

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหา และแนวทางการจัดการการปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอภาคตะวันออกโดยผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมเอกสาร ตลอดจนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อการวิจัย วิเคราะห์ และอภิปรายผล ซึ่งเสนอตามลำดับดังนี้

1. ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ
2. งานศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ
3. ปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์
4. แนวทางการจัดการการใช้คอมพิวเตอร์
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ

ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ เป็นสถานศึกษาในราชการบริหารส่วนกลาง สังกัดศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดและให้บริการการศึกษานอกโรงเรียน การศึกษาเพื่อเตรียมการศึกษาในระบบ-โรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัย ตามความต้องการและสภาพปัญหาของห้องถิน
  2. จัดและประสานงานให้มีศูนย์การเรียน หน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียนเพื่อเป็นเครือข่ายการบริหารการศึกษานอกโรงเรียน ได้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง และส่งเสริมให้ชุมชน จัดการศึกษาของตนเอง ในลักษณะศูนย์การศึกษาชุมชน เพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการศึกษา วางแผน และบริการการศึกษาต่อสมาชิกในชุมชนและระหว่างชุมชน
  3. สนับสนุนสิ่งจำเป็นต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานการศึกษานอกโรงเรียนของ เครือข่าย ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนการสอน และการบริการแก่กลุ่มเป้าหมาย
  4. กำกับ ดูแล ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานการศึกษานอกโรงเรียน
- โครงสร้างงานของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอปัจจุบันมี 855 แห่ง (กรมการศึกษานอกโรงเรียน, 2543, ออนไลน์) แบ่งออกเป็น 5 ฝ่าย คือ

1. ฝ่ายบริหาร
2. ฝ่ายส่งเสริมและบริการการศึกษานอกโรงเรียน
3. ฝ่ายหน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน
4. ฝ่ายศูนย์การเรียน
5. ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาชุมชน

ส่วนบุคลากรของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ประกอบด้วยหัวหน้า

ข้าราชการและเจ้าหน้าที่งานการศึกษานอกโรงเรียน มีการกิจหนักคือ จัดการศึกษาให้กับกลุ่มเป้าหมายที่อยู่นอกระบบโรงเรียนในอำเภอนั้นๆซึ่งมีกิจกรรมเป้าหมายเป็นจำนวนมาก หลักสูตรที่ใช้จัดการเรียนการสอน ในปัจจุบันนี้มีหลากหลายหลักสูตร ขึ้นอยู่กับแต่ละจังหวัดแต่ละอำเภอ จะพัฒนาหลักสูตรเน้นไปในทางใด เมื่อออกจากกลุ่มเป้าหมายที่มาใช้บริการมีมากmany โดยเฉพาะนักศึกษาในหลักสูตรการศึกษานอกโรงเรียนสายสามัญ ในทุกระดับ ในแต่ละภาคเรียนจะมีผู้เรียนจำนวนมาก เมื่อมีเป้าหมาย เป็นจำนวนมากส่งผลให้งานในแต่ละฝ่ายล่าช้า เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ชิ้นเป็น นโยบายหนึ่งที่ ผู้บริหารต้องนำมา เพื่อขัดปัญหาความล่าช้าของงาน

กรมการศึกษานอกโรงเรียน (2536, หน้า 147-188) ได้แบ่งหน้าที่ตามการจัดองค์การและระบบบริการกรมการศึกษานอกโรงเรียนดังนี้

1. ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านธุรการ สารบรรณ บุคลากร การเงิน บัญชี พัสดุ จัดทำแผนงาน โครงการต่างๆการบริหารงานของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ มี 2 หน่วยงานคือ งานบริหารทั่วไป และงานแผนงาน

**บริหารทั่วไป** มีหน้าที่และความรับผิดชอบ คุ้มครองผู้ใช้บริการ ด้านธุรการ สารบรรณ บุคลากร การเงิน บัญชี และพัสดุ

งานแผนงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานและ โครงการ ให้ เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของกรมฯ จัดทำข้อมูล สถิติ และรายงานผลการปฏิบัติงาน

### ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

1. วิเคราะห์นโยบาย งบประมาณ หลักการและแนวทางการจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียน
2. กำหนดคุณภาพเป้าหมาย พื้นที่ และประสานงาน
3. สำรวจ และรวบรวมข้อมูล
4. จัดทำแผนงาน โครงการ แผนปฏิบัติงานประจำปี
5. สรุปผลการปฏิบัติงานประจำปี

2. ฝ่ายส่งเสริมและบริการการศึกษานอกโรงเรียน การศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาสายอาชีพ การศึกษาสายสามัญ มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดบริการประสานงาน ส่งเสริมสนับสนุน พัฒนา สร้างมาตรฐาน สร้างเครือข่าย ประชาสัมพันธ์ แนะนำการศึกษา จัดทำทะเบียนนักศึกษา วัดผลประเมินผลนักศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาชุมชน ฝ่ายส่งเสริมและบริการการศึกษามี 4 หน่วยงาน คือ งานจัดการเรียนการสอน งานกิจการนักศึกษา งานผู้สอน งานบริการและเผยแพร่สื่อการเรียนการสอน

งานจัดการเรียนการสอน มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดและดำเนินการจัดการเรียนการสอนตามรูปแบบด้านเนินกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการศึกษานอกโรงเรียน โดยใช้วิธีการประสานงาน ส่งเสริม สนับสนุนในด้านหลักสูตร สื่อ ภูมิปัญญา งาน พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรในระดับห้องถัน และเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษานอกโรงเรียน การศึกษาสายอาชีพ เช่นหลักสูตรอาชีวะระยะสั้น กลุ่มพัฒนาอาชีพ หลักสูตรประกาศนียบัตรอาชีพ ตลอดจนการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ยาเสพติด ส่งเสริมประชาธิปไตย และส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถัน เป็นต้น

**สักษะงานที่ปฏิบัติ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารในการจัดการเรียนการสอน โดยจัดกระบวนการเรียนการสอนดังนี้**

1. การศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น หลักสูตรก่อนวัยเรียน หลักสูตรการศึกษาในเขตชุมชน การศึกษาระดับประถมศึกษา การศึกษาสายสามัญ เช่นหลักสูตร มัธยมศึกษาตอนต้น หลักสูตร มัธยมศึกษาตอนปลาย เป็นต้น

2. การศึกษาสายอาชีพ เช่น หลักสูตรกลุ่มนิเทศ หลักสูตรวิชาชีวะระยะสั้น หลักสูตร การพัฒนาวิชาชีพ และหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ เป็นต้น

3. การศึกษาตามอัชญาคัย เป็นการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น การส่งเสริมคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม การป้องกันโรค ส่งเสริมประชาธิปไตย ส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม เป็นต้น

งานกิจการนักศึกษา มีหน้าที่และลักษณะงานความรับผิดชอบเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนช่วยเหลือนักศึกษา โดยการประชาสัมพันธ์ แนะนำการศึกษา รับสมัครนักศึกษา ลงทะเบียน ขึ้นทะเบียนนักศึกษา จัดทำทะเบียน จัดกิจกรรมนักศึกษา วัดผลและประเมินผล จัดสวัสดิการช่วยเหลือนักศึกษา ให้ทุนการศึกษา การยกเว้นและให้สิทธิบางประการเพื่อชดเชย โอกาสตามขอนขายที่ทางราชการกำหนด การรวบรวมกลุ่มนักศึกษาเพื่อพัฒนาตนเองและชุมชน

งานผู้สอน มีหน้าที่และลักษณะความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสร้างคัดเลือกส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนแต่ละประเภทของครุชุมชน ครุประจักษ์กลุ่ม ครุชาวบ้าน

หรือ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ชี้แจงทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่การพัฒนาเทคนิคการสอน การพบกคุ่ม พัฒนาปีดความสามารถ ส่งเสริมขวัญกำลังในการดำเนินงาน

### **ลักษณะงานที่ปฏิบัติ**

1. สรรหา คัดเลือกครุชุมชน ครูชาวบ้าน ครูประจำกลุ่ม
2. รวบรวมข้อมูล จัดทำทะเบียนครุชุมชน ครูชาวบ้าน ครูประจำกลุ่ม
3. พัฒนาฝึกอบรม กำหนดบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริม สนับสนุน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและการพบกคุ่ม
5. กำกับดูแล นิเทศ ติดตามผลและรายงาน

งานบริการและเผยแพร่สื่อการเรียนการสอน มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสนับสนุน ช่วยเหลือ บริการ และการจัดสื่อการเรียนการสอนตามรูปแบบกิจกรรมต่างๆ ของครูผู้สอน สื่อการศึกษา สื่อการประชาสัมพันธ์ ในการดำเนินงานของเครือข่าย

### **ลักษณะการปฏิบัติงาน**

1. จัดทำและรวบรวมสื่อที่มีอยู่แล้ว ซึ่งผลิตโดยกรมการศึกษานอกโรงเรียน โดยนำมาอัดสำเนา หรือผลิตเพิ่มเติมให้เพียงพอ กับความต้องการและให้บริการแก่ นักศึกษา และเครือข่ายในการจัดการเรียนการสอน
2. จัดระบบบริการการยืม และการหมุนเวียนสื่อ ให้กับนักศึกษาและเครือข่ายของศูนย์- บริการการศึกษานอกโรงเรียน อำเภอ
3. จัดทำสื่อจ้างฯ ขึ้นเอง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของท้องถิ่น
4. ติดตาม พัฒนา และรายงานผลการใช้สื่อ
5. ฝ่ายหน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน หน่วยการจัดการศึกษานอกโรงเรียน หมายถึง สถานที่หรือแหล่งจัดการศึกษาในสถานศึกษานั้นๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ช่วยเหลือ ในการขึ้นทะเบียน ลงทะเบียน จัดการเรียนการสอน และออกแบบฐานทางการศึกษา ซึ่งทำหน้าที่คล้ายกับสถานศึกษา ได้แก่ โรงเรียนประถมศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา ศูนย์การศึกษาเพื่อชุมชน โรงพยาบาล สถานอนามัย ศูนย์บริการสาธารณสุขชุมชน เป็นต้น มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหา สำรวจ ให้มีหน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน โดยการประสานงาน ส่งเสริม สนับสนุน และกำหนดแนวทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำหนดข้อตกลงร่วมกัน ในการดำเนินงานการศึกษาตามรูปแบบ กิจกรรมต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมขวัญและกำลังใจแก่หน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียน

### **ลักษณะงานที่ปฏิบัติ**

1. สำรวจ สรรหา ความพร้อมของหน่วยจัดการศึกษานอกโรงเรียนเพื่อให้เป็นหน่วย- จัดการศึกษานอกโรงเรียน

2. ประสานงานให้รายละเอียดและมีข้อตกลง ในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วม กัน เช่น ที่เกี่ยวกับบุคลากร สถานที่ เครื่องมือ งบประมาณ และระเบียบปฏิบัติ เป็นต้น

3. ประกาศจัดตั้งให้เป็นหน่วยจัดการศึกษาก่อโรงเรียน ตามระเบียบทางราชการ จัดทำ แผนการเรียนการสอน

4. ส่งเสริมให้หน่วยจัดการศึกษาก่อโรงเรียนดำเนินการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาสายสามัญ สายอาชีพ และการศึกษาตามอัธยาศัย

5. สนับสนุน สื่อ อุปกรณ์ คู่มือครุและนักศึกษา หลักสูตร แบบเรียน และหลักฐาน ทางการศึกษาต่างๆ

6. ยกย่อง ชมเชย ประกาศเกียรติคุณ ให้กับหน่วยจัดการศึกษาก่อโรงเรียน

4. ฝ่ายสูนย์การเรียน สูนย์การเรียนเป็นสถานที่จัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่ประชาชน โดย ทั่วไปสามารถศึกษาหาความรู้ได้ด้วยตนเอง จากหลักสูตรหลายรูปแบบ สถานที่จัดกิจกรรมสูนย์- การเรียนรู้ เช่น ห้องสมุดประชาชน ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน ห้องระยะห่าง แหล่งความรู้ใน ลักษณะ อื่นๆ เช่น พิพิธภัณฑ์การศึกษา อินเตอร์เน็ตสำนัก สูนย์ข้อมูลสำนัก การจัดนิทรรศการ เป็นต้น

### **ลักษณะงานที่ปฏิบัติ**

1. สำรวจและรวบรวมวิทยากรต่างๆ เพื่อจัดเป็นสูนย์การเรียน

2. ประสานงานแหล่งวิทยากร ผู้รู้ ผู้ชำนาญการของห้องถัง ให้มีส่วนร่วมในการจัด- สูนย์การเรียนรู้

3. จัดกิจกรรมการเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาสายสามัญสายอาชีพ และการศึกษาตามอัธยาศัย ในลักษณะการเรียนรู้ด้วยตนเอง

4. จัดแสดงสื่อและนิทรรศการตามสภาพความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

5. แนะนำด้านการศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาสายสามัญ สายอาชีพและการศึกษา ตาม อัธยาศัย

5. ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาชุมชน เป็นหน่วยประสานงานให้เกิดกระบวนการถ่ายทอด ความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ หรือการเรียนรู้อย่างมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้านด้วยกัน หรือ ระหว่างชุมชนกับชุมชน อายุสูงและเด็ก โดยมีคณะกรรมการให้ชุมชนที่มีจิตความสามัคคี และความพร้อมสูงเป็นศูนย์กลางจัดการศึกษาในลักษณะ “โดยชุมชนเพื่อชุมชน” ซึ่งแต่ละชุมชนจะ เป็นผู้วางแผนจัดและบริการการศึกษาเพื่อแก้ปัญหา และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมภายในชุมชน หรือระหว่างชุมชน หรือในบางกรณีศูนย์บริการการศึกษาก่อโรงเรียนอำเภอเข้าไปมีส่วนร่วม กับชุมชน ในส่วนที่ชุมชนขาด และไม่สามารถจัดหาได้ด้วยตนเอง โดยการประสานงาน สนับสนุน

ในด้านสื่อ อุปกรณ์ การศึกษา คุณงาน เทคนิคการถ่ายทอด การจัดทำแผนพัฒนาแลกเปลี่ยนความรู้ ของชุมชน การจัดทำข้อมูล และการรวมกลุ่มเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆเพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ และเพื่อกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีอยู่ให้แพร่หลายยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องส่งเสริมสนับสนุน จัดให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้ ชุมชนสามารถวิเคราะห์และกำหนดปัญหา ความต้องการของตนเอง ได้ จัดทำแผนและกิจกรรมการ ศึกษาโดยใช้ทรัพยากรท้องถิ่น ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้การ สนับสนุน

#### **ลักษณะงานที่ปฏิบัติ**

1. สำรวจและประเมินศักยภาพในด้านขีดความสามารถของชุมชนหรือภูมิปัญญาที่มีอยู่ ในแต่ละชุมชน โดยสำรวจจากแหล่งข้อมูลต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชนที่ได้มีการ จัดทำข้อมูลหรือ ทะเบียนภูมิปัญญาท้องถิ่นไว้แล้ว
2. จัดประเทกหลักณะของชุมชนที่มีขีดความสามารถสูง ที่จะเป็นแหล่งวิทยาการ ให้กับ ชุมชนของตนเองหรือระหว่างชุมชน
3. กระตุ้นและส่งเสริมให้ชุมชนเสนอความต้องการและข้อจำกัดในชุมชนของตนเองที่ ต้องการการสนับสนุน
4. รวบรวมข้อมูลจากแหล่งวิทยาการ ผู้รู้ ครู ชาวบ้าน สาขาต่างๆของแต่ละชุมชน
5. ร่วมกับชุมชนในการวิเคราะห์และวางแผนการจัดการศึกษาและประสานงานกับ หน่วยงานต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน
6. จัดทำข้อมูลและทะเบียนครุในชุมชนที่เป็นเป้าหมายการดำเนินงาน โดยละเอียด ตาม ลักษณะข้อมูลที่ศูนย์บริการการศึกษาก่อโรงเรียนอ่าเภอใช้ในการวางแผนดำเนินงาน
7. พนบປະ พุคคุย ทำความเข้าใจ ประสานงานกับครู ชาวบ้าน เพื่อเตรียมความพร้อมใน การถ่ายทอดความรู้และวิทยาการต่างๆ
8. สนับสนุน ส่งเสริมในด้านสื่อ อุปกรณ์ เทคนิคการถ่ายทอดและอื่นๆที่ใช้ในการจัด การเรียนการสอนของชุมชน
9. กำหนด นัดหมาย ทำความตกลงการทำางานร่วมกันของชุมชนและระหว่างชุมชน
10. จัดพนบປະ ให้มีการถ่ายทอดความรู้ วิทยาการต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้หรือการ เรียนรู้ของชาวบ้านและชุมชนค้ายกัน
11. ติดตามและประเมินผลงานร่วมกัน
12. ยกย่อง ชมเชย ประกาศเกียรติคุณ

จากอ่านจากน้ำที่และความรับผิดชอบของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ตามที่กล่าวมา ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ จึงมีอ่านจากน้ำที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานการจัดการศึกษานอกโรงเรียนในระดับอำเภอ โดยมีกลไกในการ จัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียนดังนี้

1. จัด และดำเนินการเอง โดยผ่านครุอาสาสมัครการศึกษานอกโรงเรียน ซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานประจำ ในระดับตำบล ครุประจักษ์กลุ่มซึ่งเป็นผู้สอนตามหลักสูตรต่างๆ ของกรมการศึกษานอกโรงเรียน ครุอาสาสมัครซึ่งประจำในศูนย์การศึกษาเพื่อชุมชน ครุชุมชนกือครุ ผู้สั่งสมประสบการณ์ มีความรู้ เทคนิควิชาการที่จะถ่ายทอดให้เป็นประโยชน์แก่สมาชิกในหมู่บ้าน หรือชุมชนนั้นๆ และครุชาวบ้าน ผู้เป็นผู้รู้ในชุมชน ที่ได้รับการส่งเสริมให้ถ่ายทอดความรู้ ความชำนาญ แก่ผู้เรียนโดยได้รับค่าตอบแทน

2. สนับสนุนให้หน่วยงานอื่น ในพื้นที่ให้เป็นสถานศึกษา จัดกิจกรรมการศึกษาในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากงานปกติในความรับผิดชอบ ในแต่ละพื้นที่ที่มีหน่วยงานที่มีศักยภาพที่จะเป็นหน่วยจัดการศึกษา เช่น โรงเรียนประถมศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา วัด สถานีอนามัย เป็นต้น

3. ส่งเสริมให้เกิดศูนย์การเรียนในพื้นที่ เพื่อเป็นแหล่งความรู้ที่ประชาชนสามารถศึกษา หากความรู้ได้ด้วยตนเอง ทั้งนี้อาจเป็นศูนย์การเรียนที่กรมการศึกษานอกโรงเรียนจัดตั้งขึ้น เช่น ห้องสมุดประชาชน ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน หอกระจายฯ ฯ และศูนย์ข้อมูลตำบล

4. สนับสนุนให้ชุมชนจัดการศึกษา โดยชุมชนเป็นฝ่ายจัดการให้เกิดกระบวนการถ่ายทอดความรู้ภายในชุมชน หรือระหว่างชุมชน เพื่อสนับสนุนความต้องการที่จะเรียนรู้ เพื่อเก็บปัญหา และพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกในชุมชนอย่างทั่วถึง

## งานการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ

กรมการศึกษานอกโรงเรียน (2543, อ่อนไลน์) กล่าวถึงงานการศึกษานอกโรงเรียน เป็นการศึกษาเพื่อคนที่นอกเหนือจากการศึกษาในระบบโรงเรียน โดยการศึกษานั้นจะเป็นการศึกษาโดยมุ่งให้ประชาชน โดยเฉพาะผู้ที่อยู่นอกระบบโรงเรียน ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานตั้งแต่การรู้หนังสือระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาในรูปของกิจกรรมการเรียนการสอน การศึกษาทางไกล การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการเรียนแบบชั้นเรียน ซึ่งจะเป็นพื้นฐาน สำหรับการพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมทั้งการจัดการศึกษาอาชีพ และกลุ่มนิสิตเพื่อให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงาน การประกอบอาชีพ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยสื่อที่ใช้จะมุ่งกลุ่มเป้าหมายผู้ที่อยู่นอกระบบโรงเรียน และผู้ขาดโอกาสทางการศึกษาได้แก่ 1) ผู้ใช้แรงงานในภาคอุตสาหกรรม 2) เกษตรกร 3) เด็กและ

夷าชนในชนบท 4) คนพิการ 5) ผู้ต้องขัง 6) ชาวไทยในเขตภูเขา 7) ผู้นำท้องถิ่น 8) ประชาชน บริเวณชายแดน 9) ทหารกองประจำการ 10) สตรีอาชีพพิเศษและศคริกถุ่มเสียง 11) ผู้สูงอายุ 12) ชาวไทยมุสลิม 13) ผู้ปฏิบัติศาสนกิจ 14) ชาวชนชั้นแออัด 15) ชาวไทยในต่างประเทศ 16) นักเรียนในระบบโรงเรียนที่ต้องการเสริมความรู้

การศึกษาในระบบโรงเรียนเป็นการจัดการศึกษาที่มีรูปแบบ มีหลักสูตร มีสื่อการเรียน การสอน มีองค์กร มีครุ นิสูรีเรียน คล้ายกับการจัดการศึกษาในระบบโรงเรียน แต่มีความนุ่มนวลมาก และแนวคิดที่ต่างกัน การศึกษาในระบบโรงเรียนเน้นจัดการศึกษาเพื่อกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใหญ่ ผู้อยู่ในระบบโรงเรียนโดยตรง ใจและไม่ตั้งใจ โดยเฉพาะกลุ่มผู้อยู่ในชนบทที่ขาดโอกาสทางการศึกษา ทั้งนี้ก็เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการศึกษา แนวคิดของการจัดการศึกษานอกระบบโรงเรียนไม่ใช่เป็นการเตรียมผู้เรียนเพื่อศึกษาในระดับสูงขึ้น เพราะผู้เรียนส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อยู่ในระบบแรงงาน มีภาระหน้าที่การทำงานที่ต้องทำ การเรียนการสอนจึงต้องมุ่งเพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันและหน้าที่การทำงานสอดคล้องกับความต้องการของบุคคลและสังคม การเรียนการสอนจึงเป็นการจัดประสบการณ์และแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพราะการศึกษาในระบบไม่สามารถที่จะจัดการศึกษาให้ครอบคลุมคนทั้งหมดได้ หากจะพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าจะต้องจัดการศึกษาให้กับคนกลุ่มนี้ การจัดจะต้องเป็นการจัดเพื่อปัจจุบันไม่ใช่อนาคต ดังนั้นรูปแบบ เนื้อหา วิธีการจัดการศึกษา จึงต้องสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของผู้เรียน ซึ่งกรรมการศึกษานอกโรงเรียน (2535, จ้างดึงใน เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล, 2540, หน้า 28) มีหลักการจัดการศึกษานอกโรงเรียนดังนี้

1. จัดการศึกษาให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต การศึกษานอกโรงเรียนจะต้องจัดให้แก่คนตัวเด็กจนถึงตาย โดยการให้การศึกษาแก่พ่อแม่ในการปฏิบัติตนดูแลสุขภาพ ซึ่งจะส่งผลให้บุตรที่อยู่ในครรภ์มารดา เมื่อคลอดออกมานแล้วจะศึกษาต่อไปอีก จะปล่อยไปตามธรรมชาติไม่ได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ร่วมเรื่อง ไม่ต้องไปป่องผิดลองถูก เมื่อคนเกิดการเรียนรู้ขึ้นต้องเวลาการจัดการเรียนก็จะต้องเป็นไปอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงอายุคนตั้งแต่วัยเยาว์ วัยผู้ใหญ่ วัยชรา ซึ่งต้องการการปรับตัวทั้งทางด้านศรัทธา ศาสนา และชีวิตความเป็นอยู่

2. จัดการศึกษาให้สนองต่อความต้องการของบุคคล ชุมชน และสังคม เนื้อหาหลักสูตรของการจัดการศึกษาจะถูกกำหนดเอาไว้ล่วงหน้า โดยคำนึงถึงความต้องการของสังคมเป็นส่วนใหญ่ แต่ผู้เรียนก็จะต้องมีทางเลือกที่เป็นของตัวเอง มีอิสระที่จะไม่เรียนเหมือนคนอื่น เพื่อให้ตรงกับความต้องการ และนำไปใช้ในชีวิตการทำงาน ได้จริง ขณะนี้ความต้องการของบุคคล ชุมชน และสังคมจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อพื้นฐานในการจัดโครงการต่างๆของการศึกษานอกโรงเรียน

3. จัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีส่วนร่วม ผู้เรียนเป็นผู้มีประสบการณ์ การเรียนจะต้องเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์คือกันและกัน ทำให้ผู้เรียนเกิดการอยากรีบั้นรู้ และอยากรู้พัฒนาตนเอง

4. จัดการศึกษาให้สามารถพัฒนาตนเองได้ การนำเทคโนโลยีราคาแพงดังกล่าวไปถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ไปสู่ชั้นบท ชุมชน ไม่ช่วยให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงอย่างดีด้วยตนเอง ในทางตรงกันข้ามภูมิปัญญาท้องถิ่น การใช้ทรัพยากรในท้องถิ่น จะช่วยให้ผู้เรียนสามารถช่วยเหลือตนเองได้ ไม่ใช่การศึกษาแบบหินยื่นให้

5. จัดการศึกษาโดยการประสานงาน และระดมกำลังที่มีอยู่ในท้องถิ่น เป้าหมายเร่งด่วนของกลุ่มเป้าหมาย เป็นเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับภาคท้องถิ่น การจัดการศึกษาจึงต้องมีเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ และสัมพันธ์กับชีวิตจริง การให้การศึกษาจึงต้องเกิดขึ้น โดยความร่วมมือกันหลากหลายฝ่าย เช่น หน่วยงานเกษตร สาธารณสุข องค์กร สถาบันการศึกษา องค์กรบริหารส่วนตำบล และผู้นำ ท้องถิ่น เป็นต้น เพื่อให้ได้กิจกรรมที่เป็นประโยชน์และมีคุณค่า ตอบสนองปัญหาของกลุ่มเป้าหมายอย่างแท้จริง

เมื่อรูปแบบ เมื่อหา วิธีการจัดการศึกษาที่จะต้องสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของผู้เรียน ดังนี้แล้ว สิ่งหนึ่งที่สำคัญต่อการจัดการศึกษาที่จะต้องคำนึงถึงก็คือ กิจกรรมสำหรับกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนจะต้องจัดกิจกรรมสำหรับกลุ่มเป้าหมาย 4 ประเภท ตามที่ สมศรี กาศิกุล (2538, หน้า 46) กล่าวไว้ดังนี้

1. การศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาครื่องมือในการเรียนรู้และ ความรู้ ความสามารถที่เป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ตลอดจนเสริมสร้างความรู้และทักษะสำหรับ การศึกษาต่อเนื่อง เช่น การส่งเสริมการรู้หนังสือ การศึกษานอกโรงเรียนระดับประถมศึกษา

2. การศึกษาต่อเนื่องสายสามัญ เป็นการศึกษาที่เสริมต่อจากการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อ เปิดโอกาสให้ประชาชนในระบบโรงเรียนได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถและเขตติอย่าง สมบูรณ์ ยิ่งขึ้น เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต การประกอบอาชีพ และการเตรียมที่จะศึกษาต่อใน ระดับที่สูงขึ้นต่อไป เช่น การจัดการศึกษานอกโรงเรียนสายสามัญ มี 3 วิธีเรียน ได้แก่ วิธีเรียนแบบ ขั้นเรียน วิธีเรียนด้วยตนเอง และวิธีเรียนแบบทางไกล โดยจัดเป็นการศึกษาระดับนักเรียนศึกษาตอน ต้น และระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

3. การพัฒนาทักษะด้านอาชีพ เป็นการพัฒนาความรู้ ทักษะและเขตติเพื่อการประกอบอาชีพในท้องถิ่น การสร้างผู้ประกอบการขนาดย่อม และอาชีพอิสระ การเตรียมความพร้อมเพื่อเป็น แรงงาน และการปรับปรุงอาชีพที่มีอยู่แล้วให้ได้ผลยิ่งขึ้น เช่นการจัดหลักสูตรระยะสั้น กลุ่มนสนใจ เป็นต้น

4. การสนับสนุนการศึกษาตามอัธยาศัย เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างกระบวนการ-การเรียนรู้ ที่เป็นธรรมชาติในสังคม ซึ่งอาจดำเนินการด้วยการพัฒนาแหล่งความรู้ เครือข่าย การเรียนรู้ และ การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และวิทยากร เช่นการจัดตั้งห้องสมุดประชาชน การสนับสนุนที่อ่านหนังสือประจำหน้าบ้าน การจัดรายการวิทยุ โทรทัศน์ หรือ ragazzi ที่นิทรรศการ เป็นต้น

กล่าวโดยสรุป ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอีกเลก นิหน้าที่ในการจัดการศึกษา สำหรับ กลุ่มผู้อยู่บ้านในระบบโรงเรียน ซึ่งประกอบด้วย ผู้ใช้แรงงานในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกร เด็กและเยาวชนในชนบท คนพิการ ผู้ด้อยแข็ง ชาวไทยในเขตภูเขา ผู้นำท้องถิ่น ประชาชนบริเวณชายแดน ทหารกงประจำการ ศตรีอาชีพพิเศษและศตรีกลุ่มเสียง ผู้สูงอายุ ชาวไทยมุสลิม ผู้ป่วยบัต-คาสตัน กิจ ชาวชนชั้นแออัด ชาวไทยในต่างประเทศ นักเรียนในระบบโรงเรียนที่ต้องการเสริมความรู้ เป็นต้น โดยอาศัยหลักการการจัดการศึกษาให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต สนองตอบต่อความต้องการ ของบุคคล ชุมชน และสังคม ให้ผู้เรียนสามารถพิ่งพาตันเอง ได้ โดยอาศัยกลุ่มกิจกรรม 4 ประเภท คือการศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาต่อเนื่องสายสามัญ การพัฒนาทักษะด้านอาชีพ และการ สนับสนุนให้มีการศึกษาตามอัธยาศัย

### ปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์

สมชาย พีปกร (2527, หน้า 7) กล่าวว่า ในปี พ.ศ. 2524 กรมการศึกษานอกโรงเรียนได้รับ บริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมเครื่องพิมพ์จำนวน 5 ชุด และนำไปติดตั้งยังศูนย์การศึกษานอก-โรงเรียนภาค 4 ภาค กีอ ภาคเหนือ ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคใต้ และภาคกลาง อีกหนึ่งชุด เอาไว้ใช้งานที่กรมการศึกษานอกโรงเรียน โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อการบริหารข้อมูลในงานระบบ ทะเบียนนักศึกษาสายสามัญ ระบบการจัดเก็บข้อมูลขั้นตอนการจัดเก็บลง แผ่นดิสก์ เพราะ คอมพิวเตอร์ในระบบ 8 บิตนั้นยังไม่มีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลชนิดแข็ง (Harddisk) และในปี พ.ศ. 2530-2534 กรมการศึกษานอกโรงเรียน ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศขึ้น เพื่อให้ระบบฐานข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วประเทศ มีการกำหนดลักษณะของข้อมูลใน เชิงสถิติเพื่อการวางแผนและการบริหาร มีการพิจารณาการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และการจัดซื้อ จัดหาระบบคอมพิวเตอร์ส่งเสริมบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในด้านข้อมูลและการใช้ คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการจัดทำเป็นฐานข้อมูล 9 ฐาน ประกอบด้วย ฐานข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณ บุคลากร อาคารสถานที่ พัสดุครุภัณฑ์ นักศึกษา ประชาชน สภาพสังคม สภาพเศรษฐกิจ และสภาพ การเมือง เพื่อให้ประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์

เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล (2540, หน้า 36-38) กล่าวว่า จากโครงการพัฒนาระบบข้อมูลและ

สารสนเทศดังกล่าว ส่งผลให้กรรมการศึกษานอกโรงเรียน อนุมัติให้ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนภาค และศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัดที่มีความพร้อมสามารถจัดซื้อคอมพิวเตอร์ด้วย เงินบำรุง การศึกษาได้ เพียงแต่ทำหนังสือขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารงานคอมพิวเตอร์ก่อน ทำให้ การจัดซื้อจัดหาคอมพิวเตอร์มีความสะดวกมากขึ้น และในปลายแผนพัฒนาการศึกษานอกโรงเรียน ฉบับที่ 6 คือ ปี พ.ศ. 2534 เครื่องคอมพิวเตอร์มีราคาถูกลงมาก พร้อมทั้งประสิทธิภาพสูงขึ้น หน่วยงานของกรรมการศึกษานอกโรงเรียนค่าฯ รวม 34 หน่วยงาน ได้จัดทำโครงการซื้อคอมพิวเตอร์ และในปี 2535 รัฐบาลได้ประกาศยกเลิกระบบเงินเดือนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหาร คอมพิวเตอร์แห่งรัฐ ส่งผลให้การจัดซื้อคอมพิวเตอร์มีความสะดวกมากขึ้น

อดีตศักดิ์ คัมภีระ (2542, หน้า 31-33) กล่าวถึงการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานการศึกษา- นอกโรงเรียน ในระยะแรกๆ ว่า นำมาใช้จัดเก็บข้อมูลนักศึกษาสายสามัญ ส่วนโปรแกรมที่ใช้จะใช้ dBase II และโปรแกรมที่เขียนขึ้นใช้เอง โดยใช้ภาษาเบสิก แต่เกิดปัญหามากมาย เพราะโปรแกรม ทั้งสองไม่สามารถทำงานร่วมกันได้ อีกทั้งไม่มีรหัสภาษาไทย และบุคลากรเองก็ขาดทักษะ เครื่องมี สมรรถนะต่ำ แต่ก็ส่งให้เกิดการตื่นตัวเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในปี พ.ศ. 2535-2536 ศูนย์การศึกษา นอกโรงเรียนภาคค่าฯ ได้จัดอบรมการใช้โปรแกรม Student สำหรับการศึกษาสายสามัญ โปรแกรม Salary สำหรับงานเงินเดือน โปรแกรม Store สำหรับงานทะเบียน โปรแกรม Stang สำหรับงานบริหารงานประมาณ และโปรแกรมสถิติข้อมูล ให้กับเจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ของศูนย์- การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัดค่าฯ

ในปี พ.ศ. 2538 ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด และศูนย์ บริการการศึกษานอก- โรงเรียนอําเภอ ได้ใช้โปรแกรม ที่กรรมการศึกษานอกโรงเรียนพัฒนาขึ้นมา ซึ่งเป็นโปรแกรมจัดเก็บ ข้อมูลนักศึกษา สายสามัญใหม่ ที่กรรมการศึกษานอกโรงเรียนพัฒนาขึ้นเพื่อให้เหมือนกันทั่ว ประเทศ แทน โปรแกรมทะเบียนที่มือญี่ปุ่น และในปีเดียวกันนี้ กรรมการศึกษานอกโรงเรียนได้ปรับ เป็นปี พ.ศ. 2538 โดยกำหนดให้มีศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอําเภอ เป็นสถานศึกษา เป็น สถานที่จัดการเรียนการสอนแทนศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด ในขณะเดียวกันก็มีนิยาม นำคอมพิวเตอร์มาใช้ดำเนินงานการศึกษานอกโรงเรียน โดยมีคำสั่งให้สถานศึกษา ทุกแห่งใช้ คอมพิวเตอร์ บริหารงานทะเบียนนักศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/2538 เป็นต้นมา

รุ่ง แก้วแแดง (ม.ป.ป., หน้า 262-265) กล่าวว่าปัจจุบันการการศึกษานอกโรงเรียน ได้นำ เทคโนโลยี เข้ามาใช้ในทุกหน่วยงานที่ดำเนินการอยู่ เพื่อดำเนินการปฏิรูปงานการศึกษานอก- โรงเรียน โดยดำเนินการดังนี้

- นำคอมพิวเตอร์มาใช้งาน 3 ลักษณะ คือ ใช้งานด้านการพิมพ์ โดยใช้โปรแกรม ประเภท Word Processing ทำให้ประสิทธิภาพงานพิมพ์เพิ่มขึ้น 200-300 เปอร์เซ็นต์ ลดทั้งคน และ

เวลาในงานพิมพ์ได้เป็นอย่างดี ใช้ในการเก็บข้อมูลต่างๆ เช่นข้อมูลบุคคลกร ข้อมูลงบประมาณ ข้อมูลด้านสื่อการเรียนการสอนต่างๆ ทำให้งานสะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงานนั้นได้มาก ใช้เพื่อการประมวลผลข้อมูลกันหา คำนวณ และงานวิจัย ซึ่งทำให้งานด้านต่างๆ ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง

2. ดำเนินการนำระบบ LAN (Local Area Network) เข้ามาใช้เพื่อส่งข้อมูลผ่านจากเครื่องหนึ่งไปสู่อีกเครื่องหนึ่ง หรืออื่นๆ ได้ เช่นข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลกร เป็นต้น

3. จัดทำระบบ Internet สำหรับสื่อสารกับเครือข่ายต่างๆ ทั่วโลก ในรูปของ World Wide Web [<http://www.nfe.go.th>] และ e-mail

4. มีการใช้เครื่องพิมพ์ทุกประเภททั้ง แบบหัวเข็ม แบบอิงค์เจ็ต และโดยเฉพาะแบบเลเซอร์ ที่จะช่วยให้สามารถออกแบบงานพิมพ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้งานพิมพ์ด้านฉบับส่งเข้าสู่โรงพิมพ์ และโรงพิมพ์สามารถนำไปถ่าย Plate ได้ทันที

5. ใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ โดยมีศูนย์เทคโนโลยีทางการศึกษาเป็นผู้ดูแล และออกแบบสื่อสิ่งพิมพ์ ทำการรายงาน โทรทัศน์ฯลฯ

6. มีการใช้เครื่องอ่านบาร์โค้ด เช่นการทำบัตรนักศึกษา การลงทะเบียนเรียน โดยไม่ต้องมีการกรอกข้อมูลอีกครั้ง การออกแบบสามารถดำเนินการได้ในทันที ระบบจะช่วยให้งาน-การศึกษากองโรงเรียนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

7. ใช้เครื่องตรวจข้อสอบ (Optical Scanner) สำหรับตรวจข้อสอบ กรรมการศึกษากองโรงเรียน ได้นำเข้าเครื่องมาตรวจข้อสอบชนิดความเร็วสูง เมื่อตรวจเสร็จแล้วสามารถส่งต่อข้อมูล เชื่อมโยงกับคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผล และแจ้งผลการสอบ ผลการสอบจะบันทึกลงในแฟ้มประวัติ นักศึกษาแต่ละคน และสามารถพิมพ์เป็นใบแสดงผลการเรียน หรือใบประกาศนียบัตรให้นักศึกษา ได้ในเวลาเดียวกัน

กล่าวโดยสรุป การใช้คอมพิวเตอร์ในงานการศึกษากองโรงเรียนนั้น ในระยะแรกๆ ที่ศูนย์บริการการศึกษากองโรงเรียน ได้เริ่มใช้คอมพิวเตอร์ก็ได้ใช้โปรแกรมคำสั่ง DOS ก็อภิภานเป็นสิ่งโดยใช้ไว้ในระบบงาน และเขียนโปรแกรมโดยโปรแกรมคำสั่งงานขึ้น ภายหลังศูนย์การศึกษากองโรงเรียนได้พัฒนาโปรแกรมขึ้นมาใช้เอง เป็นโปรแกรมประเภทข้อมูลเงินเดือน ต่อมาจึงมีการพัฒนาโปรแกรมการใช้งานมากขึ้น เช่น โปรแกรม SALARY ใช้สำหรับงานเงินเดือน โปรแกรม STORE สำหรับงานทะเบียนครุภัณฑ์ โปรแกรม STUDENT สำหรับงานการศึกษาสายสามัญ และโปรแกรม STANG สำหรับงานบริหารงบประมาณ และในปัจจุบันศูนย์บริการการศึกษากองโรงเรียนได้ใช้โปรแกรมที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้ในงานการศึกษากองโรงเรียนอีกเช่นกัน คือโปรแกรมที่กรรมการศึกษานอกโรงเรียนพัฒนาขึ้นมา ซึ่งเป็นโปรแกรมการใช้งานสำหรับการศึกษาสายสามัญ ใหม่อันกันทั่ว

ประเทศ และในปัจจุบันมีการใช้งานใน 3 ลักษณะคือ การพินพ์ การเก็บข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูล ทั้งด้านการบริหาร การบริการ และการเรียนการสอน ในขณะเดียวกันก็ได้พัฒนาการใช้คอมพิวเตอร์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นกระบวนการของการใช้คอมพิวเตอร์กับศูนย์บริการ-การศึกษาออกแบบเรียน ต่อไปจะกล่าวถึงปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์

โดยหลักการแล้ว คอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ ได้ถูกนำมาใช้ในสถานศึกษา เพื่อช่วยการบริหารงาน การบริการ และการเรียนการสอน ทั้งนี้เพื่อความสะดวกสบาย ลดความซ้ำซ้อนของงาน เพื่อความถูกต้องแม่นยำ อันนำไปสู่ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา และการตัดสินใจ ของผู้บริหาร ในขณะเดียวกันปัญหาของการใช้งานก็มีเช่นกัน และปัญหาในการใช้งานนั้นมีดังนี้

โอลิเวร่อน (O'Brien, 1979 ถึงใน จิราพร เกศพิชญ์วัฒนา, 2535, หน้า 52) กล่าวว่า การนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในองค์กรใดก็ตาม หากต้องการให้การใช้งานเกิดอุปสรรคหรือความเสียหายน้อยที่สุด จะต้องเริ่มตั้งแต่ผู้บริหาร จะต้องมีความกระตือรือร้น สนใจศึกษาและสนับสนุน การใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ผู้บริหารควรจะเป็นผู้นำที่ดี อย่างกระตุ้นบุคลากรให้คำปรึกษามีส่วนร่วม ตั้งแต่การวางแผนในการนำคอมพิวเตอร์มาใช้งาน

สมิธ อีช. ที., เบเกอร์ ดับเบลยู. อีช., ซัมเมอร์ เอ็ม., และ เบท เอ. เจ. (Smith, H.T., Baker, W.H., Sumner, M., and Bate, A.J., 1985 ถึงใน ภูวดล บัววงศ์, 2544, หน้า 25) กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหารในองค์กร หรือหน่วยงานว่า จะต้องเป็นผู้ดูแล สนับสนุนต่อผลของเทคโนโลยี ที่จะมีผลต่อองค์กร และเป็นผู้ริเริ่มในการวางแผนการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะผู้บริหารต้องเห็น ความสำคัญของการที่จะให้บุคลากรผู้ใช้คอมพิวเตอร์ มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยปัญหาที่เกิดขึ้น แยกแจงถึงงานหรือระบบที่ต้องการจะนำคอมพิวเตอร์มาใช้ และนำเทคโนโลยีใหม่ๆเข้ามา ทดลองใช้ในหน่วยงาน หากผู้บริหารไม่ให้ความเห็นชอบในการใช้เทคโนโลยี ก็จะเป็นปัญหาต่อ การใช้คอมพิวเตอร์ในหน่วยงานนั้นๆได้ เพราะหน่วยงานนั้นๆย่อมจะไม่มีแผน หรืออนิจัยเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ ในขณะเดียวกันผู้ใช้คอมพิวเตอร์ก็จะเป็นผู้หนึ่งที่จะสะท้อนปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ที่แท้จริงออกมาให้ผู้บริหารเห็น

ปัญหาหรืออุปสรรคในการใช้คอมพิวเตอร์ในศูนย์บริการการศึกษากล่าวโดย วิจัยที่เกี่ยวข้องของประสิทธิ์ มูลเพิย (2541, บทคัดย่อ) รัฐสภาก แก่นแก้ว (2541, บทคัดย่อ) พิสุทธิ์ ชัยวงศ์ (2541, บทคัดย่อ) พิลาพรรัตน์ โพธินรินทร์ (2542, บทคัดย่อ) พยัพ พลแก้ว (2541, หน้า 86) อดิศักดิ์ คัมภีระ (2542, หน้า 76) เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล (2540, หน้า 113) และ การสัมภาษณ์ โสพิศ นพประภา (2544, สัมภาษณ์) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ในศูนย์บริการการศึกษากล่าวว่า สาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหานี้มีดังนี้

กองการเจ้าหน้าที่ และบัญชีรัฐน พอดิสิน (2544, สัมภาษณ์) ข้าราชการที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับ กองพิวเตอร์ สรุปเป็นประเด็นหลักๆ 4 ประการคือ ปัญหาด้านบุคลากร ปัญหาด้านสาร์ดแวร์ ปัญหาด้านซอฟต์แวร์ และปัญหาด้านงบประมาณ ปัญหาด้านบุคลากรทางกองพิวเตอร์นั้น มีผู้กล่าวไว้ว่าดังต่อไปนี้

ครรชิต นาลัยวงศ์ (2540, หน้า 159-163) กล่าวว่า การประยุกต์คอมพิวเตอร์ในหน่วยงาน ของรัฐ เรื่องที่รอการแก้ไข มีปัญหาอยู่มาก พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหารื่องผู้ใช้ในหน่วยงานไม่ร่วมมือ เมื่อนำคอมพิวเตอร์มาใช้ตอนแรกๆ ผู้ใช้ต้อง ทำงานหนัก ทำงานกับระบบเดิมที่เคยทำ และทำงานที่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้ทำงานหนัก ไม่ ชินกับระบบ ผู้ใช้อาจปฏิเสธไม่ให้ความร่วมมือ

2. ปัญหาการขาดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและไม่สามารถเชื่อมระบบกับผู้อื่น งานประยุกต์บางอย่างต้องอาศัยข้อมูลและโปรแกรมร่วมกัน การแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน บางครั้งในการปฏิบัติงานจริง ขาดความร่วมมือระหว่างผู้ปฏิบัติงานฯ ระหว่างกลัวว่าความสำคัญของ ตนอาจจะลดลง หรือเสียเปรียบนหน่วยงานอื่น ในที่สุดก็ต้องคนต่างทำ

รุ่ง แก้วแสง (2533, หน้า 73) กล่าวถึงปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ที่งานวิจัยได้กันพหุทั้ง ทางตรง และทางอ้อม ซึ่งการนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้เพื่อประโยชน์ในการบริหารเป็นสิ่งจำเป็น อย่างยิ่ง แต่ไม่ค่อยได้รับความสนใจจากผู้บริหารเท่าที่ควร และต้องการให้มีการใช้กันอย่างเป็น ระบบ แต่ยังมีอุปสรรคหลายประการ ปัญหาคือ คนที่รู้เรื่องคอมพิวเตอร์ไม่รู้เรื่องกระบวนการ บริหาร ก็กล้ายิ่งว่า คอมพิวเตอร์ทำงานร่วมกับระบบมือถือกันไป ไม่ใช่ระบบคอมพิวเตอร์ทั้งหมด ทำให้เสียเวลาจนบางกรณีก่อว่าระบบคอมพิวเตอร์นี้ช้า

ปัญญา เปรมปรีดี (2532, หน้า 27) กล่าวว่า โดยทั่วไปแล้วปัญหาสำหรับผู้ใช้ คอมพิวเตอร์คือ ความยุ่งยากทั้งหลาย และได้แบ่งความยุ่งยากของการใช้คอมพิวเตอร์ไว้ 3 ลักษณะคือ

ลักษณะแรก คือการเรียกคืนข้อมูล หรือขอคูรรายงานการใช้ลักษณะนี้ผู้ใช้ถ้าเป็นผู้บริหาร จะกลัวเรื่องขั้นตอนนี้ ซึ่งเป็นขั้นตอนการเข้าสู่ระบบ และกลัวการเรียกใช้ไม่ถูก

ลักษณะที่สอง คือ การใส่ข้อมูลเข้าไป ข้อมูลที่เป็นเรื่องความลับ เป็นเรื่องของผู้บริหารที่ ต้องใส่เข้าไปเอง

ลักษณะที่สาม คือ การเลือกและการดึงข้อมูลจากไฟล์ ไปทำการประมวลด้วยโปรแกรม เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งในระดับผู้ใช้ และผู้บริหารส่วนมากไม่ค่อยเป็น

ผู้ใช้ หรือผู้บริหารเองยังติดขัด หรือไม่พร้อมที่จะกดเครื่อง เพราะเห็นว่าเป็นเรื่องยุ่งยาก ปัญหาเรื่องบุคลากรนี้เป็นเรื่องสำคัญ เพราะถ้าผู้บริหารเข้าใจ ใช้เป็นกีสามารถทำงานประสาน และ

บอกรความต้องการแก่โปรแกรมเมอร์ได้ การพัฒนาซอฟต์แวร์ก็จะดำเนินไปอย่างเหมาะสมกับหน่วยงาน ซึ่งส่งผลดีต่อระบบซอฟต์แวร์ที่จะใช้ในหน่วยงาน และผู้ปฏิบัติงานเองด้วย

จากข้อมูลที่กล่าวมาสรุปได้ว่าเป็นปัญหาของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ หรือ ที่ต้องเกี่ยวข้องกับการใช้คอมพิวเตอร์โดยตรง

ด้านสารคดเวร์ เป็นปัญหาที่ได้ผลสรุปออกมานี้อนๆกันคือ คอมพิวเตอร์ที่ใช้ เป็นคอมพิวเตอร์ ที่ไม่ค่อยมีสมรรถนะ บางหน่วยงาน ได้รับบริจาก หรือที่มีอยู่ก็ไม่ทันสมัย ปัญหาในกระบวนการจัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จะมีปัญหารื่องมาตรฐานคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ซื้อมาแล้วใช้ไม่ได้ ในครองตามสภาพงานที่ใช้ ประมวลผลช้า เพราะเป็นเครื่องระบบ 8 บิต 16 บิต ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ บรรชิต มาลัยวงศ์ (2540, หน้า 163) และอุไพร คงเนียม (2533, หน้า 100) ส่วนงานวิจัยของอดิศักดิ์ คัมภีระ (2542, หน้า 77) ได้ศึกษาและพบปัญหาด้านสารคดเวร์คือ การใช้คอมพิวเตอร์ของศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด มีเครื่องที่เป็น ระบบ 8 บิต 16 บิต คือ เครื่อง 286 386 486 เป็นจำนวนมาก ส่วนเครื่องที่สูงกว่า 486 จำนวนน้อยกว่า และเครื่องที่มีสมรรถนะสูงๆเหล่านี้ นักไม่ถูกนำมาใช้งานจริงๆ เพราะเป็นเครื่องใหม่ ซอฟต์แวร์ที่มากับเครื่องก็สูงกว่าที่บุคลากรเคยใช้ และมีความชำนาญ และเครื่องที่มีสมรรถนะสูงๆก็มักจะมีอุปกรณ์ต่อพ่วง อื่นๆ เช่น โน๊ตเด็มมาด้วย ซึ่งหมายสำคัญงานต่อเชื่อมกับระบบจากส่วนกลาง การใช้งานจึงยังจำกัดอยู่ ในเรื่องนี้ สุภาณี มีตะนุช (2534, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาและพบปัญหาคือจำนวนเครื่องมีไม่เพียงพอ กับการใช้งาน ขาดอุปกรณ์บางอย่างที่จำเป็น ส่วนบรรชิต มาลัยวงศ์ (2540, หน้า 163) กล่าวว่า ปัญหาที่เกิดขึ้น เนื่องจากการจัดหากคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เพราะไม่มีระเบียบในการจัดซื้ออุปกรณ์ ไอทีทั้งหมด ความมีการแยกเขียนเป็นพิเศษ และให้คำแนะนำไว้ทุกขั้นตอน ต้องให้คำแนะนำในการตรวจสอบอุปกรณ์แต่ละรายการ

จากข้อมูลที่กล่าวมาสรุปได้ว่าสมรรถนะของเครื่องนั้นเป็นปัญหาในการใช้งาน เครื่องที่มีสมรรถนะต่ำๆมีข้อจำกัดในการใช้งานอยู่มาก โดยเฉพาะส่วนของโปรแกรมการใช้งาน การจัดเก็บข้อมูล ส่วนเครื่องที่มีสมรรถนะสูงๆซึ่งไม่ถูกนำมาใช้งาน ซึ่งนำไปสู่ประเด็นปัญหาในเรื่องการขาดแคลนเครื่องในการใช้งาน หรือเครื่องมีไม่เพียงพอต่อการใช้งานด้านซอฟต์แวร์ จากข้อมูลการสัมภาษณ์กับข้าราชการ สมครพงศ์ (2544) โปรแกรมที่ใช้ เป็นโปรแกรมที่ได้รับจากการศึกษานอกโรงเรียนส่วนมากให้ด้านศูนย์ต่างๆ ทั่วประเทศ บางโปรแกรมก็ไม่เหมาะสมกับงานที่ทำ เพราะเป็นการเพิ่มภาระให้กับผู้ปฏิบัติงาน เช่น โปรแกรม ที่กรรมการศึกษานอกโรงเรียนพัฒนาขึ้นมา (ศธ. 01) เป็นโปรแกรมที่คิดคะแนน และให้เกรดนักเรียน เมื่อทำงานกับโปรแกรมนี้แล้ว จะต้องมีการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ถ้าเกิดการผิดพลาดก็จะต้องทำการแก้ไขใหม่ โดยมีโปรแกรม EXCEL เป็นตัวช่วย ตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง กล่าวคือ ผู้ทำงานจะต้องสรุปงานของตัวเองด้วยโปรแกรม EXCEL ก่อน

แล้วคือช่องคะแนน และ ให้กรอกนักเรียน จากนั้นก็จะต้องตรวจสอบกับ โปรแกรม EXCEL อีกรัง หนึ่ง ซึ่งเป็นการเพิ่มภาระให้กับผู้ใช้โปรแกรม หรือครูผู้สอนมาก

อุไรวร พงเนียม (2533, หน้า 100) กล่าวว่า ปัญหาการนำคอมพิวเตอร์มา ใช้ในหน่วย งานทางด้านซอฟต์แวร์ มี 2 ลักษณะคือ การพัฒนาโปรแกรมขึ้นมาใช้เอง โดยใช้ภาษาเบสิก และ โปรแกรมสำเร็จรูป dBase II ทั้งสองโปรแกรมนี้ไม่สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ เพราะทั้งสอง โปรแกรมใช้รหัสภาษาไทยไม่เหมือนกัน และในแต่ละหน่วยงานการศึกษานอกโรงเรียนเองก็ใช้ โปรแกรมเดียวกันไปซึ่งในเรื่องนี้ อธิศักดิ์ คัมภิระ (2542, หน้า 75) ได้ศึกษาพบว่า โปรแกรม คอมพิวเตอร์ในงานศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด เป็นโปรแกรมเวิร์ด โปรแกรมซิง ใช้ มากที่สุดคือ CU-Writer กลุ่มสเปรดชีต ใช้มากที่สุดคือ Excel กลุ่มฐานข้อมูล ใช้มากที่สุดคือ FoxPro กลุ่มกราฟิก ใช้มากที่สุดคือ PowerPoint ซึ่งมีปัญหาการใช้งานโดยไม่สามารถใช้ร่วมกับ โปรแกรมที่ทางกรมการศึกษานอกเรียนได้พัฒนาขึ้น

กล่าวโดยสรุปปัญหาด้านซอฟต์แวร์คือประเด็นปัญหาที่เกี่ยวกับ โปรแกรมกับความ เหนาะสูงในการใช้งาน กล่าวคือไม่มีโปรแกรมที่เหมาะสมกับหน่วยงานนั้น ทั้ง โปรแกรมที่ กรมการศึกษานอกโรงเรียนพัฒนาขึ้นมา และ โปรแกรมสำเร็จรูปต่างๆ

ด้านงบประมาณ โดยรวมแล้ว ประกอบด้วย ด้านระบบระเบียบการจัดซื้อ/จัดจ้าง การให้ ความร่วมมือของบุคลากร ในหน่วยงาน งบประมาณในการจัดซื้อ สำหรับในเรื่องนี้ ถือว่าสำคัญไม่น้อย เพราะระบบทุกๆ รายการ บางครั้งทำให้เกิดความล่าช้า ตั้งแต่การอนุมัติงบประมาณ จนถึงการ จัดซื้อ และการจัดจ้างบุคลากรคอมพิวเตอร์ ผลกระทบที่ชัดเจนมากคือการ ได้มาซึ่งอุปกรณ์ที่ ดีสมัย ราคาสูงในด้านงบประมาณ และรายงานการวิจัยเกี่ยวกับสภาพปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ที่ เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล (2540, หน้า 111-112) สรุปไว้ว่า ผู้บริหารและข้าราชการมีความเห็นด้วยอย่างยิ่ง ว่าศูนย์ฯควรได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และศูนย์ฯควรได้รับการ สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรทางด้านคอมพิวเตอร์ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้อาจ เพราะ ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนจำกัดไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ หรือถ้ามีก็ไม่เพียงพอ ดังจะเห็นได้จากนโยบายของกรมการศึกษานอกโรงเรียน ให้สถานศึกษาทุก แห่ง สังกัดกรมการศึกษานอกโรงเรียน รวมถึงศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนจำกัดด้วย จัดทำ ทะเบียนนักศึกษาสายสามัญ โดยใช้คอมพิวเตอร์ตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/2538 (กรมการศึกษานอก- โรงเรียน, 2535, หน้า 30 อ้างถึงใน เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล, 2540, หน้า 33) ทั้งนี้ให้แต่ละศูนย์ฯ ใช้เงิน บำรุงการศึกษาของศูนย์ฯจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งในบางศูนย์ฯ เพิ่งเป็นสถานศึกษาได้เพียง 1-2 ปี เท่านั้น จำนวนผู้เรียนยังน้อย ทำให้นายเงินบำรุงการศึกษาไม่เพียงพอ จึงไม่อาจจัดซื้อหา คอมพิวเตอร์มาใช้งานตามนโยบายดังกล่าวได้ ปัญหาที่เกิดขึ้นก็คือ บุคลากรในศูนย์ฯ ไม่มีเครื่อง

คอมพิวเตอร์ ไม่มีความรู้เพียงพอที่จะดำเนินการจัดซื้อเองได้ เพราะเครื่องคอมพิวเตอร์มีหลายแบบ หลายรุ่น และในแต่ละรุ่น ก็จะมีลักษณะเฉพาะ ดังนั้นผู้ที่จะซื้อคอมพิวเตอร์ได้จะต้องมีความรู้ในรายละเอียดของเครื่องด้วย ที่พบปัญหานี้ เช่น งานวิจัยของ จำง ภูมิพันธุ์ (2530,หน้า 102) ศักดา ศรีโภดา (2534 ,หน้า 95) และดำรง วัฒนา (2539, หน้า 48)พบว่ามีปัญหาในระดับมาก เพราะต้องรอเงินสนับสนุนจากส่วนกลาง หรือต้นสังกัด ปัญหาอีกประการหนึ่งของการนำคอมพิวเตอร์มาใช้งาน ว่า ส่วนใหญ่ยังไม่ได้ใช้ให้เหมาะสมกับงาน เช่น ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์กับงานพิมพ์แทนการทำระบบข้อมูล เพื่องานบริหาร และเนื่องจากนโยบายไม่แน่นอนทำให้เกิดสภาพต่างคนต่างใช้ การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในสภาพที่มิอยู่ชั้นเป็นการสูญเปล่าและไม่ประยุค

จากปัญหาด้านงบประมาณที่กล่าว เป็นประเด็นปัญหาที่เป็นข้อเท็จจริงในสังคมไทยโดย ไม่สามารถปฏิเสธได้ เพราะเมื่อขาดงบประมาณแล้ว ก็นำไปสู่ประเด็นปัญหาด้านอื่นๆ เมื่อไม่มี งบประมาณเดียวแล้ว การจัดซื้อ/จัดจ้าง เครื่อง โปรแกรมการใช้งาน และบุคลากร รวมถึงการพัฒนา ระบบงาน ระบบเครือข่ายก็คงไม่ต้องกล่าวถึง หากหน่วยงานใดไม่มีปัญหาด้านงบประมาณ ปัญหา ด้านอื่นๆก็น้อยลง หรือเป็นปัญหาที่ไม่รุนแรงตามที่ชัยศึก เกตุทัต (2545, ออนไลน์) กล่าวไว้ใน รายงานการจัดผ่านระบบออนไลน์ว่าได้รับงบประมาณอย่างพอเพียงแต่ต่อเนื่อง ถือได้ว่าเป็นอีก ปัจจัยหนึ่ง ในการดำเนินการแผนงานหรือโครงการ ให้เป็นรูปธรรม ในเรวๆ นี้จะมีการประชุม คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศกระทรวงกลาโหม ซึ่งมีปลัดกระทรวงกลาโหมเป็นประธาน และคณะกรรมการกีฬาโอลิมปิกและกีฬาแห่งชาติ ที่แต่งตั้งจากเลขาริการทุกเหล่าทัพ กองจะให้ความ สำคัญในด้านงบประมาณเพื่อการพัฒนา ให้มีความต่อเนื่องในส่วนของความต้องการ ไป กระตรวจ กลาโหมก็คงจะเป็นกระทรวงชั้นแนวหน้า กระทรวงหนึ่งของประเทศไทยที่นำให้มีประยุกต์ใช้อย่าง จริงจัง

ปัญหาหรืออุปสรรคการใช้คอมพิวเตอร์ของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนกล่าวโดย สรุป มี 4 ด้าน คือ ปัญหาด้านบุคลากร ผู้ใช้งานขาดทักษะการใช้เครื่อง และโปรแกรม ส่งผลให้มี ปัญหาอื่นๆตามมา เช่น เครื่องเสีย หรือขัดข้องบางจุด หรือโปรแกรมมีปัญหา ไม่สามารถพัฒนา โปรแกรมที่เหมาะสมกับงานได้ ส่วนปัญหาอื่นๆนั้น เป็นปัญหาที่ควรได้รับความสนใจ เพราะเป็น ส่วนสำคัญที่จะทำให้หน่วยงานได้ใช้คอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะดีๆ เนื่องมาจากระบบเบี้ยนราชการ ไม่อื้อให้เกิดความคล่องตัวในการจัดซื้อ ปัญหาเหล่านี้บางส่วน ได้รับการแก้ไขไปค่อนข้างมาก ปัญหาด้านฮาร์ดแวร์ ก็เป็นอุปสรรคไม่น้อย เพราะเครื่องที่ใช้โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นเครื่องที่มี สมรรถนะต่ำ จำนวนเครื่องไม่เพียงพอต่อการใช้งาน ปัญหาด้านซอฟต์แวร์ ที่มีโปรแกรมการใช้งาน ไม่เหมาะสมกับงาน เป็นการเพิ่มภาระให้กับผู้ใช้ ส่วนหนึ่ง และโปรแกรมที่ใช้งานเองมีความยุ่งยาก

167136

๒  
๒๔.๑  
๐๙๘๖๗  
๗๐

มากสำหรับผู้ใช้ทั่วไป เพราะเป็นโปรแกรมที่ต้องใช้คำสั่ง ซึ่งเป็นคำสั่งที่ต้องคีย์ข้อมูลที่ซีพียู (CPU) ปัญหาด้านงบประมาณ เช่นระบบระเบียนการจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติอัตราจ้างบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ขาดงบประมาณสนับสนุน งบประมาณในการจัดซื้อไม่เพียงพอ เป็นต้น

## แนวทางการจัดการการใช้คอมพิวเตอร์

แนวทาง หมายถึง แนวคิด กระบวนการ การวางแผน เพื่อกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่ง ในที่นี้ หมายถึงแนวคิด กระบวนการ การวางแผน เพราะกิจกรรมที่จะจัดขึ้นเพื่อการศึกษานั้น ควรจะต้องมีการวางแผน เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ และการจัดระบบกระบวนการ การวางแผนการใช้คอมพิวเตอร์ หรือสารสนเทศ ซึ่งมีผู้กล่าวไว้ว่า “

วิจิตร ศรีสยาม (ม.ป.ป. หน้า 9) ได้กล่าวถึงขั้นตอนการจัดระบบสารสนเทศไว้ว่า “ขั้นตอนการจัดการระบบสารสนเทศนั้นมี 5 ขั้นตอนคือ ขั้นเก็บข้อมูล ขั้นวิเคราะห์ ขั้นรายงาน ขั้นเผยแพร่ และขั้นการใช้”

การจัดการนั้นมีความหมายเหมือนกับการบริหาร ในวงการธุรกิจใช้คำว่า การจัดการ แต่ในส่วนของรัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ ใช้คำว่า การบริหาร การบริหารหรือการจัดการนั้นจะมาคู่กับคำว่า องค์การ หรือหน่วยงาน ถ้ามีองค์การ หรือหน่วยงานเกิดขึ้น ก็จะมีการจัดการเข้ามาประกอบ กล่าวคือเมื่อมีคณะกรรมการตัวกันจัดตั้งหน่วยงานหรือองค์การขึ้น ก็จะต้องมีการจัดการอย่างใดอย่างหนึ่ง

การจัดการการใช้คอมพิวเตอร์ หรือสารสนเทศ ในองค์การทุกองค์การ ย่อมมีระบบสารสนเทศอยู่ในลักษณะต่างๆ เช่นระบบสารสนเทศทางการบัญชี ระบบสารสนเทศการผลิตระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการศึกษา เป็นต้น ระบบสารสนเทศต่างๆเหล่านี้ มีความสัมพันธ์กับการจัดการอย่างมาก ทั้งในลักษณะที่ระบบสารสนเทศมีอิทธิพลต่อการจัดการ และการจัดการมีอิทธิพลต่อระบบสารสนเทศระบบสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2534, หน้า 5-13) กล่าวถึงระบบสารสนเทศว่า มีอิทธิพลต่อการจัดการในแง่ที่ว่า การจัดการจะสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ ปัจจัยประการหนึ่งที่สำคัญคือระบบสารสนเทศ ผู้บริหารจะต้องรู้จักใช้ระบบสารสนเทศให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ระบบสารสนเทศที่มีอยู่จะต้องมีทั้งปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ ซึ่งระบบสารสนเทศมีประโยชน์ต่อการจัดการคือ

1. การกำหนดเป้าหมาย หมายถึงจุดหมายปลายทางที่ต้องการความสำเร็จ องค์การต้องการเป้าหมายที่เหมาะสมกับองค์การ เพื่อเป็นหลักประกันในความสำเร็จขององค์การ แต่การกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับองค์การนั้นจะต้องอาศัยสารสนเทศต่างๆ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ

เทคโนโลยี กลยุทธ์ของคู่แข่ง ส่วนแบ่งทางค้านตลาด ความต้องการของลูกค้า และกำลังผลิตขององค์การ

2. การวางแผนและการตัดสินใจ อาจกล่าวได้ว่าการวางแผนเป็นหน้าที่ทางการจัดการ ประการแรกของผู้บริหาร การวางแผนเป็นกระบวนการที่ต้องเนื่องประกอบด้วยการกำหนดแผนการปฏิบัติตามแผน และการประเมินผลแผน ซึ่งการวางแผนเป็นการกระทำที่เกี่ยวข้องกับอนาคต การวางแผนจะประสบผลสำเร็จได้ นอกจากจะต้องอาศัยปัจจัยต่างๆแล้ว สารสนเทศยังมีผลต่อความสำเร็จของการวางแผน ไม่ว่าจะเป็นขั้นการกำหนดแผน การปฏิบัติตามแผน และการประเมินผล ส่วนการตัดสินใจนั้นผู้บริหารจะต้องมีการตัดสินใจอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นการตัดสินใจในเรื่อง การปรับเปลี่ยนระบบการจัดค้านข้อมูลกำลังคนเพื่อใช้ในปฏิบัติงาน

3. การจัดและปรับปรุงโครงสร้างองค์การ การจัดองค์การ หมายถึง ความพหายานของผู้บริหารที่จะให้มีหน้างานสำหรับการปฏิบัติงานให้สำเร็จผลตามแผนงานที่ได้กำหนดเอาไว้โดยจัดระเบียบที่น้ำหนักงานต่างๆภายในองค์การ ให้สะท้อนต่อการปฏิบัติงาน การจัดองค์การเป็นเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งงานกันทำ พร้อมกับการแบ่งส่วนงานหน้าที่ที่เหมาะสมให้ และการรวมอยู่ในกลุ่มของโครงสร้างเดียวกันที่มั่นคง มีระเบียบที่จะติดต่อสัมพันธ์กันได้ตามปกติ การจัดองค์การที่สามารถกระทำได้ถูกต้อง จะก่อให้เกิดประโยชน์สำคัญ เช่น การใช้ทรัพยากรต่างๆ ได้ผลดีและมีประสิทธิภาพสูง ซึ่งผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดองค์การจะต้องทราบสารสนเทศเกี่ยวกับลักษณะงาน สายการบังคับบัญชา ขอบเขตของการบังคับบัญชา การแบ่งงานกันทำ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างงานแต่ละงาน และสภาพแวดล้อมต่างๆที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย รวมถึงอาจจะต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดคอมพิวเตอร์และการจัดเก็บสารสนเทศ

4. การบริหารงานบุคคล เป็นหน้าที่ทางการจัดการที่สำคัญประการหนึ่ง ที่ประกอบด้วย ขั้นตอนต่างๆอันได้แก่ การวางแผนงานบุคคล การสรรหา การเลือกสรร การพัฒนาบุคลากร และการเปลี่ยนแปลงฐานะของพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการใช้คนให้เหมาะสมกับงาน องค์การ ก็จะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ต้องการ แต่การบริหารงานบุคคลไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนใดจะประสบผลสำเร็จได้ต้องอาศัยสารสนเทศต่างๆมากน้อย ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น อายุ เพศ การศึกษา ความดันด้า ความสามารถพิเศษ เป็นต้น นโยบายและเป้าหมายขององค์การรวมถึงปัจจัย สภาพแวดล้อมภายนอกองค์การด้วย

5. อำนวยการหรือสั่งการ การอำนวยการหมายถึง ภาระหน้าที่ของผู้บริหารในการใช้ความสามารถชักจูงบุคลากร ให้ปฏิบัติงานอย่างดีที่สุด จนกระทั่งองค์การสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ การสั่งการนี้ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญ และเป็นภาระหนักที่ต้องใช้ศักดิ์ป

ในการบังคับบัญชาเป็นอย่างมาก เพราะการอำนวยการจะเป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการบังคับบัญชาคน ซึ่งการบังคับบัญชาที่ดีจะต้องเข้าใจเรื่องมนุคค์ ความเป็นผู้นำ และการติดต่อสื่อสาร โดยอาศัยสารสนเทศในร่องเหล่านี้ เช่นการติดต่อสื่อสารเป็นวิธีที่จะใช้สำหรับการสั่งการต่างๆ ไปให้แก่บุคลากร หรือกลุ่มคนในองค์การ ซึ่งการติดต่อสื่อสารจะต้องอาศัยสารสนเทศต่างๆ ที่ได้รับจากผู้ได้บังคับบัญชาสั่งการ การติดต่อสื่อสารจะไม่เกิดขึ้นถ้าหากสารสนเทศและข้อความ เป็นดัน

6. การควบคุม หมายถึง การบังคับบัญชาให้กิจกรรมต่างๆ เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ผู้บริหารจะต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ต้องตรวจสอบดูว่ามีสิ่งใดบ้างที่จะต้องทำการแก้ไข การตรวจสอบผลงานดังกล่าวมักจะกระทำโดยการพิจารณาจากรายงานที่เป็นทางการทั้งหลาย เช่น รายงานที่เกี่ยวกับตัวเลขการเงิน แผนกทะเบียนประจำ บัญชี เป็นดัน

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช (2529, หน้า 261-283) กล่าวว่าคอมพิวเตอร์นั้นเป็นสารสนเทศที่ได้มาจากการลงทุนค่อนข้างสูง การนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้งานในกิจกรรมต่างๆ ในหน่วยงานย่อมจะถูกเบริ่งเที่ยบกับคุณค่าที่จะได้รับ ซึ่งคุณค่าของคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เพื่อจัดการมีอยู่ 4 คุณลักษณะ คือ มีความแม่นยำ มีความทันสมัย มีความสมบูรณ์ และมีความเหมาะสม หากการบริหารจัดการให้คอมพิวเตอร์มีคุณลักษณะ 4 ประการนี้ครบถ้วน จะทำให้คอมพิวเตอร์เป็นสารสนเทศที่มีคุณค่ามาก

กรรมการศึกษานอกโรงเรียน (2535, หน้า 30 ถัดจากใน เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล, 2540, หน้า 33) กล่าวว่าความแม่นยำของคอมพิวเตอร์นั้นถูกจัดการให้เหมาะสมกับศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน โดยการพัฒนาโปรแกรมให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน เช่น โปรแกรมทะเบียนนักศึกษา โปรแกรมเงินเดือน โปรแกรมทะเบียนครุภัณฑ์ และโปรแกรมบริหารงบประมาณ โดยทั้งหมดถูกพัฒนาด้วยภาษาเบสิก ต่อมากการศึกษานอกโรงเรียนได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้าง กำหนดให้มีศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนทำก่อเป็นสถานศึกษา เป็นสถานที่จัดกิจกรรมการเรียนแทนศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด เพื่อเป็นการจัดการสารสนเทศคอมพิวเตอร์ให้เหมาะสมกับกิจกรรมที่เกิดขึ้น กรรมการศึกษานอกโรงเรียนจึงพัฒนาโปรแกรม ไอที (IT) ขึ้นมาเป็นการพัฒนาจากโปรแกรมทะเบียนนักศึกษา ให้เหมาะสมกับงานสายอาชีพ ศธ. 01 และสายสามัญศธ.03

ความทันสมัย คอมพิวเตอร์จำเป็นต้องมีความทันสมัย เพราะหากคอมพิวเตอร์มาถึงมือผู้บริหารในเวลาซ้ำกันก้าวแล้ว ป้อนจะไม่เกิดผลประโยชน์เต็มที่ อุปกรณ์ในเครื่องอาจส่งผลให้การใช้ทรัพยากรในเครื่องไม่เกิดประสิทธิผลเต็มที่ได้ สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจนั้นจะต้องใช้ระยะเวลาที่สั้นๆ เพื่อให้ทันต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร ถ้าซ้ำไปก็อาจส่งผลให้พลาดโอกาสที่ดี และสารสนเทศนั้นๆ ก็ไม่มีประโยชน์ กรรมการศึกษานอกโรงเรียนได้ใช้คอมพิวเตอร์มาสรุปวิเคราะห์

และทำรายงาน โดยปัจจุบันนี้ได้ใช้ระบบออนไลน์ (กรรมการศึกษานอกโรงเรียน, 2545, ออนไลน์) ซึ่งส่งผลให้การสื่อสารกับส่วนกลางเป็นไปอย่างรวดเร็ว ขณะนี้การจัดการการใช้คอมพิวเตอร์ในลักษณะนี้จึงต้องอาศัยความทันสมัยเพื่อให้ได้คุณลักษณะที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการ, 2539, หน้า 50-55) ได้แบ่งไว้วังนี้

1. ระดับนโยบาย จะต้องพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลให้ทุกหน่วยงานในการเชื่อมโยงกัน ได้ในระดับกระทรวง กรม จังหวัดและสถานศึกษาทั้งในแนวตั้งและแนวราบ จะต้องมีการระดมบุคลากร งบประมาณ เพื่อการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารและการจัดการศึกษา จะต้องมีการจัดทำหรือขอความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านการวางแผนระบบเครือข่ายและพัฒนาระบบงาน โดยพิจารณาจากผู้เชี่ยวชาญของรัฐก่อน จะต้องให้มีการพัฒนาศูนย์สารสนเทศ ให้เป็นหน่วยงานกลางที่ทันสมัยที่ทำหน้าที่ประสานงานและเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหาร และการจัดการเรียนการสอน จะต้องเร่งรัดให้มีการนำเทคโนโลยีสำนักงานมาใช้ให้ครบตามเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำตามดังคณะกรรมการรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในหน่วยงาน จะต้องมีแผนและเร่งรัดพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน ให้มีความรู้ระดับพื้นฐาน ด้านคอมพิวเตอร์ และความรู้ระดับผู้เชี่ยวชาญ โดยข้อบรมผู้บริหารระดับสูง และพนักงานระดับต่างๆ จะต้องให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเก็บข้อมูล เน้นพัฒนาคุณภาพของข้อมูลในด้านความถูกต้อง รวดเร็ว และทันสมัย ทั้งนี้ให้มีมาตรการตักเตือนหน่วยงานที่ให้ข้อมูลไม่ตรงกับสภาพความเป็นจริง จะต้องมีการร่วมมือกับภาคเอกชน ในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการบริหารและการจัดการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม โดยจัดให้มีคณะกรรมการขึ้น เพื่อรับผิดชอบโดยเฉพาะ จะต้องให้มีการพัฒนาโปรแกรมที่คำนึงถึงข้อมูลและภูมิปัญญาท่องถินที่สามารถเรียกใช้และเชื่อมโยงกับข้อมูลกลางร่วมกัน โดยละเอียด จะต้องให้มีศูนย์สารสนเทศ เป็นหน่วยงานดำเนินการจัดอบรม ให้ความรู้ระดับพื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์ให้แก่ผู้บริหาร นักวิชาการ นักวิชาชีวะ นักวิชาการ กิจกรรม ฯ ฯ จะต้องให้เทคโนโลยีเข้ามาร่วมในการบริหารงานบุคคล เช่น การปรับปรุงตำแหน่งครุภาระผู้สอน และครุภาระ อื่นๆ จะต้องมีการจัดระบบ ระบบที่ เชื่อมต่อ กับระบบคอมพิวเตอร์ จัดทำหน้าที่ ให้ทุกหน่วยงานพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้เทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน เพื่อความลับไว้และประสิทธิภาพสูงขึ้น

2. ระดับปฏิบัติการ ด้านการเรียนการสอน จะต้องให้ทุกกรณีที่มีสถานศึกษา ร่วมมือกับสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หรือหน่วยงานอื่นพัฒนาเทคโนโลยีการเรียน

การสอนในทุกระดับ จะต้องให้กรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสื่อเพื่อการเรียนการสอน และส่งเสริม ให้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลาย ด้วยวิธีการให้เปล่าหรือจ้างน่าใช้ในราคากูก จะต้องให้มีการร่วม กับองค์การการค้าของครุภัณฑ์ในการวิจัย พัฒนา และจัดทำเทคโนโลยีการเรียนการสอน ให้สถาบัน ส่งเสริมการสอนวิชาภาษาศาสตร์และเทคโนโลยี และหน่วยงานที่มีศักยภาพ ด้านการฝึกอบรม คอมพิวเตอร์ จัดฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ช่วยสอนให้แก่ครู อาจารย์ในสังกัด เพื่อพัฒนาการศึกษา ให้มี ศูนย์สารสนเทศ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ รวมรวมและเผยแพร่โปรแกรม ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์ช่วยสอน นอกจากนี้แนวทางการจัดการปัญหาที่เกิดขึ้นก็มีได้หลากหลายวิธี มีงานวิจัย หลายเรื่องที่ได้ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาไว้ดังนี้

กฤษมน อนันทิพย์สุวรรณ (2538, หน้า 104) ได้เสนอแนวทางแก้ปัญหาว่า หน่วยงานด้าน สังกัดควรให้การสนับสนุนบุคลากร ให้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพื่อเตรียมความ พร้อม และการรองรับงาน ทั้งผู้เข้าใหม่ และผู้ที่เป็นพนักงานอยู่แล้ว อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ หน่วย งานด้านสังกัดควรจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ และมีการประเมินผลการใช้ เครื่องคอมพิวเตอร์ด้วย ผู้บริหารจะต้องมีแผนงานการใช้คอมพิวเตอร์ทั้งในระบบเดียวและระบบ แคน

มยุรี ลาสุวรรณ (2539, หน้า 99) ได้เสนอแนวทางเพื่อการบริหารจัดการระบบเครือข่าย ว่า ระบบการทำงานเครือข่ายของคอมพิวเตอร์ส่วนกลางจะสูญเสียเนื่องจากงานแม่เหล็กเพื่อเก็บ ข้อมูลจากศูนย์เครือข่ายย่อย จึงควรกำหนดเวลาในการลบข้อมูล โดยสามารถเพิ่มเติมคำสั่งให้เครื่อง คอมพิวเตอร์ทำงานแบบอัตโนมัติ ทำแผนการคืนระบบจากความเสียหาย โดยจัดลำดับความ สำคัญของปัญหาที่พบ แล้วแบ่งรูปแบบของปัญหาเป็น 3 ลักษณะคือ ปัญหาที่เกิดขึ้นบ่อย ปัญหาที่ ใช้เวลาในการแก้ไขมาก ปัญหาที่ส่งผลให้ข้อมูลสูญเสีย

พยัพ พลแก้ว (2541, หน้า 91) ได้เสนอแนวทางการแก้ปัญหาด้านบุคลากรว่า ควรให้มี การฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้และบำรุงรักษาเรื่องคอมพิวเตอร์ให้แก่บุคลากรในสถานศึกษา เพื่อให้บุคลากรมีความมั่นใจในการใช้เครื่องฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ด้านซอฟต์แวร์ได้เสนอ แนะนำว่าควรมีโปรแกรมสำเร็จรูปที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับบุคลากร ได้ ปฏิบัติงานอย่างรวดเร็ว และถูกต้องยิ่งขึ้น ตลอดจนจัดทำเอกสารร่วมมือการใช้ ด้านเครื่องและ อุปกรณ์ควรจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดหาเครื่องและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ให้เพียงพอต่อการใช้งาน ตลอดจนสภาพห้องให้เหมาะสมกับการใช้งาน มีระบบบริการความปลอดภัยทั้งเครื่องฯและระบบ ไฟฟ้า และประสานงานกับหน่วยงานอื่น เช่นสมาคม ชมรม เพื่อขอรับบริจากหรืองบประมาณ สนับสนุน

กล่าวโดยสรุป การจัดการการใช้คอมพิวเตอร์นั้นเป็นกระบวนการบริหาร การจัดการ การใช้คอมพิวเตอร์ การใช้ข้อมูลสารสนเทศ ในหน่วยงานทางการศึกษา โดยการบริหารจัดการทั้ง บุคลากร งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ซึ่งเป็นปัญหาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันทั้งที่เกี่ยวข้องกับ บุคลากร ผู้จัดระบบ ผู้ใช้ข้อมูล มีความล่าช้า ขาดงบประมาณ และเครื่องมือในการวิเคราะห์ ประมวลผล ทั้งการจัดเก็บ และเรียกใช้ที่ไม่เป็นระบบ แนวทางการจัดการจึงควรกำหนดเป็น นโยบาย ที่จะพัฒนาให้ชัดเจนและต่อเนื่อง การนำคอมพิวเตอร์มาใช้กับศูนย์บริการการศึกษา- นอกโรงเรียน เพื่อกิจกรรมต่างๆอาจพบปัญหาในลักษณะต่างๆ ทั้งนี้ เพราะขาดการจัดการที่ดี ขาด การวางแผน และการบริหารงานต่างๆอย่างเป็นระบบ รวมทั้งใช้กระบวนการต่างๆที่จะทำให้ใช้ ประโยชน์จากคอมพิวเตอร์ได้มากที่สุด ถ้ามีการจัดการที่ดี สมบูรณ์ครบถ้วน ก็จะเกิดประโยชน์ อย่างเต็มที่ คอมพิวเตอร์นับเป็นสื่อรวมวิชาการอย่างหนึ่งที่จะนำมาซึ่งความรู้ และประสบการณ์ที่ หลากหลายการลงทุนเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์นั้น จะต้องใช้งบประมาณสูง ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ต้องการวัสดุ อุปกรณ์ที่สามารถใช้งานได้ และต้องการการบริหารการจัดการที่เป็น ระบบถูกต้อง จึงจะสามารถใช้ประโยชน์จากคอมพิวเตอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สภาพและปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ในหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนนั้นมีผู้ ศึกษาไว้ และเกี่ยวข้องกับงานที่จะวิจัยครั้งนี้มีดังนี้

#### งานวิจัยในประเทศไทย

กฤษมน อานันพิพิธสุวรรณ (2538, หน้า 101-104) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการใช้ คอมพิวเตอร์ในการบริหารงาน โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษา แห่งชาติ เขตการศึกษาที่ 1 พบปัญหาด้านด้านสาร์คแวร์ คือจำนวนเครื่อง และอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ต่อการใช้งาน และเครื่องมีสมรรถนะต่ำ ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการทำงาน ด้านซอฟต์แวร์พบว่า ซอฟต์แวร์ที่ใช้งานอยู่ไม่สามารถประยุกต์เข้ากับงานบริหารได้ดี และด้านบุคลากรพบว่า บุคลากร ขาดความรู้และทักษะการใช้ ขาดบุคลากรที่จะดูแลซ่อมแซม และไม่มีผู้ดูแลรับผิดชอบโดยตรง

มยุรี ลาสุวรรณ (2539, หน้า 40) ได้ศึกษาการควบคุมติดตามการทำงานและสมรรถนะ ของระบบคอมพิวเตอร์โดยผ่านเครือข่าย พบปัญหาการใช้งานของระบบเครือข่าย 2 รูปแบบ คือ การทำงานของระบบเครือข่ายมีมากเกินไป คือจำนวนข้อมูลที่ต้องการส่งมีมากเกินกว่าความจุของ ระบบเครือข่าย มีผลทำให้ส่งข้อมูลได้ช้า แก้ไขด้วยการจัดระบบโครงสร้างเครือข่ายใหม่ โดยมีการ แบ่งแยกให้เป็นระบบเครือข่ายอยู่เป็นต้น และข้อมูลจากระบบเครือข่ายไม่ถูกต้อง แก้ไขด้วยการแก้- ไขส่วนที่ทำงานไม่ถูกต้อง ปัญหาของสมรรถนะของระบบเครือข่าย สังเกตได้จากความเร็วของการ

ทำงานผ่านเครือข่าย จากระบบการทำงานปกติ ถ้าใช้เวลามาก การตอบโต้ของเครื่องช้า แนวทางแก้ไขต้องหลีกเลี่ยงการส่งข้อมูลขนาดใหญ่ และเรียกใช้สำรองข้อมูลผ่านเครือข่าย

สุวรรณ นาศเมฆ (2540, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความคาดหวังและความพึงพอใจในการใช้บริการระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ตของอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยต่อการดำเนินการกิจเกี่ยวกับการจัดการการศึกษาในระดับอุดมศึกษา พนปัญหาในเรื่องความเร็วในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของซอฟต์แวร์ที่นำมาใช้ และบุคลากรที่ดูแลบำรุงรักษา พัฒนาระบบเครือข่ายยังไม่เพียงพอสำหรับการให้บริการอย่างทั่วถึงและทันเวลา

วิจิตร โภตรบัญชา (2541, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ในงานสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ จังหวัดกาฬสินธุ์ พนปัญหาด้านบุคลากรในเรื่องความรู้และความชำนาญการในระดับมาก ด้านハードแวร์หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ พนปัญหาในเรื่องเครื่องข้ารุดบอย สมรรถนะของเครื่องต่ำ เครื่องไม่เพียงพอ ในระดับมาก และยังพนปัญหาในเรื่องงบประมาณในการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ในระดับมากด้วย

จำปี ทิมทอง (2542, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพ ปัญหา และความต้องการการใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนการสอนของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อโรงเรียนไทย พนว่า ปัญหาส่วนใหญ่ของครูที่ใช้อินเตอร์เน็ต คือ การสื่อสารกับศูนย์บริการมีความเร็วต่ำ [สมรรถนะของตัวเครื่องและอุปกรณ์] การใช้งานอินเตอร์เน็ตมีความซับซ้อนมาก งบประมาณที่สนับสนุนไม่ชัดเจน ไม่มีเวลาในการใช้ เพราะมีภาระหน้าที่อื่นๆ อกเห็นใจจากการสอน

จรัสศรี จุฑา Jin ดาเขต (2537, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพการใช้ปัญหา และแนวทางในการพัฒนาการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามความเห็นของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานคอมพิวเตอร์ และลูกจ้างชั่วคราว ผลการวิจัยพบว่า ด้านสภาพการใช้งาน ทุกหน่วยงาน ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเป็นส่วนใหญ่ มีบางหน่วยงานที่ใช้โปรแกรมที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับงาน และกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าปฏิบัติงานว่าจะต้องมีความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

ด้านปัญหาการใช้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความคิดเห็นเหมือนกันว่า งบประมาณเพื่อจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ วัสดุคงทนอุปกรณ์ในการเพิ่มขีดความสามารถของคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอขาดคู่มือการสอนคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับงาน นโยบายและแผนการใช้ไม่ชัดเจน

ด้านแนวทางการพัฒนาการใช้ไมโครคอมพิวเตอร์มีความคิดเห็นตรงกันในเรื่องของแผนการใช้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ให้มีการอบรมบุคลากรในการใช้และบำรุงคอมพิวเตอร์ และให้มีองค์กรทำหน้าที่จัดระบบสารสนเทศ จัดทางบประมาณให้เพียงพอ กับความต้องการ

อดีตศักดิ์ คัมภีระ (2542, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพการใช้คอมพิวเตอร์ ในงานศูนย์-การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด ผลการวิจัยพบว่า ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัดทั่วประเทศมี คอมพิวเตอร์จำนวน 506 เครื่องแยกเป็น รุ่นต่างกัน 386 จำนวน 18 เครื่อง รุ่น 386 จำนวน 141 เครื่องรุ่น 486 จำนวน 199 เครื่อง รุ่นที่สูงกว่า 486 จำนวน 148 เครื่อง มีเครื่องพิมพ์ 452 เครื่อง แบ่ง เป็นชนิดหัวเข็ม (Dot Matrix) จำนวน 325 เครื่อง ชนิดเลเซอร์ (Laser) จำนวน 108 เครื่อง ชนิด พ่นหมึก (Inkjet) จำนวน 19 เครื่อง อุปกรณ์ต่อพ่วง Fax Modem จำนวน 104 เครื่อง ความรู้ ความ สามารถของบุคลากรทางด้านการใช้ซอฟต์แวร์ แบ่งเป็น CU Writer มากที่สุด รองลงมาคือ Word Processing FoxPro ตามลำดับ ความคิดเห็นในรายฝ่ายฯ บริหารอยู่ในระดับมาก ส่วนอีก 4 ฝ่าย อยู่ ในระดับปานกลาง เมื่อมีการเปรียบเทียบตามภูมิศาสตร์ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน ปัญหาและข้อ เสนอแนะเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ที่มีคือ บุคลากรมีความรู้ไม่ซัคเจน เครื่องคอมพิวเตอร์มีไม่ เพียงพอต่อการใช้งาน บุคลากรมีน้อย และเปลี่ยนงานบ่อย ขาดโปรแกรมที่สอดคล้องกับการใช้งาน ความมีการอบรมให้กับบุคลากรบ่อยๆ สร้างแรงบันดาลใจให้ทำงานเอง เพื่อให้สอดคล้องกับหน่วย งานทั้งในระดับภาค ระดับจังหวัด ระดับกรม ควรจัดสรรงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการใช้ คอมพิวเตอร์ และจัดอบรมผู้บริหารให้เข้าใจเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์

วิลพ หาญประกอบ (2541, บทคัดย่อ) ศึกษาสภาพและปัญหาการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ ในการบริหารงานและ การจัดการเรียนการสอนในวิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิจัยพบว่า สภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานการเงินการบัญชี คือการทำบัญชี เบิกจ่าย เงินเดือน จัดเก็บข้อมูลเงินเดือนของบุคลากร การออกใบเสร็จเงินเดือน และทำบัญชีงบประมาณ ประจำเดือนประจำปี อยู่ในระดับปานกลาง

สภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานบุคลากร คือทำทะเบียน ประจำติด สถิติ และข้อมูล ต่างๆ ทำบัญชีรายบุคคลและการเสียภาษี ทำทะเบียนกำหนดหน้าที่บุคลากรแต่ละฝ่าย อยู่ในระดับ ปานกลาง สภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานวัสดุครุภัณฑ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ทำบัญชี รายการราคามาตรฐานของวัสดุครุภัณฑ์ ทะเบียนความคุณการใช้วัสดุอุปกรณ์ และครุภัณฑ์ทางการ ศึกษา ทำการตรวจสอบวัสดุครุภัณฑ์ประจำปีเพื่อปรับปรุงและจำหน่าย อยู่ในระดับปานกลาง

สภาพการนำคอมพิวเตอร์ มาใช้ในงานสำนักงาน คืองานสารบัญ เช่น จัดทำคำสั่ง ประกาศระเบียนข้อมูลค้นหาหนังสือเวียน บันทึกข้อความ จัดทำคหมาย ติดต่องานต่างๆ และโปรแกรม ต่างๆ บนระบบปฏิบัติการ Microsoft Office อยู่ในระดับปานกลาง

ปัญหาการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานระเบียนนักเรียน นักศึกษา คืองานทะเบียนเพื่อจัด เก็บประจำนักศึกษาการทำบัญชีการลงทะเบียน ของนักศึกษา และการจัดเก็บประจำการมาสาย/ลา และการลาออก อยู่ในระดับปานกลาง

การจัดการเรียนการสอน ก็องานผลิตสื่อการเรียนการสอน เช่น CAI, CAT งานวัดผล เช่น จัดเก็บข้อมูลฐานการข้อสอบ ข้อสอบมาตรฐาน และการ ผลิตสื่อการสอน เช่น การทำแผ่นใส แผ่น กาว ตามลำดับ เปรียบเทียบสภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารงาน และ การจัดการเรียน การสอนของวิทยาลัยที่เปิดสอนเฉพาะช่างอุตสาหกรรม กับหลักภาษาอังกฤษ อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาโดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านพบว่า ด้านการบริหารงาน และการจัดการเรียนการสอน ไม่แตกต่างกัน

เปรียบเทียบสภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารงาน และการจัดการเรียนการสอนของวิทยาลัยที่เปิดสอนเฉพาะช่างอุตสาหกรรมกับหลักภาษาอังกฤษ โดยภาพรวมแตกต่างกัน เมื่อ พิจารณาเป็นรายค้านพบว่า ด้านการบริหารงานและการจัดการเรียน การสอนแตกต่างกัน

พยพ พลแก้ว (2541, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง สภาพและปัญหาการนำคอมพิวเตอร์ มาใช้ในการบริหารวิทยาลัยเทคนิคกลุ่มภาคกลางผลการวิจัยพบว่า ผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ และหัวหน้างานฝ่ายต่างๆ มีความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารงาน อยู่ในระดับปานกลาง 3 ฝ่าย ส่วนฝ่ายกิจการนักเรียนนักศึกษามีสภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้อยู่ ในระดับน้อย เมื่อศึกษาปัญหาการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารพบว่ามีปัญหาอยู่ในระดับ ปานกลาง ทุกฝ่าย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปท่าน้อยดังนี้ ฝ่ายวางแผนและพัฒนา ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา และฝ่ายกิจการนักศึกษา ตามลำดับ ทั้งนี้จะเห็นได้ว่า ฝ่ายส่งเสริมการศึกษามี สภาพการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารงาน มากกว่าฝ่ายวิชาการ แต่มีปัญหาน้อยกว่าฝ่ายวิชาการ เนื่องจากงานของฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ส่วนใหญ่เป็นงานที่เกี่ยวกับทะเบียนประวัติบุคคลการ การเงิน บัญชีเงินเดือน และอื่นๆ ซึ่งลักษณะ ของข้อมูลเปลี่ยนแปลงไปมาก จึงมีปัญหาการนำ คอมพิวเตอร์มาใช้น้อยกว่างานฝ่ายวิชาการ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการเรียนการสอน สื่อวัสดุอุปกรณ์ ต่างๆ ที่ต้องมีการพัฒนาโปรแกรม ต่างๆ มาใช้ให้เหมาะสม แต่เมื่อพิจารณาในส่วนของระบบเครือ ข่ายของงานทั้ง 2 ฝ่าย พบว่า มีสภาพการนำมาใช้น้อยทั้ง 2 ฝ่าย ซึ่งมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน

ประสิทธิ์ นุลเพิย (2541, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง สภาพปัจจุบัน ปัญหา และความ คิดเห็นเกี่ยวกับการใช้ในโครงการคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงานของบุคคลากร กองบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยอนแก่น ผลการศึกษาค้นคว้าสรุปได้ดังนี้

1. ด้านสภาพปัจจุบันเกี่ยวกับความรู้ในการใช้ในโครงการคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน พบ ว่าบุคคลากรมี ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ระบบการทำงานของคอมพิวเตอร์ ความรู้เกี่ยวกับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับความรู้เกี่ยวกับการใช้ในโครงการคอมพิวเตอร์ ปฏิบัติงานมี ความรู้เกี่ยวกับการนำคอมพิวเตอร์มาใช้จัดทำเอกสารทั่วไปมากที่สุด รองลงมา คือ นำ

นำไปใช้ในการจัดเก็บเอกสารข้อมูล และมีความรู้เกี่ยวกับการนำคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานอื่นน้อยที่สุด

2. ด้านความสามารถของการใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน พนักงานมีความสามารถใช้คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลมากที่สุด รองลงมาเป็นความสามารถในการใช้จัดทำเอกสารและใช้ในการคำนวณตามลำดัน สำหรับความสามารถด้านการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จรูป มีความสามารถในการใช้โปรแกรม Microsoft Word มากที่สุด รองลงมา คือ Microsoft Excel โปรแกรมระบบจัดการฐานข้อมูล โปรแกรมด้านการจัดทำสื่อและนำเสนอข้อมูล และโปรแกรมทางด้านระบบเครือข่าย ตามลำดัน ส่วนโปรแกรมด้านการวิเคราะห์ทางสถิติและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยสอน บุคลากรมีความสามารถอยู่ในระดับน้อย และความสามารถในการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ พนักงานบุคลากรร้อยละ 72 ไม่สามารถเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้

ปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน พนักงานบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์มากที่สุด รองลงมา คือ ไม่มีบุคลากรในหน่วยงานที่สามารถให้ความช่วยเหลือเมื่อเครื่องคอมพิวเตอร์มีปัญหา หรือเกิดขัดข้อง ส่วนปัญหาการไม่มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมตรงตามระบบการใช้งาน เป็นปัญหาน้อยที่สุด

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน พนักงานบุคลากรเห็นด้วยกับการใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ในการจัดทำเอกสารและสิ่งพิมพ์ การจัดทำรายงานใช้บันทึกและจัดเก็บข้อมูล และใช้ในการจัดทำสื่อและนำเสนอข้อมูล อญ្តີในเกณฑ์เหมาะสมมาก ส่วนการใช้จัดทำทะเบียนวัสดุครุภัณฑ์ และใช้ในการสืบค้นข้อมูล มีความเหมาะสมปานกลาง

รัฐสภา แก่นแก้ว (2541, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในกิจการสถานีโทรทัศน์ ผลการวิจัยพบว่า สำหรับในด้านสถานภาพการใช้งานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ในปัจจุบัน สถานีโทรทัศน์ทุกแห่งได้นำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์มาใช้ในประเภทและระบบของงานที่ต่างกันหลายลักษณะ ได้แก่ งานสร้างภาพกราฟฟิกและ ดูอักษร งานสร้างภาพพิเศษน้ำเงิน ระบบกล้องและ เทปบันทึกภาพ ระบบตัดต่อข่าวและรายการ ระบบควบคุมการออกอากาศ ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมแสง ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการบันทึกเสียง ระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายที่ใช้ในการบริหารจัดการในหน่วยงาน งานสร้าง Web Site ของสถานีโทรทัศน์ ได้แก่ ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการผลิตรายการ ช่วยลดเวลาในการผลิตรายการ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างเทคนิคพิเศษให้กับภาพ ช่วยลดทรัพยากรในการผลิตรายการ และช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน ในขณะที่ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการนำเสนอเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ มาใช้งานในกิจการสถานีโทรทัศน์ มี 3 ด้าน ได้แก่ ปัญหาด้าน ardware ปัญหาด้านซอฟต์แวร์ และปัญหาด้านบุคลากร

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในการสอนในห้องเรียน พบว่า เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์จะเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้นในการทำงานทุก ด้าน ทั้งในด้านการผลิตรายการ กระบวนการทำงานด้านงานช่าง และงานควบคุมการอุตสาหกรรม

กริด ใหม่อื่น (2542. บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การใช้คอมพิวเตอร์ช่วยจัดการศึกษา ของโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ผลการวิจัยพบว่าผู้บริหารส่วนมากเป็นเพศชายมีอายุ 50 ปีขึ้นไป มีการศึกษาสูงสุดในระดับปริญญาตรี และมีประสบการณ์ในการทำงาน 15 ปีขึ้นไป ส่วนมากมีความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์โดยการศึกษาและทดลองปฏิบัติตัวบทนเอง ซึ่งเป็นความรู้ทั่วไป การทำงานของ เครื่องคอมพิวเตอร์และความรู้ด้านการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ซอฟต์แวร์ที่ผู้บริหาร โรงเรียน อาชีวศึกษาเอกชนส่วนมากใช้คือ ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับประมวลผล เช่น CU writer, WordStar, RW Word และ Microsoft Word เป็นต้น บุคลากรที่จะคุ้มครองผิดชอบการใช้ คอมพิวเตอร์ควรจะมีความรู้เรื่องการดูแลรักษาเครื่อง มากที่สุด ส่วนงานที่ควรใช้คอมพิวเตอร์มาก ที่สุดคือ งานข้อมูลสารสนเทศ เมื่อเรียงตามความสำคัญของแต่ละงานที่ควรใช้คอมพิวเตอร์ตาม ความคิดเห็นของผู้บริหาร 3 อันดับ ได้แก่ งานธุรการ สารบรรณ พินพ์เอกสารต่างๆ งานกิจกรรม การเรียนการสอน และงานงบประมาณและการเงิน เป็นต้น ข้อจำกัดที่สำคัญในการนำคอมพิวเตอร์ มาใช้ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน อาชีวศึกษาเอกชน เรียงตามลำดับความสำคัญ 3 อันดับ ได้แก่ เสียค่าบำรุงรักษากลาย เสียค่าใช้จ่ายในการจัดหาสูง ทำให้เกิดปัญหาดังความคุณการทำงาน ส่วนข้อระวังมากที่สุด ใน การนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในงานบริหารคือ การถูกขโมยข้อมูล การถูก แก้ไขข้อมูล และ ไวรัสคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้สิ่งสำคัญที่ผู้บริหารนำมาพิจารณาในการจัดซื้อ คอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหาร ได้แก่ ประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ ราคา จำนวนปีของ การรับประกัน การให้คำแนะนำและฝึกอบรมของผู้จัดจำหน่าย คุณสมบัติตรงตามที่หน่วยงาน กำหนด และ ชื่อเสียงของบริษัท ในทำนองเดียวกันคุณสมบัติของบริษัทคอมพิวเตอร์ที่ผู้บริหาร พิจารณา ได้แก่ บริการที่ได้รับหลังการขาย เช่น ไข้ในการให้บริการหลังจากหมดระยะเวลาประกัน ระยะเวลาการประกันเครื่อง ประสบการณ์ในการทำธุรกิจของบริษัท ชื่อเสียงของบริษัทที่จะ จำหน่ายและบริหันนี้มีคนนิยมใช้มากน้อยเพียงใด เป็นต้น ผลที่ได้รับมากที่สุดจากการนำ คอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหาร คือ ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพ ใน การบริหาร และผลที่ได้จากการนำ คอมพิวเตอร์มาใช้ในการเรียนการสอน คือ ช่วยในการจูงใจแก่ผู้เรียน โดยนำเสนอที่เรียนที่มีภาพ ประกอบและเคลื่อนไหวได้หรือการใช้เสียงประกอบ บทเรียนนั้น ความต้องการการใช้ คอมพิวเตอร์ในการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน พบว่า ผู้บริหารต้องการใช้ งานในระดับมาก เรียงลำดับ

ค่าเฉลี่ยจากความต้องการใช้มากไปหาน้อย ได้แก่ งานวัดและประเมินผล งานบุคลากร งานการเรียน การสอน งานอื่นๆ งานธุรการ การเงิน หลักสูตร งานห้องสมุด และงานพัสดุและการสถานที่ ส่วนงานกิจการนักเรียน พบว่า มีความต้องการใช้ในระดับปานกลาง

พิสุทธิ์ ชัยวงศ์ (2541, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพ ปัญหาและความต้องการเกี่ยวกับการใช้ คอมพิวเตอร์ช่วยสอนในการเรียนการสอนของครุวิทยาลัยเทคนิค สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในเขตการศึกษา 8 ซึ่งแบ่งเป็น 7 ด้านคือ ด้านซอฟต์แวร์ ด้านhardware ด้านบุคลากร ด้านการเรียนการสอน ด้านงบประมาณ ด้านนโยบายและด้านอาคารและสถานที่ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการวิจัย งานวิจัยนี้ได้คัดเลือกกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นครุแผนกวิชาสามัญ และแผนกวิชาช่าง อุตสาหกรรม จำนวน 332 คน ผลการศึกษาระบบนี้ พบว่า 1. วิทยาลัยเทคนิคส่วนใหญ่มีการนำคอมพิวเตอร์ เข้ามาใช้งานในสถานศึกษาเป็นเวลา 3-5 ปี แต่ครุส่วนใหญ่ ไม่เคยได้รับการฝึกอบรมหรือให้ความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ช่วยสอน อย่างไรก็ตาม ครุส่วนใหญ่เห็นด้วยและมีความต้องการ ที่จะใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอนในการเรียนการสอน 2. ครุวิทยาลัยเทคนิคประสบปัญหาเกี่ยวกับการใช้ คอมพิวเตอร์ช่วยสอนในการเรียนการสอน ด้านซอฟต์แวร์ ด้านhardware ด้านบุคลากร ด้านการเรียนการสอน ด้านงบประมาณและด้านนโยบายในระดับมาก และประสบปัญหา ด้านอาคารและสถานที่ในระดับปานกลาง 3. ครุวิทยาลัยเทคนิค มีความต้องการเกี่ยวกับการใช้ คอมพิวเตอร์ช่วยสอนในการเรียนการสอนด้าน hardware ในระดับมาก และมีความต้องการด้านซอฟต์แวร์ ด้านการเรียนการสอน ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร ด้านนโยบาย และด้านอาคารและสถานที่ในระดับปานกลาง

พิลาพร พโรธินันทร์ (2542, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารการศึกษา ในวิทยาเขตส่วนกลาง สังกัดสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ผลการวิจัย ครั้งนี้พบว่า ในวิทยาเขตส่วนกลางมีการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารการศึกษาทั้ง 7 ด้าน เรียงตามลำดับการใช้คอมพิวเตอร์ มากจากไปหาน้อย ดังนี้คือ ด้านการบริหารงานวางแผนและพัฒนา งานวิจัยและฝึกอบรม งานธุรการ งานบัณฑิตศึกษา งานวิชาการ งานบริการการศึกษา และงานกิจการนักศึกษา เมื่อพิจารณาตามลักษณะการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารการศึกษาแบ่งเป็น 4 ลักษณะคือ การใช้คอมพิวเตอร์ในงานพิมพ์ การใช้คอมพิวเตอร์ในการบันทึกและประมวลผลข้อมูล การใช้คอมพิวเตอร์ในงานบริการ และการใช้คอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือช่วยในการจัดทำสื่อและการนำเสนอ ส่วนแนวโน้มการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารการศึกษาทั้ง 7 ด้าน มีแนวโน้มการใช้ คอมพิวเตอร์ในเรื่องการจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานต่างๆ ของฝ่าย เช่น จัดทำฐานข้อมูล

ระบบงานทะเบียนและวัสดุ จัดทำฐานข้อมูลระบบงานบุคลากร จัดทำฐานข้อมูลระบบงานห้องสมุด และจัดทำฐานข้อมูลงานวิจัย เป็นต้น รองลงมาคือ จัดทำฐานข้อมูลในการบริหารงานของฝ่ายส่วนสภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารการศึกษาทางด้านอาร์ดแวร์พบว่า มีปัญหาเรื่องขาดงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ร่วมกับคอมพิวเตอร์ ปัญหาทางด้านซอฟต์แวร์ พบว่ามีปัญหาในเรื่องขาดงบประมาณในการจัดซื้อโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ และปัญหาทางด้านบุคลากร พบว่ามีปัญหาระบบขาดบุคลากรในการดูแลรักษาและซ่อมแซม เครื่องคอมพิวเตอร์โดยตรง

เกียรติศักดิ์ ศรีวิไล (2540, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การนำคอมพิวเตอร์ มาใช้ในการดำเนินงานการศึกษานอกโรงเรียนของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิจัยพบว่า สภาพทั่วไปของผู้สอนแบบสอนตามมีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์มาแล้ว ผู้สอนแบบสอนตามส่วนใหญ่เห็นด้วยกับการ เตรียมการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการดำเนินการการศึกษานอกโรงเรียนของศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แยกพิจารณารายด้าน ความคิดเห็นในรายด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้าน โปรแกรม มีความเห็นไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติ จากการวิจัย ผู้วิจัยได้นำประเด็นสำคัญที่พนมาอภิปรายผลลัพธ์

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการเตรียมการคอมพิวเตอร์มาใช้ในศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พนว่า ผู้บริหารและข้าราชการที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่มีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้ และไม่มีเครื่องคอมพิวเตอร์ มีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยทุกด้าน สถาศดล้องกับงานวิจัยของอินทร์ เพชรนิม (2539, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ เพื่อการศึกษาในวิทยาลัยนาฏศิลป์ภาคกลาง พนว่า เห็นด้วยในระดับมากทุกด้าน คือ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านอาคารสถานที่ และด้านวัสดุอุปกรณ์ และคงว่า ผู้บริหารและข้าราชการสังกัดศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เห็นความสำคัญในการเตรียมการที่จะนำเครื่องคอมพิวเตอร์มาใช้ในการดำเนินงาน เมื่อจำแนกรายด้านพบว่า ด้านบุคลากร ผู้บริหารและข้าราชการมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง ในการที่จะให้ ข้าราชการในหน่วยงานได้รับการอบรมเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ เพราะปัจจุบันคอมพิวเตอร์เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของมนุษย์มากขึ้น ด้านงบประมาณ พนว่า ผู้บริหารและข้าราชการมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง ว่าศูนย์ควรได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ การพัฒนาบุคลากร ด้านอุปกรณ์พบว่า ผู้บริหารและข้าราชการเห็นด้วยกับการมีเครื่องคอมพิวเตอร์ไว้ใช้งานในศูนย์ และเครื่องคอมพิวเตอร์ควรเน้นมาตรฐาน กับงาน และสามารถเพิ่มเติมอุปกรณ์ได้ภายหลัง

มนู อรดีคุณเชษฐ์ (2545, ออนไลน์) กล่าวว่าการขาดแคลนบุคลากร ไอที มีอยู่ด้วยกัน 2 ประเภท กือการขาดแคลน โดยตรงกับการขาดแคลน โดยอ้อม การขาดแคลน โดยตรงนั้นหมายความ ว่าเราต้องการ 5 คนแต่หาได้เพียง 2 คน แต่การขาดแคลน โดยอ้อมนั้นหมายความว่า ลักษณะของ ทักษะที่เราต้องการนั้นยังไม่ได้รับการพัฒนา เรายังหันไปหาเทคโนโลยีแบบเก่าเพระ ไม่มีบุคลากร ซึ่งผมเห็นว่า การขาดแคลน โดยอ้อมนั้นก่อให้เกิดความเสียหายที่ร้ายแรงเท่าเทียมหรืออาจยิ่งกว่า การขาดแคลน โดยตรงเสียอีก เพราะถ้าเป็นการขาดแคลน โดยตรง การขาดแคลนนั้นจะเห็นได้โดย ชัดเจน เช่น เราไม่สามารถขนาด 20 ล้านแล้วเราจะอาจจะตัดสินใจไม่ลงทุนในโครงการนั้น เพราะไม่ มีบุคลากร แต่ถ้าเรามีบุคลากรแต่เป็นบุคลากรที่ล้าสมัย แล้วเราอาจจะตัดสินใจลงทุนไป 20 ล้าน ใช้ เวลาพัฒนาอีก 2 ปี เมื่อโครงการเสร็จสิ้นปรากฏว่าระบบที่สร้างขึ้นมาก็ใช้ไม่ได้แล้ว ล้าสมัยไปแล้ว นี้คือความเสียหายใหญ่หลวง ในส่วนของบุคลากร ไอทีเองก็คงไม่มีปัญหาอะไร แต่ผู้ที่จะมีปัญหา ก็คือนายทุนที่ออกเงิน เพราะโดยปกตินายทุนก็จะตัดสินใจตามคำแนะนำของที่ปรึกษาด้าน ไอที ซึ่งที่ ปรึกษาด้าน ไอทีเองก็อาจตามเทคโนโลยีไม่ทัน หรือไม่รู้สึกมั่นใจ สะuld ใจ ที่จะเข้าไปเรียนรู้สิ่ง ใหม่ๆ ก็เลยแนะนำเทคโนโลยีแบบเก่า ซึ่งตอนนั้นด้วยความรู้ความชำนาญอยู่แล้ว

ศิริมาลัย รัตนวรรณศ์ (2545, ออนไลน์) กล่าวว่า ปัญหาที่พบเรื่องหลักๆ ประกอบด้วย ปัญหานักบุคคล ความจริงในกระทรวง มีบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาด้าน ไอทีโดยตรง มี จำนวนนับพันคนยังไม่รวมผู้ที่จบสาขาอื่นๆ แล้วหันมาทุ่มเทเรื่อง ไอทีอีกจำนวนมาก กระทรวงมี ความจำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรกลุ่มนี้ ให้มีความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้นอีก ขณะเดียวกันก็ยังต้องพัฒนา กำลังพลทุกระดับให้สามารถใช้งานคอมพิวเตอร์ได้อย่างคล่องแคล่ว อาทิ ศูนย์พัฒนา กิจการอาชญากรรม ได้เปิดการอบรมหลักสูตร โดยไม่ได้ใช้งบประมาณใดๆ ของราชการเลย ในการอบรม รุ่นแรก เริ่มตั้งแต่การเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการอบรม โดยเชิญวิทยากรผู้มีชื่อเสียงมาบรรยาย เช่น พลฯ สุวิทย์ คุณกิตติ, ศ.ดร. ไพรัช ชัยพงศ์, ศ.ดร.ศรีศักดิ์ จารุนาน ซึ่งสร้างความพอใจให้ กับผู้เข้ารับการอบรมทุกท่าน ต่อมาจึงจัดให้มีการอบรมในระดับกลาง กือ ผู้อำนวยการกองและผู้ ปฏิบัติการตามลำดับ จำนวนครั้งทั้งมีการอบรมผ่านไปแล้วถึง 2 ปี เรากำหนดผลิตบุคลากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นจำนวนมากซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. ผู้บริหาร เนื่องจากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างจริงจัง ผู้บริหารยังไม่เข้า ใจเรื่อง ไอที และไม่เชื่อว่า ไอทีมีประโยชน์ในการตัดสินใจอย่างไร
  2. ผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากไม่มีความรู้ด้าน ไอที และเคยชินกับการทำงานแบบเก่า
  3. บุคลากรด้าน ไอที เนื่องจากมีจำนวนน้อย และบังขาดความรู้
- ชัยศึก เกตุหัต (2545, ออนไลน์) กล่าวว่า “ทุกปัญหามีทางออก” ถ้าทุกฝ่ายถือคติเดียวกัน นุ่งมั่น พร้อมใจ ที่จะแก้ปัญหา โดยมีจุดร่วมกันอยู่ที่ความสำเร็จแล้ว งานทุกอย่างก็จะบรรลุเป้า-

หมายได้ทั้งนี้ งานด้านไอที มีความบุ่มย่างมาก สถาบันซึ่งอนุญาตในด้าน จึงค้องการความมุ่งมั่นที่สูงกว่า ปกติ การประชุม ปรึกษาหารือร่วมกันบ่อยๆ ก็นับว่าเป็นทางออกที่ดี ซึ่งในกระบวนการ ก็ได้มีการ ดำเนินการอยู่ตลอดเวลา ตัวอย่างเช่น ก่อนการลงมือจัดทำแผนแม่บทฯ ก็ได้เชิญคณะกรรมการและ ผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมหลายครั้ง หลังจากจัดทำร่างแผนแม่บทก็ได้เชิญประชุม เพื่อร่วมกัน พิจารณาปรับแก้ไขอีก จนกว่าจะได้แผนแม่บท ฉบับของจริง

**ด้านงบประมาณ** การได้รับงบประมาณอย่างพอเพียงและต่อเนื่อง อือ ได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง ในการดำเนินการแผนงานหรือโครงการ ให้เป็นรูปธรรม ในเรวานี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศกระทรวงคลาโน้ม ซึ่งมีปลัดกระทรวงคลาโน้มเป็นประธาน และ คณะกรรมการก่อประชุมไปด้วยเหล่าทพ ที่แต่งตั้งจากเลขานุการทุกเหล่าทพ คงจะให้ความสำคัญ ในด้านงบประมาณเพื่อการพัฒนา ไอที เป็นเรื่องใหญ่ หมายความว่าบันแต่ต่อไป กระทรวงคลาโน้ม ก็คงจะเป็นกระทรวงที่แน่นหน้า กระทรวงหนึ่งของประเทศไทยที่นำไอทีมาประยุกต์ใช้อย่าง จริงจัง

สุดจิต นินิกุล (2545, ออนไลน์) กล่าวว่า กระทรวงมหาดไทยมีปัญหาการจัดการ ไอที คือ ปัญหาด้านข้อมูล เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยมีข้อมูลการกิจงานกว้างขวาง ซึ่งมีข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและนอกสังกัดเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันมีปัญหานี้เรื่องของ มาตรฐานข้อมูลที่ไม่ตรงกัน เช่น นิยามของข้อมูล, รหัสมาตรฐานข้อมูล ทำให้ไม่สามารถเชื่อม โยงใช้ข้อมูลร่วมกันได้ และมีความขัดแย้งของข้อมูล

**ด้านการพัฒนาระบบ** การวิเคราะห์และออกแบบระบบ เนื่องจากการกำหนดความต้องการไม่ชัดเจน ประกอบ กับมีความเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว โดยเฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์และออกแบบระบบ ได้ชัดเจนและตรงตามความต้องการใช้งาน

ขาดการประสานการพัฒนาระบบร่วมกัน ทำให้แต่ละหน่วยงานต้องเสียเวลาในการ พัฒนา สื้นเปลืองทรัพยากรและประสบปัญหาในการพัฒนา

ชาคร์ดเวอร์และซอฟต์แวร์ในหน่วยงานต่างๆ ของกระทรวงมหาดไทยยังมีอีกเป็นจำนวนมากที่เป็นรุ่นเก่าและล้าสมัย เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณในการจัดซื้อ จัดทำทำให้ไม่สามารถใช้งานโปรแกรมรุ่นใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าได้

ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านไอทีทั้งในระดับผู้ใช้และผู้พัฒนาระบบ เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณในการฝึกอบรม สถานที่ที่จะใช้ฝึกอบรม

**ด้านงบประมาณงบประมาณ** ที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อความต้องการในการจัดทำ อุปกรณ์ระบบเครือข่าย โปรแกรมสำเร็จรูป การจัดจ้างเพื่อพัฒนาโปรแกรม และที่ปรึกษาช่วยใน

การศึกษาวางแผนบังคับ ไม่ให้ความสำคัญกับค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง (Implement) และการบำรุงรักษา (Maintenance) อุปกรณ์ และระบบงานประยุกต์ จึงทำให้ภาคเอกชนไม่ให้ความสำคัญในการลงทุนในด้านนี้ ซึ่งมีปัญหามากกับหน่วยงานในส่วนภูมิภาคที่ไม่มีโอกาส และทางเลือกใช้บริการที่เดินทางไกล

**ด้านการบริหารและการประสานการดำเนินงาน ยังขาดการประสานความร่วมมือที่ดีจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้การพัฒนาด้านไอทีขาด ความต่อเนื่องและไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร**

เสนอ เฉยไสย (2538, หน้า 95-99) ได้ศึกษาสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังของการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนาการศึกษาก่อนโกรงเรียนจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิจัยพบว่า สภาพที่เป็นจริงของการใช้คอมพิวเตอร์ ตามทัศนะของผู้บริหาร หัวหน้าฝ่าย และผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์ ด้านบุคลากร ผู้ให้บริการคอมพิวเตอร์พับสภาพที่เป็นจริงมากตามลำดับ ได้แก่ หัวหน้าผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์มีงานอื่นๆ มาก รองลงมาเป็นจริงปานกลาง ได้แก่ หัวหน้าผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์มีความรู้ความสามารถเหมาะสม และผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์คุณงานคอมพิวเตอร์สำนักงาน ที่พนมมีสภาพเป็นจริงน้อยกว่าราชการอื่นๆ ได้แก่ จำนวนบุคลากรผู้ให้บริการคอมพิวเตอร์และจำนวนข้าราชการที่มีความรู้ความสามารถในการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ ด้านการสนับสนุน และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม รองลงไปสภาพที่เป็นจริงมากกว่าราชการอื่นๆ ได้แก่ ห้องคอมพิวเตอร์มีเครื่องปรับอากาศที่เหมาะสม รองลงไปสภาพที่เป็นจริงปานกลาง ได้แก่ ห้องคอมพิวเตอร์เป็นเอกสาร และวัสดุที่ใช้กับคอมพิวเตอร์ เช่นกระดาษ กระดาษไข ผ้ามือก ฯ มีใช้อบ่างเพิงพอ สิ่งที่พนักศึกษาที่เป็นจริงน้อยกว่าราชการอื่น ได้แก่ สูนย์ฯ จัดอบรมข้าราชการให้มีความรู้ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์ รองลงไป จำนวนเครื่องพินพ์ ที่มีใช้ในสูนย์ฯ ด้านการใช้คอมพิวเตอร์พัฒนาการศึกษาก่อนโกรงเรียน พับสภาพที่เป็นจริงโดยรวมใช้คอมพิวเตอร์น้อยที่มีใช้เด่นชัด ได้แก่ งานทะเบียนนักศึกษาสายสามัญ รองลงไปได้แก่ใช้คอมพิวเตอร์ทำแผนปฏิบัติการประจำปี และทำสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีตามลำดับ

**ด้านสภาพที่คาดหวังในการใช้คอมพิวเตอร์ตามทัศนะของผู้บริหาร หัวหน้าฝ่าย ผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์ โดยรวมด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านบุคลากรผู้ให้บริการคอมพิวเตอร์โดยรวมคาดหวังมากแต่ที่เด่นชัดกว่าราชการอื่นๆ คือ คาดหวังให้หัวหน้าผู้รับผิดชอบงานคอมพิวเตอร์มีความรู้ความสามารถเหมาะสม บุคลากรผู้ให้บริการคอมพิวเตอร์มีความรู้ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์ และ หัวหน้าผู้รับผิดชอบคอมพิวเตอร์ดูแลคอมพิวเตอร์สม่ำเสมอตามลำดับ ด้านการสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม พบว่าโดยรวมมีสภาพคาดหวังมาก ที่เด่นชัดมากกว่าข้ออื่นๆ ได้แก่คาดหวังให้มีห้องคอมพิวเตอร์ เป็นเอกสาร รองลงไปคาดหวังให้ห้องคอมพิวเตอร์มีเครื่องปรับอากาศที่เหมาะสม และห้องคอมพิวเตอร์มีขนาดที่เหมาะสมตามลำดับ ด้านการใช้คอมพิวเตอร์**

พัฒนาการศึกษานอกโรงเรียน โดยรวมมีความคาดหวังมากที่คาดหวังเด่นชัดได้แก่ คาดหวังให้ฝ่ายนโยบายและแผนใช้คอมพิวเตอร์ทำรายงานสถิติข้อมูล รองลงไปได้แก่ฝ่ายมาตรฐานและนิเทศ การศึกษาใช้คอมพิวเตอร์ดำเนินงานทางเบียนนักศึกษาสายสามัญ และฝ่ายนโยบายและแผนใช้คอมพิวเตอร์จัดทำข้อมูลเรื่องการจัดงบประมาณ ตามลำดับ

จากการวิจัยที่กล่าวมาสรุปปัญหาจากการใช้คอมพิวเตอร์ได้ 4 ด้าน คือ ปัญหาด้านบุคลากรพบว่าอยู่ในระดับมากคือ บุคลากรขาดความรู้ และทักษะการใช้ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการบำรุงรักษาเครื่อง ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญด้านการพัฒนาโปรแกรม บุคลากรส่วนใหญ่ในหน่วยงานที่ทำงานเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์จะมีหน้าที่อย่างอื่นด้วย บุคลากรที่ทำหน้าที่บริหารไม่มีเวลาใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เนื่องจากมีภาระหน้าที่มาก ขาดบุคลากรที่สามารถพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้งานในหน่วยงานได้ ขาดบุคลากรที่สามารถพัฒนาบำรุงรักษาระบบเครือข่าย ผู้บริหารยังไม่ให้ความสำคัญกับการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อช่วยงานในหน่วยงาน ปัญหาด้านชาร์ดแวร์ เครื่องไม่สามารถเพิ่มสมรรถนะได้ จำนวนเครื่องและอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เครื่องมีสมรรถนะต่ำทำให้ขาดประสิทธิภาพในการทำงาน เครื่องที่มีอยู่ชำรุดบ่อย การบำรุงรักษาต้องใช้เวลานาน การติดต่อสื่อสารกับล้วนกลาง มีความเร็วต่ำเนื่องจากสมรรถนะของเครื่อข่ายต่ำ ปัญหาด้านซอฟต์แวร์ ซอฟต์แวร์ที่ใช้อยู่ ประยุกต์กับงานที่ทำอยู่ได้ไม่ดี ซอฟต์แวร์เปลี่ยนแปลงเร็ว ขาดโปรแกรมที่สอดคล้องกับการใช้งาน โปรแกรมมีไว้รัตน์ ข้อมูลถูกแก้ไข และถูกโอนมาบีบ ปัญหาด้านงบประมาณ ถือว่าเป็นปัญหาหลัก เพราะเมื่อไม่มีงบประมาณก็จะส่งผลให้เกิดปัญหาอื่นๆตามมา ปัญหาที่พบมากคือ ไม่มีงบประมาณ งบไม่เพียงพอ ทั้งด้านการจัดซื้อเครื่อง อุปกรณ์ โปรแกรม และการจัดจ้างบุคลากร และขาดงบประมาณในการจัดหาแหล่งเพื่อการพัฒนาการใช้คอมพิวเตอร์ในศูนย์บริการ-การศึกษานอกโรงเรียน

### งานวิจัยด้านประเทศ

โ哥เบล และ ลินน์ ไม่นอก (Goebel & Lynn Minogue, 2000, Online) ได้ศึกษาการใช้คอมพิวเตอร์ในศูนย์พิทักษ์สตรีการศึกษารั้งนี้เป็นการศึกษาการใช้คอมพิวเตอร์ของศูนย์พิทักษ์สตรี ในรัฐแคลิฟอร์เนีย สำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารศูนย์ฯจำนวน 45 คน. เป็นการศึกษาเกี่ยวกับทัศนคติของผู้บริหารในการใช้คอมพิวเตอร์ด้านชาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ ผลการศึกษาพบว่า การใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนใหญ่ใช้เวิร์ด โปรแกรม โปรแชจิ้ง โปรแกรมระบบบัญชี ใช้เพื่องานสอบสวน ผู้บริหารได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์น้อย ใช้โปรแกรมเพื่อให้คำปรึกษาในระดับน้อย มีความเห็นด้วยในระดับมากที่จะให้ผู้บริหารศูนย์ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์โดยตรง

เม耶อร์ส ดีโนราห์ และ วาหยเวตต์ รอดเดย์ (Meyers Deborah & Yvette Roddey, 2000, Online) วัดคุณประสิทธิภาพวิจัย เพื่อศึกษาแรงจูงใจ และอุปสรรคต่อการใช้คอมพิวเตอร์ของครู ครูที่มีประสิทธิภาพนี้ และวุฒิการศึกษาต่างกันมีแรงจูงใจในการใช้คอมพิวเตอร์ต่างกัน แบบสอบถามสั่งไปโรงเรียนอนุบาลและประถม ในเมือง Orange แคลิฟอร์เนีย จำนวน 375 คนบันไดรับคืน 248 คนบันไดเป็น 66 % ผลการวิจัยพบว่าอันดับแรกครูสอนใจที่จะใช้ คอมพิวเตอร์มีเครื่องอยู่ในห้องของตน อันดับสอง ครูสอนใจจะใช้คอมพิวเตอร์มีอีเมล เวลา ส่วนสาเหตุที่ไม่มีแรงจูงใจในการใช้ คือไม่มีเวลา อันดับสามร้อยละ 99 % ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 244 เชื่อว่า ความสามารถและทักษะ เป็นปัจจัยสำคัญในการใช้คอมพิวเตอร์ในศตวรรษที่ 21 เปรียบเทียบระหว่างประสิทธิภาพ ครูที่ ประสิทธิภาพสูง 8-15 ปี มีแรงจูงใจในการใช้คอมพิวเตอร์สูงกว่าครูที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า 8 ปี และกลุ่มครูที่มีประสิทธิภาพมากกว่า 15 ปี สรุปได้ว่า 99 % ของผู้ตอบแบบสอบถามมีความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์ และมีเห็นด้วยว่า ครูในศตวรรษที่ 21 ควรเป็นผู้มีทักษะและความ สามารถในการใช้คอมพิวเตอร์ เมื่อแบ่งตามประสิทธิภาพ กลุ่มครูที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า 8 ปี มี แรงจูงใจที่จะใช้คอมพิวเตอร์มีอีกการจัดเตรียมเครื่องคอมพิวเตอร์ไว้ให้ใช้เป็นการเฉพาะ กลุ่มครูที่ มีประสิทธิภาพ 8-15 ปี มีแรงจูงใจในการใช้คอมพิวเตอร์สูงกว่ากลุ่มนี้ ในขณะที่กลุ่มนี้มี ประสิทธิภาพ สูงกว่า 15 ปี มีแรงจูงใจน้อยที่สุดสาเหตุที่เป็นแรงจูงใจให้ครูใช้คอมพิวเตอร์ มี คอมพิวเตอร์ในห้องส่วนตัว มีอุปสรรคในเรื่องของเวลา คือ เวลาในการใช้คอมพิวเตอร์มีน้อย

simpson (Simpson, 2000, p. 18) กล่าวถึงปัญหาเกิดจากส่วนประกอบ 2 ส่วนคือ Hardware เป็นส่วนประกอบของตัวเครื่อง ซึ่งเป็นเสมือนวัตถุประสงค์ของเครื่องคอมพิวเตอร์ ได้แก่ เทอร์มินัล (Terminal) และเครื่องพิมพ์ (Printer) และ Software ได้แก่ โปรแกรมหรือระบบการ ใช้งานที่ผู้ปฏิบัติงานประสบปัญหาจากการใช้คอมพิวเตอร์อันมีสาเหตุมาจากตัวเครื่องและระบบ งานที่ใช้

สไตเมล (Stimel, 1991, Abstract) ทำการศึกษาเพื่อหาความเปรียบเทียบสำหรับที่มีนักศึกษา ในการคอมพิวเตอร์ของบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายธุรการ รวมทั้งการนำไปใช้โดยเก็บข้อมูลจาก แบบสอบถามพบว่า บุคลากรฝ่ายบริหารและธุรการ มีระดับความนั่นใจในการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น โดยเข้าอบรมหลักสูตรคอมพิวเตอร์เบื้องต้น ทั้งทฤษฎี และการนำไปใช้ ตลอดจนการ เขียนโปรแกรมเพื่อใช้งานในระดับวิทยาลัย บุคลากรฝ่ายบริหาร ได้รับความรู้ด้านคอมพิวเตอร์จาก การศึกษาด้วยตนเอง และใช้โปรแกรมสำเร็จรูปด้านกราฟิก มากกว่าบุคลากรฝ่ายธุรการ

สมิธ เอช. ที., เบนเกอร์ ดับเบิลยู. เอช., ซัมเมอร์ เอ็ม., และ เบท เอ. เจ. (Smith, H.T., Baker, W.H., Sumner, M., and Bate, A.J., 1985, จ้างถึงใน ภูวดล บ้านบางกอก, 2544, หน้า 25) กล่าว ว่า หากต้องการทราบปัญหาเกี่ยวกับระบบงาน จะต้องพิจารณาความเร็ว (speed) ซึ่งเป็นความ

สามารถของเครื่องคอมพิวเตอร์ในการทำงานต่างๆ ในจำนวนงานที่มีอยู่ และความเร็วของเครื่อง เมื่อป้อนข้อมูลและแสดงผลที่ผู้ใช้ต้องการอย่างรวดเร็วนั่นคือ เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้อยู่ในหน่วยงานนั้นๆ มีประสิทธิภาพในการทำงานรวดเร็ว ทันตามความต้องการของผู้ใช้ ผู้ใช้ไม่เกิดความรู้สึกว่าการใช้งานคอมพิวเตอร์เสียเวลาหรือยังทำให้งานช้ามากขึ้นประการแรก ประการที่สอง คำใช้จ่ายคือการคำนึงถึงค่าใช้จ่าย การลงทุนในการฝึกบุคลากรในหน่วยงานให้ใช้คอมพิวเตอร์ จะก่อให้เกิดปัญหาของหน่วยงาน องค์กรหรือไม่ เพราะบางครั้งการนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ในงานจะต้องคิดคำนวนถึงความคุ้มค่าที่จะได้รับ ซึ่งในที่นี่ผลประโยชน์ที่จะได้รับ จะนิ่งประดิษฐ์ที่สามารถลดต้นทุนเป็นตัวเงินได้ และผลประโยชน์ที่คิดต้นทุนเป็นตัวเงินไม่ได้ การลงทุนนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ย่อมต้องอาศัยเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ การพัฒนาระบบ การว่าจ้างนักคอมพิวเตอร์ ตลอดจนการคุ้มครอง และการที่สาม รูปแบบของงานที่นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ ควรพิจารณาว่าการนำคอมพิวเตอร์มาใช้ สามารถทำให้งานนั้นมีความสมบูรณ์ลูกค้าต้อง แล้วได้ข้อมูลที่เป็นที่ต้องการของบุคลากรผู้ใช้จริง หากนักคอมพิวเตอร์หรือโปรแกรมเมอร์ออกแบบระบบงาน โดยไม่คำนึงถึงผู้ใช้ทำให้การใช้งานในระบบนั้นๆ ไม่ประสบผลสำเร็จ ระบบที่ใช้ไม่สะดวก ซับซ้อน จะทำให้ผู้ใช้เกิดความคับข้องใจ ซึ่งผลดีอาจทำให้ผู้ใช้มองหาใช้การทำงานกับเครื่องจะล่าช้ามาก ไม่ได้ผลกระทบงานไม่มีประสิทธิภาพ ประการที่สี่ ความน่าเชื่อถือได้ ข้อมูลที่ได้จากคอมพิวเตอร์ต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นจริง สามารถนำไปใช้ได้ การที่จะทำให้ข้อมูลในคอมพิวเตอร์ถูกต้องได้นั้น จะต้องมีการกำหนดกฎระเบียบการใช้งานที่แน่นอน ผู้ใช้ทุกคนจะต้องปฏิบัติเหมือนกัน มีกฎเกณฑ์เดียวกัน และการทำให้ผู้ใช้เข้าใจ มองเห็นความสำคัญของข้อมูลที่ได้ออกมา ประการที่ห้า การควบคุมความปลอดภัยของข้อมูล จำเป็นจะต้องพิจารณาว่าการใช้งานของคอมพิวเตอร์มีการวางแผนควบคุม ระมัดระวังการใช้งานข้อมูล เพื่อป้องกันการทำให้ข้อมูลเสียหาย ทั้งการกระทำการโดยไม่ตั้งใจ หรือด้วยความรู้เท่าไม่ถึงกัน

โอ ไบรอน (O'Brien, 1979, pp. 201-210) กล่าวว่า ปัญหาที่ทำให้การใช้คอมพิวเตอร์ล้มเหลว ไม่ประสบความสำเร็จ อันเกิดจากตัวเครื่องคอมพิวเตอร์มีสาเหตุหลายประการคือ ระบบการทำงานขัดข้องเนื่องจากไฟฟ้าขัดข้อง

ระบบการทำงานของวงจรพิเศษ

การทำงานที่ผิดพลาดของอุปกรณ์ที่ใช้งาน เช่น จอภาพ แท่นพิมพ์

การผิดพลาดจากโปรแกรม

ความผิดพลาดของผู้ใช้คอมพิวเตอร์ ความผิดพลาดจาก 1-4 เป็นส่วนที่ทำให้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้

กล่าวโดยสรุปได้ว่า ปัญหาการใช้คอมพิวเตอร์ของต่างประเทศ จะมีปัญหาด้านบุคลากรอยู่ข้างหน้า เช่น ในระดับผู้บริหารมักจะไม่มีเวลาในการใช้คอมพิวเตอร์ ไม่ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ แต่เดินในระดับผู้ปฏิบัติการ จะใช้คอมพิวเตอร์เฉพาะเครื่องที่อยู่ในห้องทำงานของตนจะไม่ค่อยมีเวลาเข้าห้องคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ เพราะไม่สะดวก

ส่วนปัญหาด้านสารคดีและซอฟต์แวร์นั้น ไม่มีความชัดเจน เป็นแต่เพียงรายงานว่าจะมีปัญหาจากตัวเครื่องและระบบงานที่ใช้ บุคลากรมีความสามารถใช้โปรแกรมสำเร็จรูปด้านกราฟฟิกจากการฝึกอบรมและศึกษาด้วยตนเอง

ปัญหาด้านงบประมาณนั้นเป็นเรื่องปกติที่จะต้องมีค่าใช้จ่าย ทั้งในส่วนของการซื้อเครื่องพоСรุปได้ว่า บุคลากรของไทยบังหาดทักษะการใช้เครื่องและโปรแกรม ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการบำรุงรักษาเครื่อง ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญด้านการพัฒนาโปรแกรม บุคลากรส่วนใหญ่ในหน่วยงานที่ทำงานเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์จะมีหน้าที่อย่างอื่น ขาดบุคลากรที่สามารถพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้งานในหน่วยงานได้ ขาดบุคลากรที่สามารถพัฒนาระบบเครือข่าย ส่วนของต่างประเทศ โดยมากจะเป็นของทางประเทศญี่ปุ่น จะไม่มีปัญหาในส่วนนี้ ความเหมือนกันอยู่ที่ปัญหาของบุคลากรที่ทำหน้าที่บริหาร ที่ไม่มีเวลาใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือเข้ารับการฝึกอบรม เนื่องจากมีภาระหน้าที่มาก

ปัญหาด้านสารคดี จะมีปัญหาด้านเครื่อง กล่าวคือ จำนวนเครื่องและอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เครื่องมีสมรรถนะต่ำ ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการทำงาน เครื่องที่มีอยู่ชารุดบอย การบำรุงรักษาต้องใช้เวลานาน การติดต่อสื่อสารกับส่วนกลางมีความเร็วต่ำเนื่องจากสมรรถนะของเครือข่ายต่ำ

ปัญหาด้านซอฟต์แวร์ จะมีปัญหาการประยุกต์ใช้งานทำได้ไม่ดีพอ ซอฟต์แวร์เปลี่ยนแปลงเร็ว ขาดโปรแกรมที่สอดคล้องกับการใช้งาน

ปัญหาด้านงบประมาณ ถือว่าเป็นปัญหาหลัก เพราะเมื่อไม่มีงบประมาณ ก็จะส่งผลให้เกิดปัญหาอื่นๆตามมา ปัญหาที่พบมากคือ ไม่มีงบประมาณ งบประมาณไม่เพียงพอ ทั้งด้านการจัดซื้อเครื่อง პกรณ์ โปรแกรม และการจัดซื้อบุคลากร ขาดงบประมาณในการจัดทำแหล่งเพื่อการพัฒนาการใช้คอมพิวเตอร์ในศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน ส่วนนี้ของต่างประเทศก็พบว่ามีปัญหาในอีกรอบหนึ่ง กล่าวคือ ปัญหาระดับความคุ้มค่า เพราะเมื่อหน่วยงานมีความพร้อมทั้งด้านงบประมาณ บุคลากรแล้ว แต่จะต้องคำนึงถึงเรื่องความคุ้มค่า ผลประโยชน์ที่คิดเป็นตัวเองและไม่สามารถคิดเป็นตัวเงินได้ เพราะการลงทุนนี้ต้องอาศัยเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ การพัฒนาระบบ การว่าจ้างนักคอมพิวเตอร์ตลอดจนการดูแลรักษา