โดยภาพรวม การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่านเขต 2 ข้าราชการครูที่เป็นเพศหญิง มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ มากกว่าข้าราชการครูที่เป็นเพศชาย ทั้งนี้เป็นเพราะเพศหญิงมีความระเอียดรอบคอบ สนใจในรายละเอียดในการทำงานมากกว่า มีความกระตือรือร้นในการทำงาน และเรียนรู้ในด้านต่าง ๆ จึงทำให้ข้าราชการครูเพศหญิงมีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่าข้าราชการครูเพศชาย ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยวิราวรรณ มีแจ้ง (2551) ได้ศึกษาเรื่อง การปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัดเมืองพัทฯ พบว่า ทั้งครูชายและครูหญิง มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูโดยรวมและเกือบทุกรายด้าน ไม่แตกต่างกัน โดยครูหญิงมีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพมากกว่าครูชาย

ผลการเปรียบเทียบ การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน

เขต 2 จำแนกตามอายุโดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูตั้งแต่อายุ 40 ปีลงมา ทั้งนี้กลุ่ม ข้าราชการครูครูอายุ 41-50 ปี และกลุ่มอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป กลุ่มดังกล่าวมีความพร้อมทั้งในด้าน วัยรุ่น คุณวุฒิ มีการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าในสายงาน สร้างโอกาสให้กับตนเอง ทำให้มีการพัฒนา ตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่ากลุ่มนี้ ๆ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กนิษฐา บัวเพื่อน (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจันทบุรี เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า อายุ 51-60 ปี มีการพัฒนาตนเองมากกว่าข้าราชการครูที่มีอายุในช่วงอื่น ๆ

ผลการเปรียบเทียบ การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามระดับการศึกษา พนวจฯ โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรี และระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพพอ ๆ กัน เนื่องจากทั้งข้าราชการครูระดับการศึกษาปริญญาตรีและระดับการศึกษาตั้งแต่ปริญญาโทขึ้นไป มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ที่ต้องการพัฒนาตนเองให้ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ สามารถพัฒนาได้ อย่างไม่มีที่สิ้นสุด ไม่ว่าการศึกษาในระดับใดก็สามารถพัฒนาได้ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับ ผลงานวิจัยพรพิมล แย้มศรี (2549) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการในการพัฒนานบุคคลากรของข้าราชการ ครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 อำเภอทางละมุง จังหวัดฉะเชิงเทรา ผลการศึกษา ปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการในการพัฒนานบุคคลากรของข้าราชการครู ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาลพบุรี เขต 3 พนวจฯ ปัจจัยทางเพศ อายุ การศึกษา ตำแหน่ง และอายุราชการ เป็นปัจจัยที่ไม่มี ผลต่อความต้องการในการพัฒนานบุคคลากรและผลงานวิจัย ชนิษฐา อมรสังข์ (2555) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นครูมืออาชีพของครูเครือข่ายการศึกษาวังจันทร์ สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 ผลการศึกษา พนวจฯ เมื่อเปรียบเทียบความต้องการ พัฒนาตนเองสู่ความเป็นครูมืออาชีพของครูเครือข่ายการศึกษาวังจันทร์

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 จำแนกตามวุฒิการศึกษา พนวจฯ ข้าราชการครูที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นมืออาชีพแตกต่างกัน อย่างไม่มีข้อจำกัดทางสังคม ครุที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีการพัฒนา ตนเองไม่แตกต่างกันซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยพรพิมล นั่งมี (2554) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการ พัฒนานบุคคลากรของข้าราชการครูในอำเภอวังน้ำเย็น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กนิษฐา บัวเพื่อน (2555) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการ ประถมศึกษาสาระแก้ว เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนานบุคคลากรของข้าราชการครู จำแนกตาม วุฒิการศึกษา พนวจฯ ครูที่มีวุฒิการศึกษาแตกต่างกัน มีความต้องการพัฒนานบุคคลากรแตกต่างกัน

อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยที่ครูที่มีวุฒิปริญญาตรี มีความต้องการพัฒนามากกว่าครูที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรี

ผลการเปรียบเทียบ การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามระดับตำแหน่ง พนวจ โดยภาพรวม กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 1, กลุ่มข้าราชการครูระดับตำแหน่ง คศ. 2 เนื่องจากข้าราชการครูระดับตำแหน่งตั้งแต่ คศ. 3 มีความรู้ ความสามารถ ทักษะในการจัดการเรียนรู้ในระดับวิทยฐานะครูชำนาญการพิเศษที่มีผลงานวิชาการผ่านเกณฑ์ (เทียบเท่าตำแหน่งอาจารย์ 3 ระดับ 8) มีภาระงานใหม่เพิ่มมากขึ้น จึงต้องมีการพัฒนาตนเองมากกว่าระดับตำแหน่งอื่น ๆ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กนิษฐา บัวเพื่อน (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาตนเองของข้าราชการครูใน โรงเรียนขยายโอกาสในเขตอำเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายันทบุรี เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า ระดับตำแหน่ง คศ. 3 มีการพัฒนาตนเองมากกว่าข้าราชการครูที่มีระดับตำแหน่งอื่น ๆ

ผลการเปรียบเทียบ ของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังพา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 จำแนกตามประสบการณ์ที่สอน พนวจ โดยภาพรวมกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 21-30 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอนมากกว่า 30 ปี ขึ้นไป มีการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพมากกว่า กลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 1-10 ปี และกลุ่มข้าราชการครูประสบการณ์ที่สอน 11-20 ปี

เนื่องจากข้าราชการครูในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาตนเอง ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และต้องการให้ตนเอง มีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการทำงานที่มีเพิ่มมากขึ้น เพื่อก้าวหน้าในการทำงานและ เป็นที่ยอมรับกับทุกคน ซึ่งสอดคล้องกับศิริพร เพื่องฟู (2556) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาบุคลากร ตามทัศนะของครูใน โรงเรียนเทศบาล 1 (สถา瓦) สังกัดเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษา พนวจ เมื่อเปรียบเทียบการพัฒนาบุคลากรตามทัศนะของครูใน โรงเรียนเทศบาล 1 (สถา瓦) จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากมีการพัฒนามากกว่าครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย และนิษฐา ออมรังษ์ (2555) ได้ศึกษาเรื่อง ความต้องการพัฒนาตนเองสูงความเป็นครูมืออาชีพ ของครูเครือข่ายการศึกษาวังจันทร์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2 ผลการศึกษาพบว่า โดยภาพรวมมีความต้องการพัฒนาตนเอง โดยรวมและรายค้านทุกค้านอยู่ในระดับมากจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน พนวจ ข้าราชการครูที่มีประสบการณ์การทำงาน

ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นมืออาชีพ แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

### ข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ เรื่องการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambito ท่าทาง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 นั้นผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. จากการศึกษา พบว่า การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambito ท่าทาง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ข้าราชการครูให้ความสำคัญ ในด้านวิชาชีพ ปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา ทั้ง 12 มาตรฐาน เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาด้านมาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทาง วิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ เป็นอันดับสุดท้าย ดังนั้น ข้าราชการครูจึงควรเน้น เกี่ยวกับการปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการ ได้รับการฝึกอบรมและสัมมนาให้เกิดความชำนาญ อยู่ตลอดและต่อเนื่อง เพื่อนำมาระบุคต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนมากขึ้น

2. จากการศึกษา พบว่า การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambito ท่าทาง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาน่าน เขต 2 ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานโดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด พิจารณา เป็นรายข้อ พบว่า ข้าราชการครูมีการพัฒนาด้าน การมีวินัยในตนเอง การพัฒนาตนเอง ด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพและวิสัยทัศน์ ให้ทันต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ให้ ความสำคัญเป็นอันดับสุดท้าย ดังนั้น ข้าราชการครูจึงควรเน้นเกี่ยวกับการปฏิบัติกรรมทางวิชาการ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอด สามารถนำมาระบุคต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน มากขึ้น

#### ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ใน ambito ท่าทาง พา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2  
การดำเนินการดังนี้

1. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2 และสถานศึกษา ในสังกัดควรมี การจัดฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ ให้ความรู้ในการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาปรับใช้ในการจัดการเรียนรู้

และสนับสนุนการสอน สร้างสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อที่ครูสามารถมาประยุกต์ใช้ในชั้นเรียน

2. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 และสถานศึกษาในสังกัด ควรมีการจัดกิจกรรมให้ข้าราชการครูมีส่วนร่วมในการทำงาน และมีส่วนรวมมากขึ้นทั้งภายใน และภายนอกโรงเรียน ควรปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ มีบุคลิกภาพเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ นักเรียนประพฤติปฏิบัติตามด้วย

3. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 และสถานศึกษาในสังกัด ควรจัดกิจกรรมให้ข้าราชการครูได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดสรรงบประมาณ และจัดกิจกรรมการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของครู รวมทั้งกำหนดให้ครูที่ปฏิบัติตาม ทุกคนได้รับการพัฒนา

4. ข้าราชการครูในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 ต้องให้ ความร่วมมือและมีส่วนร่วม ในการเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพและ จรรยาบรรณวิชาชีพ

#### **ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการ**

1. ควรมีการวิจัยเชิงคุณภาพ การพัฒนาข้าราชการครูเกี่ยวกับมาตรฐานวิชาชีพ และจรรยาบรรณวิชาชีพ ในพื้นที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 และสามารถ นำข้อมูลเชิงลึกมาวิเคราะห์ปรับใช้ในการจัดการเรียนรู้ในชั้นเรียนได้

2. ควรมีการศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการของข้าราชการครู โรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษา ในทำเลอ่าวังฟ้า ลังกัดดำเนินกิจกรรมเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2 โดยใช้วิธีสัมภาษณ์ความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น เพื่อหาวิธีที่เหมาะสมให้ครู นิโอ喀สได้รับการพัฒนาตนเองมากยิ่งขึ้น เพื่อนำผลการวิจัยมาปรับปรุงเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติตาม

## บรรณานุกรม

กนิษฐา บัวเพื่อน. (2555). การพัฒนาตนเองของข้าราชการครูในโรงเรียนขยายโอกาสในเขต  
อําเภอเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจันทบุรี เขต 1.

ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน,  
วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.

กัลยารัตน์ ธีระธนชัยกุล. (2557). การบริหารทรัพยากรัฐมนูญย์. กรุงเทพฯ: ส. เอเชียเพรส.

คุลธน ธนาพงศ์ชร และเสน่ห์ จุ้ยโต. (2551). การจัดการทรัพยากรัฐมนูญย์. นนทบุรี:

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช.

เกรียงศักดิ์ เจียมยิ่ง. (2550). การบริหารทรัพยากรัฐมนูญย์. กรุงเทพฯ: รุ่งเรืองรัตน์พรินติ้ง.

ขันธร อมรสังข์. (2555). ความต้องการพัฒนาตนเองสู่ความเป็นครูมืออาชีพของครูเครือข่าย  
การศึกษาวังจันทร์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 2. งานนิพนธ์  
การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์,  
มหาวิทยาลัยบูรพา.

จอมพงศ์ มงคลวนิช. (2555). การบริหารองค์การและบุคลากรทางการศึกษา. กรุงเทพฯ:  
วิพริน (1991).

เด่นพงษ์ พลลดคร. (2530). เพิ่มผลผลิต. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพาณิชย์.

ทัศพันธ์ พงษ์เกตรา. (2545). การศึกษาความต้องการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานตรวจ  
ราชการในการสนับสนุนการตรวจราชการระดับสำนักนายกรัฐมนตรี. ปัญหาพิเศษ  
รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารทั่วไป, บัณฑิตวิทยาลัย,  
มหาวิทยาลัยบูรพา.

ธงชัย สันติวงศ์. (2519). องค์การและการบริหาร การศึกษาการจัดการในทางธุรกิจ (พิมพ์ครั้งที่ 3).  
กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพาณิช.

ธงชัย สันติวงศ์. (2537). องค์การและการบริหาร. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพาณิชย์.

นพดล อิฐสุวรรณ. (2550). ความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของพนักงานการประปาส่วนภูมิภาค:  
กรณีศึกษา พนักงานของสำนักงานประปา เขต 1. ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารทั่วไป, วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.

นราธิป ศรีงาม. (2550). การวางแผนทรัพยากรัฐมนูญย์ (พิมพ์ครั้งที่ 3). นนทบุรี:  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช.

- นำเพลย แสงจันทร์. (2555). การขัดการความรู้และแนวทางการพัฒนาโรงเรียนมัธยมศึกษาและโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา อำเภอสอยดาว จังหวัดจันทบุรี. สารนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ปราดา สุวรรณมงคล. (2540). การบริหารและการพัฒนาองค์การ (พิมพ์ครั้งที่ 6). กรุงเทพฯ: นั่งกังการพิมพ์.
- ประยูร ศรีประสาทน์. (2537). การพัฒนาทรัพยากรในองค์การ (พิมพ์ครั้งที่ 5). นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.
- ปองทิพย์ เทพอารีย์. (2551). การศึกษาการพัฒนาตนเองของครูในโรงเรียนอนุบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร. สารนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- พรพิมล มั่นคง. (2554). ความต้องการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครู ในอำเภอวังน้ำเย็น สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระภาคใต้ เขต 1. งานนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- พรพิมล แย้มศรี. (2549). ความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี. ปัญหาพิเศษ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชานโยบายสาธารณะ, วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- พัชรินทร์ มีพัฒน์. (2545). สภาพการปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพครูของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดบุรีรัมย์. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, สถาบันราชภัฏบุรีรัมย์.
- พัชรี ราวดีรี. (2545). ความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการสาย ข มหาวิทยาลัยบูรพา. ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารทั่วไป, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ภิญโญ สารร. (2526). หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
- ยนต์ ชุมจิต. (2553). ความเป็นครู (พิมพ์ครั้งที่ 5). กรุงเทพฯ: ไอ.อส. พรีนติ้ง เฮ้าส์.
- รุ่งภา มาศจันทร์. (2553). การพัฒนาตนเองของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ ในเขตโรงเรียนอำเภอสอยดาว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจันทบุรี เขต 2. งานนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ลือชัย วงศ์ทอง. (2555). ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติโดยคอมพิวเตอร์ เพื่องานวิจัยทางสังคมศาสตร์. ชลบุรี: วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา.

- วรรณารถ แสงมณี. (2544). องค์การและการจัดการ (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: ระเบียงการพิมพ์.
- วันชัย มีชาติ. (2552). การบริหารองค์การ (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: สามลดา.
- วิเชียร วิทยอุดม. (2551). ทฤษฎีองค์การ (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: ธนาธาราพิมพ์.
- วิราภรณ์ มีแจ้ง. (2551). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครุของครูสังกัดเมืองพัทยา.  
งานนิพนธ์การศึกษานำบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์,  
มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ศิริพร เพื่องฟู. (2556). การพัฒนานักศึกษาตามทักษะของครูโรงเรียนเทศบาล 1 (สถาบัน  
สังกัดเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี). งานนิพนธ์การศึกษานำบัณฑิต,  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์, สมศักดิ์ วนิชยากรณ์ และสมชาย หิรัญกิตติ. (2545). ทฤษฎีองค์การ  
ฉบับมาตรฐาน. กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.
- ศุภชัย ข่าวประภาย. (2548). การบริหารนักศึกษาภาครัฐไทย: กระแสใหม่และสิ่งท้าทาย. กรุงเทพฯ:  
จุดทอง.
- สันติ บุญกิริมย์. (2557). ความเป็นครู *Self-Actualization for teacher*. กรุงเทพฯ: ทริปเพลส อี็คโคเช่นน์.  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2. (2556). รายงานผลการดำเนินงานจัด  
การศึกษาตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556. น่าน: น่านօอฟเซต.
- สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2. (2558 ก). แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2558. น่าน: สำนักงานเขตพื้นที่การประถมศึกษาน่าน เขต 2.
- สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2. (2558 ข). แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาครู  
ประจำปีงบประมาณ 2558. น่าน: สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่านเขต 2.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2557). นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา  
ขั้นพื้นฐานปีงบประมาณ 2558. กรุงเทพฯ: ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2555). สรุปสาระสำคัญ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2555-2559). กรุงเทพฯ:
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.
- สำนักงานเลขานุการครุสภาก. (2547). พระราชบัญญัติสภากฎและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546.  
กรุงเทพฯ: ครุสภากลางพร้าว.
- สำนักงานเลขานุการครุสภาก. (2549). คู่มือการประกอบวิชาชีพทางการศึกษา. กรุงเทพฯ:  
ครุสภากลางพร้าว.

- สิรินาตย์ กฤษณาธาร. (2552). ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน). การศึกษาอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาวิชาธุประศาสนศาสตร์, คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์.
- ศิรินา เนียมอยู่. (2554). แนวทางการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครุกรองข้าราชการครูในโรงเรียนขาญวิทยา อำเภอขาญวารลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร.
- สุจitra ธนาณัท. (2550). การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- สุนันทา เเลาหนันทน์. (2556). การบริหารทรัพยากรมนุษย์. กรุงเทพฯ: บันกอกพิมพ์.
- สุนิกรณ์ ศิรwananท. (2542). ความสัมพันธ์ระหว่างการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพครุกับประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา. งานนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สุพานี สุฤทธิ์วนิช. (2549). พฤติกรรมองค์การสมัยใหม่: แนวคิด และทฤษฎี. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- สุริยา มนตรีภักดี. (2550). บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของข้อมูลค้นคุณภาพ 2548 ในสถานศึกษาในสังกัด เขตพื้นที่การศึกษา เพชรบุรี เขต 1. สารนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- อนิวัช แก้วจำง. (2552). การจัดการทรัพยากรมนุษย์. สงขลา: นำศิลป์โภณฑ์.
- อรัญญา บุญยงค์. (2546). ความต้องการพัฒนาตนเองบุคลากรค้านการศึกษา: ศึกษากรณีของเทศบาลตำบลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี. ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชานโยบายสาธารณะ, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- อำนาจ ฉายยา. (2551). ความต้องการพัฒนาตนเองของข้าราชการและพนักงานที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เขตอำเภอเขาสามมิ่ง จังหวัดตราด. ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารทั่วไป, วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- อุทัย เลาหวิเชียร. (2540). การบริหารและการพัฒนาองค์กร (พิมพ์ครั้งที่ 6). นนทบุรี: นั่งกังการพิมพ์.

- เอนอร อิ่มดาวร. (2556). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครุของพนักงานครุสังกัดเทศบาลเมืองท่าใหม่จังหวัดอันท埠รี. งานนิพนธ์การศึกษานำบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- Blakeman, K. (1990). *Information technology strategies for information management*. London: Butterworth & Co.
- Castetter, W. B. (1976). *The personnel function in educational administration* (2<sup>nd</sup> ed.). New York: McGraw-Hill.
- Chalofsky, N., & Lincoln, C. (1983). *Up the HR ladder*. Boston, MA: Addison-Wesley.
- Delahaye , B. L. (2005). *Human resource development: Adult learning and knowledge management*. (2<sup>nd</sup> ed.). Brisbane: John Wiley & Sons (Australia).
- Flippo, E. B. (1980). *Personnel management* (5<sup>th</sup> ed.). Manila: Cacho Hermanas.
- Gilley, J. W., Eggland, S. A., & Maycunich, A. G. (2002). *Principles of human resource development*. Cambridge, MA: Perseus.
- Harrison, M. (1976). Class achievement and the background and behavior of teachers. *The Elementary School Journal*, 77(1), 63-70.
- Maslow, A. (1970). Motivation and personality. New York: Harper and Row.
- Megginson, L. C. (1978). *Human resources: Cases and concept*. New York: Hercourt, Brace B World.
- Nadler, L., & Nadler, Z. (1987). *The handbook of human resource development*. New York: John Wiley & Sons.
- Swanson, R. A., & Holton, E .F. (2009). *Foundations of human resource development*. San Francisco, CA: Berrett-Koehler.

**ภาคผนวก**

## **ภาคผนวก ก**

**สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการตรวจความเที่ยงตรงของเครื่องมือในการวิจัย  
สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ  
สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล**

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/476

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.กฤษฎา นันทเพ็ชร

สิ่งที่แนบมาด้วย 1. เค้าโครงงานวิจัยจำนวน 1 ชุด

2. เครื่องมือในการวิจัยจำนวน 1 ชุด

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสัณห์ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมี อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานี้

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน  
คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ ปฏิบัติการแทน  
ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/o27o

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ  
 เรียน คร.มนต์นภัส มนิการณ์ ผู้อำนวยการสำนักพิเศษ โรงเรียนบ้านสนเป็ด  
 สิ่งที่แนบมาด้วย 1. เค้าโครงงานวิจัยจำนวน 1 ชุด  
 2. เครื่องมือในการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนใน  
 หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าวได้จัดให้การเรียนการสอนใน  
 รายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสันติ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงาน  
 นิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทาง  
 การศึกษา ใน ambit ท่าทาง พฤติกรรม สร้างค่านิยม ที่ส่งเสริมคุณภาพเด็กและเยาวชน”  
 อาจารย์ ดร.สื้อชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานี้

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยม  
 ไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ  
 เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ  
 ขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน  
 คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ ปฏิบัติการแทน  
 ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0271

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ

เรียน คุณชนิษฐา ในยาครุชำนาญการพิเศษ โรงเรียนบ้านแสนทองวิทยา

สั่งที่แนบมาด้วย 1. เก้าโครงงานวิจัยจำนวน 1 ชุด

2. เครื่องมือในการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสัมพันธ์ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0278      วิทยาลัยการบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง      ขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ

เรียน      ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านนาวงศ์

สั่งที่แนบมาด้วย 1. เค้าโครงงานวิจัยจำนวน 1 ชุด

2. เครื่องมือในการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรู้ประสาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสันติ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(คร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน  
คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0279

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ  
 เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านปงสนูก  
 สิ่งที่แนบมาด้วย 1. เค้าโครงงานวิจัยจำนวน 1 ชุด  
                   2. เครื่องมือในการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสัมพันธ์ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมี อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ชนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ชนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0272

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านสนเป็ด

สังกัด แผนกวิชาคหกรรม มีอุปกรณ์ในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสัมพันธ์ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาคนงานตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานี้

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของคหกรรมนี้ของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(คร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน  
คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน  
ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0273

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านน้ำโอมปางสา

สั่งที่แนบมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชานนพนิพน์ซึ่ง นายสันติ ป้องคำด นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนพนิพน์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมี อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ ขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนาวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนาวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0274

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านน้ำพร้อน

สิ่งที่แนบมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสัมพันธ์ ป้องคำรณ นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0275

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านแหลม

สั่งที่แนบมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสันติ ป้องคำรด นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานี้

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ ขอขอบพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0276

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนชุมชนบ้านดอนดัน

สังกัดแนบมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าวได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสันติ ป้องคำด นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมี อาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ ขอบขอพระคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลjinดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลjinดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

(สำเนา)

ที่ ศธ.6625.2/0277

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี

8 พฤษภาคม 2558

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนแสนทองวิทยา

สั่งที่แนบมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

ด้วยทางวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต โดยในหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดให้การเรียนการสอนในรายวิชางานนิพนธ์ซึ่ง นายสันต์ ป้องคำรด นิสิต 55930062 นิสิตหลักสูตรดังกล่าว ได้จัดทำงานนิพนธ์เรื่อง “การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2” โดยมีอาจารย์ ดร.ลือชัย วงศ์ทอง อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษานั้น

ในการนี้ วิทยาลัยฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของ เครื่องมือของนิสิตดังกล่าวด้วย วิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ ขอบคุณอย่างยิ่งมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ธนวัฒน์ พิมลจินดา

(ดร.ธนวัฒน์ พิมลจินดา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน  
คณบดีวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ ปฏิบัติการแทน

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

โทรศัพท์. 0-3874-5851-2 ต่อ 203

โทรสาร. 038-745851 ต่อ 120

## **ภาคผนวก ข**

แบบสอบถามเรื่อง การพัฒนาตนของตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาส  
ทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาน่าน เขต 2

## แบบสอบถามการวิจัย

**เรื่อง การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระดับสูง ภาคใต้ เขต 2**

คำชี้แจง แบบสอบถามฉบับนี้ประกอบด้วย 4 ตอนคือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาน่าน เขต 2 ในด้านการปฏิบัติงาน

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาในอำเภอท่าวังผา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาน่าน เขต 2 ในด้านการปฏิบัติงาน

ตอนที่ 4 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง: โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หน้าข้อความที่ตรงกับสภาพความเป็นจริง

1. เพศ

- |                                 |                                  |
|---------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) ชาย | <input type="checkbox"/> 2) หญิง |
|---------------------------------|----------------------------------|

2. อายุ

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 1) 21-30 ปี | <input type="checkbox"/> 2) 31-40 ปี            |
| <input type="checkbox"/> 3) 41-50 ปี | <input type="checkbox"/> 4) มากกว่า 50 ปีขึ้นไป |

3. ระดับการศึกษา

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 1) ปริญญาตรี | <input type="checkbox"/> 2) ปริญญาตรีโท |
| <input type="checkbox"/> 3) ปริญญาเอก |   |

4. ระดับตำแหน่ง

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> 1) ครูผู้ช่วย | <input type="checkbox"/> 2) ครู ค.ศ. 1 |
| <input type="checkbox"/> 3) ครู ค.ศ. 2 | <input type="checkbox"/> 4) ครู ค.ศ. 3 |
| <input type="checkbox"/> 5) ครู ค.ศ. 4 |  |

5. ประสบการณ์ที่สอน

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 1) 1-10 ปี  | <input type="checkbox"/> 2) 11-20 ปี            |
| <input type="checkbox"/> 3) 21-30 ปี | <input type="checkbox"/> 4) มากกว่า 30 ปีขึ้นไป |

**ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครูโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ใน ambit หัวเรื่อง พัฒนาตัวเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู ประเมินศักยภาพในด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน**

คำชี้แจง: โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ	
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด		
การพัฒนาตนเองด้านการปฏิบัติงาน						
มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการ เกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ						
1. การศึกษาค้นคว้า แสวงหาความรู้ เพื่อนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน						
2. การเข้าร่วมการประชุม/ อบรม/ สัมมนา เกี่ยวกับกิจกรรมทางวิชาการ						
3. การเขียนรายงานสรุปเนื้อหาหลังจาก การเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา ให้ผู้บริหารได้รับทราบ						
4. การจัดทำผลงานทางวิชาการและเผยแพร่ ผลงาน						
มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน						
1. การส่งเสริมให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ ตรงในการจัดการเรียนการสอน						
2. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง						

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
3. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่ส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมให้แก่ผู้เรียน					
มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็ม ความสามารถ					
1. การจัดการเรียนการสอนตาม ความสามารถของผู้เรียน					
2. การวิเคราะห์วินิจฉัยปัญหา ความต้องการ ของผู้เรียน					
3. การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้ตามความถนัด ความสนใจ และ ความต้องการ					
มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้ สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง					
1. การจัดเตรียมแผนการสอนล่วงหน้า อย่างเป็นระบบ					
2. การปรับปรุงแผนการสอนอยู่เสมอ					
3. การสร้างแผนการสอนให้สอดคล้องกับ ความสามารถของผู้เรียน					
4. ทำบันทึกผลการสอนหลังจากจัดกิจกรรม การเรียนการสอน					
5. การเตรียมการสอนในลักษณะอื่น ๆ ที่หลากหลาย					

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ					
1. การเลือกใช้สื่อการเรียนการสอนตรงตามเนื้อหา					
2. การประดิษฐ์สื่อการเรียนการสอนเหมาะสมกับศักยภาพของผู้เรียนและกิจกรรมการเรียนรู้					
3. การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต และปรับปรุงสื่อการเรียนการสอน					
4. การใช้เทคนิควิธีการสอนต่าง ๆ ร่วมกับการใช้สื่อการเรียนการสอน					
มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธารที่เกิดแก่ผู้เรียน					
1. การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จ					
2. การจัดการเรียนการสอนตามความแตกต่างของบุคคล					
3. การจัดการเรียนการสอนโดยให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริง					
4. การจัดการเรียนการสอน ทำให้ผู้เรียนสามารถสรุปความรู้ได้ด้วยตนเอง					
5. การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นการสร้างนิสัยที่ดีจนเป็นบุคลิกภาพดี					

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ได้อย่างมีระบบ					
1. การจัดทำรายงานผลการพัฒนาผู้เรียน ที่เกิดจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้					
2. การนำข้อเสนอแนะ แนวทางใหม่ ๆ มาใช้ ในการปรับปรุงและพัฒนาผู้เรียน					
3. การรายงานผลการใช้นวัตกรรมหรือ เทคนิควิธีการที่แสดงถึงการพัฒนาคุณภาพ ของผู้เรียน					
มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี แก่ผู้เรียน					
4. การปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน แต่งกายสุภาพเรียบร้อยเหมาะสมสมกับกาลเทศะ					
5. การปฏิบัติดนด้วยกริยาที่สุภาพ อ่อนโยน ใช้ภาษาสุภาพเรียบร้อย					
6. การมีจริยธรรมที่เหมาะสมสมกับความเป็นครู					
มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่น ในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์					
1. รับผิดชอบการปฏิบัติกิจกรรมที่ได้รับ มอบหมายอย่างเต็มความสามารถ					
2. รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของผู้ร่วมงาน					
3. การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติกิจกรรม ต่าง ๆ					
4. ทำงานเป็นทีมร่วมกับผู้อื่นในโรงเรียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ					

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชน อย่างสร้างสรรค์					
1. เข้าร่วมปฏิบัติกรรมกับชุมชนด้วย ความเต็มใจ					
2. การรับฟังความคิดเห็นของบุคคลในชุมชน					
3. การให้เกียรติและยอมรับความสามารถ ของบุคคลในสังคม					
4. ร่วมมือกับบุคคลในชุมชนเพื่อพัฒนางาน ของสถานศึกษา					
5. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน					
มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสาร ในการพัฒนา					
1. การแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อ หลากหลายรูปแบบ					
2. การศึกษา ค้นคว้าข้อมูลข่าวสารมาใช้ใน การปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ					
3. การศึกษาสถานการณ์ ข่าวสารบ้านเมือง ในปัจจุบัน					
4. การวิเคราะห์ วิจารณ์ ข้อมูลข่าวสาร อย่างมีเหตุผล					
5. การใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการ แก้ปัญหาพัฒนาตนเองและพัฒนางาน					

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์					
1. การสร้างกิจกรรมการเรียนรู้ โดยนำเอาปัญหานำกำหนดเป็นกิจกรรมการเรียนรู้					
2. การนำสถานการณ์ปัจจุบันมาเป็นกิจกรรมการเรียนรู้					
3. การเป็นผู้มองโลกในแง่บวก ตามสถานการณ์ต่าง ๆ					
4. กล้าเผชิญปัญหาต่าง ๆ และมีสติในการแก้ปัญหา					
5. การจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนสร้างแนวทางในการพัฒนาตนเองเพื่อป้องกันปัญหาและวิกฤติที่จะเกิดขึ้นในอนาคต					

**ตอนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพของข้าราชการครู**  
**โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในอำเภอท่าวังผา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา**  
**ประถมศึกษาน่ารักในด้านมาตรฐานการปฏิบัติตาม**

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

การพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพ ทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาตนเอง				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
การพัฒนาตนเองด้านการปฏิบัติตาม					
1. การมีวินัยในการพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพและวิสัยทัศน์ ให้ทันต่อการพัฒนาทางวิทยาการ เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอยู่เสมอ					
2. รัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร วิชาชีพ					
การพัฒนาตนเองด้านการปฏิบัติตาม					
3. รัก เมตตา เอื้อใจใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริมให้กำลังใจแก่ศิษย์ และผู้รับบริการตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า					
4. การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัยที่ถูกต้องดึงงานแก่ศิษย์และผู้รับบริการ					
5. การประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ					
6. การไม่กระทำการเป็นปฏิปักษ์ต่อความเจริญทางกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ ของศิษย์ และผู้รับบริการ					

การพัฒนาตามมาตรฐานวิชาชีพ ทางการศึกษา	ระดับการพัฒนาของ				ข้อเสนอแนะ
	มาก ที่สุด	มาก	น้อย	น้อย ที่สุด	
7. การให้บริการด้วยความจริงใจและ เสมอภาค					
8. การช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน อย่างสร้างสรรค์ โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม สร้างสามัคคีในหมู่คณะ					
9. ประพฤติปฏิบัติดนเป็นผู้นำในการอนุรักษ์ และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม					

ขอขอบพระคุณทุกท่านสำหรับการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้